



# DUP

## Documento Unico di Programmazione 2023/2025

comprensivo di nota di aggiornamento



# Documento Unico di Programmazione 2023/25

## Indice

|          |        |
|----------|--------|
| Premessa | pag. 5 |
|----------|--------|

### prima parte: **SEZIONE STRATEGICA**

#### 1 - QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

|                                                                                     |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.1 - La ripartenza del ciclo economico in Toscana nel 2021                         | pag. 11 |
| 1.2 - Il mutamento di scenario ad inizio 2022                                       | pag. 27 |
| 1.3 - Tra ostacoli e incertezza: aggiornamento congiunturale al primo semestre 2022 | pag. 41 |
| 1.4 - L'economia empolesse                                                          | pag. 47 |
| 1.5 - Bilancio demografico del Comune di Empoli                                     | pag. 55 |
| 1.6 - Caratteristiche generali del Comune di Empoli e sistema infrastrutture        | pag. 65 |

#### 2 - QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

|                                                                            |         |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|
| 2.1 - Evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente                    | pag. 67 |
| 2.2 - Evoluzione e caratteristiche della struttura organizzativa dell'Ente | pag. 69 |
| 2.3 - Organizzazione e modalità di gestione dei servizi comunali           | pag. 75 |
| 2.4 - Le Società partecipate                                               | pag. 77 |

#### 3 - INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI DEL PROGRAMMA DI MANDATO

pag. 91

#### 4 - QUADRO DELLE RISORSE E DEGLI IMPIEGHI

pag. 105

### seconda parte: **SEZIONE OPERATIVA**

|          |          |
|----------|----------|
| Premessa | pag. 119 |
|----------|----------|

#### 5 - OBIETTIVI OPERATIVI PER OBIETTIVO STRATEGICO

pag. 121

#### 6 - OBIETTIVI OPERATIVI PER MISSIONE E PROGRAMMA CON STATO DI ATTUAZIONE ANNO 2022

pag. 173

#### Allegati:

- Programma triennale delle opere pubbliche 2023-25
- Piano triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali 2023-25
- Piano triennale del fabbisogno del personale 2022-24
- Programma biennale acquisti per forniture e servizi 2022-23



## Premessa

### LA STRUTTURA DEL DUP

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”* disciplina, con il principio applicato della programmazione, allegato 4/1 allo stesso D.lgs., che definisce processi, strumenti e contenuti della programmazione delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

Il principale strumento della programmazione è costituito dal DUP, il Documento unico di programmazione, *presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione e strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzativi”*.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica e la sezione operativa.

#### ● La sezione strategica

Sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo. Individua gli indirizzi strategici dell'Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- quadro delle condizioni esterne: considera il contesto economico regionale nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente;
- quadro delle condizioni interne: considera l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente, l'evoluzione e le caratteristiche della struttura organizzativa dell'Ente, l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi, la situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

È quindi indicato il programma di mandato suddiviso in indirizzi, obiettivi strategici e relativi punti programmatici quinquennali.

Viene infine esposto il quadro delle risorse e degli impieghi destinati alla realizzazione degli investimenti programmati.

- **La sezione operativa**

Contiene la programmazione operativa dell'Ente con un orizzonte temporale triennale, corrispondente al Bilancio di previsione, ed è strutturata in due capitoli:

al **cap.5** si trova l'elenco degli obiettivi operativi raggruppati in base all'obiettivo strategico di appartenenza. La finalità è infatti quella di offrire uno sguardo d'insieme su quali sono gli obiettivi operativi che vanno ad attuare ciascun obiettivo strategico del programma di mandato;

al **cap.6** si trova l'elenco degli stessi obiettivi operativi raggruppati in base alla Missione e Programma del Bilancio a cui appartengono (così come previste dall'All.14 del D.lgs. 118/2011). La finalità è infatti quella di evidenziare lo stanziamento economico di ciascun programma di bilancio e dei relativi obiettivi. I dati finanziari, in questa fase dell'approvazione del DUP, si riferiscono al bilancio di previsione 2023/2025.

Lo stato di attuazione di ciascun obiettivo operativo, per evitare duplicazioni e appesantimenti, è riportato solo nel cap.6.

## CONTENUTO DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO DEL DUP

Questa versione del DUP è definita a seguito di aggiornamento del DUP 2023-25 già approvato con Del C.C. n.109 del 2/12/2022 e integrato con i nuovi punti programmatici approvati nella medesima seduta a seguito di presentazione degli ordini del giorno.

In questa versione del DUP in particolare sono stati aggiornati:

### **nella prima parte (sez. strategica)**

- Il cap. 4 - Quadro delle risorse e degli impieghi

### **nella seconda parte (sez. operativa)**

- Al cap.6 risultano aggiornate tutte le tabelle finanziarie di ciascun Programma sulla base del Bilancio di Previsione 2023-25.
- Nel cap.5 e nel cap.6 sono stati inseriti i seguenti obiettivi operativi per dare attuazione ai nuovi punti programmatici approvati con la Del CC n.109 del 2/12/2022.

#### **Missione 9 Programma 8**

##### obiettivo strategico 1.1: Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico.

Comunità energetiche: costante aggiornamento sull'evoluzione della normativa in materia, individuazione delle aree sul territorio comunale e raccolta delle disponibilità dei soggetti pubblici e privati, attivazione delle Comunità.

#### **Missione 6 Programma 2**

##### obiettivo strategico 2.5: Giovani protagonisti.

Attivare un progetto di valorizzazione della zona stazione con operatori di strada che, a partire dall'ascolto dei passanti, dei residenti e dei commercianti, realizzano attività di animazione culturale e interventi di prevenzione e di sostegno.

#### **Missione 10 Programma 5**

##### obiettivo strategico 3.1: Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi.

Redazione dell'intervento di manutenzione straordinaria che prevede la demolizione del primo piano del parcheggio di via XI febbraio e successivo affidamento dei lavori.

#### Missione 3 Programma 2

obiettivo strategico: 3.1 Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi.

Intensificare le azioni volte a garantire la sicurezza e il decoro nella zona stazione attraverso l'emanazione delle ordinanze che si rendono necessarie e dando seguito alle indicazioni e alle richieste della Questura

È stato inoltre modificato il seguente obiettivo operativo con l'aggiunta del secondo periodo:

#### Missione 9 Programma 2

obiettivo strategico 3.8: Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile.

Distretto dell'economia civile - collaborare con le associazioni e le realtà economiche la società civile per istituire il distretto dell'economia civile a Empoli. Superata la fase dell'emergenza pandemica il progetto "Emporio Solidale" proseguirà, a partire dall'anno 2023, come intervento a regime con il supporto anche del Comune di Empoli per il tramite dell'Unione anche nell'ambito della convenzione con la Società della Salute.

### ALLEGATI AL DUP

- Il Piano triennale delle opere pubbliche 2023-25 è stato aggiornato
- Il Piano triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali 2023-25 è stato aggiornato
- Il Piano triennale del fabbisogno del personale è stato aggiornato al 2023-25
- Il Programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi è stato aggiornato al 2023-24
- Il Programma degli interventi di collaborazione esterna è stato aggiornato al 2023



**prima parte**

**SEZIONE STRATEGICA**



## 1 - QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

### 1.1 - La ripartenza del ciclo economico in Toscana nel 2021

(da: Rapporto annuale IRPET - aprile 2022)

#### Sintesi e conclusioni

Parallelamente ai progressi della campagna di vaccinazione e al graduale allentamento delle restrizioni, anche in Toscana come nel resto d'Italia la ripresa del ciclo economico nel corso del 2021 mostra di essere rapida e sufficientemente robusta. Grazie al traino delle esportazioni, i valori della produzione industriale a dicembre sono allineati, o quasi, a quelli di fine 2019 pur scontando una certa variabilità settoriale.

Un contributo determinante alla ripresa della produzione va attribuito alla domanda internazionale, ma le informazioni congiunturali segnalano anche il ritorno dei consumi interni; oltre che degli investimenti. Tutte le componenti della domanda segnano un forte recupero, rispetto al 2020, e nel corso dell'anno anche il reddito disponibile delle famiglie torna a crescere in modo non trascurabile. Segnali di miglioramento si registrano anche nel mercato del lavoro, sebbene l'aumento delle posizioni lavorative, testimoniato dalla dinamica degli avviamenti, sia principalmente guidato dal lavoro a termine. Gli addetti su base annua non solo sopravanzano significativamente i valori del 2020, ma sono anche leggermente superiori ai livelli registrati nel 2019.

Alcuni settori, come il Made in Italy, il turismo e il commercio non hanno ancora recuperato le posizioni di lavoro perse, ma in positivo, rispetto agli allarmi dei mesi precedenti, non si registra nessuna esplosione dei licenziamenti. E conseguentemente, nonostante una porzione non piccola di famiglie - circa 1/3 - dichiarino un peggioramento delle condizioni economiche, la coesione sociale non è a rischio e l'area della povertà assoluta si mantiene entro dimensioni governabili.

Le dinamiche osservate, migliori nell'andamento del ciclo economico rispetto a quello occupazionale, sono una dimostrazione della tenuta e vitalità del nostro sistema produttivo. Ma testimoniano anche come l'uscita dalla crisi sia avvenuta in modo più rapido ed intenso di quanto avvenne nelle precedenti fasi recessive, e di quanto concedessero le aspettative, in virtù del prevalente segno espansivo delle politiche di bilancio.

Nel complesso, eccetto alcuni rischi di inflazione e alcune strozzature visibili nelle catene di fornitura, a fine 2021 le prospettive per l'economia toscana, come quella italiana, sono ancora orientate al rialzo. E tali da prefigurare un graduale ritorno alla normalità.

### 1.1.1 Il quadro di sintesi

Con il 2021 si è chiuso per l'economia toscana, ed in generale per quella italiana nel suo complesso, un anno di espansione dei livelli produttivi che erano stati colpiti pesantemente dall'intensa frenata osservata nel corso del 2020. L'evoluzione della pandemia, almeno fino alla comparsa della variante Omicron, è stata relativamente meno pesante nel confronto con l'anno precedente e grazie all'elevata copertura vaccinale della popolazione si è progressivamente ridotto anche il ricorso alle misure di contenimento della mobilità delle persone che, sicuramente, avevano frenato i comportamenti di spesa delle famiglie.

La natura di questa ripresa nel 2021 ha assunto quindi un carattere per lo più congiunturale, rappresentando di fatto il progressivo ritorno alla "normalità" di un sistema economico che era stato bruscamente bloccato dall'avanzare del contagio da Covid-19. Nonostante il percorso di recupero sia ancora da completare, la Toscana nel 2021 riconquista una buona parte di quanto perso nel 2020. Il ritmo di espansione del prodotto interno lordo regionale è stimato per il 2021 al 6,2% in termini reali (Tabella 1). Si tratta di un dato in accelerazione rispetto a quanto avevamo previsto, sempre in riferimento al 2021, ad ottobre scorso (le nostre stime indicavano in quel momento una crescita della regione al +4,6%).

In analogia con quanto si calcolava allora, anche secondo nostre stime più recenti, si tratterebbe per la Toscana di un risultato leggermente al di sotto del valore medio osservabile su scala nazionale: come confermato anche dal dato ISTAT, la crescita italiana per il 2021 dovrebbe infatti attestarsi al +6,5% rispetto all'anno precedente.

La Toscana nel 2021 ha quindi percorso il sentiero di recupero con un passo più lento delle aree più sviluppate del Paese. Ad esempio, il Centro nord, trainato dalle realtà più dinamiche, cresce del 7,4%. Su ritmi decisamente più contenuti, anche nel confronto con la nostra regione, è invece attesa attestarsi, secondo le nostre stime, l'economia del Sud Italia.

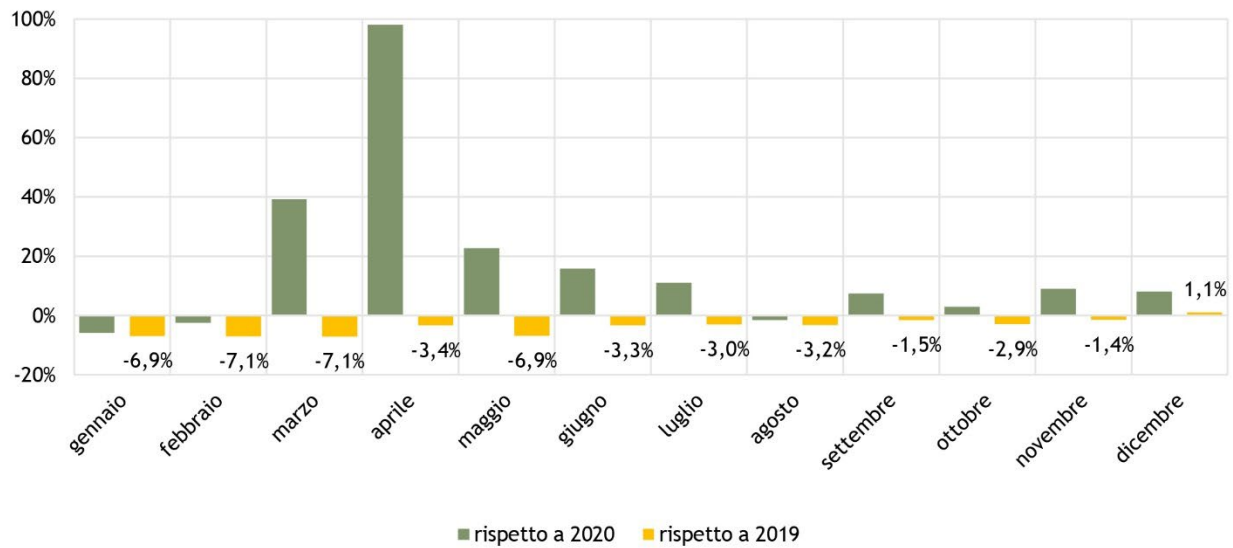
**Tabella 1. Conto Risorse e Impieghi. 2021. Tassi variazione % a prezzi costanti**

|               | PIL         |
|---------------|-------------|
| Centro Nord   | 7,4%        |
| Sud           | 3,7%        |
| Toscana       | 6,2%        |
| <b>Italia</b> | <b>6,5%</b> |

Fonte: stime IRPET

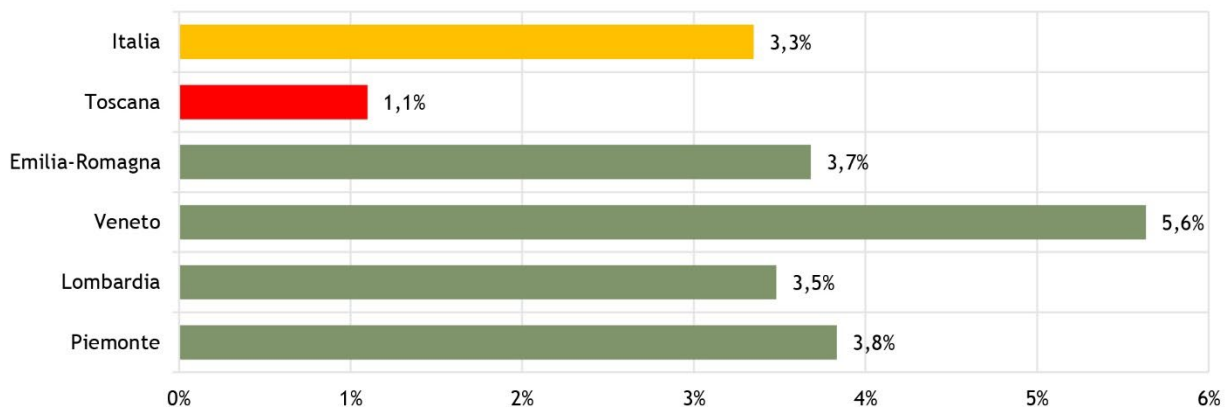
### 1.1.2 La produzione industriale

Per dare conto di come abbia preso corpo nei mesi scorsi il progressivo recupero del prodotto interno lordo, è utile richiamare la dinamica dell'indice di produzione industriale che stimiamo a partire dalle informazioni di ISTAT sull'attività produttiva dei diversi settori.

**Figura 2. Dinamica della produzione industriale. Toscana. Tassi variazione % tendenziali**


Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT

Al riguardo, è evidente dalla Figura 2 come gli effetti del miglioramento del contesto pandemico si siano riflessi sull'attività produttiva che si è mantenuta, con l'eccezione dei soli mesi iniziali dell'anno, su valori sempre superiori a quelli dell'anno precedente per tutto il 2021. A dicembre 2021 si chiude, o quasi, il gap apertosi con la crisi del Covid-19. La dinamica del rientro è più consistente a partire dall'estate, a conferma di quanto il miglioramento del quadro epidemiologico abbia contribuito a rendere più solida la ripresa. Negli ultimi mesi del 2021, confrontando l'indice mensile con il corrispondente dato riferito al 2019, si riscontra una normalizzazione completa dei livelli produttivi. Il confronto dell'andamento 2021-19 della produzione industriale regionale con la media italiana (Figura 3), e con quello delle altre principali regioni, conferma quanto già affermato in precedenza in termini di PIL e, cioè, che la traiettoria di rientro verso valori pre-covid è avvenuta in misura meno marcata per la Toscana.

**Figura 3. Produzione industriale in Italia e nelle principali regioni. Variazioni % dicembre 2021 su dicembre 2019**


Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT

Un altro fattore che però ha giocato sfavorevolmente sulla intensità della ripresa in Toscana, rispetto alle altre regioni del Centro Nord, è legato alla nostra specializzazione nelle produzioni tradizionali, tipiche del sistema di piccola impresa. Queste produzioni, con particolare riferimento al comparto della moda, da un lato hanno risentito del mutamento dei comportamenti di spesa avvenuto nel 2020, subendo perdite più marcate delle altre specializzazioni merceologiche. Dall'altro lato, hanno incontrato difficoltà anche nel 2021 sia nel panorama nazionale sia su scala internazionale. A ciò si aggiunga che, già prima della pandemia, alcune componenti importanti della filiera moda, come tutta la parte relativa alla lavorazione intermedia (filatura e tessitura su tutte), mostravano traiettorie non espansive.

È evidente che i risultati del comparto moda hanno pesato in questo senso su tutto il sentiero di ripresa della regione.

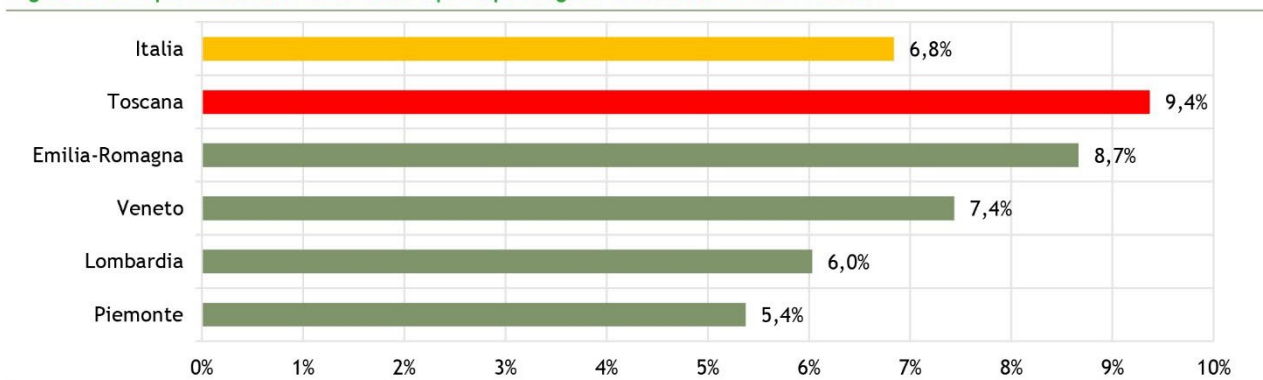
A dicembre 2021, infatti, il settore tessile, quello dell'abbigliamento e la pelletteria registravano ancora un gap, non colmato per il 15%, rispetto al valore della produzione osservata nello stesso mese del 2019. Le altre specializzazioni del sistema industriale regionale hanno invece sostanzialmente tutte recuperato i valori 2019.

Se quelli appena elencati, turismo e specializzazione settoriale, sono stati elementi che hanno rappresentato un freno al percorso di pieno recupero dei volumi osservati prima del Covid-19, altri elementi hanno pesato invece in positivo sui risultati. Fra questi troviamo l'andamento, in termini nominali, delle esportazioni estere che è risultato superiore a ciò che mediamente hanno fatto le altre regioni italiane. Si tratta di una evidenza non eccezionale, ma una conferma di quanto osservato in modo quasi costante nell'ultimo decennio.

Nel 2021, come segnalato in precedenza, il commercio mondiale è tornato a crescere su ritmi sostenuti e le esportazioni estere della regione ne hanno approfittato, raccogliendo dalla domanda internazionale un impulso positivo per l'economia locale. Le vendite all'estero di beni e servizi toscani sono cresciute in termini nominali del 25,9% (se escludiamo alcune componenti particolarmente volatili nei loro corsi nominali, come l'oro), mentre per il complesso del paese il corrispondente dato arriva al 17,5%. Se aggiungiamo il valore dei servizi esportati all'estero e consideriamo la dinamica dei prezzi stimiamo un andamento superiore al 17% in termini reali per la Toscana e prossimo al 12% per l'Italia nel suo complesso.

La massiccia spinta arrivata dalle esportazioni estere nel corso del 2021 ha consentito di recuperare, e superare, i valori pre-crisi: rispetto ai livelli del 2019 le vendite all'estero di beni delle imprese toscane nel 2021 sono cresciute del 9,4% (Figura 4). Nel confronto con l'Italia e le altre principali regioni, la Toscana ha fatto meglio della media nazionale, pur venendo da una contrazione ben superiore nel corso del 2020. Migliore la performance regionale anche rispetto a quella esperita da Veneto, Lombardia e Piemonte.

Figura 4. Le esportazioni dell'Italia e delle principali regioni\*. Variazioni % 2021 su 2019



\* Dati al netto di metalli preziosi e raffinazione di prodotti petroliferi

Fonte: elaborazioni su dati ISTAT

Uno sguardo alla dinamica per prodotti restituisce una volta di più la composita dinamica del rientro (Tabella 5). Le produzioni che più hanno contribuito alla crescita nel biennio rimangono prodotti farmaceutici, mezzi di trasporto e gioielli. Se questi ultimi hanno beneficiato dell'elevato prezzo dell'oro, i prodotti farmaceutici e i mezzi di trasporto - in particolare camper, imbarcazioni e altri mezzi di trasporto - sono stati capaci di intercettare una domanda internazionale in forte crescita. Ancora distanti invece dai valori del 2019 diverse produzioni legate al comparto moda, principale specializzazione del sistema manifatturiero toscano. È il caso in particolare dei filati e tessuti (-9,7%) e dei prodotti in pelle (-7,1%).

Se uniamo il ritardo dell'export del comparto moda e la spinta alle esportazioni a prezzi correnti giunta dai prodotti della gioielleria, con il ruolo giocato dal prezzo dell'oro, ecco che possiamo riconciliare in parte la dinamica, più accentuata, delle vendite estere a prezzi correnti con quella, meno vivace, della produzione industriale in termini reali.

Tabella 5. Le esportazioni dei prodotti della Toscana. Variazioni 2021 su 2020 e variazioni % 2021 su 2019. Prezzi correnti

|                                         | 2021 su 2020 | 2021 su 2019 |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Prodotti dell'agricoltura               | 26,2%        | 36,8%        |
| Min. non energetici                     | 26,0%        | -11,0%       |
| Prodotti dell'industria agro-alimentare | 8,4%         | 13,0%        |
| Filati e tessuti                        | 16,4%        | -9,2%        |
| Abbigliamento (tessile e pelliccia)     | 23,1%        | -2,8%        |
| Maglieria                               | 31,8%        | 11,3%        |
| Cuoio e Pelletteria                     | 32,5%        | -7,1%        |
| Calzature                               | 27,2%        | 0,8%         |
| Prodotti in legno                       | 11,2%        | 2,1%         |
| Carta e prod. Per la stampa             | 1,9%         | 1,5%         |
| Prodotti chimici di base                | 32,9%        | 11,1%        |
| Altri prodotti chimici                  | 31,1%        | 46,8%        |
| Prodotti farmaceutici                   | 4,6%         | 39,3%        |
| Gomma e plastica                        | 24,3%        | 16,4%        |
| Prodotti da min. non metall.            | 20,6%        | 6,9%         |
| Metallurgia di base                     | 41,7%        | 26,8%        |
| Prodotti in metallo                     | 23,3%        | -0,1%        |
| Elettronica e meccanica di precisione   | 23,3%        | 15,8%        |
| Macchine                                | 28,4%        | 4,5%         |
| Mezzi di trasporto                      | 38,9%        | 24,1%        |
| Mobili                                  | 25,1%        | 4,3%         |
| Gioielli                                | 77,6%        | 31,9%        |

Fonte: elaborazioni su dati ISTAT; Dati al netto di metalli preziosi e raffinazione di prodotti petroliferi

Al di là di dinamiche tra loro non pienamente convergenti, si tratta comunque di un risultato notevole per il sistema produttivo regionale che, per quanto positivo, va comunque associato alla lettura di almeno altri due dati. In particolare quelli relativi, da un lato, all'andamento delle vendite dei prodotti toscani nelle altre regioni italiane e, dall'altro, all'importazione di prodotti.

L'andamento delle esportazioni toscane verso le altre regioni italiane è stato molto contenuto. Nel complesso le altre regioni italiane, quando hanno comprato fuori dai loro confini locali, si sono concentrate soprattutto sull'acquisto di prodotti della metal-meccanica e di prodotti energetici, trascurando altre tipologie merceologiche, come ad esempio tutto quello che ha a che fare con l'abbigliamento. È evidente che questo ha condizionato la dinamica complessiva delle vendite dalla nostra regione verso le altre realtà territoriali nazionali.

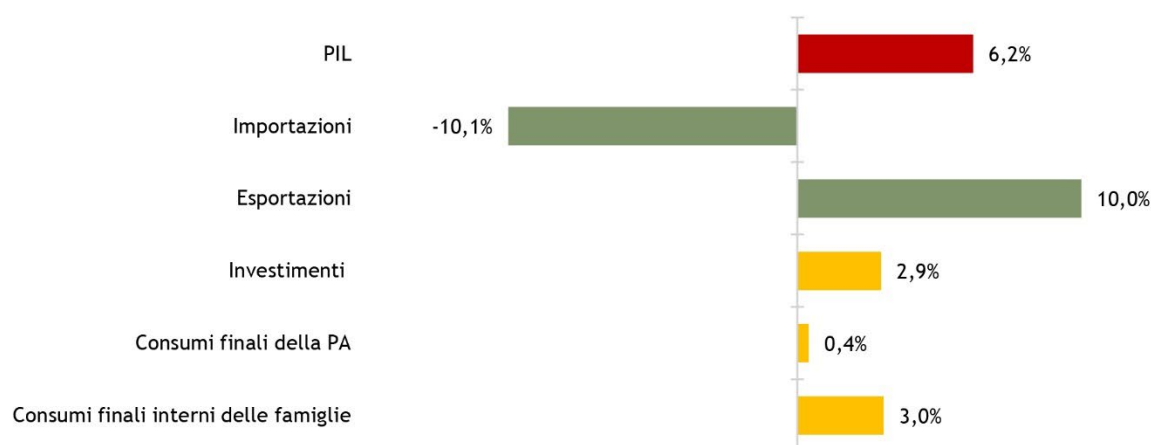
Le importazioni dall'estero, in Toscana come nel resto d'Italia, hanno registrato un forte incremento, che in buona parte ha vanificato gli ottimi risultati di vendita ottenuti sui mercati internazionali dalle imprese toscane.

### 1.1.3 Il contributo delle componenti di domanda: esportazioni, consumi, investimenti

Nel 2021, in virtù di queste dinamiche, il contributo della domanda esterna netta (considerando quindi anche gli scambi interregionali per la Toscana, sia in entrata che in uscita) sulla crescita del PIL è praticamente nullo (Figura 6).

Il saldo commerciale complessivo della Toscana, secondo le nostre stime, è positivo, ma con una sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente.

Figura 6. Il ruolo delle varie componenti di domanda aggregata. Toscana. Contributi % alla crescita del PIL a prezzi costanti



Fonte: stime IRPET

Visto il modesto contributo che è venuto dalla domanda esterna netta, è evidente che il ritmo di crescita regionale sia stato in gran parte il risultato di una ritrovata dinamica della domanda interna, dopo i mesi di lockdown dovuti alla pandemia.

**Tabella 7. Il Conto Risorse e Impieghi. Toscana e Italia. 2021. Tassi di variazione % annui. Prezzi costanti**

|                                       | Toscana     | Italia      |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Consumi finali interni delle famiglie | 5,3%        | 5,1%        |
| Consumi finali della PA               | 2,0%        | 2,0%        |
| Investimenti                          | 19,6%       | 13,9%       |
| Esportazioni                          | 14,6%       | 11,8%       |
| Importazioni                          | 17,2%       | 12,5%       |
| <b>PIL</b>                            | <b>6,2%</b> | <b>6,5%</b> |

Fonte: stime IRPET

Vediamo quindi nello specifico come sono andate le componenti principali della domanda interna.

La spesa pubblica è cresciuta ad un ritmo più sostenuto di quanto non si sia registrato mediamente negli ultimi dieci anni. Stando alle informazioni disponibili la variazione è stata del +2,0% in termini reali, consentendo alla domanda pubblica espressa sul territorio regionale di contribuire alla crescita per 0,4 punti di PIL.

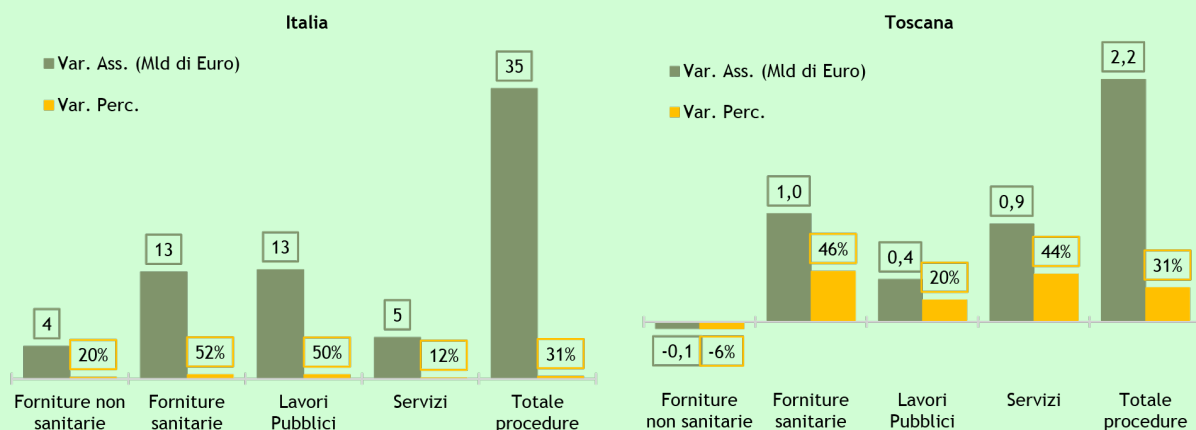
Il gap regionale, rispetto alle aree maggiormente dinamiche, è legato al peso del consumo del turismo internazionale, che nella nostra regione è superiore rispetto a quanto avviene nel resto d'Italia. Naturalmente quello che oggi appare un elemento di freno per la ripresa, sarà un motivo di vantaggio quando il ciclo internazionale tornerà ad assumere una intonazione stabilmente espansiva, consentendoci di chiudere questo leggero divario che ci divide dalle regioni più dinamiche.

#### Box 1

##### I contratti pubblici nel biennio 2020-2021

Le informazioni sul volume dei contratti avviati dal settore pubblico per l'acquisto di beni e servizi e per la realizzazione di infrastrutture, sono un utile indicatore per il monitoraggio della spesa pubblica. Nonché, in termini prospettici, per la sua evoluzione nel medio periodo. Quali principali evidenze mostrano questi dati? Dopo una prima contrazione dell'attività nei mesi del primo lockdown (Marzo-Maggio 2020), si osserva un sostanziale incremento del valore e del volume delle procedure di acquisto dei servizi, delle forniture sanitarie e dei lavori pubblici, tanto che il valore annuo dei contratti complessivamente avviati in Toscana nel biennio 2020-2021 è significativamente maggiore rispetto a quello del periodo 2017-2019: +2,2 miliardi e pari ad un incremento percentuale del 31%.

**Figura 8. Variazione % 2020-2021/2017-2019 dell'importo medio annuo delle procedure di lavori, servizi e forniture. Italia e Toscana**



Fonte: elaborazione su dati Anac Open e Osservatorio Regionale Contratti Pubblici Toscana. Procedure di importo pari o superiore a 40.000 euro

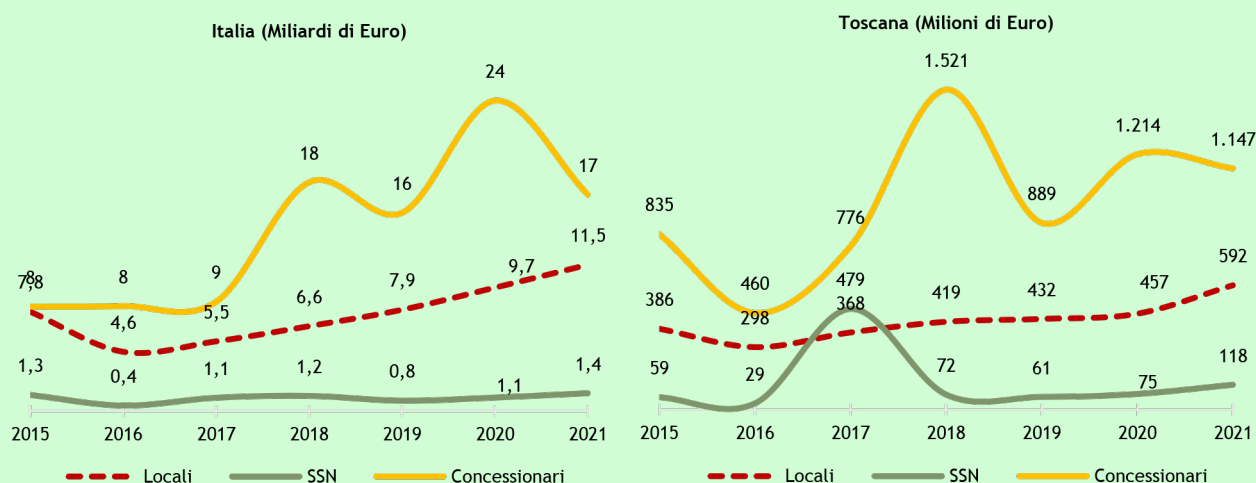
Questo risultato è il riflesso di dinamiche parzialmente diverse fra lavori pubblici, forniture e servizi. L'andamento di servizi e forniture risente, ogni anno, della quota parte dei contratti di durata pluriennale che sono oggetto di rinnovo. Questo elemento spiega la crescita osservata in Toscana (ma non in Italia) dei servizi, che solo marginalmente (nei servizi di sanificazione) è invece imputabile alla domanda aggiuntiva indotta dalla crisi pandemica.

La dinamica delle forniture sanitarie è invece quasi interamente ascrivibile alle spese legate al contrasto del Covid<sup>1</sup> che hanno anche dato, sia in Toscana che in Italia, l'impulso maggiore alla crescita della spesa pubblica. In molte regioni, compresa la Toscana dove opera ESTAR, la presenza di procedure centralizzate (accordi quadro o convenzioni), ha consentito un rapido approvvigionamento, soprattutto nelle primissime fasi dell'emergenza. Agli interventi regionali, si aggiungono, naturalmente, gli acquisti effettuati a livello nazionale dalla centrale di acquisto Consip, dal Dipartimento della Protezione Civile e dal commissario straordinario per l'attuazione e il coordinamento delle misure di contenimento e contrasto dell'emergenza Covid-19.

Il profilo espansivo dell'ultimo biennio nel mercato dei lavori pubblici si inserisce invece in un trend di crescita sostenuta dal 2017.

Un dato che fa ben sperare sulla capacità degli enti di sostenere la spesa infrastrutturale in futuro, anche al netto del futuro contributo delle risorse del PNRR. Analizzando il dato disaggregato per tipologia di stazione appaltante, sono state soprattutto le imprese a partecipazione pubblica - concessionarie di reti e infrastrutture - e i comuni a promuovere i lavori pubblici. Queste due categorie di attori hanno infatti movimentato, congiuntamente, circa l'80% della domanda.

Figura 9. Importo delle procedure di lavori pubblici per tipologia di stazione appaltante. Euro. Italia e Toscana



Fonte: elaborazione su dati Anac Open e Osservatorio Regionale Contratti Pubblici Toscana. Procedure di importo pari o superiore a 40.000 euro

Dopo i risultati degli ultimi anni pre-pandemia che, anche se in ripresa, indicavano una dinamica contenuta per il processo di accumulazione regionale, e dopo la caduta registrata nel 2020, l'ultimo anno è stato un vero momento di ripresa per la componente di spesa legata agli investimenti. Che secondo le nostre stime sono cresciuti su base annua del 19,6% in termini reali, rispetto ad un dato nazionale che si dovrebbe essere fermato al +14%.

La più volte ricordata "leggerezza" che la Toscana ha mostrato negli anni nel processo di accumulazione non viene meno in conseguenza di questo risultato, anche perché si ritiene che buona parte di questo impulso sia riconducibile agli investimenti in costruzioni, ma, ciò nonostante, se i dati dovessero confermare queste previsioni si tratterebbe di un importante recupero per una componente che è sempre apparsa nelle nostre analisi eccessivamente debole.

<sup>1</sup> La domanda Covid è stata definita individuando le gare che presentano nei loro oggetti termini specifici riconducibili all'emergenza sanitaria (a titolo di esempio: dispositivi di protezione individuale, ventilatori polmonari e altri dispositivi medici).

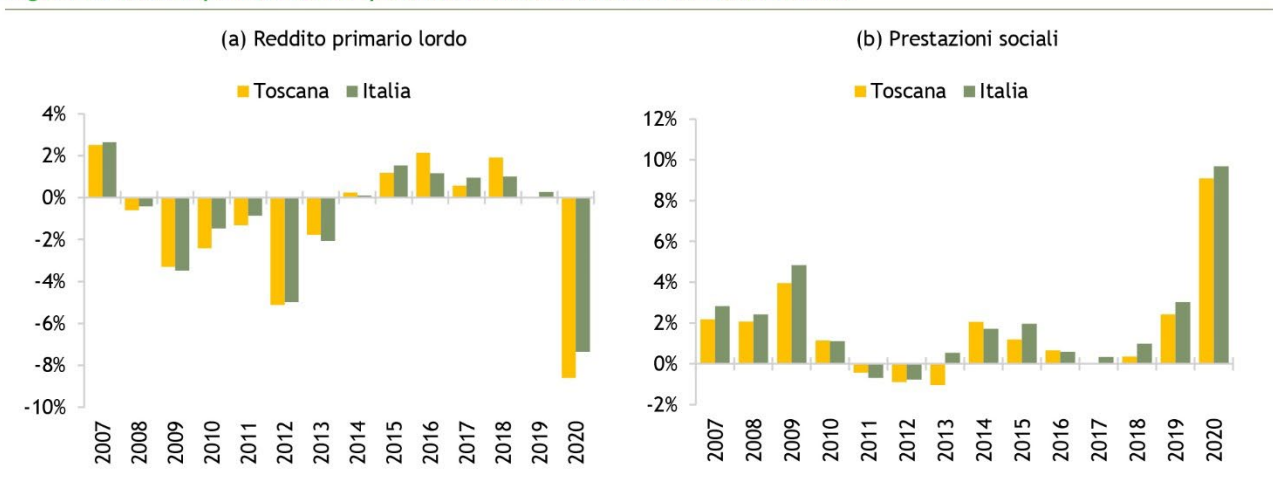
Il consumo finale interno delle famiglie, residenti e non residenti, è invece cresciuto dell'5,3% a prezzi costanti. Tale risultato è leggermente superiore a quanto stimato per l'Italia nel suo complesso (+5,1%), anche per l'effetto rimbalzo successivo ad una più marcata contrazione della nostra regione osservata nel 2020. Al risultato complessivo dei consumi interni ha contribuito soprattutto il recupero dei consumi delle famiglie residenti, sostenute da un andamento positivo del reddito disponibile reale (cresciuto di quasi il 2% in regione) e da un parziale ridimensionamento delle scelte di risparmio. Il tasso di risparmio dei toscani infatti secondo le nostre stime, dopo la forte crescita registrata nell'anno della pandemia, sembrerebbe essere calato di circa 3 punti percentuali.

#### 1.1.4 I redditi delle famiglie

Per comprendere il dato relativo ai consumi è utile ripercorrere ciò che è accaduto al potere d'acquisto del reddito disponibile familiare.

Il reddito primario<sup>2</sup>, frutto della remunerazione dei fattori produttivi, lavoro e capitale, ha subito un brusco colpo nel corso del 2020, con una caduta che ha ampiamente superato in intensità quella osservata dopo la grande recessione del 2009. A livello nazionale, nel 2020, il reddito primario ha subito una flessione del 7,4%, mentre in Toscana, dove i settori soggetti al lockdown e alle successive restrizioni pesano di più, è stata registrata una decrescita ancora più forte e pari all'8,6% (Figura 10).

Figura 10. Reddito primario lordo e prestazioni sociali\*. Variazioni %. Prezzi costanti



\*Sono incluse solo quelle diverse dai trasferimenti in natura

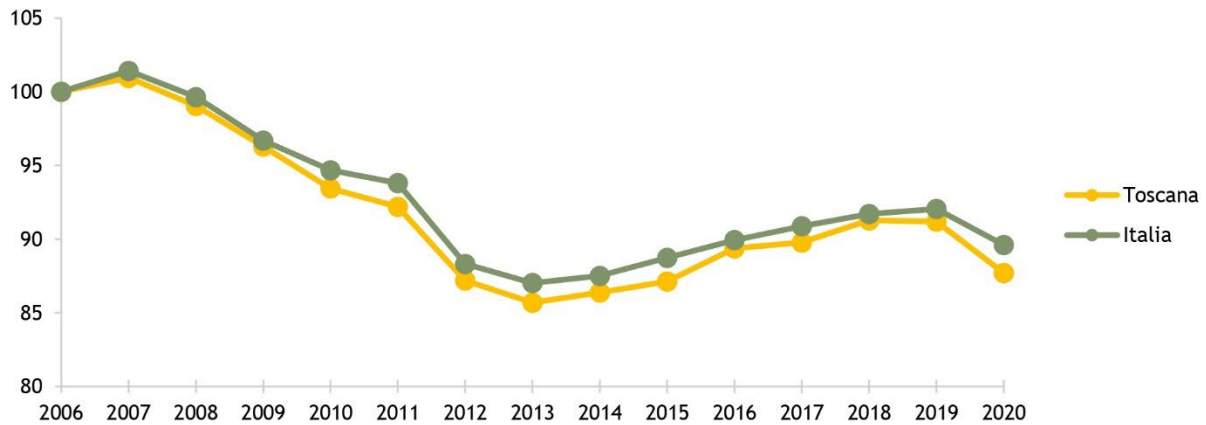
Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT

Tuttavia gli eccezionali interventi di tamponamento attuati dal settore pubblico attraverso i trasferimenti sociali alle famiglie, cresciuti di oltre il 9%, hanno contenuto significativamente la riduzione del reddito disponibile delle famiglie. Ciò nonostante la diffusione del Covid-19 ha comunque interrotto il cammino di parziale ripresa del reddito disponibile che era iniziato a partire dal 2013, dopo anni di grave decrescita. Le variazioni percentuali, per quanto chiare nelle loro dimensioni, talvolta non restituiscono pienamente la gravità del fenomeno e per questo può essere utile ricordare le

<sup>2</sup> Il reddito primario è generato dall'attività produttiva e precede l'azione redistributiva di imposte e trasferimenti.

dimensioni assolute degli effetti negativi della pandemia, almeno nel primo anno. In media, il reddito disponibile si è ridotto di 729 euro a persona nel 2020 in Toscana, di 471 euro in Italia. Fatto 100 il reddito disponibile pro capite del 2006, il valore osservato nel 2020 in Toscana era 12 punti sotto quel livello.

**Figura 11. Reddito disponibile pro capite delle famiglie toscane a prezzi costante. Numero indice 2006=100**



Fonte: nostre elaborazioni su dati ISTAT - Contabilità territoriali

È evidente che questa dimensione del fenomeno complessivo, da un punto di vista economico, rischia di avere prodotto pesanti effetti soprattutto su alcune fasce della popolazione più fragili di fronte ad eventi estremi come quello a cui ci stiamo riferendo.

In assenza di dati ufficiali che consentano una valutazione degli effetti della pandemia sulla povertà e la disuguaglianza, il modello di micro-simulazione dell'IRPET consente, da un lato, di riprodurre i principali eventi del mercato del lavoro e, dall'altro, di introdurre le modifiche alla normativa sul sistema di protezione sociale intervenuti dopo l'insorgere del Covid-19 (cfr. Tabella 12).

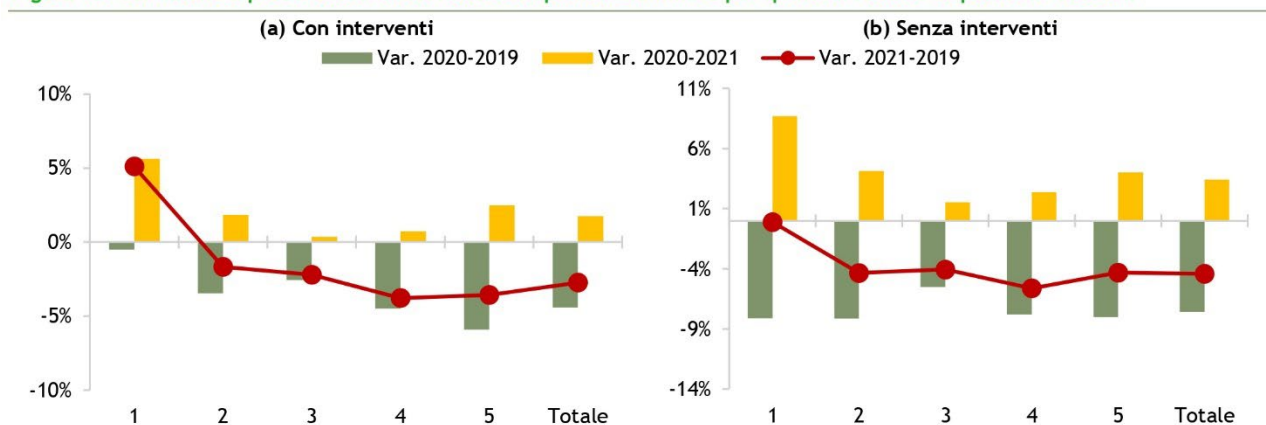
**Tabella 12. Ammortizzatori sociali e strumenti di contrasto alla povertà, prima e dopo la pandemia. Sintesi delle principali caratteristiche**

|                              | 2019           | 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cassa integrazione salariale | A regime       | Potenziamento causa Covid-19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Potenziamento causa Covid-19                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Indennità una tantum         |                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Professionisti, collaboratori e autonomi</li> <li>Dipendenti agricoli a tempo determinato</li> <li>Stagionali, somministrati, dipendenti a tempo determinato del settore turismo e stagionali di altri settori</li> <li>Lavoratori dello spettacolo</li> <li>Lavoratori intermittenti, autonomi occasionali, venditori a domicilio</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stagionali, somministrati, dipendenti a tempo determinato del settore turismo e stagionali di altri settori</li> <li>Lavoratori dello spettacolo</li> <li>Lavoratori intermittenti, autonomi occasionali, venditori a domicilio</li> </ul> |
| Naspi                        | A regime       | A regime                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | A regime                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Reddito di cittadinanza      | Marzo-Dicembre | A regime                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | A regime                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Reddito di emergenza         |                | 4 mensilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7 mensilità                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Fonte: analisi e raccolta IRPET

La simulazione degli eventi e degli istituti a sostegno del reddito restituisce i seguenti risultati. Il reddito disponibile delle famiglie risulta diminuito in termini reali in Toscana del 4,4% tra il 2020 e il 2019 e aumentato dell'1,8% tra il 2021 e il 2020 (corrispondenti al 4,3% e all'1,4% rispettivamente in Italia) (Figura 13a).

Figura 13. Variazione a prezzi costanti del reddito disponibile familiare per quinti di reddito disponibile. Toscana



Fonte: stime IRPET

Complessivamente, tra il 2021 e il 2019 in Toscana il reddito disponibile, a prezzi costanti, si è ridotto del 2,6%. Ma senza gli interventi di sostegno la contrazione sarebbe stata significativamente più marcata e di segno regressivo.

Infatti, gli interventi di protezione sociale hanno avuto un ruolo fondamentale nel contenere disuguaglianza e povertà.

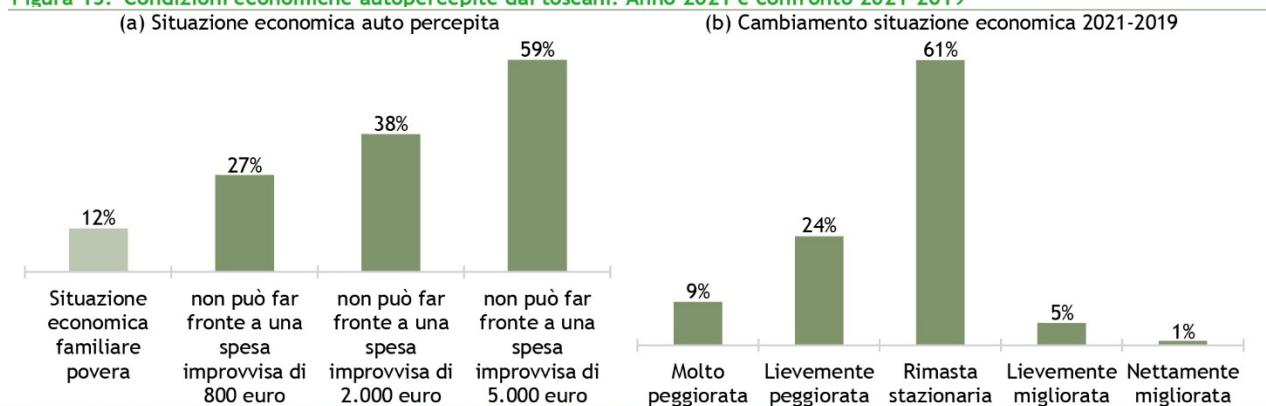
Tabella 14. Incidenza di nuclei in povertà assoluta

| Anno                    | Italia | Toscana |
|-------------------------|--------|---------|
| 2019                    | 5,59%  | 4,47%   |
| <b>Con interventi</b>   |        |         |
| 2020                    | 5,61%  | 5,16%   |
| 2021                    | 5,63%  | 5,08%   |
| <b>Senza interventi</b> |        |         |
| 2020                    | 9,8%   | 8,0%    |
| 2021                    | 9,2%   | 7,6%    |

Fonte: MicroReg IRPET

Una indagine campionaria condotta da IRPET su un campione rappresentativo di famiglie evidenzia quanto sia però ancora profonda la percezione degli effetti negativi della recessione sulle condizioni di vita dei toscani. A settembre 2021, su 100 nuclei intervistati, 12 si definivano poveri, 27 dichiaravano di non poter far fronte ad una spesa imprevista di 800 euro, 38 di essere in difficoltà con una spesa inattesa di 2.000 euro e 59 di non potere sostenere una spesa di 5mila euro. Complessivamente, 1/3 della popolazione toscana dichiarava peggiorata la propria condizione economica rispetto alla situazione pre pandemia.

Figura 15. Condizioni economiche autopercepite dai toscani. Anno 2021 e confronto 2021-2019



Fonte: "Indagine sulla povertà e la vulnerabilità", IRPET 2021

La percezione di una condizione di maggiore e crescente difficoltà economica è espressa dalla popolazione dei territori più legati al turismo e alle produzioni agricole, o residenti nelle aree interne e montane. Anche la popolazione dei territori del Made in Italy rileva un significativo peggioramento della propria condizione reddituale (Figura 16).

**Figura 16. Condizioni economiche autopercpite dai toscani. Anno 2021 e confronto 2021-2019**

|                  | Situazione economica al 2021 |                    |           | Cambiamento della situazione economica del 2021 rispetto al 2019 |                       |                     |                       |                       |
|------------------|------------------------------|--------------------|-----------|------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
|                  | Povera                       | Né ricca né povera | Ricca     | Molto peggiorata                                                 | Lievemente peggiorata | Rimasta stazionaria | Lievemente migliorata | Nettamente migliorata |
| Città            | 10%                          | 86%                | 4%        | 9%                                                               | 23%                   | 61%                 | 6%                    | 0%                    |
| Made in Italy    | 13%                          | 85%                | 2%        | 11%                                                              | 25%                   | 60%                 | 4%                    | 1%                    |
| Altra industria  | 11%                          | 87%                | 2%        | 8%                                                               | 22%                   | 65%                 | 4%                    | 1%                    |
| Turismo balneare | 15%                          | 84%                | 2%        | 7%                                                               | 26%                   | 60%                 | 5%                    | 2%                    |
| Agrituristiche   | 19%                          | 76%                | 6%        | 14%                                                              | 20%                   | 56%                 | 9%                    | 1%                    |
| Aree Interne     | 19%                          | 78%                | 3%        | 11%                                                              | 17%                   | 68%                 | 4%                    | 0%                    |
| <b>TOSCANA</b>   | <b>12%</b>                   | <b>85%</b>         | <b>3%</b> | <b>9%</b>                                                        | <b>23%</b>            | <b>61%</b>          | <b>5%</b>             | <b>1%</b>             |

Fonte: "Indagine sulla povertà e la vulnerabilità", IRPET 2021

## 1.1.5 Il mercato del lavoro

Nel mercato del lavoro, coerentemente con le dinamiche osservate nei redditi che ne sono un riflesso, si assiste nel corso del 2020 ad un recupero delle posizioni lavorative perse durante la pandemia. In particolare, il recupero è evidente dalla seconda metà del mese di maggio, in corrispondenza della fine delle restrizioni a suo tempo introdotte per limitare il contagio pandemico.

Il divergente andamento nei due semestri, sfavorevole nel primo e positivo nel secondo, ha determinato un saldo finale, su base annua, opposto nel segno fra avviamenti (-53mila) ed addetti (+1.961) (Tabella 17).

**Tabella 17. Avviamenti e addetti dipendenti per anno. 2019-2021**

|           | VALORI ASSOLUTI |           |
|-----------|-----------------|-----------|
|           | Avviamenti      | Addetti   |
| 2019      | 691.951         | 1.136.005 |
| 2020      | 519.371         | 1.114.485 |
| 2021      | 638.177         | 1.137.966 |
|           | DIFFERENZE      |           |
|           | Avviamenti      | Addetti   |
| 2020-2019 | -172.580        | -21.520   |
| 2021-2020 | 118.806         | 23.481    |
| 2021-2019 | -53.774         | 1.961     |
|           | VARIAZIONI %    |           |
|           | Avviamenti      | Addetti   |
| 2020-2019 | -24,9%          | -1,9%     |
| 2021-2020 | +22,9%          | +2,1%     |
| 2021-2019 | -7,8%           | +0,2%     |

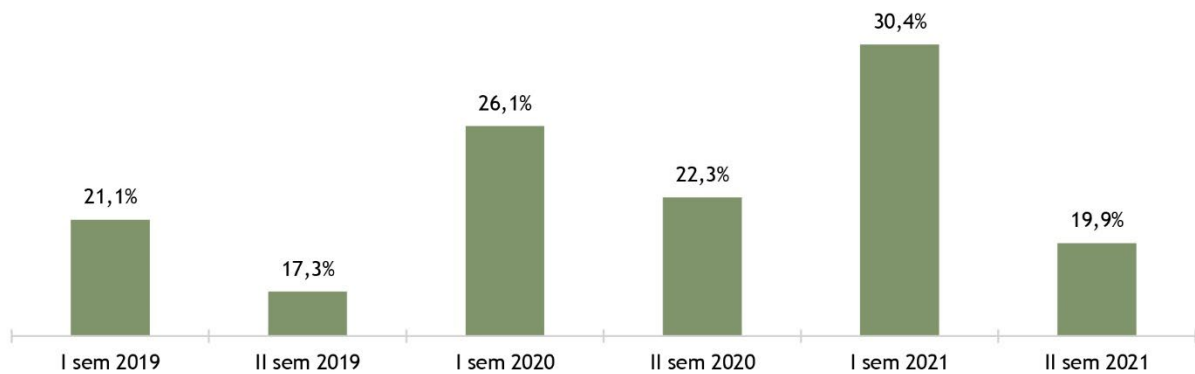
Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.

Questa apparente contraddizione trova spiegazione nell'allungamento della durata effettiva dei contratti a termine.

Gli addetti sono cresciuti, nel 2021, non perché sono stati avviati più lavoratori, ma in quanto è cresciuto il volume di lavoro in termini di giornate.

La quota di contratti a tempo determinato che hanno avuto una o più proroghe (Figura 18) è infatti sensibilmente aumentata, nel confronto con il 2019, sia nel primo semestre (dal 21% al 30%) che nel secondo semestre (dal 17% al 20%).

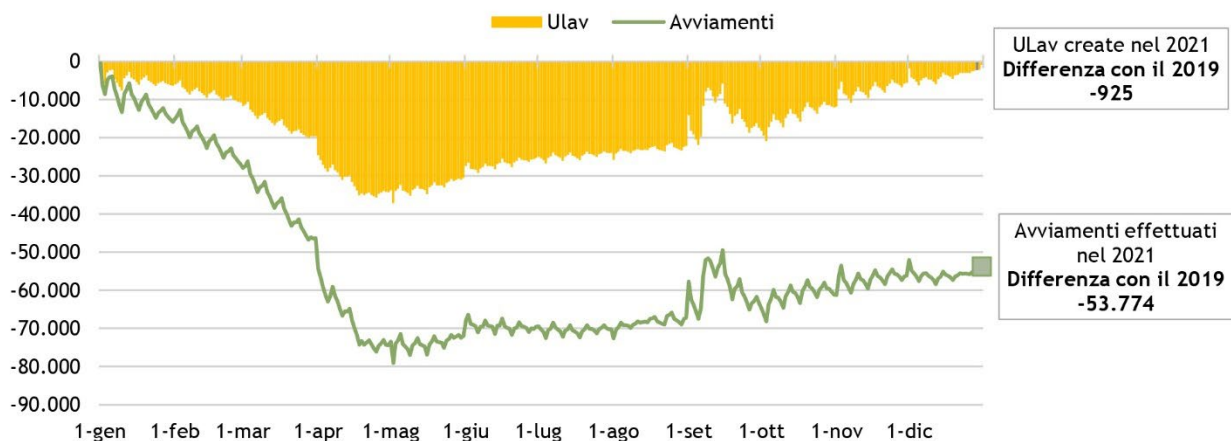
Figura 18. Quota di contratti a termine prorogati per semestre di avviamento 2019-2021



Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.

Se pertanto dividiamo la durata di ogni avviamento, sia indeterminato sia a termine, per il numero di giorni che separano la data iniziale di ogni contratto dalla fine dell'anno, possiamo trasformare gli avviamenti in una misura di intensità di lavoro, che chiamiamo unità di lavoro. A fronte delle 54mila assunzioni in meno osservate rispetto al 2019 nel 2021, il numero di unità di lavoro occupate è rimasto essenzialmente lo stesso: solo -925. Nel corso dell'anno si è, quindi, realizzato un aumento dell'intensità di lavoro, che ha controbilanciato il minor numero di contratti aperti (Figura 19).

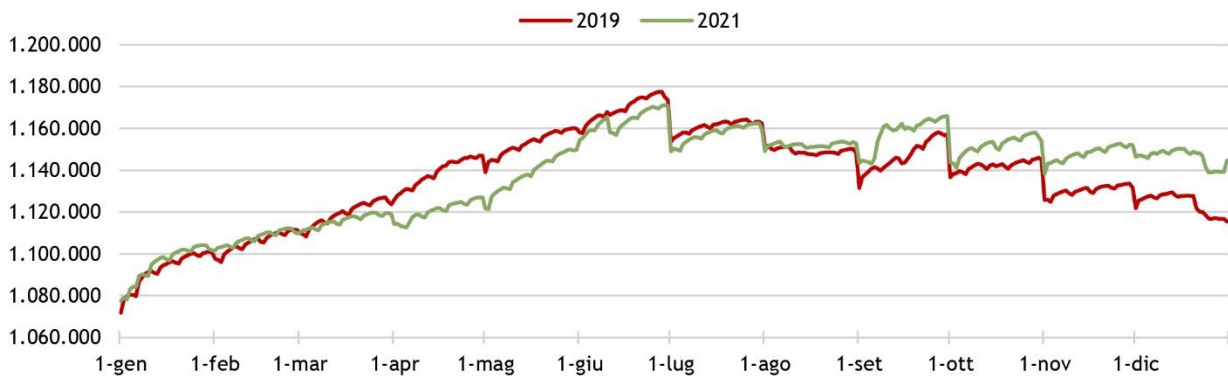
Figura 19. Avviamenti e "unità di lavoro" annue per giorno. Differenze cumulate 2021-2019



Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.

In definitiva, il risultato complessivo, in termini di dipendenti giornalieri nel 2021 e nel 2019, è quello illustrato nella Figura 20 e mostra un evidente consolidamento con il passare dei mesi.

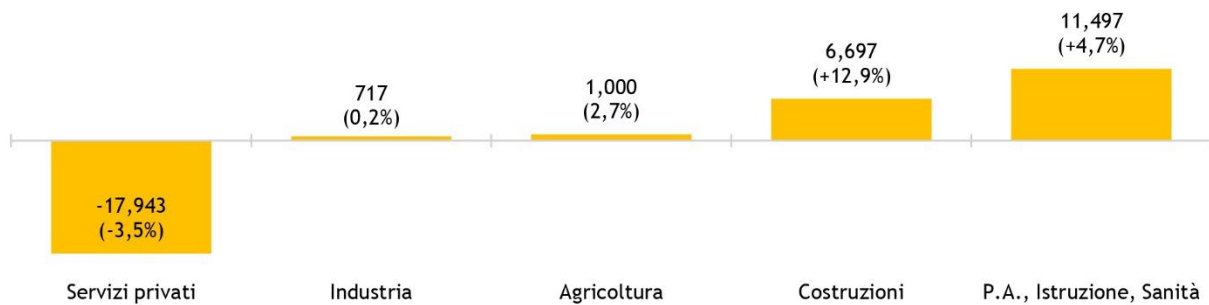
Figura 20. Addetti dipendenti per giorno 2019 e 2021



Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.

Osservando le variazioni degli addetti del 2021 sul 2019, per macro-settori (Figura 21), si nota come il risultato positivo sia stato determinato dalle costruzioni, la cui crescita occupazionale non si era arrestata neanche nel 2020 (+7mila) e dai settori pubblici, in particolare, quelli della istruzione e della sanità (+8mila dipendenti la prima; +3mila la seconda).

Figura 21. Addetti dipendenti 2021 per macro settori. Differenze rispetto al 2019



Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.

Sono i servizi privati quelli che manifestano un significativo ritardo rispetto al livello che osservavamo nel 2019. In particolare il riferimento in questo caso è a tutti quei servizi legati al turismo, che perdono 13mila addetti (Tabella 22), e al commercio al dettaglio, che registra una flessione di poco inferiore a 2.500 addetti. Una delle poche eccezioni positive è rappresentata dai servizi informatici che segnano una crescita di 7 punti percentuali.

Tabella 22. Addetti dipendenti nel terziario per settore 2021

|                                             | Dipendenti 2021 | Diff. 2021-2019 | Var. % 2021-2019 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Servizi turistici                           | 116.690         | -12.753         | -9,9%            |
| Commercio dettaglio                         | 76.222          | -2.409          | -3,1%            |
| Credito, assicurazioni                      | 27.191          | -1.568          | -5,5%            |
| Altri servizi                               | 24.010          | -1.278          | -5,1%            |
| Trasporti e logistica                       | 62.171          | -968            | -1,5%            |
| Comunicazioni e telec.                      | 4.092           | -285            | -6,5%            |
| Attività professionali                      | 28.080          | -270            | -1,0%            |
| Commercio ingrosso                          | 58.361          | -193            | -0,3%            |
| Servizi di noleggio                         | 2.340           | -165            | -6,6%            |
| Att. editoriali, prod.cinema, video, musica | 1.309           | -124            | -8,6%            |
| Pubblica Amministrazione                    | 41.704          | -47             | -0,1%            |
| <b>SETTORI IN PERDITA</b>                   | <b>442.171</b>  | <b>-20.061</b>  | <b>-4,3%</b>     |
| Istruzione                                  | 111.496         | 8.327           | 8,1%             |
| Sanità/servizi sociali                      | 103.307         | 3.217           | 3,2%             |
| Servizi informatici                         | 16.863          | 1.142           | 7,3%             |
| Ricerca & sviluppo                          | 6.346           | 327             | 5,4%             |
| Servizi vigilanza                           | 15.232          | 234             | 1,6%             |
| Attività immobiliari                        | 9.399           | 211             | 2,3%             |
| Riparazioni                                 | 10.851          | 99              | 0,9%             |
| Servizi di pulizia                          | 32.900          | 58              | 0,2%             |
| <b>SETTORI IN CRESCITA</b>                  | <b>306.394</b>  | <b>13.616</b>   | <b>4,7%</b>      |

Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.

La manifattura, nel suo complesso, ha sanato nel 2021 la perdita occupazionale registrata nel 2020, sebbene gli andamenti siano difforni fra gruppi di settori. Da un lato, infatti, abbiamo i comparti del Made in Italy, con un numero di addetti ancora inferiore al livello osservato prima del Covid-19 (-3,4%; -5mila addetti); dall'altro, i comparti della meccanica, della chimica e farmaceutica, che sopravanzano invece il livello pre pandemico di circa 5mila unità (+4,3%).

Tabella 23. Addetti dipendenti nella manifattura per settore 2021

|                            | Dipendenti 2021 | Diff. 2021-2019 | Var. % 2021-2019 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Ind. tessile-abbigliamento | 53.388          | -2.301          | -4,1%            |
| Ind. calzature             | 11.474          | -1.435          | -11,1%           |
| Articoli in pelle          | 25.137          | -733            | -2,8%            |
| Ind. conciaria             | 6.130           | -429            | -6,5%            |
| Prodotti edilizia          | 3.052           | -99             | -3,1%            |
| Ind. marmo                 | 2.963           | -96             | -3,1%            |
| Oreficeria                 | 7.389           | -40             | -0,5%            |
| Altro Made in Italy        | 3.823           | -34             | -0,9%            |
| Ind. alimentari            | 19.990          | -29             | -0,1%            |
| Ind. carta-stampa          | 12.804          | -14             | -0,1%            |
| <b>SETTORI IN PERDITA</b>  | <b>146.150</b>  | <b>-5.208</b>   | <b>-3,4%</b>     |
| Apparecchi meccanici       | 32.294          | 1.532           | 5,0%             |
| Mezzi di trasporto         | 15.419          | 1.180           | 8,3%             |
| Prod. metallo              | 29.882          | 876             | 3,0%             |
| Macchine elettriche        | 14.354          | 662             | 4,8%             |
| Ind. chimica-plastica      | 13.797          | 366             | 2,7%             |
| Ind. farmaceutica          | 8.553           | 365             | 4,5%             |
| Altre industrie            | 1.394           | 135             | 10,7%            |
| Legno/mobilio              | 10.930          | 119             | 1,1%             |
| <b>SETTORI IN CRESCITA</b> | <b>126.624</b>  | <b>5.235</b>    | <b>4,3%</b>      |

Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.



## 1.2 - Il mutamento di scenario ad inizio 2022

(da: Rapporto annuale IRPET - aprile 2022)

### Sintesi e conclusioni

Solo alcuni mesi fa, lo scenario macroeconomico era connotato da tratti marcatamente espansivi. L'uscita dalla compressione pandemica era rapida, la ripresa in atto sembrava vigorosa, sebbene non uniformemente distribuita, il mercato del lavoro segnava un aumento delle posizioni lavorative e del volume complessivo di lavoro.

L'accelerazione della campagna di vaccinazione e il graduale allentamento delle restrizioni facevano da sfondo al rilancio degli investimenti e dei consumi, alimentando la ripartenza della produzione manifatturiera e l'avvio del recupero produttivo nei servizi. Lo scenario sembrava quindi favorevole ad una crescita capace di sanare le ferite apertesi durante la pandemia, grazie al forte contributo degli investimenti, che sarebbero cresciuti coerentemente con la intonazione positiva della domanda ed il sostegno del PNRR.

Il quadro descritto, valido almeno fino a dicembre 2021, cambia registro a cavallo del nuovo anno, palesando l'insorgenza di alcuni eventi avversi. Come le tensioni e le strozzature nelle catene di fornitura, la crescita dei prezzi - specie delle materie prime energetiche - per la difficoltà dell'offerta di tenere il passo della domanda, e l'avvio della guerra che la Russia ha intrapreso sul territorio ucraino. Ad inizio anno prende quindi corpo uno scenario meno favorevole, i cui esiti sulle previsioni di crescita dipenderanno molto dal tempo di esposizione agli eventi sfavorevoli. A due anni dall'inizio della crisi innescata dal Covid-19, l'effetto della corsa dei prezzi di energia, gas e prodotti petroliferi, esasperata dalla crisi ucraina, rischia di portare già nel 2022 il tasso di inflazione su livelli tali da penalizzare la solidità economica e finanziaria delle imprese, ridurre il potere d'acquisto dei redditi delle famiglie e più in generale, quindi, compromettere sia l'aumento previsto del PIL, sia il miglioramento del mercato del lavoro.

### 1.2.1 Le previsioni di crescita prima della guerra e dello shock energetico

Nel 2021, abbiamo visto, la ripartenza di consumi e investimenti e la positiva dinamica del mercato del lavoro lasciavano presagire la possibilità di sanare nel 2022, al più tardi nei primi mesi del 2023, i costi sociali ed economici della recessione pandemica.

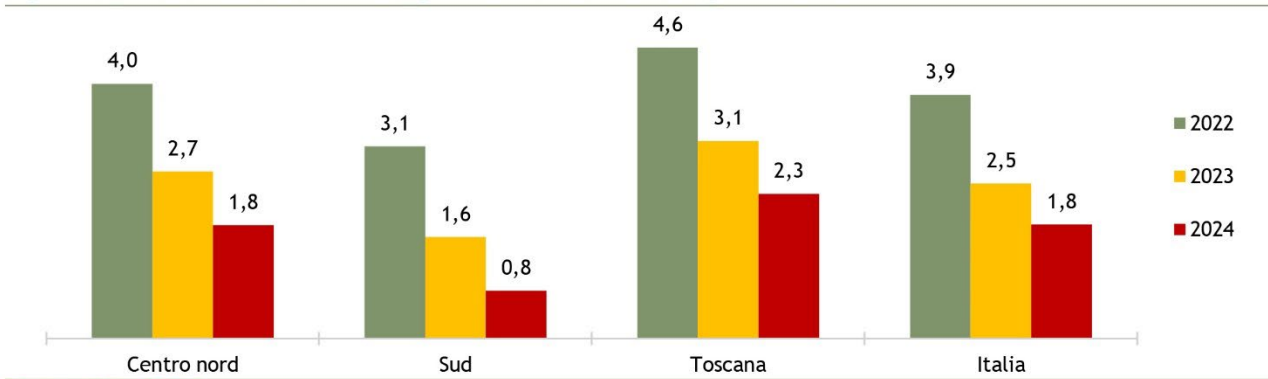
Questa aspettativa incorporava la risposta virtuosa del ciclo economico sia alla rimozione delle misure di restrizione sociale, sia al mutamento di regime della politica economica che, rispetto al passato, mostrava un maggiore orientamento a valorizzare il ruolo dell'investimento pubblico e privato.

L'attesa di un proseguimento della intonazione espansiva dell'economia per tutto il 2022, era, inoltre, collegata agli obiettivi di riconversione, nel medio e lungo periodo, del nostro sistema produttivo. La transizione ecologica e digitale, assieme alle altre sfide e riforme indicate nel PNRR, doveva infatti costituire il volano per un innalzamento strutturale della domanda, e successivamente anche per una

maggiore produttività, capace di determinare una accelerazione del ritmo di crescita potenziale dell'economia.

C'erano quindi tutte le premesse, a cavallo del nuovo anno, per ipotizzare una svolta rispetto ad una tendenza del ciclo economico che, negli ultimi decenni, si era mostrata troppo fiacca per garantire contemporaneamente più reddito, buona occupazione, servizi pubblici non razionati rispetto alla domanda.

Figura 24. Previsioni PIL alla data del 15 gennaio 2022. Variazioni % a prezzi costanti



Fonte: stime IRPET

Ed in effetti le nostre stime ad inizio anno, alla data del 15 gennaio 2022, incorporavano queste attese. Il ritmo di crescita previsto del Pil, in termini reali, era rispettivamente +4,6 per la Toscana e +3,9% per l'Italia (Figura 24).

Il dato regionale mostrava quindi un differenziale positivo consistente e tale da recuperare il *gap* accumulato nei trimestri passati rispetto alla media nazionale. Tali previsioni riflettevano le più favorevoli condizioni per la Toscana, connesse ad uno scenario esogeno connotato da un incremento della domanda estera tra il 7% e l'8% in presenza di una riduzione del rapporto dollaro-euro che passava dal livello di 1,19 nel 2021 al livello medio di 1,14 nel 2022. È evidente che queste due circostanze avrebbero determinato un importante impulso alle vendite internazionali delle nostre produzioni locali. Accanto a tale spinta, a base della previsione, era assunto un recupero ulteriore delle presenze turistiche all'interno del territorio nazionale e, nello specifico, di quello toscano. Tale recupero si sarebbe completato nel 2023, con il pieno rientro sui valori di presenze turistiche paragonabili a quelli precedenti la pandemia.

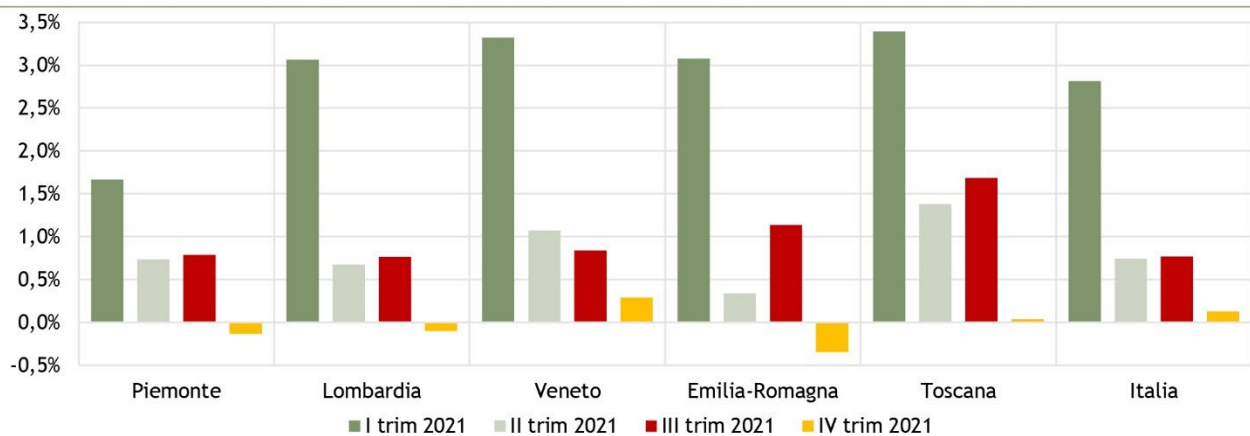
I fattori di contesto della previsione quindi giocavano a favore della chiusura del divario che la dinamica regionale aveva mostrato nel biennio passato. In questo quadro la Toscana non solo faceva meglio della media nazionale, ma recuperava terreno anche nei confronti delle regioni del centro nord che, stando alle nostre previsioni di metà gennaio, avrebbero conosciuto una crescita consistente, sebbene di circa mezzo punto inferiore rispetto a quella della nostra regione.

Anche le traiettorie previste per il 2023-2024, pur con dati in leggera attenuazione, avrebbero garantito alla Toscana di conservare un passo migliore rispetto alla media nazionale. Nello specifico, si prevedeva per la Toscana una crescita del PIL del 3,1% nel 2023, che si sarebbe attestata al 2,3% nel 2024. Viceversa l'Italia, nel medesimo biennio 2023-24, avrebbe raggiunto un tasso di crescita del prodotto interno lordo del 2,5%, il primo anno, e del 1,8% nel secondo.

### 1.2.2 Segnali al ribasso

L'incertezza attorno a questo scenario comincia però a crescere già a fine 2021. Nel corso della seconda parte dell'anno, man mano che si andava chiudendo progressivamente il gap con i livelli produttivi mensili registrati in tempi "normali", si è assistito infatti ad un graduale rallentamento della congiuntura. Le ragioni sono molteplici, ma le principali sono attribuibili a due fenomeni fra loro interconnessi: le strozzature nelle catene del valore e il rialzo nei prezzi sia dei prodotti energetici sia degli input intermedi. A questo riguardo la Figura 26 riporta le variazioni percentuali trimestrali della produzione industriale nel corso del 2021 su base congiunturale: trimestre su trimestre precedente. Il rallentamento, già evidente nel corso del secondo e terzo trimestre, ha portato l'economia nazionale e quella regionale sostanzialmente ad arrestarsi nel corso dell'ultima parte dell'anno.

Figura 25. La produzione industriale in Italia e nelle principali regioni. Variazioni % trimestrali congiunturali



Fonte: elaborazioni su dati ISTAT

L'accelerazione dei prezzi dei prodotti energetici e dei beni intermedi non sono gli unici eventi avversi incorsi a fine anno e poi aggravatisi nei mesi successivi. Gli ultimi mesi del 2021 sono stati anche caratterizzati per il repentino peggioramento del contesto pandemico, a causa della diffusione della variante Omicron. Quest'ultima, estremamente più contagiosa rispetto alle precedenti e relativamente meno contrastata dai vaccini, ha portato ad un importante aumento dei contagi nel corso delle festività natalizie, e a una crescita dei ricoveri in terapia intensiva. La risposta degli individui in termini di contrazione della mobilità per motivi di consumo nel corso dei primi due mesi del 2022 è stata evidente, tanto da non aver ancora recuperato i valori di inizio dicembre, con la conseguenza di un raffreddamento del percorso di crescita dei consumi osservato nel corso dell'anno.

Le crescenti pressioni inflazionistiche e la recrudescenza della pandemia hanno, nel mese di gennaio, definitivamente arrestato il percorso di ripresa dell'economia toscana (Tabella 26). Rispetto al mese precedente, l'indice di produzione industriale della Toscana ha fatto segnare un -4,1%. Paragonato allo stesso mese del 2020, e cioè al momento immediatamente precedente all'inizio della pandemia, l'industria toscana fa registrare addirittura un -6,1%.

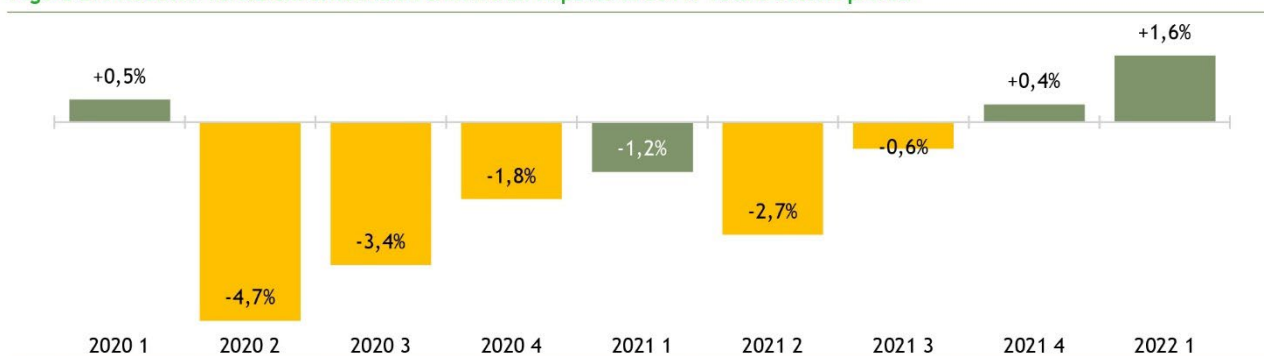
Tabella 26. La produzione industriale tra fine 2021 e inizio 2022

|                | Gennaio 2022 su dicembre 2021 | Gennaio 2022 su gennaio 2020 |
|----------------|-------------------------------|------------------------------|
| Piemonte       | -2,7%                         | -2,4%                        |
| Lombardia      | -3,2%                         | -3,6%                        |
| Veneto         | -3,2%                         | -1,5%                        |
| Emilia-Romagna | -4,1%                         | -4,2%                        |
| Toscana        | -4,1%                         | -6,1%                        |
| Italia         | -3,4%                         | -3,9%                        |

Fonte: elaborazioni su dati ISTAT

Su base trimestrale, nel nuovo anno, continua l'intonazione espansiva del mercato del lavoro. Gli addetti crescono infatti su base tendenziale sia rispetto al 2021 sia, più significativamente, rispetto al 2019. Sebbene le dinamiche siano nel confronto con il mondo pre Covid diversificate fra i settori. Con segno complessivamente positivo sono gli andamenti osservati sia per le costruzioni che per il comparto dell'industria in senso stretto, eccetto il cd. *Made in Italy*. Con segno negativo, invece, gli andamenti riferiti al terziario, con particolare riferimento per il commercio al dettaglio e per i servizi turistici. Nel complesso, comunque, il saldo fra dinamiche positive e negative dello stock degli addetti registra una variazione complessivamente positiva dell'1,6% (Figura 27).

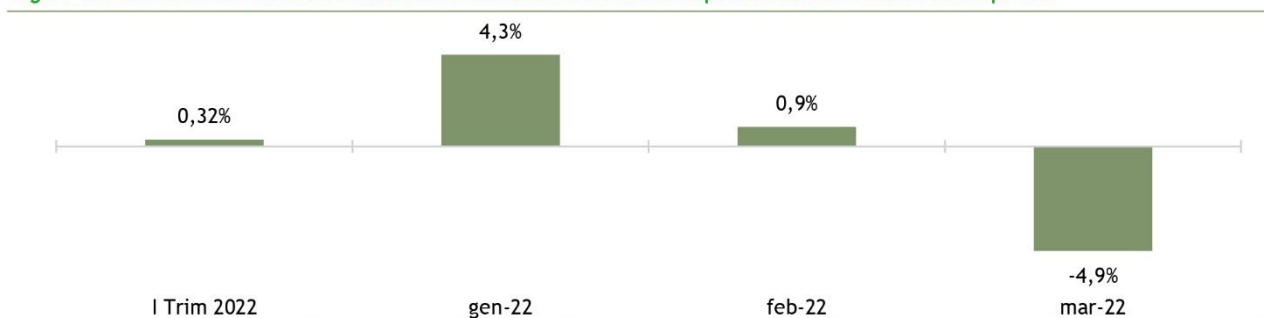
Figura 27. Addetti. Variazioni tendenziali trimestrali rispetto al 2019. Totale settori privati



Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.

Un segnale di mutamento del clima e delle aspettative degli operatori è comunque ravvisabile nella dinamica degli avviamenti al lavoro, che essendo una grandezza di flusso incorpora più velocemente degli addetti, che sono una grandezza di stock, le oscillazioni del ciclo economico. Su base trimestrale gli avviamenti del primo trimestre sono in linea, leggermente più alti, di quelli osservati nel primo trimestre del 2019. Ma il confronto su base mensile restituisce a marzo una flessione degli avviamenti di 5 punti percentuali (Figura 28).

Figura 28. Avviamenti. Variazioni tendenziali trimestrale e mensili rispetto al 2019. Totale settori privati



Fonte: elaborazioni e stime IRPET su dati Comunicazioni Obbligatorie Sistema Informativo Lavoro R.T.

Produzione industriale ed avviamenti, con intensità e tempistiche diverse, rappresentano due segnali di una inversione di tendenza di quelle che erano le previsioni del ciclo economico ed occupazionale per il 2022. Questa evoluzione di scenario era difficile da immaginare nelle scorse settimane. Almeno nei termini in cui oggi, anche alla luce dei venti di guerra, sono orientate al ribasso le prospettive di crescita. Che non possono essere più quelle descritte nella Figura 24, invecchiate troppo rapidamente rispetto agli eventi.

La prima fonte di preoccupazione per i prossimi mesi riguarda l'incremento dei prezzi delle materie prime, soprattutto energetiche, che rischia di alimentare pesantemente l'inflazione, già surriscaldata negli ultimi mesi del 2021 dallo squilibrio fra un eccesso di domanda ed un difetto di offerta. L'aumento dei prezzi, riflettendosi sui costi per le imprese, rischia di diminuire la competitività del sistema produttivo, oltre ad agire sulla riduzione di potere d'acquisto dei consumatori comprimendo la domanda complessiva.

La seconda fonte di preoccupazione, strettamente intrecciata alla precedente, risiede nelle conseguenze di una contrazione delle relazioni commerciali con la Russia e, più in generale, del commercio mondiale. Il rischio di ripercussioni sull'attività economica si gioca in questo caso su due fronti: da un lato, la nostra esposizione diretta o indiretta alla domanda di beni e servizi proveniente dalla Russia; dall'altro, la nostra dipendenza dalle importazioni di beni e servizi russi. Gli effetti della crisi ucraina inoltre rischiano di accelerare ulteriormente la spinta inflazionistica agendo sul prezzo del gas e di alcuni beni alimentari, ad esempio il grano, di cui siamo grandi importatori. Tutti questi eventi, se duraturi, rischiano di attenuare molto le previsioni di crescita che formulavamo fino a gennaio e addirittura di dare l'avvio ad un periodo di stagflazione, ovvero ad un combinato disposto di recessione e inflazione che, allo stato attuale per le condizioni date, è solo un possibile scenario e non ancora una previsione. Ma che è doveroso ipotizzare, nell'eventualità che accadesse, per non farsi trovare impreparati.

### 1.2.3 La spinta inflazionistica dello shock energetico

È sufficiente guardare alla dinamica dei prezzi delle materie prime energetiche per rendersi conto della forte spinta inflazionistica in atto nei primi mesi del nuovo anno e iniziata nella seconda parte del 2021. Se guardiamo i dati raccolti ed opportunamente elaborati dal Fondo Monetario internazionale i prezzi delle energie fossili a livello mondiale sono aumentati nel 2021, rispetto al 2019, del 41%, ma il prezzo del carbone e del gas naturale rispettivamente del 75% e 177%. Nel caso di carbone e gas l'aumento è del 165% e del 253% se calcolato fra febbraio 2022 e febbraio 2019 (Tabella 29).

Ma gli aumenti del gas naturale devono essere disaggregati per area geografica, poiché il prezzo del gas non si determina su un unico mercato mondiale ma ha livelli differenti sulle piazze statunitensi, europea e asiatica. Ed è sul mercato europeo che si osservano gli incrementi maggiori: a febbraio 2022 il gas sul mercato europeo costa il 353% in più del costo di febbraio 2019.

**Tabella 29. Prezzo delle materie prime energetiche a livello internazionale**

|                             | 2021/2019 (media annua) | Febbraio 2022/febbraio 2019 |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| Totali risorse energetiche* | +41%                    | +94%                        |
| Petrolio*                   | +9%                     | +52%                        |
| Carbone*                    | 75%                     | +165                        |
| Gas naturale*               | 177%                    | +253                        |
| Gas Naturale (Europa)**     | +236%                   | +353%                       |

\* Prezzi mondiali, FMI, Primary Commodity Prices

\*\* Prezzo sul mercato europeo, World Bank Commodity Price Data

Per l'utenza finale, l'aumento dei prezzi energetici e di quello del gas naturale in particolare, essendo questo ultimo una importante fonte primaria, si riflette nel costo dell'energia elettrica<sup>3</sup>. Nel grafico seguente l'andamento del PUN, che è il prezzo unico di acquisto dell'energia elettrica, che rappresenta la componente principale nella determinazione del prezzo finale pagato dall'utenza. Il PUN esprime, attraverso un articolato meccanismo di formazione<sup>4</sup>, il costo per la materia energia, a cui si applica uno spread che si differenzia da contratto a contratto, in base alle offerte commerciali sottoscritte dai singoli utenti. Assieme ai costi di trasporto e di gestione del contatore, agli oneri accessori e alle imposte, il PUN determina il prezzo finale che è pagato in bolletta. Nel 2021 l'incremento medio, rispetto al 2019, è stato di 153 punti percentuali, che diventano +449 se il confronto è fatto fra aprile 2022 e aprile 2019 (Figura 30).

**Figura 30. Prezzo d'acquisto. PUN (€/MWh)**



Fonte: elaborazioni IRPET dati GME

La combinazione di questi fattori ha quindi determinato, da un lato, un aumento del costo sostenuto dalle famiglie e dalle imprese per la componente gas e, dall'altro, un rialzo del costo dell'energia elettrica condizionato dalle altre materie prime energetiche (gas naturale, in primis) che entrano come fonti direttamente nel ciclo di produzione dell'elettricità.

<sup>3</sup> Un'altra motivazione del rincaro dell'energia elettrica, sebbene meno incidente rispetto alla crescita del prezzo del gas, è associata all'aumento dei prezzi legati alla emissione di CO2.

<sup>4</sup> Crisi energetica: la più grave dal 1973? Nota di lavoro 9/2022 | Marzo - <http://www.irpet.it/archives/62523>.

### 1.2.4 L'impatto dello shock energetico sulle imprese

Come si riverbera l'aumento del prezzo dell'energia e del gas sui bilanci e sulla redditività delle imprese toscane? Per quantificare l'impatto abbiamo combinato le informazioni ricavabili da una molteplicità di fonti statistiche<sup>5</sup>, avendo cura di allinearle in modo coerente. Utilizzando le singole voci di costo e di fatturato che compongono il bilancio delle imprese (escludendo dall'analisi la pubblica amministrazione ed il settore dell'agricoltura), abbiamo ricavato le seguenti stime.

Utilizziamo come anno base il 2019<sup>6</sup>. Il costo complessivo dell'energia elettrica pagato dell'apparato produttivo toscano era a quel tempo pari a circa 4,1 miliardi. Nel medesimo anno il costo complessivo del gas era di 1,2 miliardi di euro.

L'aumento osservato negli ultimi mesi ha provocato un incremento di costo complessivo stimabile nell'ordine di circa 660 milioni di euro al mese (Tabella 31).

Se gli attuali livelli di prezzo si mantenessero inalterati nel 2022, l'aggravio di costo per il sistema economico sarebbe di circa 8 miliardi di euro. Se, in una ipotesi meno sfavorevole, i prezzi tornassero nella seconda metà dell'anno ai livelli osservati nel 2019, l'aumento complessivo della bolletta energetica (per energia elettrica e gas) per le imprese toscane sarebbe di circa 4 miliardi.

**Tabella 31. Costi energia elettrica e gas per il sistema produttivo toscano. Milioni di euro**

| Milioni di euro   | Prima dello shock   | Dopo lo shock                     |                                            |                                             |
|-------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                   | Costo su base annua | Variazione di costo per ogni mese | Aggravio di costo se lo shock dura un anno | Aggravio di costo se lo shock dura sei mesi |
| Energia elettrica | 4.100               | 575                               | 6.900                                      | 3.450                                       |
| Gas               | 1.200               | 85                                | 1.020                                      | 510                                         |
| <b>TOTALE</b>     | <b>5.300</b>        | <b>660</b>                        | <b>7.920</b>                               | <b>3.960</b>                                |

Nello scenario più sfavorevole il costo energetico passerebbe, in termini di incidenza sul costo totale, dal 3,4% all'8,1%. Gli incrementi maggiori sono a carico dei settori più energivori: carta, chimica, trasporti, gomma e plastica, siderurgia.

Individuiamo, in una logica di stress test, come potenzialmente esposte a rischio di chiusura, parziale o totale, le imprese che vedono passare il MOL<sup>7</sup> da positivo a negativo, per il solo effetto del rincaro della bolletta energetica. Su questa assunzione caliamo lo scenario peggiore, caratterizzato da un livello dei prezzi allineato ai livelli di oggi per tutto il 2022 (Tabella 32).

Date queste condizioni<sup>8</sup>, non è irrilevante osservare che circa 15mila imprese e 117mila addetti manifesterebbero una significativa vulnerabilità. Particolarmente esposte sarebbero le aziende del cartario, e più in generale di molti dei settori in cui è specializzata la manifattura toscana.

<sup>5</sup> Le fonti utilizzate sono SCI, SCI PMI, Asia Frame e i dati di contabilità che alimentano le tavole I/O regionali. Eccetto l'ultima fonte, prodotta da IRPET, le altre sono fonti ISTAT.

<sup>6</sup> Utilizziamo come anno base il 2019, in quanto il 2020 è un anno anomalo per le note vicende legate alla recessione da pandemia.

<sup>7</sup> Il margine operativo lordo, MOL, è un indicatore di redditività dell'azienda che si ottiene sottraendo al valore della produzione il costo della produzione, escludendo dal calcolo gli ammortamenti. L'indice così calcolato non tiene conto degli oneri e proventi finanziari, dei costi e ricavi straordinari e delle imposte.

<sup>8</sup> L'ulteriore condizione sottesa a questo esercizio di stima è che le imprese non trasferiscano i costi dell'energia sui prezzi finali.

**Tabella 32. Imprese e lavoratori a rischio vulnerabilità se il livello del costo di energia elettrica e gas si mantenesse agli attuali livelli per tutto l'anno 2022**

|                                                                                                                                                                                    | N.<br>imprese<br>a rischio | N.<br>addetti<br>a rischio | %<br>imprese<br>a rischio | % addetti<br>a rischio |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------|
| Fabbricazione di prodotti farmaceutici, medicinali chimici e prodotti botanici                                                                                                     | 9                          | 276                        | 27,3%                     | 4,0%                   |
| <b>Fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche</b>                                                                                                                      | <b>150</b>                 | <b>1.674</b>               | <b>24,8%</b>              | <b>22,5%</b>           |
| Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata                                                                                                                    | 98                         | 753                        | 20,8%                     | 39,4%                  |
| Trasporto e magazzinaggio                                                                                                                                                          | 1.465                      | 14.852                     | 19,3%                     | 30,5%                  |
| Raccolta, trattamento e fornitura di acqua                                                                                                                                         | 5                          | 493                        | 17,9%                     | 18,5%                  |
| Telecomunicazioni                                                                                                                                                                  | 33                         | 543                        | 12,1%                     | 40,7%                  |
| <b>Fabbricazione di carta e di prodotti di carta</b>                                                                                                                               | <b>45</b>                  | <b>4.071</b>               | <b>10,8%</b>              | <b>41,8%</b>           |
| Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi                                                                                                      | 174                        | 2.884                      | 10,6%                     | 27,4%                  |
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli                                                                                                     | 7.057                      | 37.600                     | 9,5%                      | 17,4%                  |
| Attività metallurgiche                                                                                                                                                             | 16                         | 1.332                      | 9,1%                      | 25,4%                  |
| Altri servizi                                                                                                                                                                      | 1.603                      | 7.754                      | 9,0%                      | 17,9%                  |
| <b>Industria del legno e dei prodotti in legno e sughero, esclusi i mobili; fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio</b>                                       | <b>159</b>                 | <b>1.416</b>               | <b>7,4%</b>               | <b>21,2%</b>           |
| Servizi di alloggio e di ristorazione                                                                                                                                              | 1.727                      | 11.056                     | 6,7%                      | 9,4%                   |
| Riparazione e installazione di macchine e apparecchiature                                                                                                                          | 165                        | 1.413                      | 6,4%                      | 13,3%                  |
| Fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio                                                                                                         | 1                          | -                          | 6,3%                      | 0,0%                   |
| Fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica                                                                                                                       | 20                         | 336                        | 6,2%                      | 5,8%                   |
| <b>Fabbricazione di mobili; altre industrie manifatturiere</b>                                                                                                                     | <b>291</b>                 | <b>2.894</b>               | <b>5,9%</b>               | <b>12,5%</b>           |
| Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco                                                                                                                                  | 176                        | 1.826                      | 5,9%                      | 8,3%                   |
| Industria estrattiva                                                                                                                                                               | 11                         | 94                         | 5,8%                      | 5,7%                   |
| Fabbricazione di altri mezzi di trasporto                                                                                                                                          | 17                         | 410                        | 5,6%                      | 5,4%                   |
| Attività editoriali - attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore; attività di programmazione e trasmissione    | 43                         | 170                        | 5,4%                      | 7,8%                   |
| Fabbricazione di prodotti chimici                                                                                                                                                  | 16                         | 954                        | 5,0%                      | 15,5%                  |
| Gestione delle reti fognarie; attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali; attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti | 25                         | 402                        | 4,4%                      | 3,6%                   |
| <b>Industrie tessili, confezione di articoli di abbigliamento e di articoli in pelle e simili</b>                                                                                  | <b>655</b>                 | <b>7.431</b>               | <b>4,4%</b>               | <b>7,0%</b>            |
| Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi                                                                                                                              | 4                          | 228                        | 4,0%                      | 4,6%                   |
| Ricerca scientifica e sviluppo                                                                                                                                                     | 30                         | 181                        | 3,8%                      | 5,6%                   |
| Istruzione                                                                                                                                                                         | 81                         | 700                        | 3,5%                      | 8,4%                   |
| Attività creative, artistiche e d'intrattenimento                                                                                                                                  | 99                         | 796                        | 3,4%                      | 11,9%                  |
| Fabbricazione di macchinari e apparecchiature n.c.a                                                                                                                                | 33                         | 807                        | 2,9%                      | 4,3%                   |

|                                                                                                                                                                    | N.<br>imprese<br>a rischio | N.<br>addetti<br>a rischio | %<br>imprese<br>a rischio | % addetti<br>a rischio |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------|
| Altre attività amministrative                                                                                                                                      | 281                        | 1.868                      | 2,5%                      | 3,1%                   |
| Stampa e riproduzione su supporti registrati                                                                                                                       | 20                         | 334                        | 1,9%                      | 6,3%                   |
| Fabbricazione di apparecchiature elettriche                                                                                                                        | 8                          | 281                        | 1,7%                      | 5,0%                   |
| Pubblicità e ricerche di mercato - altre attività professionali, scientifiche e tecniche, servizi veterinari                                                       | 154                        | 292                        | 1,1%                      | 1,6%                   |
| Attività dei servizi sanitari -assistenza sociale                                                                                                                  | 199                        | 9.045                      | 1,0%                      | 16,8%                  |
| Fabbricazione di prodotti in metallo, esclusi macchinari e attrezzature                                                                                            | 29                         | 299                        | 0,7%                      | 1,2%                   |
| Attività legali e contabilità; attività di sedi centrali; consulenza gestionale - attività degli studi di architettura e d'ingegneria; collaudi e analisi tecniche | 262                        | 1.021                      | 0,7%                      | 1,5%                   |
| Programmazione, consulenza informatica e attività connesse; attività dei servizi d'informazione                                                                    | 29                         | 464                        | 0,5%                      | 2,1%                   |
| Attività immobiliari                                                                                                                                               | 65                         | 82                         | 0,3%                      | 0,3%                   |
| Costruzioni                                                                                                                                                        | 36                         | 33                         | 0,1%                      | 0,0%                   |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                      | <b>15.291</b>              | <b>117.067</b>             | <b>4,8%</b>               | <b>10,7%</b>           |

Sempre nell'ipotesi peggiore, e cioè il caso in cui l'aumento dei prezzi di energia elettrica e gas dovesse perdurare per l'intero anno, gli effetti sulla bolletta di ciascuna delle imprese toscane sarebbero pesanti. Nel loro complesso, le imprese industriali si troverebbero a dover pagare 4,2 miliardi in più, mentre per i servizi la bolletta aumenterebbe di 3,8 miliardi. Nonostante incrementi percentuali non molto dissimili a livello settoriale, l'aumento medio per impresa varia molto da settore a settore e risente della tecnica produttiva settoriale e della spesa in prodotti energetici ad essa associata. In particolare, si nota come siano soprattutto le imprese del settore cartario e chimico a dover fronteggiare i maggiori incrementi di costo legati al consumo di gas ed energia elettrica. Altri comparti, come la produzione del vetro, della ceramica o i cementifici non emergono perché inseriti in settori che contengono al loro interno anche produzioni non particolarmente energivore.

**Tabella 33. L'incremento del costo (euro) dell'energia per le imprese toscane se il livello del costo di energia elettrica e gas si mantenesse agli attuali livelli per tutto l'anno 2022**

|                                                               | Incremento del costo di gas e energia elettrica | Incremento medio per impresa | Variazione % del costo di gas e energia elettrica |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Industria</b>                                              | <b>4.159.064.989</b>                            | <b>54.830</b>                | <b>144%</b>                                       |
| Industria alimentare                                          | 129.223.004                                     | 43.175                       | 146%                                              |
| Tessile, abbigliamento, concia, pelletteria                   | 514.122.105                                     | 34.479                       | 135%                                              |
| Carta e prodotti in carta                                     | 620.873.773                                     | 1.485.344                    | 161%                                              |
| Chimica e farmaceutica                                        | 468.605.690                                     | 1.338.873                    | 157%                                              |
| Lavorazione minerali non metalliferi                          | 246.948.935                                     | 149.939                      | 159%                                              |
| Metalli, prodotti in metallo e macchinari                     | 418.629.068                                     | 80.090                       | 141%                                              |
| Fornitura di energia elettrica, gas, acqua e gestione rifiuti | 1.064.158.708                                   | 1.002.977                    | 130%                                              |
| Costruzioni                                                   | 19.204.305                                      | 525                          | 103%                                              |
| Altri settori industriali                                     | 677.299.400                                     | 53.444                       | 155%                                              |
| <b>Servizi</b>                                                | <b>3.767.592.153</b>                            | <b>15.413</b>                | <b>151%</b>                                       |
| Commercio                                                     | 1.896.286.846                                   | 25.536                       | 153%                                              |
| Trasporto e logistica                                         | 771.831.009                                     | 101.463                      | 146%                                              |
| Alloggio e ristorazione                                       | 283.369.290                                     | 11.008                       | 145%                                              |
| Altri servizi alle imprese                                    | 409.511.465                                     | 4.349                        | 153%                                              |
| Altri servizi alla persona                                    | 406.593.542                                     | 9.526                        | 148%                                              |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>7.926.657.142</b>                            | <b>24.747</b>                | <b>147%</b>                                       |

### 1.2.5 L'impatto dello shock energetico sulle famiglie

Il rincaro dei prezzi dell'energia ha naturalmente un significativo impatto anche sui bilanci delle famiglie. Nelle stime riportate di seguito ci siamo limitati a considerare le voci di spesa meno comprimibili: spese per energia elettrica e gas legate a riscaldamento e illuminazione domestica e spese per carburante (benzina e gasolio) legate alla mobilità con i mezzi privati.

Un tempo che oggi sembra lontano, ma che in realtà è solo precedente l'autunno del 2021, le tre voci di spesa pesavano circa 8 punti percentuali sul bilancio medio di ogni famiglia. In altri termini 8 punti percentuali di reddito disponibile erano destinati mediamente da ogni famiglia per le spese legate al consumo di energia elettrica, gas e carburanti per i mezzi di trasporto privati.

Oggi, calandoci nell'attualità<sup>9</sup>, le tre voci di spesa (luce, gas e riscaldamento) hanno raggiunto, come incidenza, il 13% del reddito disponibile familiare (4,5 punti percentuali in più). L'aumento è quindi pesante per le tasche delle famiglie toscane, ed è aggravato dall'effetto regressivo dei rincari, che sono in termini di incidenza ovviamente maggiori per i nuclei meno abbienti. È sufficiente per rendersene conto stimare gli aumenti attesi di spesa per decili<sup>10</sup> di famiglie, opportunamente classificate in funzione del loro reddito disponibile. In termini assoluti l'incremento comporterebbe mediamente per ogni famiglia toscana, per consumi di luce, riscaldamento e carburante, un aumento medio mensile di circa 147 euro. Su base annua, se i prezzi resteranno invariati ai livelli attuali l'aumento sarà di circa 1.747 euro: 920 euro in più di energia elettrica, 602 euro in più di gas e 242 euro in più di carburante. Si tratta di incrementi importanti e molto gravosi, in termini relativi, per le famiglie collocate nella parte inferiore della distribuzione dei redditi.

**Tabella 34. Incidenza sul reddito disponibile delle spese per luce, riscaldamento e carburante per mezzi privati. Famiglie toscane**

| Decili di famiglie     | Luce                     |                           | Riscaldamento            |                           | Trasporti                |                           | Totale                   |                           |
|------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                        | Pre shock energetico (a) | Post shock energetico (b) | Pre shock energetico (a) | Post shock energetico (b) | Pre shock energetico (a) | Post shock energetico (b) | Pre shock energetico (a) | Post shock energetico (b) |
| 1                      | 5,4%                     | 12,5%                     | 5,2%                     | 9,0%                      | 8,3%                     | 9,5%                      | 18,9%                    | 31,0%                     |
| 2                      | 3,0%                     | 7,0%                      | 3,1%                     | 5,4%                      | 5,9%                     | 6,7%                      | 11,9%                    | 19,0%                     |
| 3                      | 2,8%                     | 6,5%                      | 2,6%                     | 4,5%                      | 5,7%                     | 6,5%                      | 11,1%                    | 17,6%                     |
| 4                      | 2,7%                     | 6,2%                      | 2,4%                     | 4,2%                      | 4,4%                     | 5,1%                      | 9,5%                     | 15,5%                     |
| 5                      | 2,2%                     | 5,1%                      | 2,4%                     | 4,1%                      | 6,5%                     | 7,4%                      | 11,0%                    | 16,5%                     |
| 6                      | 1,8%                     | 4,3%                      | 2,3%                     | 4,0%                      | 4,3%                     | 4,9%                      | 8,5%                     | 13,3%                     |
| 7                      | 2,0%                     | 4,6%                      | 2,6%                     | 4,6%                      | 4,3%                     | 4,9%                      | 8,9%                     | 14,1%                     |
| 8                      | 1,5%                     | 3,5%                      | 1,9%                     | 3,3%                      | 4,3%                     | 4,9%                      | 7,7%                     | 11,7%                     |
| 9                      | 1,3%                     | 2,9%                      | 1,8%                     | 3,1%                      | 4,0%                     | 4,5%                      | 7,0%                     | 10,6%                     |
| 10                     | 1,1%                     | 2,5%                      | 1,3%                     | 2,2%                      | 3,2%                     | 3,6%                      | 5,5%                     | 8,3%                      |
| <b>Totale famiglie</b> | <b>1,8%</b>              | <b>4,1%</b>               | <b>2,1%</b>              | <b>3,6%</b>               | <b>4,4%</b>              | <b>5,0%</b>               | <b>8,3%</b>              | <b>12,8%</b>              |

### 1.2.6 I potenziali riflessi economici della guerra in Ucraina

L'esposizione della Toscana rispetto al conflitto fra Russia ed Ucraina si gioca su tre fronti<sup>11</sup>: la domanda estera; la domanda interna rivolta ai beni primari esposti in Toscana dalla Russia; il problema dei prezzi.

La esposizione alla domanda estera è quella che preoccupa di meno. Le esportazioni russe alimentano circa lo 0,6% del PIL della Toscana. Se la Russia smette di comprare direttamente dalle imprese

<sup>9</sup> Non sono ricompresi in questi conteggi i rincari ipotizzabili in conseguenza dell'invasione della Russia in Ucraina. Per chi volesse approfondire le potenziali conseguenze economiche della guerra si rinvia ad una apposita Nota di Lavoro scaricabile dal sito IRPET: <http://www.irpet.it/note-dilavoro>. Le stime incorporano i rincari osservabili fino al 31 gennaio 2022.

<sup>10</sup> Ogni decile rappresenta un dieci per cento di famiglie toscane. Salendo dal primo decile all'ultimo aumenta la disponibilità di reddito di ciascuna famiglia. Significa quindi che nei primi decili sono collocati i nuclei relativamente più poveri e negli ultimi quelli relativamente più ricchi, in entrambi i casi considerando come metro di valutazione la sola variabile di reddito.

<sup>11</sup> Per una più esauriente trattazione del tema si rinvia a "La guerra in Ucraina. Quanto è economicamente esposta la Toscana?", *Nota di lavoro 10/2022 | Marzo*, IRPET (<http://www.irpet.it/archives/62530>).

toscane, o indirettamente da imprese straniere che a loro volta comprano beni intermedi in Toscana, l'impatto recessivo non pare quindi drammatico. Le esportazioni verso la Russia da parte delle imprese toscane risultano infatti concentrate in un numero relativamente limitato di aziende (poco più di 1.800 imprese). Di queste, le prime 30 imprese per livello di export, da sole, realizzano il 50% delle esportazioni toscane totali verso la Russia. L'effetto depressivo della caduta della domanda russa non è quindi nella sua intensità pervasivo o generalizzato, ma rischia di rappresentare, sotto una non quantificabile probabilità di attuazione, un non trascurabile problema per un nucleo ristretto di imprese manifatturiere: in particolare quelle della meccanica, della chimica farmaceutica, della metalmeccanica, del legno.

In generale, il rischio maggiore di una interruzione dei rapporti commerciali con la Russia si gioca non tanto sul fronte della domanda estera, quanto in quello delle nostre importazioni. Per la nostra dipendenza dai beni russi sul fronte energetico. In una logica da *stress test* è possibile quantificare, tramite i nostri modelli, quale sia per ogni settore il potenziale massimo di produzione che è a rischio di contrazione a fronte di un azzeramento, senza sostituzione, delle importazioni russe funzionali alla ricetta produttiva.

Tra i settori più direttamente esposti alla crisi in corso troviamo naturalmente quelli più legati al comparto energetico: estrattivo, raffinazione petrolifera e utilities. Ma non mancano effetti sul resto del sistema produttivo regionale: 1/3 circa della produzione dei settori chimico-farmaceutico e alimentare è esposta al blocco delle importazioni dalla Russia; ma anche 1/4 della produzione del comparto moda. Tra i servizi il settore più esposto è quello logistico (trasporto e magazzinaggio), fortemente dipendente dagli input energetici.

**Tabella 35. Quota di produzione a rischio se, in assenza di sostituzione, si azzerà l'import dalla Russia**

| Settore                   | Produzione a rischio |
|---------------------------|----------------------|
| Agricoltura               | 12,2%                |
| Estrattivo                | 31,4%                |
| Alimentare                | 30,0%                |
| Moda                      | 26,2%                |
| Legno                     | 16,4%                |
| Carta e editoria          | 18,3%                |
| Raffinazione              | 24,0%                |
| Chimica e farmaceutica    | 34,8%                |
| Gomma e plastica          | 17,4%                |
| Minerali non metalliferi  | 4,7%                 |
| Minerali metalliferi      | 10,1%                |
| Meccanica di precisione   | 2,8%                 |
| Materiale elettrico       | 2,5%                 |
| Macchinari                | 4,1%                 |
| Mezzi di trasporto        | 17,3%                |
| Altro manifattura         | 12,6%                |
| Utilities                 | 27,7%                |
| Commercio                 | 20,1%                |
| Trasporti e magazzinaggio | 38,8%                |

L'impatto della guerra in Ucraina e delle conseguenti sanzioni alla Russia sta infine spingendo il prezzo dei prodotti energetici, il terzo fronte di esposizione, ben oltre i massimi storici. A parità di utilizzo delle risorse e di domanda finale è dunque importante valutare il possibile impatto che la crisi potrebbe avere sui prezzi. Lo scenario di un raddoppio, su base annua, del prezzo di vendita a scala mondiale

dei prodotti imputabili ai settori estrattivo, di raffinazione e utilities e dei generi alimentari rischia di generare un aumento dell'inflazione di poco inferiore ai 5 punti percentuali. Il che implicherebbe un tasso di inflazione su base annua nel 2022 che potrebbe addirittura in questo caso salire in un intorno dell'8%.

In termini assoluti l'incremento dovuto alla guerra rischia di generare, per consumi di energia elettrica, gas e carburante, un aumento medio a famiglia di circa 464 euro su base annua, rispetto a quanto avremmo pagato nel 2022 senza la guerra, ma incorporando gli incrementi di prezzo legati al rincaro energia. Un incremento, per ora supposto, ma che sommato alla crisi energetica, indipendente dalla guerra, rischia di tramutarsi in un salasso complessivo di circa 2.200 euro di spesa aggiuntiva media a famiglia.

### 1.2.7 Come il nuovo scenario, fra guerra e crisi energetica, influenza al ribasso le previsioni di crescita

Tenendo conto dei vari elementi appena descritti, le previsioni di crescita formulate a metà gennaio non sono più coerenti con il nuovo quadro economico e la mutata situazione internazionale. Ne risulta un cambio di prospettiva, che orienta al ribasso le previsioni di crescita. Anche se risulta difficile stimare l'intensità di questo rallentamento, che è strettamente connesso ai tempi di esposizione agli eventi avversi. E, in particolare, alla guerra.

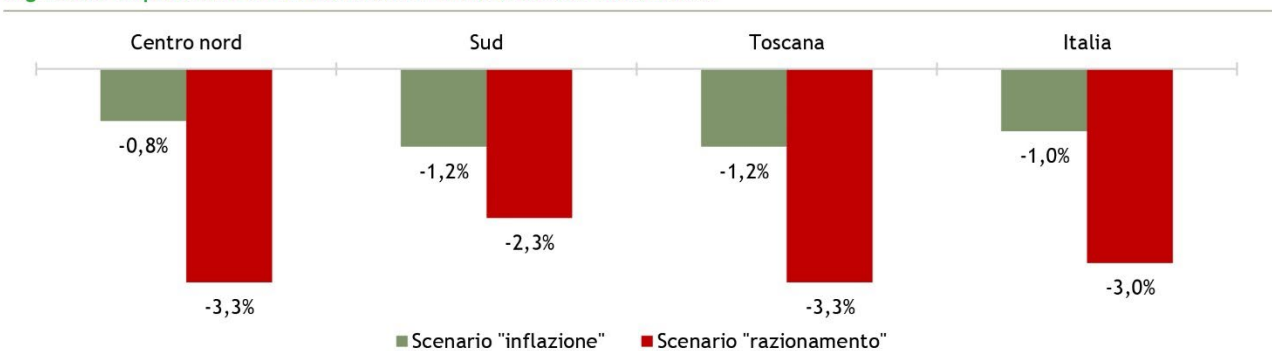
Lo stato delle informazioni disponibili è tale che il modello previsivo di IRPET, come tutti gli altri modelli, può incorporare solo ipotesi derivanti da scenari. Perché non sappiamo se il conflitto russo ucraino terminerà nel giro di poche settimane, oppure se condurrà ad una escalation militare ed economica estesa nel tempo. Non sappiamo in che misura e in che tempi saremo in grado di sganciare le economie occidentali dalla dipendenza energetica verso la Russia. Non sappiamo come e se, più in generale, cambieranno le scelte delle famiglie in conseguenza del peggioramento del clima di fiducia: quale sarà il livello di risparmio precauzionale? Che tipo di paniere di consumo acquisteremo? Come il nostro sistema di acquisti sarà condizionato da valori come la sostenibilità ambientale, la giustizia sociale, la prossimità dei potenziali benefici?

Per queste ragioni abbiamo deciso di non fare un aggiornamento delle previsioni presentate all'inizio di questo capitolo. Ma proporre al lettore una quantificazione dei potenziali danni, in termini di minore crescita di PIL, connessi ai due possibili eventi avversi che sono, da un lato, la maggiore inflazione (*scenario inflazione*) ed il razionamento degli input energetici (*scenario razionamento*). I due eventi avversi sono prima introdotti singolarmente e poi, per il loro evidente legame, esaminati entro una unica cornice (*scenario inflazione e razionamento*).

Il cd. scenario inflazione assume un livello di crescita dei prezzi, su base annua, pari all'8% rispetto ad uno scenario di base che si attestava fino a qualche mese fa intorno al 3%. Si tratterebbe di un rialzo inflazionistico che riporterebbe l'orologio delle lancette italiane agli anni '80. Questo sovrappiù di

inflazione avrebbe conseguenze negative sulla crescita attraverso una riduzione del potere d'acquisto delle famiglie. Queste ultime infatti ridimensionerebbero le loro spese, anche se in misura non proporzionale al calo delle loro disponibilità in termini di reddito reale. Un tale scenario, assunto su base annua, porterebbe a ridimensionare le previsioni iniziali della crescita del PIL di 1 punto percentuale per l'Italia (Figura 36). Il dato sarebbe solo leggermente più grave per la Toscana, con un rallentamento che stimiamo in -1,2% di PIL rispetto alle previsioni di gennaio, per il semplice fatto che proprio sui consumi, in particolare su quelli turistici, si basava la nostra ripresa nel periodo 2022-2023. Un ridimensionamento pesante certo, ma non tale da pregiudicare il totale recupero entro l'anno prossimo dei livelli di PIL raggiunti immediatamente prima della pandemia.

Figura 36. Impatto sul PIL dei vari scenari\* su base annua. Variazioni %



\* Scenario "inflazione" ipotizza una inflazione tra l'8 e il 9% per 12 mesi; Scenario "razionamento" ipotizza il razionamento delle fonti energetiche di provenienza russa per 12 mesi

Fonte: stime IRPET

Di maggiore intensità sarebbe invece l'impatto di un razionamento completo dei prodotti energetici provenienti dalla Russia. È evidente che qui gioca molto la capacità del Governo nazionale e europeo di trovare dei perfetti sostituti al gas russo, ma se facciamo l'ipotesi estrema di non perfetta sostituibilità nell'immediato, che appare allo stato attuale la più accreditata nel caso si arrivasse ad una interruzione delle importazioni dalla Russia, è chiaro che non potremmo garantire lo stesso livello di consumi energetici al sistema produttivo.

La minore disponibilità di energia non dovrebbe necessariamente distribuirsi in modo uguale fra tutti gli utilizzatori.

Perché il governo potrebbe decidere di penalizzare meno alcuni settori, oppure stabilire un criterio di preferenza fra famiglie o imprese. In assenza di una scelta a priori, che è evidentemente appannaggio della politica, in questo caso è stato assunto uno scenario in cui tutti gli agenti del sistema economico - imprese e famiglie e tra le imprese tutte le diverse articolazioni settoriali - subiscono lo stesso razionamento. In questo scenario, su base annua, l'effetto sul PIL sarebbe un ridimensionamento delle previsioni fatte a gennaio che stimiamo di poco superiore al 3% in media per l'Italia. Per la Toscana la nostra stima indica un rallentamento del PIL, rispetto alle previsioni iniziali, di -3,3 punti percentuali. Mettendo insieme i due scenari, che sono strettamente intrecciati e quindi potenzialmente congiunti, il rallentamento della crescita su base annua sarebbe pari a circa 4 punti percentuali, con contesti

come quello toscano in cui si arriverebbe ad una flessione del PIL di 4,4 punti rispetto alle attese di gennaio. Che significherebbe azzeramento della crescita.

Combiniamo però gli eventi avversi (inflazione e razionamento) con il tempo di esposizione e modifichiamo l'ultimo scenario (*scenario finale*) ipotizzando che razionamento e rialzo inflazionistico si realizzino solo per una frazione dell'anno. Lo scenario resta estremo, ma non più su base annua. In particolare, applichiamo le seguenti ipotesi:

- tasso di inflazione all'8% da marzo in poi, cioè per dieci mesi;
- 4 mesi di interruzione delle disponibilità di input energetici dalla Russia, cioè da settembre in poi, non adeguatamente sostituiti.

**Tabella 37. Previsioni di gennaio 2022 e scenario ipotetico\*. 2022. Variazioni %**

|             | Previsioni "gennaio 2022" | Scenario "finale" |
|-------------|---------------------------|-------------------|
| Centro Nord | 4.1%                      | 2.3%              |
| Sud         | 3.1%                      | 1.2%              |
| Toscana     | 4.6%                      | 2.4%              |
| Italia      | 3.9%                      | 2.0%              |

\* Scenario ipotetico si basa sull'assunzione di inflazione all'8% da marzo 2022 fino a fine anno e di un razionamento dei prodotti energetici provenienti dalla Russia da settembre 2022

Fonte: stime IRPET

In un contesto del genere (cfr. Tabella 37) il PIL italiano crescerebbe secondo le nostre stime ad un ritmo del 2,0% rispetto al 2021. Il corrispondente dato riferito alla Toscana ci indica una crescita del PIL che sarebbe pari al 2,4%. Si tratta, rispetto alle previsioni di gennaio, di un dimezzamento del potenziale di crescita dell'economia, regionale e nazionale che, da un lato, ritarderebbe la normalizzazione dell'economia e, dall'altro, rischierebbe di produrre danni sul sentiero di crescita di medio e lungo periodo che avremmo potuto raggiungere in tempi di pace e cooperazione.

## 1.3 - Tra ostacoli e incertezza: aggiornamento congiunturale al primo semestre 2022

(da: Nota congiunturale IRPET - ottobre 2022)

### 1.3.1 Introduzione

La tendenza positiva dell'economia toscana continua nel secondo trimestre dell'anno, ma con un rallentamento rispetto ai mesi precedenti. Esaurita la spinta propulsiva della domanda mondiale osservata con l'uscita dalla pandemia, infatti, il nuovo anno ha visto il contesto macroeconomico deteriorarsi a causa dell'invasione russa dell'Ucraina. Le spinte inflazionistiche che ne sono seguite, sopravvenute su un contesto comunque già caratterizzato da una crescita sostenuta dei prezzi dei prodotti energetici e alimentari, unite alla difficoltà di approvvigionamento di alcuni input essenziali per il sistema produttivo nazionale e regionale, hanno contribuito al rallentamento della crescita. L'evoluzione macroeconomica ha inoltre condotto le più importanti banche centrali a modificare in misura sostanziale l'intonazione della politica monetaria. Prima fra tutte le Federal Reserve, che ha iniziato una politica di rialzo dei tassi di interesse già all'inizio del 2022.

Nel mercato del lavoro continua fino all'estate l'intonazione positiva, sebbene le dinamiche in atto mostrino una perdita di velocità. Il numero degli addetti nel secondo trimestre cresce più lievemente e gli avviamenti di nuovi contratti di lavoro mostrano una flessione a partire dal mese di maggio.

### 1.3.2 La produzione industriale

Il tasso di crescita della produzione industriale dell'Italia e delle sue principali regioni ha così rallentato nei primi due trimestri del 2022 (Tabella 1). A livello nazionale si è passati, su base tendenziale, dal +4,7% di fine 2021, al +1,9% del secondo trimestre 2022. La Toscana ha fatto meglio della media italiana (+4,7% nel secondo trimestre 2022), anche perché aveva scontato più di altre regioni gli effetti della terza ondata del Covid-19 nella prima metà del 2021.

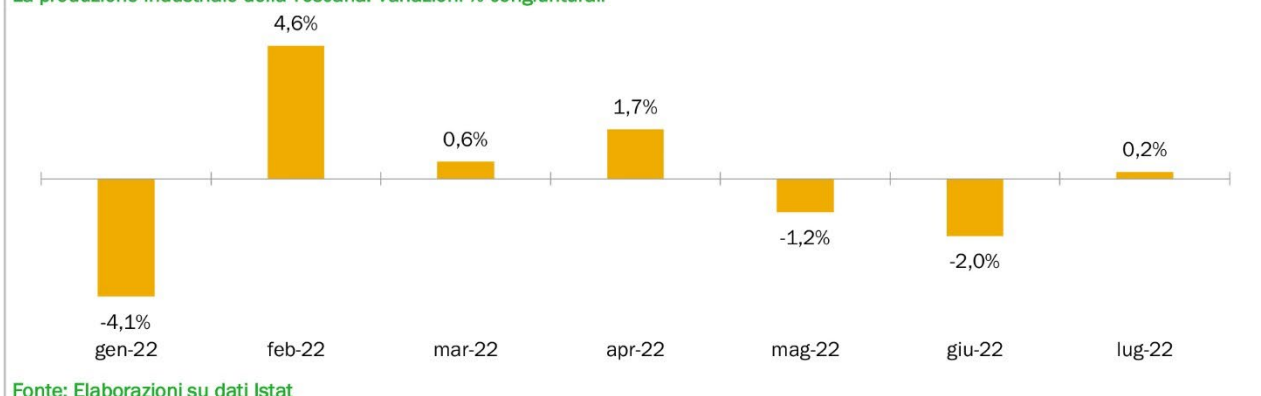
**Tabella 1.**  
La produzione industriale dell'Italia e delle principali regioni. Variazioni % tendenziali

|                | IV trim. 2021 | I trim. 2022 | II trim. 2022 |
|----------------|---------------|--------------|---------------|
| Piemonte       | 3,2%          | 1,4%         | 1,0%          |
| Lombardia      | 4,6%          | 1,0%         | 1,5%          |
| Veneto         | 5,3%          | 1,4%         | 1,7%          |
| Emilia-Romagna | 4,4%          | 0,4%         | 1,8%          |
| Toscana        | 6,8%          | 3,7%         | 4,7%          |
| Italia         | 4,7%          | 1,4%         | 1,9%          |

Fonte: Elaborazioni su dati Istat

Se parte del rallentamento della crescita è da considerarsi fisiologico, in concomitanza con l'esaurimento dell'effetto "rimbalzo" dovuto alla ripresa della pandemia nel contesto post-pandemico, la tendenza al raffreddamento dell'economia è ben visibile dalla dinamica congiunturale (Figura 2), con tassi di var. % rispetto al mese precedente che sono entrati in territorio negativo a ridosso dell'estate.

**Figura 2.**  
La produzione industriale della Toscana. Variazioni % congiunturali

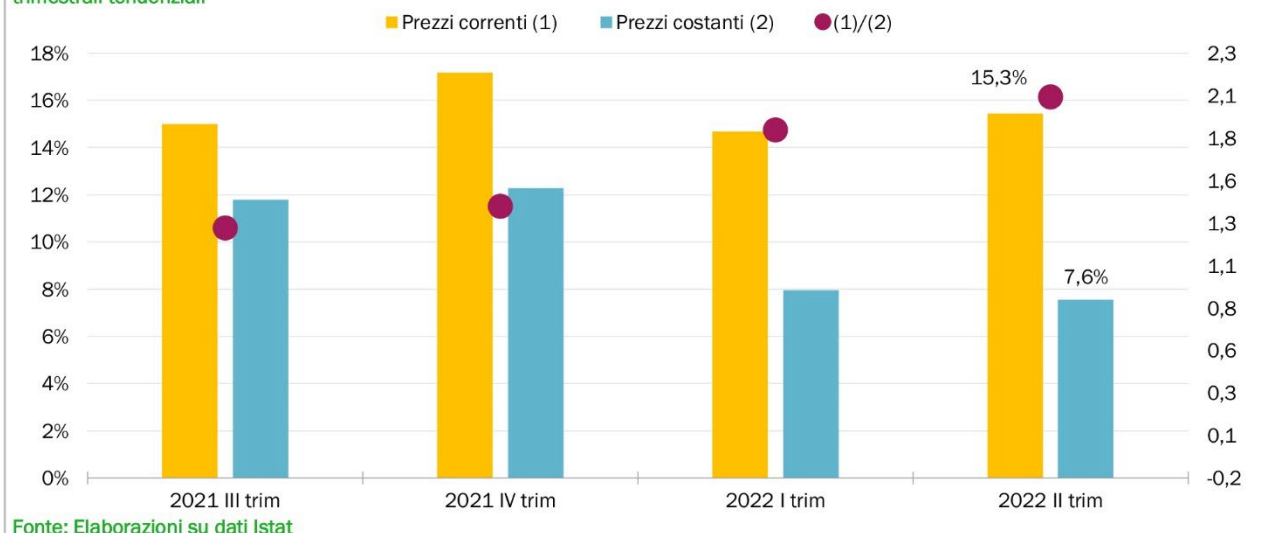


A livello settoriale, e rispetto all'inizio della crisi pandemica, la Toscana continua a scontare il ritardo del recupero del comparto moda.

### 1.3.3 La domanda estera

La tendenza al rallentamento della produzione industriale nel corso della prima parte dell'anno è ben visibile anche dal dato sulle esportazioni, soprattutto se valutato a prezzi costanti (Figura 3). Rispetto allo stesso periodo del 2021, infatti, le vendite estere della regione sono cresciute del 7,6%, a fronte del +12,3% registrato nel quarto trimestre del 2021. Si è inoltre allargata nel tempo la "forbice" tra tassi di variazione a prezzi correnti e tassi di variazione a prezzi costanti, per via della progressiva tendenza al rialzo dei prezzi.

**Figura 3.**  
Dinamica delle esportazioni trimestrali della Toscana a prezzi correnti e a prezzi costanti e rapporto tra le due. Tassi di variazione % trimestrali tendenziali



Al rallentamento della dinamica aggregata hanno contribuito in misura differenziata le diverse produzioni regionali (Tabella 4). Rispetto alla prima parte del 2021 il calo più vistoso riguarda i macchinari e le loro componenti (-9,2%). Sostanzialmente stazionarie le vendite estere dei prodotti

farmaceutici (-0,7%). In calo le esportazioni di mezzi di trasporto (-2,0%) che hanno scontato forti ritardi nelle forniture di componenti. In leggero rialzo, invece, i prodotti in cuoio e pelle (+2,9%), con l'esclusione delle calzature (+25,3%).

All'interno del comparto moda sono cresciuti tutti gli altri comparti: dai gioielli (+37,2%), ai filati e tessuti (+19,8%) ai capi di abbigliamento (+17,7%). Tra le produzioni tipiche osserviamo anche la crescita dei prodotti agro-alimentari (+10,3%) e dei minerali non metalliferi (marmo).

In forte crescita anche le esportazioni di prodotti dell'industria cartaria (+30,0%) e di quelli della metallurgia di base (+15,1%).

Se la dinamica delle vendite estere di mezzi di trasporto è apparsa, nel complesso, in lieve arretramento, al suo interno rileviamo come nautica e altri mezzi di trasporto si siano caratterizzate per una performance in ogni caso positiva; mentre è la camperistica ad aver fatto registrare un sostanziale arretramento rispetto ai risultati dell'anno precedente, complici i ritardi nella fornitura di componenti essenziali.

Considerando il periodo pre-pandemico come termine di paragone, le produzioni che ancora si mantengono al di sotto dei livelli precedenti al Covid-19 rimangono, nella moda, i prodotti dell'industria tessile e quelli in cuoio e pelle (con l'eccezione delle calzature) e, tra le altre principali produzioni della regione, i macchinari e le loro componenti.

A prezzi del 2019, le esportazioni aggregate della Toscana si mantengono ancora su un +9,0%, con alcune produzioni, come i prodotti farmaceutici (+55,6%), la maglieria (+38,6%) e quelli dell'industria agro-alimentare (+23,5%) ben al di sopra dei livelli pre-pandemici.

**Tabella 4.**

Le esportazioni di prodotti della Toscana a prezzi costanti. Tassi di variazione % semestrali tendenziali

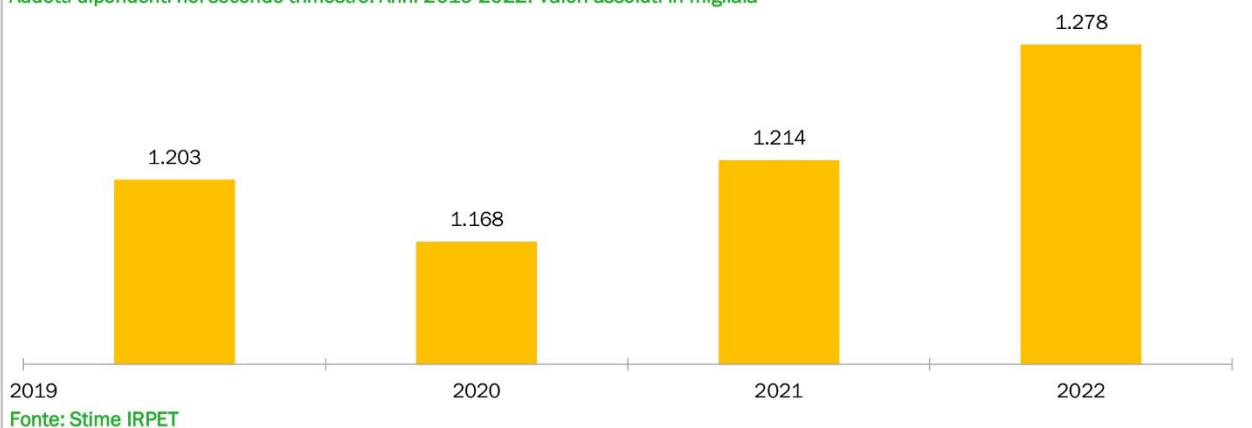
| Prodotti                                | I sem 2022 su I sem 2021 | I sem 2022 su I sem 2019 |
|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Prodotti dell'agricoltura               | -6,5%                    | 19,2%                    |
| Min. non energetici                     | 9,3%                     | -10,3%                   |
| Prodotti dell'industria agro-alimentare | 10,3%                    | 23,5%                    |
| Filati e tessuti                        | 19,8%                    | -7,6%                    |
| Abbigliamento (tessile e pelliccia)     | 17,7%                    | 6,7%                     |
| Maglieria                               | 13,5%                    | 38,6%                    |
| Cuoio e Pelletteria                     | 2,9%                     | -11,2%                   |
| Calzature                               | 25,3%                    | 9,8%                     |
| Prodotti in legno                       | 20,7%                    | 13,3%                    |
| Carta e prod. per la stampa             | 30,0%                    | 21,0%                    |
| Prodotti chimici di base                | 8,2%                     | 6,0%                     |
| Prodotti farmaceutici                   | -0,7%                    | 55,6%                    |
| Gomma e plastica                        | 7,8%                     | 11,0%                    |
| Altri prodotti chimici                  | 6,6%                     | 61,0%                    |
| Prodotti da min. non metall.            | 9,7%                     | 13,1%                    |
| Metallurgia di base                     | 15,1%                    | 4,5%                     |
| Prodotti in metallo                     | 9,9%                     | -0,8%                    |
| Elettronica e meccanica di precisione   | 16,9%                    | 24,6%                    |
| Macchine                                | -9,2%                    | -11,8%                   |
| Mezzi di trasporto                      | -2,0%                    | 9,9%                     |
| Mobili                                  | 11,1%                    | 8,8%                     |
| Gioielli                                | 37,2%                    | 33,6%                    |
| <b>Totale complessivo</b>               | <b>7,7%</b>              | <b>9,0%</b>              |

Fonte: Elaborazioni su dati Istat

### 1.3.4 Il mercato del lavoro

Nel secondo trimestre del 2022 gli addetti dipendenti aumentano di 64mila unità (+5,3%) rispetto allo stesso periodo del precedente anno e di 75mila (+6,2%) sul 2019 (Figura 5).

**Figura 5.**  
Addetti dipendenti nel secondo trimestre. Anni 2019-2022. Valori assoluti in migliaia



Questa crescita tendenziale è stata determinata, per più dell'80%, dall'aumento dei dipendenti a tempo indeterminato (Tabella 6).

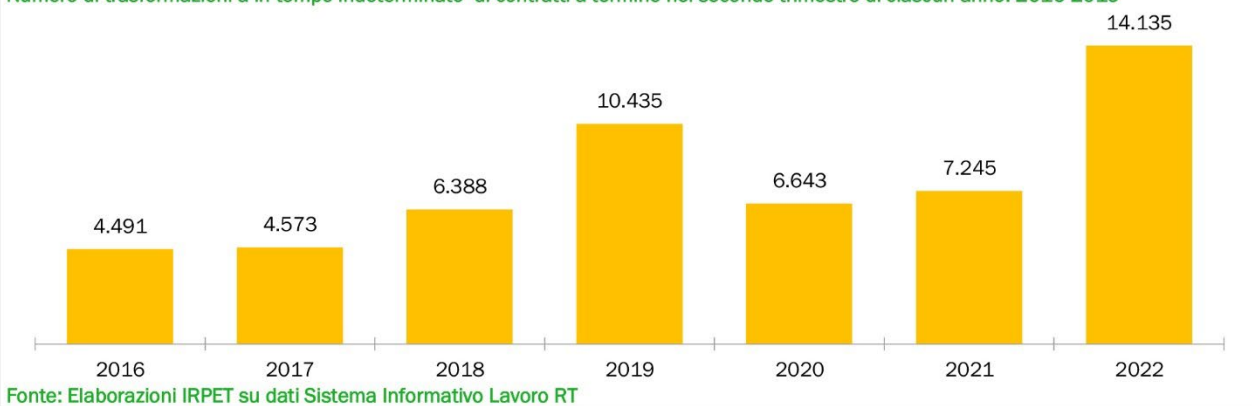
**Tabella 6.**  
Addetti dipendenti per contratto. Secondo trimestre 2022 differenze assolute e variazioni % sui corrispondenti periodi del 2021 e del 2019

|                            | A termine | Indeterminati | TOTALE |
|----------------------------|-----------|---------------|--------|
| <b>Differenze assolute</b> |           |               |        |
| sul 2021                   | 38.762    | 25.705        | 64.467 |
| sul 2019                   | 13.414    | 61.719        | 75.133 |
| <b>Variazioni %</b>        |           |               |        |
| sul 2021                   | 15,3%     | 2,7%          | 5,3%   |
| sul 2019                   | 4,8%      | 6,7%          | 6,2%   |

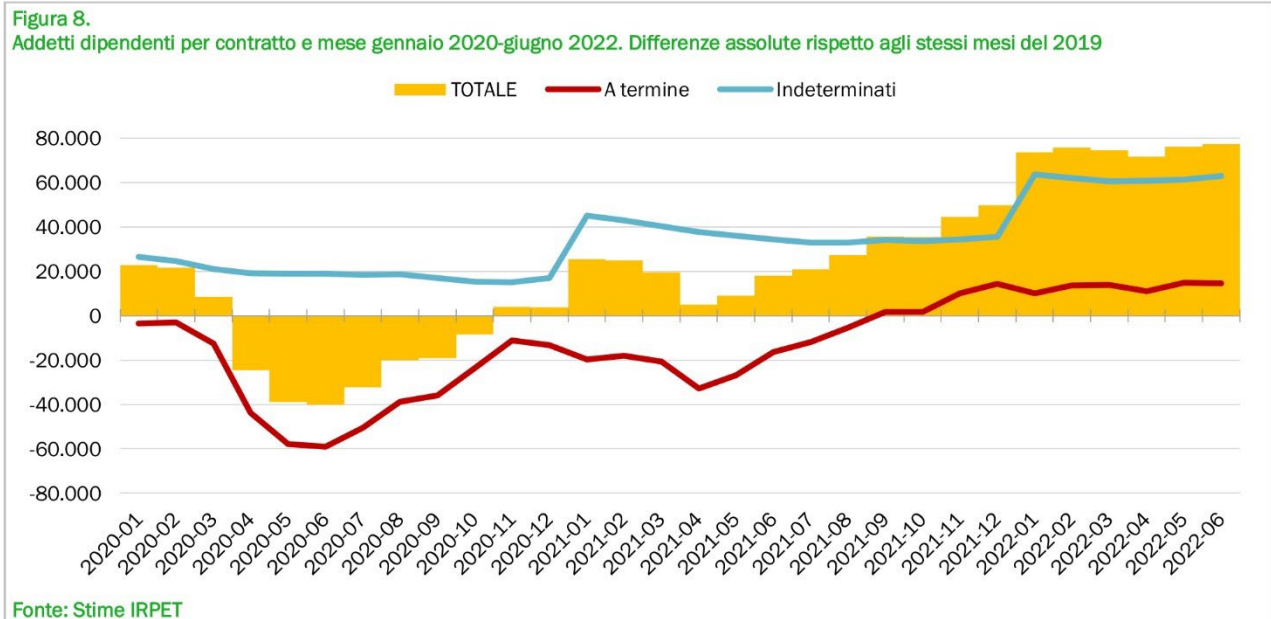
Fonte: Stime IRPET

Le quasi 62mila posizioni a tempo indeterminato in più rispetto al secondo trimestre del 2019 sono state create tutte per effetto delle trasformazioni di contratti a tempo determinato e di apprendistato, solo 1.500 sono dovute al saldo positivo tra assunzioni a tempo indeterminato e cessazioni. Il numero di trasformazioni nel trimestre è risultato veramente elevato, il più alto a partire dal 2009, doppio rispetto al 2021 e +35% sul 2019 (Figura 7).

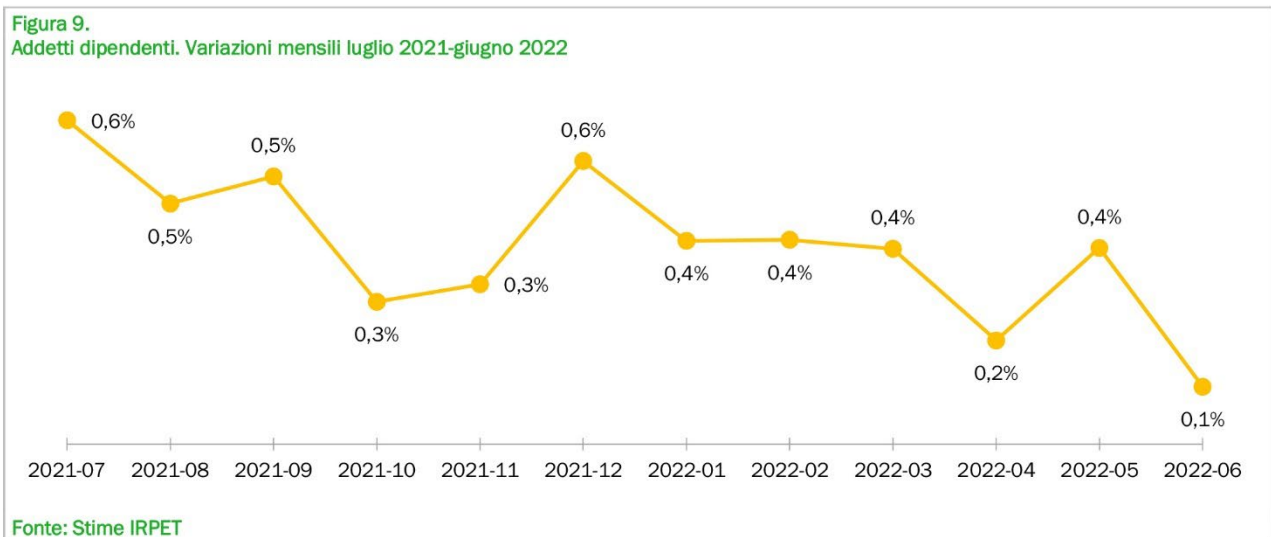
**Figura 7.**  
Numero di trasformazioni a in tempo indeterminato di contratti a termine nel secondo trimestre di ciascun anno. 2016-2019



Dal mese di febbraio 2022 si osserva una frenata nella crescita, con le differenze rispetto agli stessi mesi del 2019, che restano stabili intorno a +75mila unità (Figura 8).

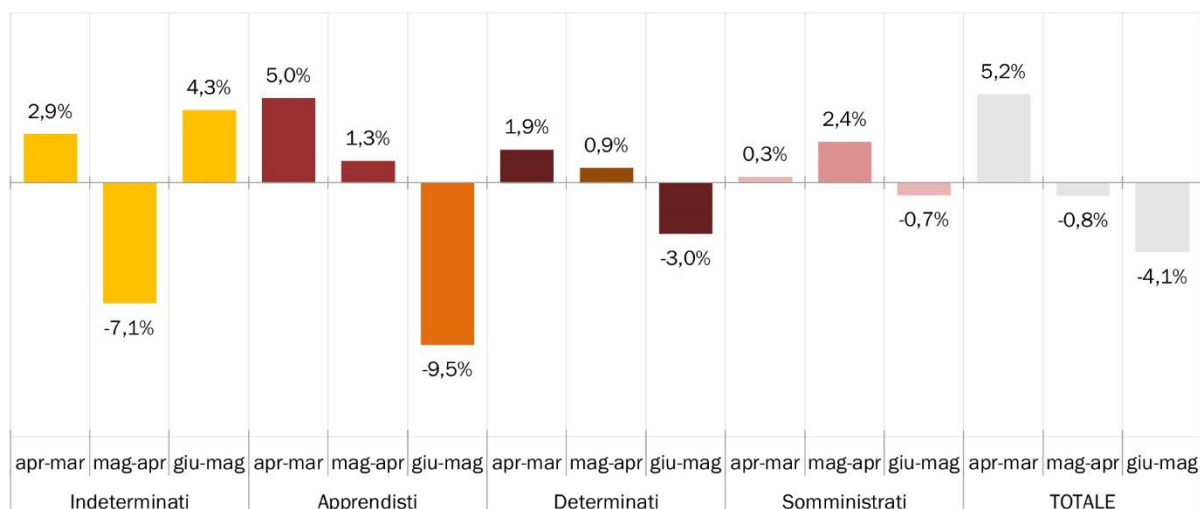


Le variazioni congiunturali<sup>12</sup> mensili, sia dei dipendenti sia degli avviamenti evidenziano questo rallentamento. L'aumento dei dipendenti nel mese di giugno è estremamente contenuto, solo +0,1% su maggio, il più basso degli ultimi dodici mesi (Figura 9) e il numero di avviamenti mostra variazioni negative nei mesi di maggio e giugno (Figura 10).



<sup>12</sup> Dati destagionalizzati, metodologia TRAMO-SEAT, software open source "gretl".

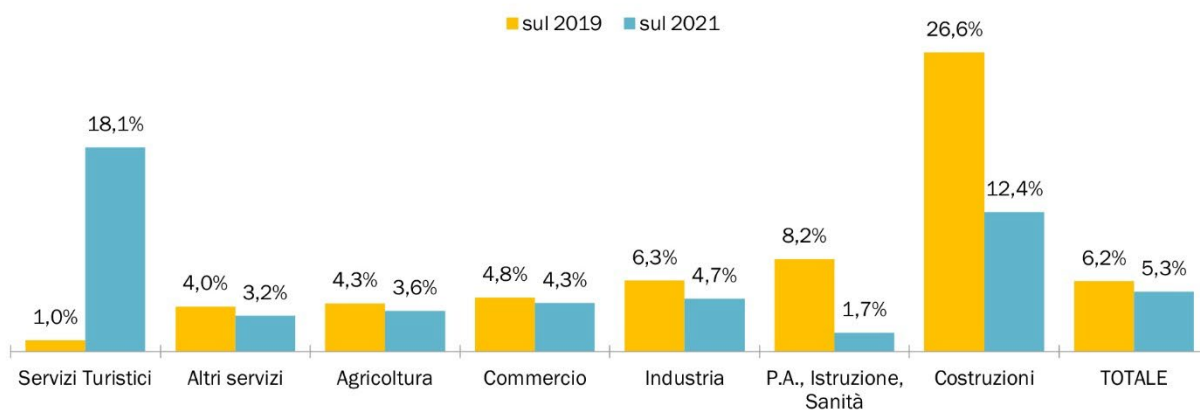
**Figura 10.**  
Avviamenti per tipo di contratto. Variazioni mensili aprile-giugno 2022



Fonte: Elaborazioni IRPET su dati Sistema Informativo Lavoro RT

Dal punto di vista settoriale i migliori risultati, in termini di variazioni rispetto al secondo trimestre del 2019, si osservano nelle costruzioni con un aumento di 14mila dipendenti (+26,6%), nei servizi pubblici o a maggioranza tali (+21mila, +8,2%) e nell'industria (+19mila, +6,3%). Le variazioni rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso vedono, invece, il valore più elevato nei servizi turistici, che recuperano anche sul 2019 seppure in misura inferiore agli altri comparti (Figura 11).

**Figura 11.**  
Addetti dipendenti nel secondo trimestre 2022. Variazioni sugli stessi periodi del 2021 e del 2019.



Fonte: Stime IRPET

All'interno della manifattura gli unici settori che non hanno recuperato i valori pre pandemia sono l'industria calzaturiera (-6,1%), l'industria conciaria (-2,2%), l'industria dei prodotti per l'edilizia (-1,5%) e quella del marmo (-0,8%).

## 1.4 - L'economia empolesse

(dati a cura di L. Piccini - IRPET)

### Indicatori sul lavoro

Fino al 2019 il quadro dell'economia empolesse risultava positivo e finalmente fuori dalla recessione economica che aveva caratterizzato l'ultimo decennio. Il biennio 2020/2021, con lo scoppio dell'emergenza legata alla pandemia di COVID19, vede invece una netta flessione verso il basso della maggior parte degli indicatori, mentre la dinamica inflattiva derivante dall'incertezza sul fronte energetico rende critiche anche le prospettive per l'immediato futuro. Gli indicatori relativi al lavoro aiutano a capire le dinamiche su occupazione e disoccupazione. La disaggregazione fatta da ISTAT si riferisce ai Sistemi Locali del Lavoro (SLL), ovvero ad aggregazioni di comuni sulla base delle loro affinità in termini produttivi ed economici. Tale dimensione risulta anche essere la più piccola disponibile e si colloca a metà strada tra quella comunale e quella provinciale. Il SLL di Empoli oltre al capoluogo, comprende i comuni di Montelupo F.no, Capraia e Limite, Vinci, Cerreto Guidi e Montespertoli.

Nel predetto SLL nel 2021 (anno più recente a disposizione) il tasso di occupazione è stato fra i più alti dei 48 SLL della Toscana e pari al 50,3%, sebbene in leggera diminuzione rispetto al 2019 (51,6%). Anche il tasso di attività (pari al 53,8%) risulta in calo rispetto al 2019 (54,8%). Per quanto riguarda il tasso di disoccupazione, pari nel 2021 al 6,5%, si registra un aumento rispetto al valore del 2019 (5,8%).

Nel confronto con i SLL più vicini e affini, i principali indicatori presentati si rivelano essere o il migliore o il secondo miglior valore (Tab. 1).

**Tabella 1 - Indicatori riguardanti il lavoro 2021.** (valori in migliaia e percentuali)

| Sistemi Locali del Lavoro | Numero di comuni 2011 | Occupati (migliaia) | In cerca di occupazione (migliaia) | Forze di lavoro (migliaia) | Non forze di lavoro in età 15 anni e più (migliaia) | Popolazione di 15 anni o più (migliaia) | Tasso di attività (%) | Tasso di occupazione (%) | Tasso di disoccupazione (%) |
|---------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------------|
| BORGIO SAN LORENZO        | 7                     | 24,4                | 1,7                                | 26,1                       | 22,0                                                | 48,1                                    | 54,3                  | 50,8                     | 6,5                         |
| CASTELFIORENTINO*         | 4                     | 17,7                | 1,4                                | 19,1                       | 17,0                                                | 36,0                                    | 52,9                  | 49,0                     | 7,2                         |
| EMPOLI**                  | 6                     | 47,7                | 3,3                                | 51,0                       | 43,8                                                | 94,8                                    | 53,8                  | 50,3                     | 6,5                         |
| FIRENZE                   | 18                    | 296,4               | 22,3                               | 318,7                      | 291,8                                               | 610,5                                   | 52,2                  | 48,6                     | 7,0                         |
| PONTEDERA                 | 15                    | 49,2                | 4,1                                | 53,3                       | 50,1                                                | 103,4                                   | 51,6                  | 47,6                     | 7,6                         |
| SAN MINIATO***            | 6                     | 44,1                | 3,6                                | 47,8                       | 40,5                                                | 88,2                                    | 54,1                  | 50,0                     | 7,6                         |
| PRATO                     | 9                     | 119,5               | 9,5                                | 128,9                      | 118,3                                               | 247,3                                   | 52,2                  | 48,3                     | 7,3                         |

Fonte: ISTAT

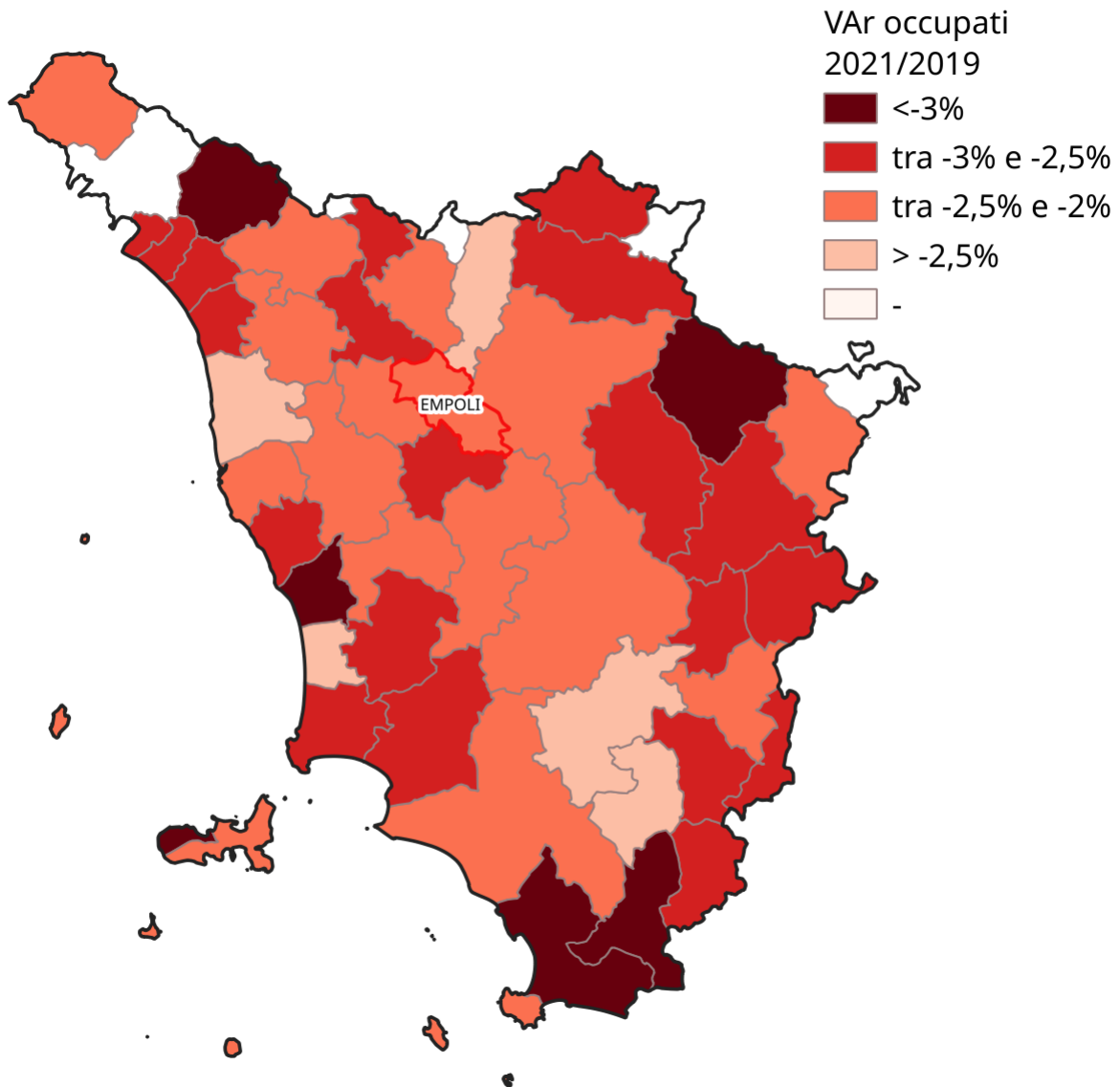
\*\*\* Del SLL di Castelfiorentino fanno parte i comuni di Castelfiorentino, Certaldo, Montaione e Gambassi Terme.

\*\*\*\*\* Del SLL di Empoli fanno parte i comuni di Empoli, Montelupo F.no, Capraia e Limite, Vinci, Cerreto Guidi e Montespertoli.

\*\*\*\*\* Del SLL di San Miniato fanno parte i comuni di Fucecchio, San Miniato, Santa Croce, Castelfranco di Sotto, Santa Maria a Monte e Montopoli V.no.

Nel dettaglio, i comuni del SLL di Empoli hanno visto diminuire i propri occupati negli ultimi due anni (2021 su 2019) da 48.800 mila circa del 2019 a 47.600 mila circa del 2021, un calo pari al 2,4% in linea con il -2,2% dei restanti SLL dell'area.

**Figura 1 - Variazione degli occupati per Sistema Locale del Lavoro 2021-2019**



Fonte: elaborazioni su dati ISTAT

Dal lato delle imprese, i dati Infocamere confermano Empoli come polo imprenditoriale del Circondario con 6.114 imprese, la maggior parte delle quali concentrate nei settori del commercio (1.786), della manifattura (942) e delle costruzioni (741). Il secondo comune con il maggior numero di imprese delle rimanenti 10 municipalità confrontate è Fucecchio con 2.690 imprese, valore meno della metà di quello empolese (Tab. 2).

**Tabella 2 - Numero di unità locali per settore nei comuni dell'Empolese Valdelsa. Anno 2021.**
*(valori assoluti)*

| Settore                                                          | CAPRAIA E LIMITE | CASTELFIORENTINO | CERRETO GUIDI | CERTALDO    | EMPOLI      | FUCECCHIO   | GAMBASSI TERME | MONTAIONE  | MONTELUPO FIORENTINO | MONTESPERTOLI | VINCI       |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|----------------|------------|----------------------|---------------|-------------|
| AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA                                | 52               | 197              | 187           | 256         | 227         | 155         | 162            | 101        | 50                   | 313           | 279         |
| ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI                                        | 26               | 102              | 47            | 84          | 299         | 116         | 16             | 13         | 76                   | 42            | 77          |
| ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI INTRATTENIMENTO E DIVERTIMENTO | 6                | 33               | 21            | 13          | 70          | 22          | 7              | 7          | 15                   | 16            | 24          |
| ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE               | 31               | 122              | 59            | 128         | 365         | 139         | 64             | 107        | 76                   | 93            | 98          |
| ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE                              | 11               | 48               | 23            | 49          | 208         | 64          | 13             | 12         | 33                   | 29            | 56          |
| ATTIVITÀ IMMOBILIARI                                             | 22               | 122              | 69            | 107         | 491         | 175         | 31             | 34         | 93                   | 76            | 121         |
| ATTIVITÀ MANIFATTURIERE                                          | 118              | 328              | 338           | 304         | 942         | 660         | 92             | 36         | 263                  | 263           | 426         |
| ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE                  | 20               | 47               | 25            | 41          | 244         | 75          | 4              | 5          | 42                   | 47            | 38          |
| COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO                            | 142              | 531              | 261           | 392         | 1786        | 721         | 76             | 97         | 426                  | 317           | 429         |
| COSTRUZIONI                                                      | 82               | 328              | 154           | 241         | 741         | 317         | 84             | 56         | 207                  | 227           | 195         |
| FORNITURA DI ACQUA                                               |                  | 13               | 8             | 5           | 24          | 8           |                |            | 10                   | 5             | 3           |
| FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS, VAPORE E ARIA CONDIZIONATA  | 1                | 14               | 1             | 4           | 11          | 2           | 3              | 2          | 4                    |               | 7           |
| ISTRUZIONE                                                       | 1                | 5                | 1             | 5           | 46          | 7           |                | 1          | 10                   | 5             | 12          |
| NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE   | 11               | 72               | 32            | 51          | 241         | 67          | 13             | 10         | 45                   | 35            | 51          |
| SANITÀ E ASSISTENZA SOCIALE                                      | 2                | 5                | 5             | 14          | 49          | 13          | 3              | 2          | 14                   | 3             | 9           |
| SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE                          | 8                | 44               | 19            | 37          | 194         | 61          | 6              | 10         | 33                   | 25            | 22          |
| TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO                                        | 11               | 56               | 26            | 63          | 167         | 83          | 12             | 13         | 45                   | 23            | 25          |
| ALTRE ATTIVITÀ                                                   | 0                | 4                | 2             | 1           | 9           | 5           | 2              | 6          | 4                    | 2             | 9           |
| <b>Totale</b>                                                    | <b>544</b>       | <b>2071</b>      | <b>1278</b>   | <b>1795</b> | <b>6114</b> | <b>2690</b> | <b>588</b>     | <b>512</b> | <b>1446</b>          | <b>1521</b>   | <b>1881</b> |

*Fonte: Infocamere*

Quanto appena detto viene ribadito e rafforzato dal dato sugli addetti. Il loro numero nel comune di Empoli nel 2019 raggiunge le 19.697 unità, la maggior parte delle quali operanti nel settore della

manifattura (4.910), e del commercio (4.142). Soprattutto nel primo caso, la numerosità delle imprese incrociata con il numero di addetti rende una dimensionalità di impresa rilevante. (Tab. 3)

**Tabella 3 - Numero di addetti per settore nei comuni dell'Empolese Valdelsa. Anno 2019. (valori assoluti)**

|                                                                  | Capraia e Limite | Castelfiorentino | Cerreto Guidi | Certaldo    | Empoli       | Fucecchio   | Gambassi Terme | Montaione   | Montelupo Fiorentino | Montespertoli | Vinci       | Totale       |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------|--------------|-------------|----------------|-------------|----------------------|---------------|-------------|--------------|
| ESTRAZIONE DI MINERALI DA CAVE E MINIERE                         | 0                | 0                | 0             | 0           | 0            | 0           | 0              | 17          | 0                    | 0             | 0           | 17           |
| ATTIVITÀ MANIFATTURIERE                                          | 544              | 1301             | 1807          | 1314        | 4910         | 3308        | 451            | 198         | 1646                 | 1154          | 2376        | 19009        |
| FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS, VAPORE E ARIA CONDIZIONATA  | 0                | 5                | 0             | 0           | 68           | 0           | 0              | 0           | 20                   | 1             | 134         | 227          |
| FORNITURA DI ACQUA                                               | 0                | 67               | 58            | 0           | 540          | 17          | 0              | 0           | 50                   | 26            | 10          | 768          |
| COSTRUZIONI                                                      | 99               | 495              | 220           | 378         | 1231         | 450         | 102            | 93          | 442                  | 293           | 320         | 4124         |
| COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO                            | 227              | 934              | 587           | 767         | 4142         | 1267        | 117            | 162         | 841                  | 553           | 1125        | 10722        |
| TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO                                        | 19               | 121              | 34            | 142         | 608          | 287         | 13             | 27          | 127                  | 69            | 83          | 1531         |
| ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE               | 63               | 313              | 185           | 317         | 929          | 294         | 134            | 442         | 245                  | 317           | 328         | 3567         |
| SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE                          | 18               | 62               | 26            | 44          | 980          | 101         | 12             | 16          | 82                   | 34            | 101         | 1478         |
| ATTIVITÀ IMMOBILIARI                                             | 30               | 148              | 87            | 161         | 573          | 237         | 32             | 27          | 116                  | 81            | 107         | 1599         |
| ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE                  | 78               | 247              | 103           | 291         | 1505         | 397         | 37             | 43          | 209                  | 164           | 199         | 3273         |
| NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE   | 35               | 94               | 43            | 353         | 1660         | 99          | 28             | 43          | 134                  | 77            | 132         | 2698         |
| ISTRUZIONE                                                       | 1                | 19               | 52            | 11          | 123          | 20          | 0              | 1           | 23                   | 41            | 15          | 304          |
| SANITÀ E ASSISTENZA SOCIALE                                      | 29               | 91               | 41            | 96          | 1151         | 172         | 11             | 27          | 213                  | 49            | 154         | 2034         |
| ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI INTRATTENIMENTO E DIVERTIMENTO | 5                | 18               | 20            | 26          | 287          | 67          | 12             | 1           | 29                   | 107           | 51          | 623          |
| ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI                                        | 26               | 213              | 93            | 136         | 989          | 182         | 21             | 23          | 120                  | 100           | 118         | 2019         |
| <b>Totale</b>                                                    | <b>1173</b>      | <b>4126</b>      | <b>3354</b>   | <b>4037</b> | <b>19697</b> | <b>6898</b> | <b>970</b>     | <b>1121</b> | <b>4297</b>          | <b>3067</b>   | <b>5253</b> | <b>53994</b> |

Fonte: ISTAT

## Turismo

Per quanto riguarda il settore del turismo, le presenze turistiche<sup>13</sup> nel comune di Empoli nel 2021 sono state 26.823, con un aumento del 15% rispetto al dato del 2020 ma ancora lontano dai livelli prepandemici. Nel Circondario il recupero delle presenze rispetto al 2019 è significativamente superiore (così come lo era stato il calo nel 2020). Il valore assoluto più alto è stato quello di Montaione con oltre 182 mila presenze che si conferma come una delle località turistiche con maggiore affluenza della Toscana (Tab. 4).

**Tabella 4 - Numero di presenze turistiche nei comuni dell'Empolese Valdelsa. Anno 2021.**

(valori assoluti e percentuali)

| Denominazione Comune | Italiani   | Stranieri  | Totale     | Incidenza % italiani | Incidenza % stranieri | Incidenza % sul totale regionale | Var. % presenze 2020-2021 <sup>14</sup> |
|----------------------|------------|------------|------------|----------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|
| CAPRAIA E LIMITE     | 12.894     | 7.399      | 20.293     | 63,54%               | 36,46%                | 0,06%                            | 67,60%                                  |
| CASTELFIORENTINO     | 9.873      | 12.846     | 22.719     | 43,46%               | 56,54%                | 0,07%                            | 30,05%                                  |
| CERRETO GUIDI        | 9.849      | 12.122     | 21.971     | 44,83%               | 55,17%                | 0,07%                            | 120,93%                                 |
| CERTALDO             | 22.957     | 34.230     | 57.187     | 40,14%               | 59,86%                | 0,18%                            | 106,01%                                 |
| EMPOLI               | 22.514     | 4.309      | 26.823     | 83,94%               | 16,06%                | 0,09%                            | 14,76%                                  |
| FUCECCHIO            | 3.360      | 6.031      | 9.391      | 35,78%               | 64,22%                | 0,03%                            | 16,73%                                  |
| GAMBASSI             | 11.624     | 31.007     | 42.631     | 27,27%               | 72,73%                | 0,14%                            | 58,25%                                  |
| MONTAIONE            | 36.594     | 146.092    | 182.686    | 20,03%               | 79,97%                | 0,58%                            | 62,38%                                  |
| MONTELUPO F.NO       | 13.232     | 3.216      | 16.448     | 80,45%               | 19,55%                | 0,05%                            | 16,49%                                  |
| MONTESPERTOLI        | 19.723     | 44.035     | 63.758     | 30,93%               | 69,07%                | 0,20%                            | 145,90%                                 |
| VINCI                | 23.162     | 21.704     | 44.866     | 51,62%               | 48,38%                | 0,14%                            | 101,82%                                 |
| TOSCANA              | 19.958.137 | 11.354.348 | 31.312.485 | 63,74%               | 36,26%                | 100,00%                          | 42,27%                                  |

Fonte: Regione Toscana

<sup>13</sup> È la grandezza con la quale si misurano i flussi turistici. Secondo la definizione ISTAT è il numero delle notti trascorse dai clienti negli esercizi ricettivi nel periodo considerato.

<sup>14</sup> I dati 2020 e 2021 sono al netto delle locazioni imprenditoriali e non; la loro raccolta è iniziata nel corso dell'anno 2019, ma si è rivelata parziale e non omogenea sul territorio regionale.

Per quanto riguarda il numero di strutture ricettive, il comune di Empoli ne detiene 58 sul suo territorio: 3 alberghi a tre stelle, 4 agriturismi, 51 tra affittacamere, alloggi privati, e case e appartamenti per vacanze. Il valore è il quinto più alto del Circondario dopo Montaione, Montespertoli, Certaldo e Gambassi Terme (Tab. 5).

**Tabella 5 - Numero e tipologia di strutture ricettive turistiche nei comuni dell'Empolese Valdelsa.**

**Anno 2021.** (valori assoluti)

| Denominazione Comune | Agriturismi | Alberghi 1 e 2 stelle | Alberghi 3 stelle e RTA | Alberghi 4 e 5 stelle | Altro      | Campeggi e villaggi turistici | Totale     |
|----------------------|-------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|------------|-------------------------------|------------|
| CAPRAIA E LIMITE     | 7           | 1                     | 1                       | 0                     | 4          | 1                             | 14         |
| CASTELFIORENTINO     | 16          | 0                     | 4                       | 0                     | 21         | 0                             | 41         |
| CERRETO GUIDI        | 14          | 0                     | 1                       | 0                     | 12         | 0                             | 27         |
| CERTALDO             | 26          | 1                     | 0                       | 1                     | 33         | 1                             | 63         |
| EMPOLI               | 4           | 0                     | 3                       | 0                     | 51         | 0                             | 58         |
| FUCECCHIO            | 8           | 0                     | 1                       | 1                     | 26         | 0                             | 36         |
| GAMBASSI TERME       | 25          | 1                     | 0                       | 0                     | 33         | 0                             | 60         |
| MONTAIONE            | 37          | 0                     | 2                       | 3                     | 66         | 0                             | 108        |
| MONTELUPO FIORENTINO | 4           | 0                     | 2                       | 0                     | 8          | 0                             | 14         |
| MONTESPERTOLI        | 43          | 0                     | 0                       | 1                     | 38         | 0                             | 82         |
| VINCI                | 30          | 0                     | 2                       | 1                     | 26         | 0                             | 59         |
| <b>Totale</b>        | <b>214</b>  | <b>3</b>              | <b>15</b>               | <b>7</b>              | <b>318</b> | <b>2</b>                      | <b>559</b> |

Fonte: Regione Toscana

## Analisi imponibile IRPEF

L'analisi delle dichiarazioni IRPEF per l'anno di imposta 2020 (anno 2021 e redditi 2020) fornisce informazioni sulla distribuzione dei redditi sul territorio. Per quanto attiene al comune di Empoli, l'incidenza delle varie classi di reddito segue quella regionale da cui non si discosta molto (Tab. 6).

**Tabella 6 - Composizione percentuale per classi dell'imponibile IRPEF nei comuni dell'Empolese Valdelsa. Anno di imposta 2020. (valori percentuali)**

| Denominazione Comune | Contribuenti | Reddito complessivo da 0 a 10000 euro | Reddito complessivo da 10000 a 15000 euro | Reddito complessivo da 15000 a 26000 euro | Reddito complessivo da 26000 a 55000 euro | Reddito complessivo da 55000 a 75000 euro | Reddito complessivo da 75000 a 120000 euro | Reddito complessivo oltre 120000 euro |
|----------------------|--------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| CAPRAIA E LIMITE     | 5723         | 22,97%                                | 13,41%                                    | 35,60%                                    | 24,24%                                    | 1,77%                                     | 1,38%                                      | 0,63%                                 |
| CASTELFIORENTINO     | 12769        | 26,17%                                | 15,32%                                    | 38,29%                                    | 17,69%                                    | 1,26%                                     | 0,78%                                      | 0,49%                                 |
| CERRETO GUIDI        | 8085         | 28,48%                                | 14,47%                                    | 36,05%                                    | 17,73%                                    | 1,26%                                     | 1,12%                                      | 0,89%                                 |
| CERTALDO             | 11760        | 26,09%                                | 15,05%                                    | 38,18%                                    | 17,91%                                    | 1,36%                                     | 0,90%                                      | 0,51%                                 |
| EMPOLI               | 35865        | 27,22%                                | 12,97%                                    | 33,42%                                    | 21,73%                                    | 2,09%                                     | 1,65%                                      | 0,93%                                 |
| FUCECCHIO            | 16515        | 27,78%                                | 13,68%                                    | 36,19%                                    | 18,35%                                    | 1,86%                                     | 1,24%                                      | 0,89%                                 |
| GAMBASSI TERME       | 3697         | 24,94%                                | 15,70%                                    | 38,32%                                    | 18,37%                                    | 1,31%                                     | 1,03%                                      | 0,33%                                 |
| MONTAIONE            | 2731         | 26,57%                                | 15,68%                                    | 36,96%                                    | 18,50%                                    | 1,58%                                     | 0,41%                                      | 0,30%                                 |
| MONTELUPO FIORENTINO | 10345        | 23,03%                                | 12,53%                                    | 37,18%                                    | 23,13%                                    | 2,12%                                     | 1,43%                                      | 0,58%                                 |
| MONTESPERTOLI        | 9774         | 25,63%                                | 14,27%                                    | 34,38%                                    | 21,45%                                    | 2,09%                                     | 1,47%                                      | 0,71%                                 |
| VINCI                | 11050        | 27,71%                                | 14,03%                                    | 33,24%                                    | 20,83%                                    | 1,91%                                     | 1,43%                                      | 0,85%                                 |

Fonte: Elaborazioni su dati MEF - Dipartimento delle Finanze

Guardando ai valori medi per contribuente, si nota come per l'anno di imposta 2020 il dato di Empoli si attesti su 21.262 euro, in calo del 1,3% rispetto all'anno di imposta 2019 (Tab.7).

**Tabella 7 - Imponibile medio IRPEF per contribuente nei comuni dell'Empolese Valdelsa.**

**Anni di imposta 2018-2019.** (valori assoluti in euro e percentuali)

| Denominazione Comune | 2019  | 2020  | Var % 2019/2020 |
|----------------------|-------|-------|-----------------|
| CAPRAIA E LIMITE     | 21195 | 20924 | -1,28%          |
| CASTELFIORENTINO     | 18377 | 18491 | 0,62%           |
| CERRETO GUIDI        | 20212 | 19604 | -3,01%          |
| CERTALDO             | 18607 | 18716 | 0,58%           |
| EMPOLI               | 21537 | 21262 | -1,28%          |
| FUCECCHIO            | 21058 | 20267 | -3,76%          |
| GAMBASSI TERME       | 18904 | 18654 | -1,32%          |
| MONTAIONE            | 18732 | 18097 | -3,39%          |
| MONTELUPO F.NO       | 21604 | 21373 | -1,07%          |
| MONTESPERTOLI        | 22005 | 21223 | -3,55%          |
| VINCI                | 21066 | 20500 | -2,69%          |

Fonte: Elaborazioni su dati MEF - Dipartimento delle Finanze

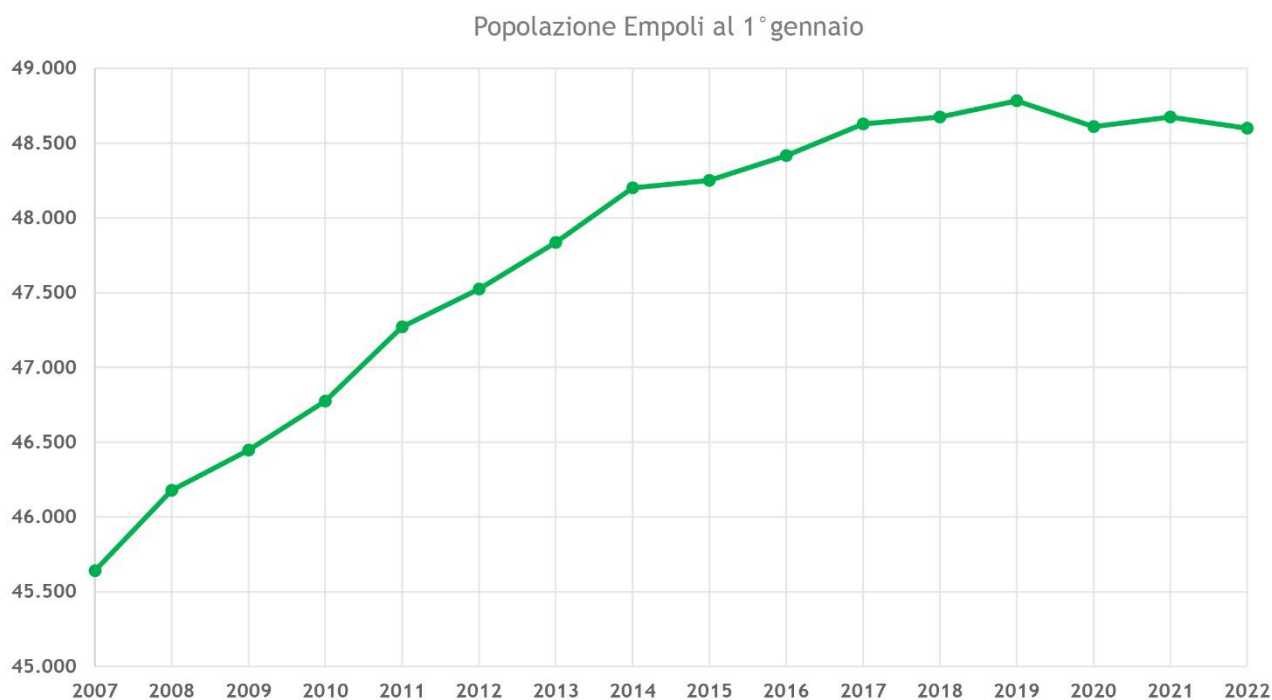
## 1.5 - Bilancio demografico del Comune di Empoli

Tab.1 - Popolazione del Comune di Empoli al 1° Gennaio. Anni 2007-2022

|      | Popolazione Empoli al 1° gennaio |
|------|----------------------------------|
| 2007 | 45.640                           |
| 2008 | 46.178                           |
| 2009 | 46.447                           |
| 2010 | 46.774                           |
| 2011 | 47.271                           |
| 2012 | 47.525                           |
| 2013 | 47.835                           |
| 2014 | 48.201                           |
| 2015 | 48.250                           |
| 2016 | 48.416                           |
| 2017 | 48.628                           |
| 2018 | 48.675                           |
| 2019 | 48.783                           |
| 2020 | 48.611                           |
| 2021 | 48.674                           |
| 2022 | 48.600                           |

Fonte: ISTAT - ottobre 2022

Graf.1 - Popolazione residente anni 2007-2022



Tab.2- Bilancio demografico del Comune di Empoli anno 2021

| Dati                                               | Maschi        | Femmine       | Totale        |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b><u>Popolazione al 1° Gennaio 2021</u></b>       | <b>23.457</b> | <b>25.217</b> | <b>48.674</b> |
| Nati                                               | 153           | 161           | 314           |
| Morti                                              | 280           | 341           | 621           |
| Saldo Naturale                                     | -127          | -180          | -307          |
| Iscritti                                           | 1.018         | 959           | 1.977         |
| Cancellati                                         | 897           | 847           | 1.744         |
| Saldo Migratorio e per altri motivi                | 121           | 112           | 233           |
| Popolazione residente in famiglia                  | 22.973        | 24.879        | 47.852        |
| Popolazione residente in convivenza                | 216           | 60            | 276           |
| Unità in più/meno dovute a variazioni territoriali | 0             | 0             | 0             |
| <b><u>Popolazione al 31 Dicembre 2021</u></b>      | <b>23.451</b> | <b>25.149</b> | <b>48.600</b> |
| Numero di Famiglie                                 |               |               | 20.315        |
| Numero di Convivenze                               |               |               | 37            |
| Numero medio di componenti per famiglia            |               |               | 2             |

Fonte: ISTAT - ottobre 2022

Tab.3- Indicatori demografici al 01/01/2022 - Valori percentuali

| Indicatori demografici                               | Empoli | Toscana | Italia |
|------------------------------------------------------|--------|---------|--------|
| Indice di vecchiaia                                  | 196,9% | 219,8%  | 187,9% |
| Indice della popolazione attiva                      | 145,0% | 152,3%  | 142,0% |
| Indice di dipendenza strutturale                     | 55,9%  | 60,8%   | 57,5%  |
| Indice di ricambio della popolazione attiva          | 128,3% | 150,9%  | 140,9% |
| % fascia 0-14 sul totale della popolazione           | 12,1%  | 11,8%   | 12,7%  |
| % fascia da 65 ed oltre sul totale della popolazione | 23,8%  | 26,0%   | 23,8%  |

Fonte: ISTAT - ottobre 2022

**Indice di vecchiaia**

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrassessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni. Ad esempio, al 01/01/2022 l'indice di vecchiaia per il comune di Empoli dice che ci sono 196,9 anziani ogni 100 giovani.

**Indice della popolazione attiva**

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

**Indice di dipendenza strutturale**

Rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). Ad esempio, teoricamente, a Empoli al 01/01/2022 ci sono 55,9 individui a carico, ogni 100 che lavorano.

**Indice di ricambio della popolazione attiva**

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Ad esempio, a Empoli al 01/01/2022 l'indice di ricambio è 128,3 e significa che la popolazione in età lavorativa è abbastanza anziana.

**Indice della popolazione giovanile**

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione giovanile (0-14 anni) sul totale della popolazione.

**Indice della popolazione senile**

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione senile (65 anni ed oltre) sul totale della popolazione.

**Tab.4 - Coniugati e non nel comune di Empoli. Anni 2007-2021 - Valori assoluti e percentuali**

| Anno | Celibi/<br>nubili | Coniugati/<br>Coniugate | Divorziati/<br>Divorziate | Vedovi/<br>Vedove | Uniti/Unite<br>civilmente | Totale | Coniugati/<br>Coniugate % | Divorziati/<br>Divorziate % |
|------|-------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|--------|---------------------------|-----------------------------|
| 2007 | 17.473            | 24.256                  | 707                       | 4.008             |                           | 45.640 | 53,2%                     | 1,6%                        |
| 2008 | 17.706            | 24.364                  | 780                       | 4.004             |                           | 46.178 | 52,8%                     | 1,7%                        |
| 2009 | 17.933            | 24.447                  | 837                       | 3.964             |                           | 46.447 | 52,6%                     | 1,8%                        |
| 2010 | 18.292            | 24.404                  | 922                       | 3.931             |                           | 46.774 | 52,2%                     | 2,0%                        |
| 2011 | 18.657            | 24.320                  | 997                       | 3.981             |                           | 47.271 | 51,5%                     | 2,1%                        |
| 2012 | 18.138            | 23.526                  | 1.035                     | 3.879             |                           | 47.525 | 49,5%                     | 2,2%                        |
| 2013 | 18.889            | 23.902                  | 1.129                     | 3.992             |                           | 47.835 | 50,0%                     | 2,4%                        |
| 2014 | 18.951            | 23.899                  | 1.106                     | 3.948             |                           | 48.201 | 49,6%                     | 2,3%                        |
| 2015 | 19.255            | 23.687                  | 1.138                     | 3.928             |                           | 48.250 | 49,1%                     | 2,4%                        |
| 2016 | 19.344            | 23.645                  | 1.212                     | 3.908             |                           | 48.416 | 48,8%                     | 2,5%                        |
| 2017 | 19.647            | 23.648                  | 1.288                     | 3.859             |                           | 48.628 | 48,6%                     | 2,7%                        |
| 2018 | 19.966            | 23.418                  | 1.388                     | 3.854             |                           | 48.675 | 48,1%                     | 2,9%                        |
| 2019 | 20.299            | 23.236                  | 1.439                     | 3.798             | 11                        | 48.783 | 47,6%                     | 3,0%                        |
| 2020 | 20.407            | 22.963                  | 1.533                     | 3.696             | 12                        | 48.611 | 47,2%                     | 3,1%                        |
| 2021 | 20.670            | 22.812                  | 1.583                     | 3.596             | 13                        | 48.674 | 46,9%                     | 3,3%                        |

Fonte: ISTAT - ottobre 2022

Tab.5 - Popolazione residente nel comune di Empoli al 01/01/2022 - Valori assoluti e percentuali

| Fascia di Età | Maschi       | Femmine      | % Maschi     | % Femmine    | Totale       |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 0-4           | 860          | 783          | 52,3%        | 47,7%        | 1643         |
| 5-9           | 999          | 955          | 51,1%        | 48,9%        | 1954         |
| 10-14         | 1206         | 1065         | 53,1%        | 46,9%        | 2271         |
| 15-19         | 1266         | 1154         | 52,3%        | 47,7%        | 2420         |
| 20-24         | 1238         | 1121         | 52,5%        | 47,5%        | 2359         |
| 25-29         | 1361         | 1163         | 53,9%        | 46,1%        | 2524         |
| 30-34         | 1332         | 1272         | 51,2%        | 48,8%        | 2604         |
| 35-39         | 1428         | 1389         | 50,7%        | 49,3%        | 2817         |
| 40-44         | 1485         | 1667         | 47,1%        | 52,9%        | 3152         |
| 45-49         | 1976         | 2103         | 48,4%        | 51,6%        | 4079         |
| 50-54         | 1981         | 2174         | 47,7%        | 52,3%        | 4155         |
| 55-59         | 1913         | 2049         | 48,3%        | 51,7%        | 3962         |
| 60-64         | 1521         | 1583         | 49,0%        | 51,0%        | 3104         |
| 65-69         | 1185         | 1382         | 46,2%        | 53,8%        | 2567         |
| 70-74         | 1164         | 1388         | 45,6%        | 54,4%        | 2552         |
| 75-79         | 918          | 1286         | 41,7%        | 58,3%        | 2204         |
| 80-84         | 877          | 1181         | 42,6%        | 57,4%        | 2058         |
| 85-89         | 493          | 854          | 36,6%        | 63,4%        | 1347         |
| 90-94         | 209          | 448          | 31,8%        | 68,2%        | 657          |
| 95-99         | 36           | 121          | 22,9%        | 77,1%        | 157          |
| 100+          | 3            | 11           | 21,4%        | 78,6%        | 14           |
| <b>Totale</b> | <b>23451</b> | <b>25149</b> | <b>48,3%</b> | <b>51,7%</b> | <b>48600</b> |

Fonte: ISTAT - ottobre 2022

**Graf.2 - Piramide popolazione residente nel comune di Empoli al 01/01/2022 - Valori assoluti**

Fonte: ISTAT - ottobre 2022

Tab. 6 - Popolazione straniera residente nel comune di Empoli al 01/01/2022

| Età           | Maschi      | Femmine     | Totale      |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 0-4           | 212         | 211         | 423         |
| 5-9           | 234         | 212         | 446         |
| 10-14         | 215         | 178         | 393         |
| 15-19         | 258         | 205         | 463         |
| 20-24         | 254         | 171         | 425         |
| 25-29         | 329         | 197         | 526         |
| 30-34         | 382         | 329         | 711         |
| 35-39         | 452         | 389         | 841         |
| 40-44         | 426         | 475         | 901         |
| 45-49         | 419         | 481         | 900         |
| 50-54         | 317         | 386         | 703         |
| 55-59         | 192         | 274         | 466         |
| 60-64         | 97          | 172         | 269         |
| 65-69         | 62          | 142         | 204         |
| 70-74         | 37          | 79          | 116         |
| 75-79         | 23          | 30          | 53          |
| 80-84         | 9           | 11          | 20          |
| 85-89         | 6           | 5           | 11          |
| 90-94         | 1           | 0           | 1           |
| 95-99         | 0           | 0           | 0           |
| 100+          | 0           | 0           | 0           |
| <b>Totale</b> | <b>3925</b> | <b>3947</b> | <b>7872</b> |

Fonte: ISTAT - ottobre 2022

Tab.7 - Bilancio demografico popolazione straniera nel comune di Empoli al 31/12/2020

| Dati                                                       | Maschi       | Femmine      | Totale       |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Popolazione straniera residente al 1° gennaio 2020</b>  | <b>3.578</b> | <b>3.834</b> | <b>7.412</b> |
| Iscritti per nascita                                       | 42           | 35           | 77           |
| Iscritti da altri comuni                                   | 178          | 129          | 307          |
| Iscritti dall'estero                                       | 102          | 102          | 204          |
| Altri iscritti                                             | 72           | 63           | 135          |
| <b>Totale iscritti</b>                                     | <b>394</b>   | <b>329</b>   | <b>723</b>   |
| Cancellati per morte                                       | 7            | 7            | 14           |
| Cancellati per altri comuni                                | 207          | 188          | 395          |
| Cancellati per l'estero                                    | 18           | 18           | 36           |
| Acquisizioni di cittadinanza italiana                      | 113          | 117          | 230          |
| Altri cancellati                                           | 42           | 44           | 86           |
| <b>Totale cancellati</b>                                   | <b>387</b>   | <b>374</b>   | <b>761</b>   |
| Unità in più/meno dovute a variazioni territoriali         | 0            | 0            | 0            |
| <b>Popolazione straniera residente al 31 dicembre 2020</b> | <b>3.585</b> | <b>3.789</b> | <b>7.374</b> |

Fonte: ISTAT - ottobre 2022

**Tab. 8 - Popolazione straniera residente nel Comune di Empoli per Paese di appartenenza e sesso al 31/12/2020**

| Paese                       | Area                       | Maschi | Femmine | Totale | %      |
|-----------------------------|----------------------------|--------|---------|--------|--------|
| Cinese, Repubblica Popolare | Asia orientale             | 1602   | 1438    | 3040   | 38,53% |
| Filippine                   | Asia orientale             | 365    | 420     | 785    | 9,95%  |
| Romania                     | Unione Europea             | 284    | 452     | 736    | 9,33%  |
| Albania                     | Europa centro orientale    | 371    | 333     | 704    | 8,92%  |
| Georgia                     | Asia occidentale           | 90     | 302     | 392    | 4,97%  |
| Marocco                     | Africa settentrionale      | 209    | 159     | 368    | 4,66%  |
| Nigeria                     | Africa occidentale         | 170    | 127     | 297    | 3,76%  |
| Senegal                     | Africa occidentale         | 132    | 67      | 199    | 2,52%  |
| Pakistan                    | Asia centro meridionale    | 98     | 21      | 119    | 1,51%  |
| Perù                        | America centro meridionale | 44     | 65      | 109    | 1,38%  |
| India                       | Asia centro meridionale    | 55     | 40      | 95     | 1,20%  |
| Ucraina                     | Europa centro orientale    | 15     | 72      | 87     | 1,10%  |
| Costa d'Avorio              | Africa occidentale         | 44     | 25      | 69     | 0,87%  |
| Polonia                     | Unione Europea             | 12     | 53      | 65     | 0,82%  |
| Bangladesh                  | Asia centro meridionale    | 44     | 7       | 51     | 0,65%  |
| Moldova                     | Europa centro orientale    | 12     | 33      | 45     | 0,57%  |
| Egitto                      | Africa settentrionale      | 23     | 18      | 41     | 0,52%  |
| Brasile                     | America centro meridionale | 5      | 30      | 35     | 0,44%  |
| Tunisia                     | Africa settentrionale      | 23     | 11      | 34     | 0,43%  |
| Russa, Federazione          | Europa centro orientale    | 7      | 26      | 33     | 0,42%  |
| Camerun                     | Africa centro meridionale  | 18     | 12      | 30     | 0,38%  |
| Sri Lanka (ex Ceylon)       | Asia centro meridionale    | 13     | 16      | 29     | 0,37%  |
| Cuba                        | America centro meridionale | 10     | 19      | 29     | 0,37%  |
| Gambia                      | Africa occidentale         | 27     | 1       | 28     | 0,35%  |
| Ghana                       | Africa occidentale         | 26     | 2       | 28     | 0,35%  |
| Bulgaria                    | Unione Europea             | 2      | 24      | 26     | 0,33%  |
| Francia                     | Unione Europea             | 7      | 15      | 22     | 0,28%  |
| Spagna                      | Unione Europea             | 2      | 18      | 20     | 0,25%  |
| Dominicana, Repubblica      | America centro meridionale | 10     | 9       | 19     | 0,24%  |
| Germania                    | Unione Europea             | 3      | 14      | 17     | 0,22%  |
| Regno unito                 | Europa occidentale         | 6      | 11      | 17     | 0,22%  |
| Venezuela                   | America centro meridionale | 2      | 14      | 16     | 0,20%  |
| Mali                        | Africa occidentale         | 15     | 0       | 15     | 0,19%  |
| Somalia                     | America centro meridionale | 4      | 7       | 11     | 0,14%  |
| Grecia                      | Unione Europea             | 7      | 3       | 10     | 0,13%  |
| Mauritius                   | Africa orientale           | 4      | 6       | 10     | 0,13%  |
| Indonesia                   | Africa orientale           | 6      | 4       | 10     | 0,13%  |

|                              |                            |   |   |    |       |
|------------------------------|----------------------------|---|---|----|-------|
| El Salvador                  | America centro meridionale | 5 | 5 | 10 | 0,13% |
| Paesi Bassi                  | Unione Europea             | 4 | 5 | 9  | 0,11% |
| Stati Uniti                  | America settentrionale     | 5 | 4 | 9  | 0,11% |
| Macedonia, Repubblica di     | Europa centro orientale    | 4 | 4 | 8  | 0,10% |
| Algeria                      | Africa settentrionale      | 4 | 4 | 8  | 0,10% |
| Guinea                       | Africa occidentale         | 8 | 0 | 8  | 0,10% |
| Kosovo                       | Europa centro orientale    | 5 | 2 | 7  | 0,09% |
| Portogallo                   | Unione Europea             | 5 | 2 | 7  | 0,09% |
| Serbia, Repubblica di        | Europa centro orientale    | 4 | 3 | 7  | 0,09% |
| Ungheria                     | Unione Europea             | 4 | 3 | 7  | 0,09% |
| Kenya                        | Africa orientale           | 4 | 3 | 7  | 0,09% |
| Bolivia                      | America centro meridionale | 3 | 4 | 7  | 0,09% |
| Honduras                     | America centro meridionale | 3 | 4 | 7  | 0,09% |
| Bielorussia                  | Europa centro orientale    | 3 | 3 | 6  | 0,08% |
| Kazakhstan                   | Asia centro meridionale    | 1 | 5 | 6  | 0,08% |
| Croazia                      | Unione Europea             | 3 | 2 | 5  | 0,06% |
| Lituania                     | Unione Europea             | 0 | 5 | 5  | 0,06% |
| Burkina Faso (ex Alto Volta) | Africa occidentale         | 5 | 0 | 5  | 0,06% |
| Capo Verde                   | Africa occidentale         | 2 | 3 | 5  | 0,06% |
| Togo                         | Africa occidentale         | 4 | 1 | 5  | 0,06% |
| Ecuador                      | America centro meridionale | 2 | 3 | 5  | 0,06% |
| Messico                      | America centro meridionale | 2 | 3 | 5  | 0,06% |
| Slovacchia                   | Unione Europea             | 0 | 4 | 4  | 0,05% |
| Svezia                       | Unione Europea             | 0 | 4 | 4  | 0,05% |
| Turchia                      | Asia occidentale           | 3 | 1 | 4  | 0,05% |
| Guinea-Bissau                | Africa centro meridionale  | 4 | 0 | 4  | 0,05% |
| Colombia                     | America centro meridionale | 2 | 2 | 4  | 0,05% |
| Austria                      | Unione Europea             | 2 | 1 | 3  | 0,04% |
| Estonia                      | Unione Europea             | 3 | 0 | 3  | 0,04% |
| Svizzera                     | Altri paesi europei        | 1 | 2 | 3  | 0,04% |
| Benin (ex Dahomey)           | Africa occidentale         | 0 | 3 | 3  | 0,04% |
| Congo (Repubblica del)       | Africa centro meridionale  | 2 | 1 | 3  | 0,04% |
| Niger                        | Africa occidentale         | 2 | 1 | 3  | 0,04% |
| Sudan                        | Africa centro meridionale  | 3 | 0 | 3  | 0,04% |
| Afghanistan                  | Asia centro meridionale    | 3 | 0 | 3  | 0,04% |
| Israele                      | Asia orientale             | 1 | 2 | 3  | 0,04% |
| Vietnam                      | Asia orientale             | 3 | 0 | 3  | 0,04% |
| Argentina                    | America centro meridionale | 1 | 2 | 3  | 0,04% |
| Nicaragua                    | America centro meridionale | 1 | 2 | 3  | 0,04% |
| Australia                    | Oceania                    | 0 | 3 | 3  | 0,04% |

|                                              |                            |             |             |             |                |
|----------------------------------------------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|----------------|
| Bosnia-Erzegovina                            | Europa centro orientale    | 1           | 1           | 2           | 0,03%          |
| Ceca, Repubblica                             | Unione Europea             | 0           | 2           | 2           | 0,03%          |
| Irlanda                                      | Unione Europea             | 0           | 2           | 2           | 0,03%          |
| Etiopia                                      | Africa orientale           | 1           | 1           | 2           | 0,03%          |
| Liberia                                      | Africa occidentale         | 2           | 0           | 2           | 0,03%          |
| Sierra Leone                                 | Africa occidentale         | 2           | 0           | 2           | 0,03%          |
| Sud Africa                                   | Africa centro meridionale  | 0           | 2           | 2           | 0,03%          |
| Giappone                                     | Asia orientale             | 0           | 2           | 2           | 0,03%          |
| Iran, Repubblica islamica dell'              | Asia occidentale           | 0           | 2           | 2           | 0,03%          |
| Malaysia                                     | Asia orientale             | 2           | 0           | 2           | 0,03%          |
| Thailandia                                   | Asia orientale             | 0           | 2           | 2           | 0,03%          |
| Uzbekistan                                   | Africa centro meridionale  | 0           | 2           | 2           | 0,03%          |
| Cile                                         | America centro meridionale | 1           | 1           | 2           | 0,03%          |
| Finlandia                                    | Unione Europea             | 0           | 1           | 1           | 0,01%          |
| Lettonia                                     | Unione Europea             | 1           | 0           | 1           | 0,01%          |
| Malta                                        | Unione Europea             | 0           | 1           | 1           | 0,01%          |
| Slovenia                                     | Unione Europea             | 1           | 0           | 1           | 0,01%          |
| Angola                                       | Africa centro meridionale  | 0           | 1           | 1           | 0,01%          |
| Congo, Repubblica democratica del (ex Zaire) | Africa centro meridionale  | 1           | 0           | 1           | 0,01%          |
| Eritrea                                      | Africa orientale           | 1           | 0           | 1           | 0,01%          |
| Gabon                                        | Africa centro meridionale  | 0           | 1           | 1           | 0,01%          |
| Mauritania                                   | Africa occidentale         | 0           | 1           | 1           | 0,01%          |
| Ruanda                                       | Africa centro meridionale  | 1           | 0           | 1           | 0,01%          |
| Seychelles                                   | Africa orientale           | 1           | 0           | 1           | 0,01%          |
| Tanzania                                     | Africa orientale           | 1           | 0           | 1           | 0,01%          |
| Bahrain                                      | Asia occidentale           | 0           | 1           | 1           | 0,01%          |
| Corea, Repubblica (Corea del Sud)            | Asia orientale             | 0           | 1           | 1           | 0,01%          |
| Siria                                        | Asia occidentale           | 0           | 1           | 1           | 0,01%          |
| Territori dell'Autonomia Palestinese         | Asia occidentale           | 1           | 0           | 1           | 0,01%          |
|                                              | <b>TOTALI</b>              | <b>3895</b> | <b>3995</b> | <b>7890</b> | <b>100,00%</b> |

Fonte: ISTAT - novembre 2022



## 1.6 - Caratteristiche generali e sistema infrastrutture del Comune di Empoli

Si presenta di seguito un quadro sintetico relativo al sistema delle infrastrutture del territorio comunale e alle strutture del Comune di Empoli:

|                                                                                                                                                                                                           |                                        |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|
| <b>SUPERFICIE</b>                                                                                                                                                                                         |                                        | Kmq.63.295              |
| <b>RISORSE IDRICHE</b>                                                                                                                                                                                    |                                        |                         |
|                                                                                                                                                                                                           | Laghi                                  | n. 0                    |
|                                                                                                                                                                                                           | Fiumi e torrenti                       | n. 4                    |
| <b>STRADE</b>                                                                                                                                                                                             |                                        |                         |
|                                                                                                                                                                                                           | Statali                                | Km. 11                  |
|                                                                                                                                                                                                           | Provinciali                            | Km. 19                  |
|                                                                                                                                                                                                           | Comunali                               | Km. 115                 |
|                                                                                                                                                                                                           | Vicinali                               | Km. 121                 |
|                                                                                                                                                                                                           | Autostrade (S.G.C.)                    | Km. 8                   |
| <b>PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI</b>                                                                                                                                                              |                                        |                         |
| Regolamento urbanistico approvato                                                                                                                                                                         |                                        | SI                      |
| Programma di fabbricazione                                                                                                                                                                                |                                        | NO                      |
| Piano di edilizia economica e popolare                                                                                                                                                                    |                                        | SI                      |
| <b>PIANO DI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI</b>                                                                                                                                                                   |                                        |                         |
| Industriali                                                                                                                                                                                               |                                        | SI                      |
| Artigianali                                                                                                                                                                                               |                                        | SI                      |
| Commerciali                                                                                                                                                                                               |                                        | SI                      |
| Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali <u>con</u> gli strumenti urbanistici vigenti (art.170, comma 7 del T.U.E.L. - D.lgs. n. 267/2000) se SI indicare la superficie fondiaria: |                                        |                         |
|                                                                                                                                                                                                           | <b>AREA INTERESSATA</b>                | <b>AREA DISPONIBILE</b> |
| P.E.E.P.                                                                                                                                                                                                  | Marcignana/S.Andrea/Serravalle/Pozzale | mq 58.262               |
| P.I.P.                                                                                                                                                                                                    | Pontorme/Carraia                       | mq 39.483               |

| Tipologia                          | 2020                                                 | 2021                                                 | 2022                                            |
|------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Nidi d'infanzia e Centro Zeroisei  | n. 6<br>Totale Posti 321                             | n. 6<br>Totale Posti 321                             | n. 6<br>Totale Posti 321                        |
| Scuole dell'infanzia               | n. 13<br>iscritti n.1005                             | n. 13<br>iscritti n.1004                             | n. 13<br>iscritti n.1004                        |
| Scuole primarie                    | n. 14<br>iscritti n. 2104                            | n. 14<br>iscritti n.1961                             | n. 14<br>iscritti n.1961                        |
| Scuole secondarie 1° grado         | n. 2<br>iscritti n.1364                              | n. 2<br>iscritti n. 1413                             | n. 2<br>iscritti n. 1413                        |
| Biblioteca                         | n.1<br>presenze n. 59.967                            | n. 1<br>64.323                                       | n. 1<br>stima presenze a fine<br>anno n. 80.000 |
| Musei                              | n. 6                                                 | n. 6                                                 | n. 6                                            |
| Residenze per anziani              | n. 2                                                 | n. 2                                                 | n. 2                                            |
| Farmacie Comunali                  | n. 2                                                 | n. 2                                                 | n. 2                                            |
| Cimiteri                           | n. 12                                                | n. 12                                                | n. 12                                           |
| Rete fognaria nera                 | Km 6                                                 | Km 6                                                 | Km 7                                            |
| Rete fognaria mista                | Km 150.6                                             | Km 150.6                                             | Km 150.6                                        |
| Depuratore                         | n. 1                                                 | n. 1                                                 | n. 1                                            |
| Rete acquedotto                    | Km 238,81<br>(distribuzione)<br>Km.15,14 (adduzione) | Km 238,81<br>(distribuzione)<br>Km.15,14 (adduzione) | Km 242<br>(distribuzione)<br>Km.15 (adduzione)  |
| Aree verdi, parchi giardini        | n. 276<br>sup. ha. 118.5                             | n. 276<br>sup. ha. 118.50                            | sup. ha. 111,89                                 |
| Punti luce illuminazione pubblica  | n. 7.141                                             | n. 7.500                                             | n. 7.500                                        |
| Rete gas                           | Km 178                                               | Km 178                                               | Km 178                                          |
| Raccolta rifiuti indifferenziati   | t. 4066                                              | t. 4.227<br>(in corso di<br>certificazione)          | t. 2.645<br>(gennaio-agosto)                    |
| Raccolta rifiuti differenziati     | t. 19106 - 82%                                       | t. 20.260 - 83%<br>(in corso di<br>certificazione)   | t. 17.122 - 85%<br>(gennaio-agosto)             |
| Canile municipale                  | n. 1                                                 | n. 1                                                 | n. 1                                            |
| Discarica                          | n. 1 in gestione post<br>operativa                   | n. 1 in gestione post<br>operativa                   | n. 1 in gestione post<br>operativa              |
| Centro elaborazione dati           | Sì                                                   | Sì                                                   | Sì                                              |
| Personal computer                  | n. 350                                               | n. 355                                               | n. 355                                          |
| Piscina                            | n. 1                                                 | n. 1                                                 | n. 1                                            |
| Palasport                          | n. 1                                                 | n. 1                                                 | n. 1                                            |
| Stadio cittadino                   | n. 1                                                 | n. 1                                                 | n. 1                                            |
| Imp. sportivi di calcio frazionali | n. 10                                                | n. 10                                                | n. 10                                           |
| Palestre scolastiche               | n. 6                                                 | n. 6                                                 | n. 6                                            |
| Palestre comunali                  | n. 3                                                 | n. 3                                                 | n. 3                                            |
| Altri impianti sportivi            | n. 6                                                 | n. 6                                                 | n. 6                                            |
| Palacongressi                      | n. 1                                                 | n. 1                                                 | n. 1                                            |
| Sala Convegni                      | n. 1                                                 | n. 1                                                 | n. 1                                            |

## 2 - QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

### 2.1 - Evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente

L'analisi delle condizioni interne all'Ente si fonda, in primo luogo, sull'osservazione dell'evoluzione della situazione finanziaria, attraverso i principali aggregati che la rappresentano.

Di seguito si riportano, con riferimento all'ultimo triennio rendicontato, 2019-2021, i più significativi indicatori di risultato della gestione - risultato di amministrazione, saldo finale di cassa, ricorso all'anticipazione di cassa e rispetto dei vincoli di finanza pubblica - e i dati delle risorse e degli impieghi per titoli nel medesimo periodo.

|                                                   | 2019          | 2020          | 2021          |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Avanzo accertato</b>                           | 23.346.326,03 | 28.940.967,35 | 25.091.170,35 |
| <b>Saldo di cassa al 31/12</b>                    | 14.040.842,15 | 24.864.251,72 | 19.281.207,27 |
| <b>Anticipazione tesoreria attivata nell'anno</b> | 0             | 0             | 0             |
| <b>Rispetto Patto di stabilità</b>                | SI            | SI            | SI            |

| <b>Evoluzione delle entrate (accertamenti)</b>                             | <b>RENDICONTO 2019</b> | <b>RENDICONTO 2020</b> | <b>RENDICONTO 2021</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Utilizzo FPV di parte corrente                                             | 602.640,02             | 637.510,83             | 1.577.024,14           |
| Utilizzo FPV di parte capitale                                             | 9.738.949,93           | 7.755.182,62           | 8.997.569,76           |
| Avanzo di amministrazione applicato                                        | 7.249.260,05           | 4.477.208,26           | 9.856.707,57           |
| Titolo 1-Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 28.208.401,55          | 28.750.097,51          | 30.241.289,97          |
| Titolo 2-Trasferimenti correnti                                            | 2.428.568,66           | 6.995.212,05           | 3.298.181,72           |
| Titolo 3-Entrate extra tributarie                                          | 10.424.745,03          | 8.392.336,23           | 8.610.891,17           |
| Titolo 4-Entrate in conto capitale                                         | 3.923.543,38           | 5.922.967,34           | 8.358.122,27           |
| Titolo 5-Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 0                      | 0                      | 0,00                   |
| Titolo 6-Accensione di prestiti                                            | 117.003,93             | 0                      | 0,00                   |
| Titolo 7-Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere                      | 0                      | 0                      | 0,00                   |
| Titolo 9-Entrate per conto di terzi e partite di giro                      | 5.485.746,41           | 4.842.804,50           | 5.714.504,49           |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>68.178.858,96</b>   | <b>67.773.319,34</b>   | <b>76.654.291,09</b>   |

| <b>Evoluzione delle spese (impegni)</b>                                 | <b>RENDICONTO<br/>2019</b> | <b>RENDICONTO<br/>2020</b> | <b>RENDICONTO<br/>2021</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Titolo 1 - Spese correnti</b>                                        | 36.781.059,56              | 35.318.042,50              | 40.081.047,13              |
| <i>FPV</i>                                                              | 637.510,83                 | 1.577.024,14               | 771.573,16                 |
| <b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>                               | 8.360.913,57               | 6.820.114,22               | 9.593.712,74               |
| <i>FPV</i>                                                              | 7.755.182,62               | 8.997.569,76               | 12.005.481,19              |
| <b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>          | 0                          | 0                          | 3.000,00                   |
| <b>Titolo 4 - Rimborso prestiti</b>                                     | 1.108.110,41               | 624.446,85                 | 619.961,97                 |
| <b>Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b> | 0                          | 0                          | 0,00                       |
| <b>Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>              | 5.485.746,41               | 4.842.804,50               | 5.714.504,49               |
| <b>TOTALE TITOLI</b>                                                    | <b>60.128.523,40</b>       | <b>58.180.001,97</b>       | <b>68.789.280,68</b>       |

## 2.2 - Evoluzione e caratteristiche della struttura organizzativa dell'Ente

### Struttura organizzativa

L'organizzazione dell'Ente è attualmente articolata in n. 7 Settori articolati a sua volta in Unità Operative Complesse e Servizi come di seguito:

#### SETTORE I - Lavori Pubblici e Patrimonio

U.O.C. Patrimonio e concessioni comprendente il Servizio Espropri e Patrimonio e il Servizio Concessioni, Pubblicità e Suolo Pubblico  
Servizio Manutenzione Immobili e Verde Pubblico  
Servizio Manutenzioni Impianti e Infrastrutture  
Servizio LL.PP. Progettazione Infrastrutture  
Servizio LL.PP. Progettazione Immobili

#### SETTORE II - SUAP, Attività Economiche ed Edilizia Privata

Servizio SUAP, Attività Economiche e Sicurezza  
Servizio Edilizia Privata e Condono

#### SETTORE III - Politiche Territoriali

Servizio Tutela Ambientale  
Servizio Urbanistica  
Servizio Ufficio di Piano

#### SETTORE IV - Affari Legali e Gestione del Personale

U.O.C. Gestione Risorse Umane  
Servizio Appalti e Contratti

#### SETTORE V - Affari Generali e Istituzionali

U.O.C. Giudice di Pace e Servizi Demografici comprendente il Servizio Giudice di Pace e i Servizi Demografici  
Segreteria del Sindaco  
Servizio Controllo Gestione e Partecipate  
Servizio Segreteria Generale  
Servizio URP  
Servizio Archivio e Protocollo

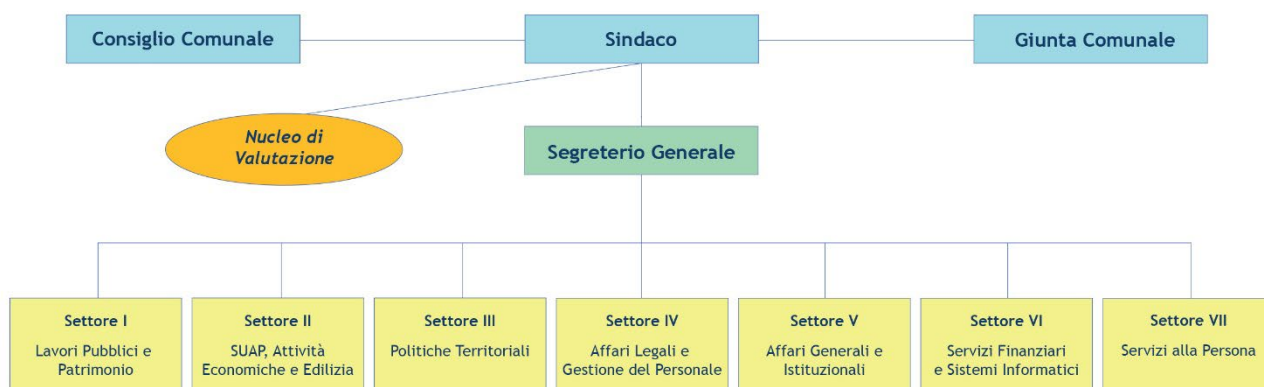
#### SETTORE VI - Servizi Finanziari e Sistemi Informatici

Servizio Ragioneria  
Servizio Economato  
Servizio Sistemi Informatici  
Servizio Tributi

#### SETTORE VII - Servizi alla Persona

U.O.C Scuola e Sport  
Servizio Biblioteca, Beni Culturali, Archivio Storico  
Servizi Educativi all'Infanzia  
Servizio Cultura, Turismo, SUEV

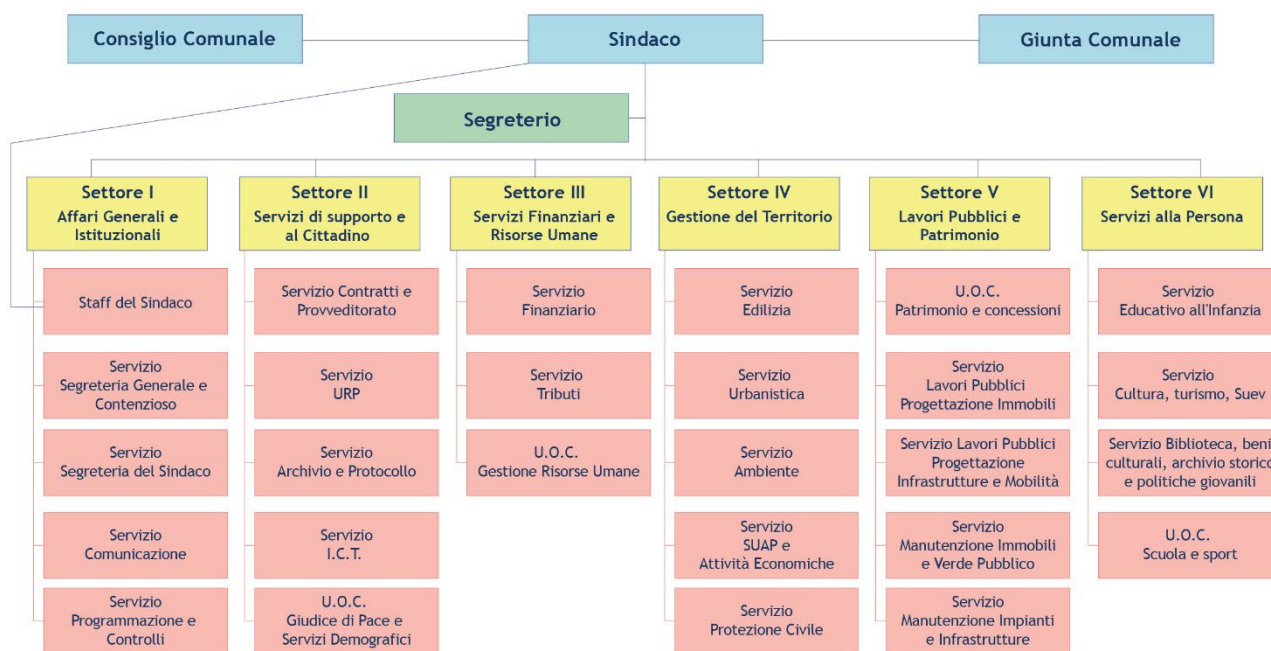
L'attuale macrostruttura del Comune di Empoli è così rappresentata:



In data 05/07/2019, con deliberazione di Giunta Comunale n. 126 era stata disposta la modifica della macro struttura con riduzione del numero delle strutture di massima dimensione, i Settori, da 7 a 6. In data 13/07/2022, con deliberazione di Giunta Comunale n. 131, alla luce delle mutate esigenze e in relazione alla necessità di omogeneizzare maggiormente le funzioni, è stata approvata la nuova macrostruttura confermando in 6 il numero dei Settori.

L'entrata in vigore è stata fissata al 01/01/2023 con deliberazione n. 181 del 30/09/2022.

Si riporta di seguito la rappresentazione della nuova macrostruttura:

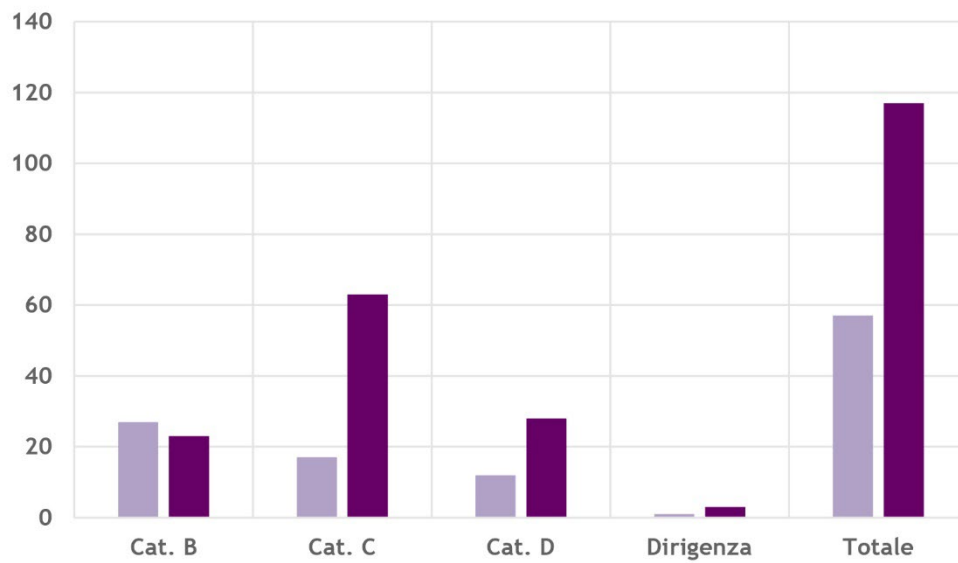


Il fabbisogno di personale è definito con apposito atto deliberativo di Giunta Comunale, in adozione contestualmente agli schemi di bilancio.

### Personale dell'Ente: dati statistici

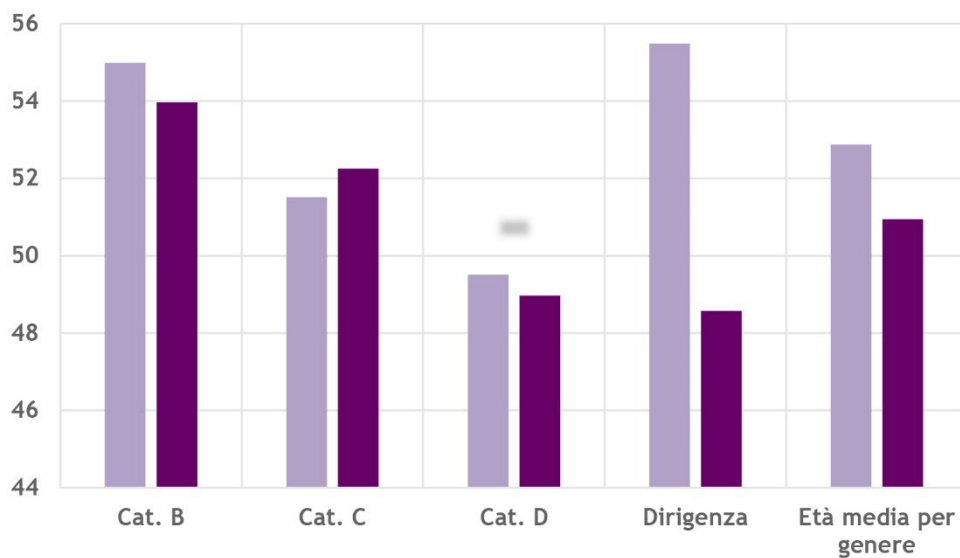
Si riportano di seguito i principali dati statistici relativi al personale dell'Ente.

I dati delle tabelle seguenti sono riferiti al 31 dicembre di ogni anno.

**Personale \* per categoria e genere (2021)**

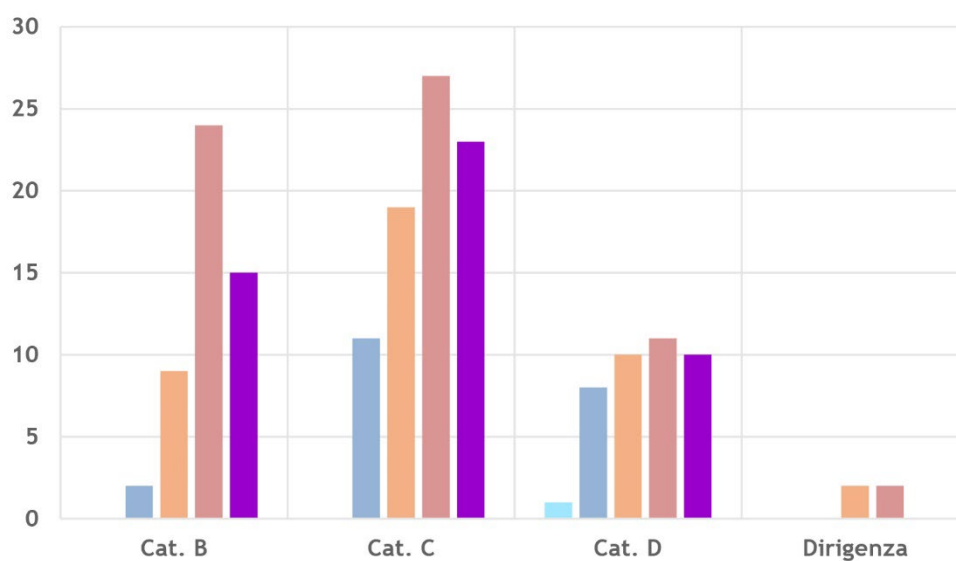
|  |         | Cat. B | Cat. C | Cat. D | Dirigenza | Totale |
|--|---------|--------|--------|--------|-----------|--------|
|  | Maschi  | 27     | 17     | 12     | 1         | 57     |
|  | Femmine | 23     | 63     | 28     | 3         | 117    |
|  | Totale  | 50     | 80     | 40     | 4         | 174    |

\* comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 2 dirigenti a contratto

**Età media del Personale \* (2021)**

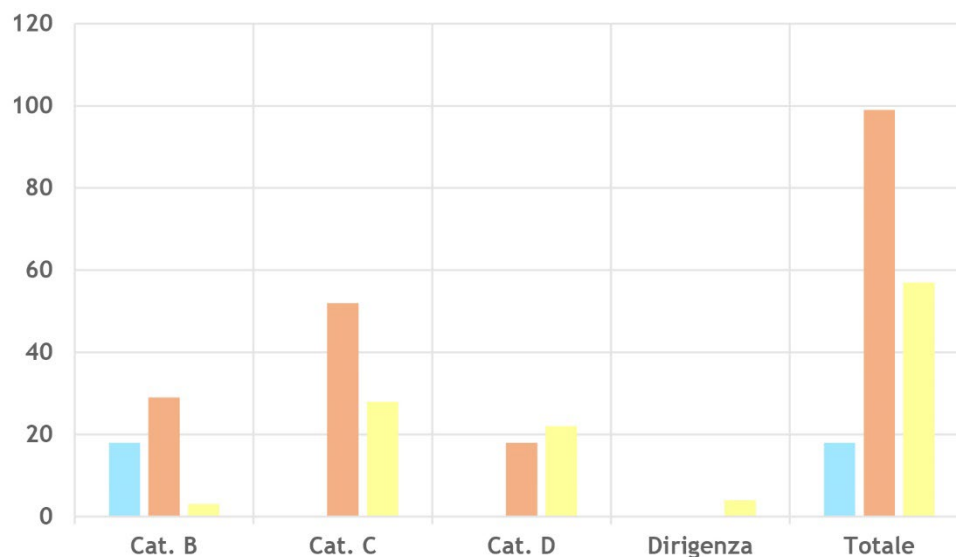
|  |                       | Cat. B | Cat. C | Cat. D | Dirigenza | Età media per genere |
|--|-----------------------|--------|--------|--------|-----------|----------------------|
|  | Maschi                | 54,99  | 51,51  | 49,51  | 55,48     | 52,87                |
|  | Femmine               | 53,97  | 52,25  | 48,97  | 48,57     | 50,94                |
|  | Età media x Categoria | 54,48  | 51,88  | 49,24  | 52,02     | 51,90                |

\* comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 2 dirigenti a contratto

**Numero dipendenti \* per fascia di età e categoria (2021)**


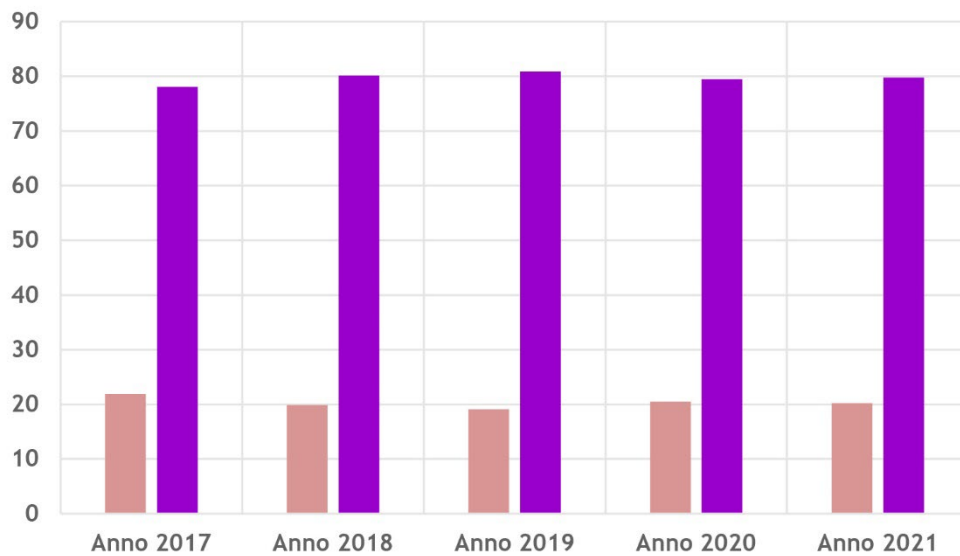
|  |                | Cat. B | Cat. C | Cat. D | Dirigenza |
|--|----------------|--------|--------|--------|-----------|
|  | Età da 18 a 29 | 0      | 0      | 1      | 0         |
|  | Età da 30 a 39 | 2      | 11     | 8      | 0         |
|  | Età da 40 a 49 | 9      | 19     | 10     | 2         |
|  | Età da 50 a 59 | 24     | 27     | 11     | 2         |
|  | Età > di 59    | 15     | 23     | 10     | 0         |

\* comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 2 dirigenti a contratto

**Personale \* suddiviso per titolo di studio (2021)**


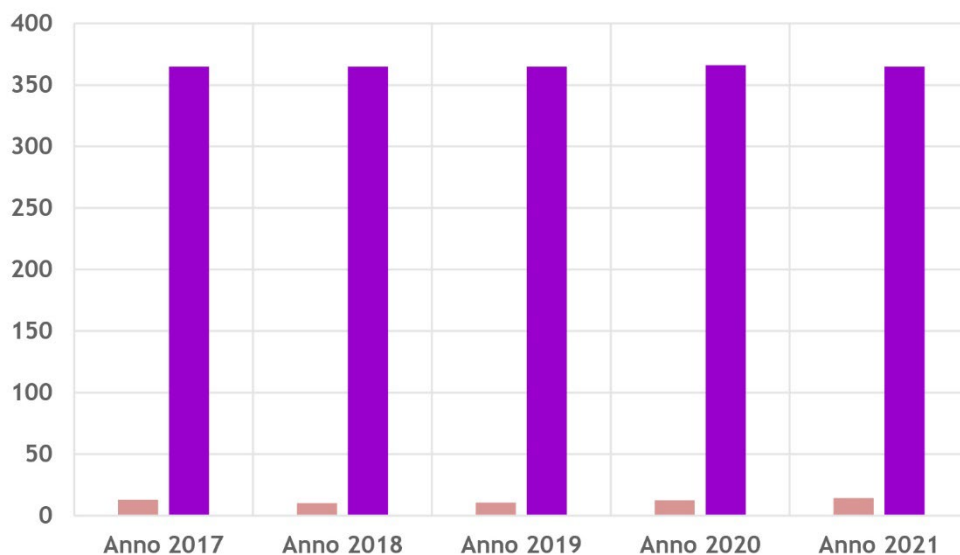
|  |                     | Cat. B | Cat. C | Cat. D | Dirigenza | Totale |
|--|---------------------|--------|--------|--------|-----------|--------|
|  | Scuola dell'Obbligo | 18     | 0      | 0      | 0         | 18     |
|  | Diploma             | 29     | 52     | 18     | 0         | 99     |
|  | Laurea              | 3      | 28     | 22     | 4         | 57     |
|  | Totale              | 50     | 80     | 40     | 4         | 174    |

\* comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 2 dirigenti a contratto

**Tassi di assenze/presenze \* del personale nel quinquennio (2017-2021)**


|  |            | Anno 2017 | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|--|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | % assenze  | 21,92     | 19,85     | 19,08     | 20,50     | 20,20     |
|  | % presenze | 78,08     | 80,15     | 80,92     | 79,50     | 79,80     |

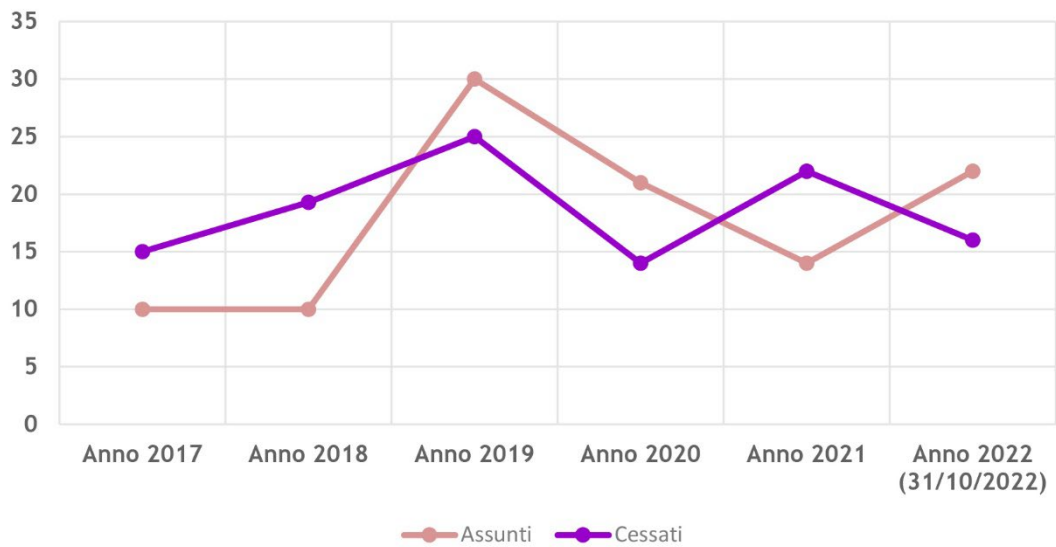
\* nel computo delle assenze sono ricompresi tutti i giorni di mancata presenza lavorativa, a qualsiasi titolo verificatasi

**Giorni di assenza media malattia per dipendente su base annua nel quinquennio (2017-2021)**


|  |                                   | Anno 2017 | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|--|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | gg. assenze medie malattia x dip. | 13,07     | 10,17     | 10,56     | 12,38     | 14,35     |
|  | gg. base annua                    | 365       | 365       | 365       | 366       | 365       |

\* nel computo delle assenze sono ricompresi anche i ricoveri ospedalieri e le convalescenze post ricovero

### Assunzioni e Cessazioni nel quinquennio (2017 - 31 ottobre 2022)

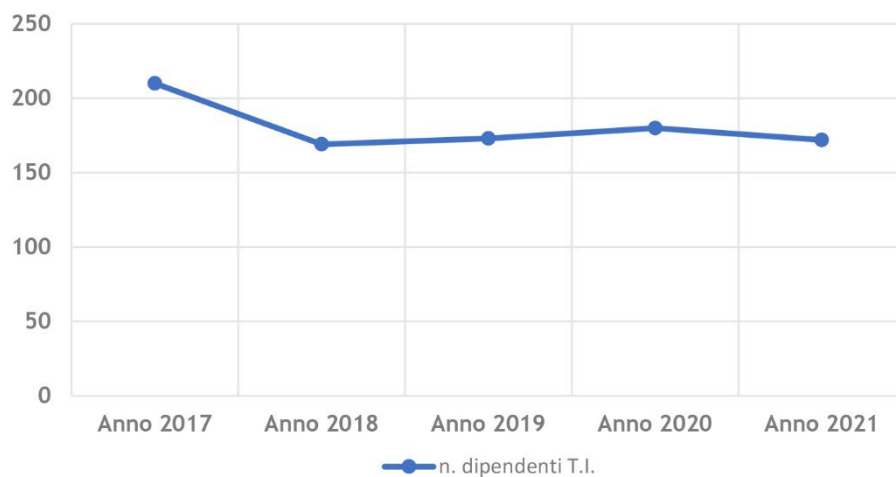


|                   | Anno 2017 | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 | Anno 2022 (31/10/2022) |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------------|
| Personale assunto | 10        | 10        | 30        | 21        | 14        | 22                     |
| Personale cessato | 15        | 19 (+32)* | 25        | 14        | 22        | 16                     |

\* nel computo non sono ricomprese n. 32 unità trasferite all'Unione dei Comuni CEV (28 PM + 4 servizi sociali)

### Numero dipendenti a tempo indeterminato nel quinquennio (2017 - 2021)

n. dipendenti T.I.



|                    | Anno 2017 | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| n. dipendenti T.I. | 210       | 169*      | 173       | 180       | 172       |

\* nel computo sono comprese n. 32 unità trasferite all'Unione dei Comuni CEV (28 PM + 4 servizi sociali)

## 2.3 - Organizzazione e modalità di gestione dei servizi comunali

### Modalità di gestione dei principali servizi comunali

| Servizio                                                                                                               | Modalità svolgimento  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Biblioteca                                                                                                             | DIRETTA+APPALTO       |
| Servizi informativi per la città e biblioteca                                                                          | APPALTO               |
| Servizi di informazione e comunicazione per l'URP e la Rete Civica                                                     | DIRETTA+APPALTO       |
| Nido d'infanzia "Stacciaburatta"                                                                                       | DIRETTA+APPALTO       |
| Centro "Zerosei"                                                                                                       | DIRETTA+APPALTO       |
| Nido d'infanzia "Piccolo Mondo"                                                                                        | APPALTO               |
| Nido d'infanzia "La casa dei canguri"                                                                                  | APPALTO               |
| Nido d'infanzia "Il Melograno"                                                                                         | APPALTO               |
| Nido d'infanzia "Trovamici"                                                                                            | APPALTO               |
| Tesoreria comunale                                                                                                     | CONCESSIONE           |
| TARI riscossione accertamento e contenzioso                                                                            | CONCESSIONE           |
| Pubbliche affissioni e supporto imposta pubblicità                                                                     | APPALTO               |
| Campo di calcio periferico Pozzale                                                                                     | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico S. Maria                                                                                    | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico Avane                                                                                       | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico Pagnana                                                                                     | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico Villanova                                                                                   | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico Monterappoli                                                                                | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico Ponte a Elsa                                                                                | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico Fontanella                                                                                  | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico Ponzano                                                                                     | CONCESSIONE           |
| Campo di calcio periferico Cortenuova                                                                                  | CONCESSIONE           |
| Pista atletica - palestre centro sportivo                                                                              | CONCESSIONE           |
| Stadio comunale                                                                                                        | CONCESSIONE           |
| Palazzetto Sport - campi tennis                                                                                        | CONCESSIONE           |
| Palestra Lazzeri                                                                                                       | CONCESSIONE           |
| Palestra Ponte a Elsa                                                                                                  | (in ristrutturazione) |
| Trasporto scolastico: n.6 linee primarie/infanzia + n.5 linee medie inf.                                               | APPALTO               |
| Trasporto scolastico: n.3 linee primarie/infanzia                                                                      | DIRETTA               |
| Refezione scolastica: Preparazione pasti Centro cottura + n. 2 Nidi                                                    | DIRETTA+APPALTO       |
| Refezione scolastica: Preparazione pasti micro-cucine scolastiche + n.4 Nidi, Trasporto pasti e Sporzionamento/pulizia | APPALTO               |
| Servizio di pre-scuola                                                                                                 | APPALTO               |

| Servizio                                     | Modalità svolgimento |
|----------------------------------------------|----------------------|
| Sostegno educativo-scolastico per l'handicap | APPALTO              |
| Servizi extrascolastici "Trovamici"          | APPALTO              |
| Disinfestazione e derattizzazione            | APPALTO              |
| Gestione canile municipale                   | APPALTO              |
| Piano di telefonia mobile                    | APPALTO              |
| Servizio Sicurezza Prevenzione e Protezione  | APPALTO              |
| Area Naturale Protetta Arnovecchio           | APPALTO              |
| Cura e tutela colonie feline                 | APPALTO              |
| Cattura cani vaganti                         | APPALTO              |
| Pronto soccorso veterinario 24 h             | APPALTO              |

### Funzioni comunali trasferite e servizi gestiti in forma associata

| Servizio                                                                                                                              | Ente Capofila                       | Modalità svolgimento |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Turismo                                                                                                                               | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | GESTIONE ASSOCIATA   |
| Procedura di valutazione impatto ambientale, vincolo idrogeologico, pareri per procedimenti in materia paesaggistica                  | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | FUNZIONE TRASFERITA  |
| Servizio di Polizia Municipale                                                                                                        | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | FUNZIONE TRASFERITA  |
| Assistenza domiciliare e servizi a sostegno del Piano Assistenziale Individuale                                                       | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | FUNZIONE TRASFERITA  |
| Servizi sociali ricadenti nelle seguenti aree di intervento: famiglia (compresa tutela minori) - disagio adulti - anziani - immigrati | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | FUNZIONE TRASFERITA  |
| Servizio di protezione civile                                                                                                         | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | FUNZIONE TRASFERITA  |
| Gestione Associata Formazione dipendenti                                                                                              | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | GESTIONE ASSOCIATA   |
| Statistica                                                                                                                            | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | FUNZIONE TRASFERITA  |
| Catasto Boschi                                                                                                                        | Unione dei Comuni Empolese Valdelsa | GESTIONE ASSOCIATA   |
| Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli                                                                                           | Comune di Empoli                    | GESTIONE ASSOCIATA   |

## 2.4 - Le Società partecipate

### Il quadro delle Società partecipate

Il Comune di Empoli detiene un limitato numero di partecipazioni in società, collegate all'erogazione o alla gestione di servizi strumentali o fondamentali dell'ente.

Sono società in house con affidamento diretto di servizi:

**Farmacie Comunali Empoli srl** società interamente partecipata dall'ente, alla quale si è provveduto a rinnovare l'affidamento della gestione del servizio farmaceutico fino al 31/12/2025, in ragione della economicità ed efficienza cui è improntata la conduzione della società che ha sempre operato ottimizzando l'impiego delle risorse umane, strumentali e finanziarie a disposizione, con un'azione proiettata al mantenimento di risultati positivi. Il servizio svolto riveste carattere essenziale del servizio pubblico, indispensabile per garantire alla cittadinanza un equilibrato accesso ai farmaci e alle cure farmacologiche.

**Publicasa SpA** società attraverso la quale viene gestito il patrimonio ERP dell'ente e attraverso la quale il Comune di Empoli e gli altri comuni soci costruiscono le politiche strategiche in materia abitativa con l'obiettivo di mantenere gli immobili esistenti ed ampliarne la dotazione, nel rispetto del livello ottimale di esercizio individuato dall'art. 6 c. IV della LR 3/11/1998 n. 77.

**Aquatempira S.S.D. a R.L.**, società cui è stato affidato fino al 31/12/2022 la gestione dell'impianto natatorio di Empoli.

Dovrà essere valutata l'economicità e congruità dell'offerta per l'affidamento del servizio per il 1° semestre 2023 con eventuale proroga per un ulteriore semestre in attesa della individuazione di uno strumento che consenta la realizzazione di un nuovo impianto natatorio unitamente alla gestione dello stesso, il tutto attraverso l'espletamento di apposita procedura di gara.

Di grande importanza strategica la partecipazione in **Publiservizi Spa**, holding pura di partecipazioni, che ha svolto un ruolo determinante nelle varie fasi del progetto aggregativo finalizzato alla creazione di una società multiutility toscana per una gestione più efficace ed efficiente dei servizi pubblici.

Una volta ultimato il processo di costituzione della MultiUtility, come delineato nella deliberazione CC n. 93 del 18/10/2022 sarà rilevante dotarsi di uno strumento (holding di secondo livello) che possa continuare a rappresentare, anche nel nuovo contesto determinato dalla operazione MultiUtility, i rapporti di integrazione e di collaborazione che le amministrazioni dell'empolese valdelsa hanno consolidato da anni nella gestione dei servizi pubblici, nonché nella gestione delle partecipazioni societarie.

Tale strumento risponde all'esigenza di conservare, anche nel nuovo ambito, una gestione unitaria e qualificata delle partecipazioni azionarie e di conseguire pertanto una maggiore rilevanza per gli interessi territoriali della nostra area.

Di rilievo anche la partecipazione in:

**Agenzia per lo Sviluppo dell'Empolese Valdelsa SpA** società per azioni a maggioranza pubblica, partecipata principalmente dai Comuni dell'Empolese-Valdelsa e dalla C.C.I.A.A. di Firenze, finalizzata, ai sensi dell'art. 4 comma 2, lett. a) del D.Lgs. n. 175/2016, allo svolgimento delle attività di produzione di un servizio di interesse generale.

La società che svolge servizi utili a promuovere lo sviluppo del territorio in campo economico, sociale, culturale e turistico, concentrati in particolare sulla formazione professionale e sui servizi alle imprese facenti parti della struttura produttiva dell'area Empolese Valdelsa.

In ragione dei mutamenti normativi che negli ultimi anni hanno interessato il mondo della formazione e dei servizi alle imprese è stato attivato un processo di rimodulazione e riorganizzazione della società che ha portato alla sua trasformazione da società commerciale in società consortile. Il perseguimento di fini consortili è più coerente con la missione di ASEV, con il suo oggetto sociale e con le finalità istituzionali perseguite dalla maggioranza dei soci e agevola la sua partecipazione a numerosi bandi pubblici, per la realizzazione di importanti progetti utili per il territorio e per gli Enti locali soci. Con delibera del Consiglio Comunale n. 92 del 29.9.2022 è approvato il nuovo statuto della società e Piano economico-finanziario per il triennio 2022-2024.

Con delibera del Consiglio Comunale n. 122 del 30/12/2021 si è provveduto all'approvazione della revisione periodica delle partecipate, ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo del 19 Agosto 2016, n. 175, come modificato dal Decreto Legislativo 16 Giugno 2017, n. 100.

Di seguito si riportano i risultati di bilancio 2021 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette:

### PARTECIPAZIONI DIRETTE DATI AGGIORNATI AL 31/12/2021

| DENOMINAZIONE SOCIALE                    | PATRIMONIO NETTO | % partecipazione | RISULTATO DI BILANCIO 2021 |
|------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| Farmacie Comunali Empoli srl             | € 945.656,00     | 100              | € 301.106,00               |
| Aquatempa S. Cons. S.D. a r.l.           | € 64.648,00      | 16,67            | € 26.350,00                |
| Publicasa spa -                          | € 2.821.771,94   | 33,42            | € 24.781,95                |
| Publiservizi spa                         | € 118.504.472,00 | 20,998           | € 21.121.909,00            |
| Agenzia dello Sviluppo Empolese Valdelsa | € 735.350,00     | 17,17            | € 294.814,00               |
| Società Consortile Energia Toscana       | € 671.565,00     | 0,99             | € 71.139,00                |
| Banca Popolare Etica                     | € 135.960.544,00 | 0,0128           | € 9.535.363,00             |
| Fidi Toscana spa                         | € 110.010.358,00 | 0,0023           | € 453.103,00               |
| Credit----                               | dismessa         |                  |                            |

## FINALITÀ E OBIETTIVI DI OGNI SOCIETÀ CON STATO DI ATTUAZIONE AL 2022

### AGENZIA DELLO SVILUPPO S.p.A

**Attività svolta:** Progettazione organizzazione e gestione formazione professionale, servizi alle imprese, intercultura e formazione dipendenti pubblici.

**Percentuale di partecipazione:** 17,17

**Finalità:** Società che opera sul libero mercato e svolge attività coerenti con le finalità istituzionali dell'ente riconducibile ai servizi di interesse generale; in particolare, la società eroga:

1. servizi di informazione alle imprese del territorio sulle opportunità di finanziamento regionali, nazionali e comunitarie;
2. servizi formativi finalizzati al conseguimento dell'obbligo formativo scolastico attraverso la messa a disposizione di attrezzature e laboratori didattici;
3. servizi professionali di euro-progettazione e project managing di attività incentrate su obiettivi di ricerca e sviluppo legati ai territori.

### Obiettivi operativi 2023

Nel corso dell'esercizio 2023 ASEV S.p.a. dovrà:

- a) proseguire l'operazione di riorganizzazione interna avviata negli anni passati;
- b) confermare il trend positivo degli ultimi anni delle attività formative con l'ampliamento della tipologia dei corsi offerti e l'aumento del numero dei corsi;
- c) incrementare l'attivazione dei corsi della Fondazione ITS "PRODIGI";
- d) incrementare le attività di project management per le imprese e nei progetti europei, con un aumento significativo delle imprese supportate nella presentazione di progetti di innovazione e ricerca sui bandi regionali o europei, e dei relativi ricavi derivanti da questa attività;
- e) migliorare le performances per quanto riguarda i progetti di cooperazione interregionale a livello europeo;
- f) esplorare nuove opportunità di finanziamento regionali e ministeriali legate al PNRR, per cercare di sostenere i soggetti pubblici e privati nell'attivazione di queste risorse per lo sviluppo locale e d'impresa, cercando di diventare un player importante in questo ambito.

### Stato attuazione obiettivi operativi anno 2022 assegnati con il DUP 2022-2024

- Incorporare le attività relative all'intercultura e alla formazione dei dipendenti pubblici, facendole confluire, mediante conferimento, in una nuova società che nascerà dalla trasformazione dell'attuale Associazione "Centro Bruno Ciari"; le quote di partecipazione ricevute per effetto del conferimento dovranno essere cedute ai Comuni soci della nuova società e/o alla C.C.I.A.A. di Firenze, in modo che sia soddisfatto il requisito del capitale

interamente pubblico della nuova società, quale presupposto imprescindibile dell'in house providing.

Lo scorporo dei rami d'azienda relativi all'intercultura e alla formazione dei dipendenti pubblici non è stato effettuato, in quanto la prevista trasformazione dell'Associazione "Centro Studi Bruno Ciari" in società "in house", con conseguente allargamento del perimetro dell'attività, non è avvenuta; in luogo di questa, infatti, tale Associazione ha optato per una più semplice revisione dello Statuto, che porterà comunque ad un deciso rafforzamento del controllo da parte delle Amministrazioni pubbliche associate. Questa modifica ha fatto venire meno, almeno per il momento, l'interesse dell'Associazione all'acquisizione mediante conferimento dei suddetti rami d'azienda.

- Completare l'operazione di riorganizzazione interna avviata negli anni passati, in modo da: (i) consentire ai soci pubblici di poter considerare ASEV una società strettamente necessaria al perseguimento delle loro finalità istituzionali, (ii) mantenere inalterato il valore delle loro partecipazioni, (iii) valorizzare il know how e l'esperienza finora maturata; (iv) rilanciare la proficua collaborazione fra le diverse associazioni private presenti sul territorio e le Amministrazioni pubbliche, compresa la C.C.I.A.A. di Firenze; (v) dare attuazione al "Patto per lo sviluppo"; (vi) continuare a rappresentare un punto di riferimento per le Amministrazioni pubbliche socie, anche in vista dell'utilizzo delle risorse finanziarie che affluiranno sul territorio in seguito alle politiche di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Rispetto all'impostazione originaria, l'operazione di riorganizzazione di ASEV ha subito alcune modifiche dovute principalmente al fatto che i soci privati, prevalentemente rappresentati da associazioni di categoria e associazioni sindacali del territorio, non hanno manifestato interesse ad acquisire il controllo del ramo d'azienda inerente alla formazione professionale. Pertanto, almeno per il momento, tale attività resta saldamente in capo ad ASEV e anche la compagine societaria non ha subito modifiche.

- Procedere alla trasformazione da società commerciale in società consortile, rinunciando in tal modo al perseguimento dello scopo di lucro, al fine di agevolare la sua partecipare a numerosi bandi pubblici per la realizzazione di importanti progetti utili per il territorio e per gli Enti locali soci.

Il processo di trasformazione di ASEV da S.p.a. a società consortile per azioni, con conseguente perdita dello scopo di lucro, è stato portato avanti con successo.

Dopo avere atteso che le Amministrazioni pubbliche socie si esprimessero sull'operazione proposta, è stata convocata l'Assemblea dei soci per la deliberazione della trasformazione nel mese di novembre. La trasformazione avrà effetto decorsi 60 giorni dalla relativa deliberazione.

- Procedere con la creazione delle condizioni necessarie per assoggettarsi volontariamente al “controllo pubblico” ex art. 2, comma 1, lettera m), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, e operare in modo che sia rispettata la normativa prevista dal Codice dei contratti pubblici per l'acquisto di beni, servizi e lavori, dal D.lgs. 175/2016 in materia di reclutamento di personale e di conferimento degli incarichi professionali, nonché dalla Legge 190/2012 e dal D.lgs. 33/2013 in materia di anticorruzione e trasparenza e a tutte le altre disposizioni che il D.lgs. 175/2016 prevede per le società a controllo pubblico.

A seguito del parere di ANAC di ottobre 2021 con il quale ASEV è stata ritenuta una semplice “società partecipata” dalle Amministrazioni pubbliche e non una “società a controllo pubblico” è stato ritenuto opportuno abbandonare l'obiettivo, in modo da non aggravare inutilmente la gestione per effetto dell'applicazioni di norme non obbligatorie per la società.

- Continuare ad erogare i servizi relativi alla formazione professionale e i servizi per le imprese, secondo standard qualitativi e quantitativi elevati, perseguendo al contempo una politica di efficientamento dei costi generali e di funzionamento, che consenta di raggiungere e mantenere uno stabile equilibrio economico e finanziario della gestione.

Nel 2022 si prevede di chiudere il bilancio in positivo con un incremento delle attività formative e di servizio alle imprese.

- Attivare i corsi della nuova Fondazione ITS e il rafforzamento delle attività di project management per le imprese sui bandi regionali ed europei.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 175 del 7.12.2021 il Comune di Empoli ha aderito in qualità di socio fondatore alla costituzione di una fondazione ITS nell'Area Tecnologia dell'Information e Communication Technology denominata “PRODIGI”, strumento fondamentale all'adeguamento delle competenze di tecnici formati nelle materie concernenti la digitalizzazione.

La fondazione ha preso avvio all'inizio del 2022 ed ha programmato, per l'inizio novembre, la partenza di tre corsi per professioni nel settore delle tecnologie digitali finanziati dalla Regione Toscana con circa 30 partecipanti ciascuno. ASEV ha iniziato a partecipare anche a bandi ministeriali, in particolare del MISE, a supporto delle imprese per investimenti in innovazione rafforzando il suo ruolo di facilitatore nell'accesso ai finanziamenti per le imprese locali.

## AQUATEMPRA Società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata

**Attività svolta:** Gestione piscine

**Percentuale di partecipazione:** 16,67

**Finalità:** Gestione dell'impianto natatorio di Empoli.

### Obiettivi operativi 2023

1. proseguire nella gestione secondo i criteri individuati per l'esercizio 2022 ed operando un costante monitoraggio con particolare riferimento ai consumi energetici.

### Stato attuazione obiettivi operativi anno 2022 assegnati con il DUP 2022-2024

- *Implementazione di ulteriori modifiche organizzative finalizzate ad incrementare l'efficacia della gestione e a migliorare il grado di soddisfazione degli utenti.*

In seguito al pensionamento del coordinatore di vasca presso l'impianto natatorio di Empoli, previa selezione interna ad evidenza pubblica, è stata nominata una nuova coordinatrice. L'attività che la società sta portando avanti è finalizzata a migliorare il livello qualitativo dell'insegnamento del nuoto e di tutte le altre attività che si svolgono in acqua e alla ricerca di nuovi istruttori da impiegare a tempo determinato. È in corso anche l'adozione di un nuovo sistema di tracciamento degli ingressi all'impianto, finalizzato ad aumentare il livello di sicurezza per gli utenti e per il personale di Aquatempa.

- *Ottimizzazione dell'impiego del personale dipendente e degli altri fattori produttivi fra i diversi impianti gestiti dalla Società, con l'obiettivo di ottenere recuperi di efficienza.*

Si tratta di un obiettivo che in parte è stato conseguito e in parte è in itinere al fine di contemperare il processo di ottimizzazione con caratteristiche e le esigenze dei lavoratori.

- *Rafforzamento della struttura amministrativa per il miglioramento del livello di compliance rispetto alla normativa in materia di anticorruzione e trasparenza.*

Nell'attuale percorso che profila una gestione futura per un periodo limitato di tempo un incremento della struttura non risulta congruo per economicità di gestione.

- *Attuazione alle previsioni contenute nel contratto di servizio in essere e relativo al periodo 2021-2022.*

Nel corso del 2022 le previsioni contenute nel contratto di servizio vigente sono state attuate.

- *Supporto all'Ente locale socio per il rinnovo dell'affidamento del servizio ad Aquatempa o alla predisposizione degli atti di gara per la selezione di un nuovo gestore.*

È ancora in corso la formale attivazione della procedura.

- *Effettuazione degli interventi di manutenzione dei beni di proprietà comunale previa autorizzazione dei competenti Uffici comunali.*

Nel corso del 2022 è stata effettuata la manutenzione ordinaria dell'impianto in gestione.

- *Realizzazione del nuovo sito internet aziendale.*

Le incertezze sulle prospettive di poter continuare a gestire gli impianti di proprietà comunale anche dopo il 31/12/2022, attuale data di scadenza dell'affidamento del servizio, non hanno consentito di realizzare il nuovo sito internet aziendale.

- *Assicurare livelli di sicurezza adeguati della base dati aziendale, prevedendo idonee politiche di back up e di disaster recovery.*

Le misure relative alle banche dati sono state attivate.

- *Effettuazione degli acquisiti di lavori, servizi e forniture in conformità a quanto previsto dal regolamento aziendale e dalla normativa vigente.*

Le previsioni del vigente regolamento sono state rispettate.

- *Contrasto alla corruzione e di trasparenza secondo quanto disposto dalla normativa vigente.*

L'attività è stata svolta nel rispetto sostanziale della normativa vigente e delle indicazioni dell'ANAC.

- *Trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla normativa vigente.*

L'attività è stata svolta nel rispetto della normativa vigente.

## FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

**Attività svolta:** Commerci al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati

**Percentuale di partecipazione:** 100

**Finalità:** L'impegno della società, anche per il triennio 2022/2024, dovrà essere orientato al consolidamento e allo sviluppo di fatturato e dei servizi offerti, in termini di economicità, redditività e produttività, con una gestione accorta e prudente e, al tempo stesso, a dare sempre più risposte agli accresciuti bisogni di salute e benessere della popolazione.

### Obiettivi operativi 2023

Nel corso dell'esercizio 2023 la società dovrà:

- sviluppare la comunicazione e l'informazione con l'utenza;
- proseguire la collaborazione con le varie associazioni di volontariato;
- continuare a sostenere percorsi educativi e sociali tramite l'erogazione liberale di sponsorizzazioni e contributi a sostegno dei progetti aventi tali finalità rafforzando così la mission di Farmacie Comunali Empoli Srl in ambito sociale;
- continuare a perseguire il buon andamento economico della Società.

### Stato attuazione obiettivi operativi anno 2022 assegnati con il DUP 2022-2024

- *Consolidare e sviluppare il fatturato e i servizi offerti, in termini di economicità, redditività e produttività, con una gestione accorta e prudente.*

Il consolidamento e lo sviluppo del fatturato e dei servizi offerti, in termini di economicità, redditività e produttività, nonché l'azione di contenimento dei costi di funzionamento, sono stati perseguiti e realizzati. Come evidenziato e dettagliato nella relazione semestrale, al 30/6/2022 il fatturato ha registrato un aumentato significativo rispetto allo stesso periodo del 2021 con un incremento di circa il 15%, tornando sostanzialmente ai livelli 2019 precedenti alla pandemia.

- *Continuare nell'azione di contenimento dei costi di funzionamento, verificando se i costi sostenuti dalla società siano in linea con quelli praticati sul mercato. Continuare a potenziare la formazione del personale.*

La Società ha attuato e monitorato un costante aggiornamento del personale, sia con corsi specifici relativi ai crediti Ecm che con corsi finalizzati all'approfondimento delle materie farmaceutiche, di marketing e del settore farmaceutico in generale.

- *Proseguire nella erogazione liberale di sponsorizzazioni e di contributi a sostegno di progetti aventi finalità coerenti con la mission di Farmacie Comunali Empoli Srl.*

In tema di erogazione liberale di sponsorizzazioni e di contributi a sostegno di progetti aventi finalità coerenti con la mission di Farmacie Comunali Empoli Srl, sono stati sottoscritti i Protocolli di intesa per i progetti relativi all'Istituto comprensivo Empoli Est, Istituto Comprensivo Empoli Ovest e Pubbliche Assistenze riguardo rispettivamente i progetti "Orto di classe - Ambientiamoci - Doposcuola 2.0".

- *Elaborare un piano degli investimenti che preveda il graduale rinnovo delle attrezzature ed apparecchiature elettroniche più datate.*

Il piano degli investimenti della Società è stato previsto ed elaborato nella relazione previsionale aziendale 2023-2025.

## PUBLICASA S.p.A.

**Attività svolta:** gestione e manutenzione immobili dei propri soci

**Percentuale di partecipazione:** 33,42

**Finalità:** Gestione del servizio pubblico locale di edilizia residenziale pubblica comprendente le attività di amministrazione, manutenzione, recupero, restauro, risanamento conservativo, ristrutturazione e realizzazione di nuovi immobili secondo le previsioni della LRT 3/11/98 n. 77.

### Obiettivi operativi 2023

Nel corso dell'esercizio 2023 la società dovrà:

- programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA) - Progetto Unione Comuni, Publicasa e Città Metropolitana di Firenze: procedere all'affidamento dei lavori e consegna dei cantieri;
- superbonus 110% - D.L. "Rilancio" 19 maggio 2020, n. 34: procedere per i n. 3 lotti andati in gara alla firma delle convenzioni di PPP, alla redazione dei progetti esecutivi e all'esecuzione dei lavori di efficientamento previsti;
- recupero Edilizio del complesso edilizio "Ex magazzini comunali", di proprietà del Comune di Empoli, per la realizzazione di alloggi ERP, oltre a servizi e spazi di condivisione, per Euro 1.500.00,00, con pari contributo della Regione Toscana: procedere con la progettazione esecutiva e affidamento dei lavori;
- realizzazione di interventi di efficienza energetica nei n.3 edifici di Edilizia Residenziale Pubblica, posti in Via Caduti di Cefalonia, civici n.1, n.3, n. 5, a Empoli: provvedere all'avvio e alla esecuzione dei lavori;
- attivazione di progetti per la richiesta di contributi a valere sul Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, 2021-2026, concernenti il programma di riqualificazione urbana "Sicuro, verde, sociale": procedere all'affidamento dei lavori e consegna dei cantieri.

### Stato attuazione obiettivi operativi anno 2022 assegnati con il DUP 2022-2024

- *Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA) - Progetto Unione Comuni, Publicasa e Città Metropolitana di Firenze.*

Sono state rispettate le linee guida e le scadenze previste dal MMS e dalla Città Metropolitana. Si è ottemperato ai monitoraggi periodici previsti.

Entro il 31/12/2022 saranno pubblicate le gare per l'affidamento mediante appalto integrato al fine di eseguire i lavori di efficientamento energetico previsti.

- *Superbonus 110% - D.L. "Rilancio" 19 maggio 2020, n. 34.*

Dei n. 5 lotti di proposte di PPP che erano stati approvati dal CdA di Publicasa spa, al fine di procedere con la gara di appalto, vi è stata partecipazione soltanto per n. 3 lotti, mentre n. 2 lotti sono andati deserti. Sono in corso le verifiche ANAC sui General Contractor aggiudicatari provvisori.

L'incertezza normativa in materia fiscale, per le aziende E.R.P., sta rallentando l'attuazione di questi progetti. Avendo le cosiddette aziende "Ex-IACP", natura gestionale molto diversa a livello nazionale, risulta complicato avere risposte univoche per il settore da parte del legislatore e dalla Agenzia delle Entrate.

- *Recupero Edilizio del complesso edilizio "Ex magazzini comunali", di proprietà del Comune di Empoli, per la realizzazione di alloggi ERP, oltre a servizi e spazi di condivisione, per Euro 1.500.00,00, con pari contributo della Regione Toscana.*

È in fase di elaborazione la progettazione preliminare.

- *Realizzazione di interventi di efficienza energetica nei n.3 edifici di Edilizia Residenziale Pubblica, posti in Via Caduti di Cefalonia, civici n.1, n.3, n. 5, a Empoli.*

Il progetto esecutivo è stato approvato e verificato. In corso di istruttoria la gara di appalto per l'affidamento dei lavori.

- *Attivazione di progetti per la richiesta di contributi a valere sul Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, 2021-2026, concernenti il programma di riqualificazione urbana "Sicuro, verde, sociale".*

Sono stati approvati i progetti esecutivi e rispettati i tempi previsti dal MIMS e dalla Regione Toscana. Entro il 31/12/2022 saranno pubblicate le gare per l'affidamento dei lavori di efficientamento energetico previsti.

## PUBLISERVIZI S.p.A.

**Attività svolta:** assunzione e gestione di partecipazioni in altre società italiane ed estere ovvero di Holding di partecipazioni non operativa nei confronti del pubblico.

**Percentuale di partecipazione:** 20,998. Con l'Operazione Multiutility.

**Finalità:** Coordinamento delle partecipazioni azionarie.

### Stato attuazione obiettivi operativi anno 2022 assegnati con il DUP 2022-2024

- Costruzione di un progetto di aggregazione in una Multiutility Toscana. *Avvio del processo per la realizzazione di una Holding che aggreghi le partecipazioni azionarie dei Comuni delle aziende che gestiscono servizi pubblici locali e di interesse generale in campo ambientale, idrico e energetico. L'obiettivo è quello di creare una Holding, di orizzonte regionale e nazionale, attraverso l'aggregazione di patrimoni, che attualmente i Comuni detengono nelle aziende di servizi pubblici, attraverso il conferimento delle partecipazioni detenute nelle società rientranti nel perimetro interessato dall'aggregazione medesima. Ciò al fine di superare i ritardi infrastrutturali, valorizzare l'esperienza delle aziende operanti sul territorio, conseguire valori economici-finanziari necessari alle nuove istanze e alle dinamiche di un mercato che, seppur in parte regolato, mantiene modelli di concorrenzialità significativi e realizzare le necessarie economie di scala necessarie allo sviluppo degli investimenti ed alla riduzione dei costi in bolletta.*

In data 29.04.2022 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto di fusione per incorporazione fra le società ALIA SpA (incorporante) e Acqua Toscana Spa, Consiag SpA e Publiservizi SpA, dando avvio al processo di aggregazione per la realizzazione della Multiutility. Il progetto di fusione è stato successivamente approvato dalla Assemblea dei Soci Publiservizi e nel mese di gennaio 2023, trascorsi i 60 giorni previsti dal Codice Civile, è prevista la sottoscrizione dell'atto.

- Ripublicizzazione del settore Idrico integrato. *L'obiettivo riguarda entrambe le aziende Acque SpA e Publiacqua SpA., nelle quali i Soci pubblici hanno dato l'avvio ad un processo finalizzato all'acquisto delle partecipazioni azionarie, attualmente detenute dal socio privato industriale, riconducibile al gruppo ACEA SpA.*

L'obiettivo riguarda le aziende Acque Spa e Publiacqua SpA. Entrambe le aziende hanno un contenzioso legale con il socio privato e questo ha determinato uno slittamento dei tempi previsti dall'obiettivo, che con la nascita della Multiutility diventerà obiettivo della nuova società.

- Costante monitoraggio dei costi generali e di struttura. L'obiettivo prevede un controllo costante degli indicatori economici e finanziari e la predisposizione di griglie per la rilevazione dei rischi aziendali.

Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati monitorati tutti i costi generali e di struttura. Gli stessi possono considerarsi proporzionati all'attività della società.

- Costante monitoraggio dei costi al fine di mantenere un continuo processo di analisi finalizzato alla corrispondenza di ridimensionamento rispetto ai costi generali e di struttura.

La società non presenta profili di indebitamento, dato che nel corso dell'esercizio 2021 ha proceduto all'estinzione anticipata del finanziamento concesso da Banca Nazionale del Lavoro per circa 5.8 milioni di euro. Nel 2022 è stata altresì saldata l'ultima rata del mutuo acceso con la Credit Agricole.

- Continuare la propria missione, operando, nel ruolo di coordinamento tra gli enti soci e le società del gruppo, favorendo i processi d'informazione e di indirizzo.

La società ha operato nel ruolo di coordinamento tra gli enti soci e le società del gruppo in ragione del ruolo di holding, favorendo i processi d'informazione e di indirizzo.



### 3 - INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI DEL PROGRAMMA DI MANDATO

#### Premessa

Il programma di mandato si struttura in sei **indirizzi strategici** ciascuno dei quali è stato a sua volta suddiviso in **obiettivi strategici** con orizzonte di attuazione quinquennale.

Nel prospetto che segue, accanto a ciascun obiettivo strategico sono indicati anche gli specifici **punti programmatici** che lo definiscono sulla base di scelte concrete.

Gli **obiettivi operativi** che si trovano invece al **Cap. 5**, hanno lo scopo di **attuare gli obiettivi strategici** del mandato prendendo a riferimento gli specifici punti programmatici.

Gli obiettivi operativi possono essere inseriti ogni anno con un orizzonte al massimo triennale.

Si riporta di seguito il prospetto complessivo del programma di mandato.

#### 1° indirizzo strategico

#### AMBIENTE E TERRITORIO: EMPOLI CITTÀ VERDE

| obiettivo strategico                                                                                                 | punti programmatici specifici                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico                                            | - Controllo qualità dell'aria. Potenziare le rilevazioni periodiche attraverso l'installazione di una postazione fissa di misurazione dell'inquinamento.                                  |
|                                                                                                                      | - Efficientamento energetico degli edifici pubblici.                                                                                                                                      |
|                                                                                                                      | - Incentivare la realizzazione di <b>Comunità Energetiche</b> sul territorio comunale, fondamentali per una concreta transizione energetica.                                              |
|                                                                                                                      | - Adesione al nuovo <b>patto dei sindaci</b> per ridurre del 40% le emissioni di anidride-carbonica entro il 2030.                                                                        |
|                                                                                                                      | - Costruire <b>nuovi km di piste ciclabili</b> , proseguendo nell'esecuzione del <b>Bici Plan</b> , dando priorità ai collegamenti con le zone produttive e il polo scolastico.           |
|                                                                                                                      | - Piano della telefonia mobile finalizzato a minimizzare l'inquinamento elettromagnetico.                                                                                                 |
|                                                                                                                      | - <b>Bike sharing</b> e deposito custodito delle bici alla Stazione.                                                                                                                      |
| 1.2 Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti | - Mantenere attuale percentuale <b>raccolta differenziata</b> , ma migliorare la qualità con maggiori controlli e premiare chi ricicla di più (tariffa incentivante).                     |
|                                                                                                                      | - Contribuire alla <b>chiusura del ciclo dei rifiuti al fine di ridurre la TARI</b> .                                                                                                     |
|                                                                                                                      | - Realizzare <b>10 nuovi fontanelli</b> nelle frazioni.                                                                                                                                   |
|                                                                                                                      | - Incentivare <b>abolizione stoviglie plastica</b> in manifestazioni.                                                                                                                     |
| 1.3 Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette/Patto per il verde                          | - Incentivare utilizzo <b>pannolini lavabili</b> .                                                                                                                                        |
|                                                                                                                      | - Patto per il verde.                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                      | - Migliorare cura e manutenzione <b>spazi a verde</b> .                                                                                                                                   |
|                                                                                                                      | - <b>Piantare 2000 nuovi alberi</b> e <b>anagrafe digitalizzata</b> del patrimonio arboreo.                                                                                               |
|                                                                                                                      | - <b>"Empoli fiorita"</b> : ampliare l'abbellimento con i fiori degli spazi pubblici.                                                                                                     |
|                                                                                                                      | - Sfruttare le potenzialità del <b>parco fluviale</b> lungo l'Arno.                                                                                                                       |
| 1.4. Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone                                           | - Potenziare attività <b>area naturale protetta Arnovecchio</b> .                                                                                                                         |
|                                                                                                                      | - Patto con gli agricoltori per la gestione del territorio aperto e la <b>manutenzione dei fossi</b> come strumento di prevenzione dai pericoli idraulici e valorizzazione del paesaggio. |
|                                                                                                                      | - Istituire una <b>commissione agricoltura</b> che tenga costantemente i rapporti con le imprese agricole e una sezione dedicata all'agricoltura sul sito del                             |

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                              | <p>Comune.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocare i rappresentanti delle associazioni di categoria degli agricoltori nelle conferenze dei servizi per parere su nuove infrastrutture sul territorio.</li> <li>- Continuare ad acquistare <b>prodotti locali per la nostra mensa</b>.</li> <li>- Confermare il <b>Mercatale</b> e promuovere nuovi mercati agricoli.</li> <li>- Progetto di <b>educazione alimentare</b> da elaborare insieme alle direzioni scolastiche per diffondere stili di consumo sani e a km zero.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.5 Far crescere una popolazione resiliente                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Protezione civile:</b> aumentare il personale addetto con reperibilità e le risorse da destinare alla gestione associata per consentire l'acquisto di mezzi necessari in caso di emergenza e le funzioni di informazione e coordinamento verso la popolazione.</li> <li>- Investire in educazione verso ogni fascia della popolazione per insegnare un comportamento corretto sia in caso di emergenza che in fase di <b>prevenzione dai rischi</b>.</li> <li>- Proseguire nell'attività di monitoraggio della <b>sicurezza sismica e statica</b> degli edifici pubblici.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.6 La sicurezza idraulica come priorità                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ricalcolare e adeguare il <b>rio Bonistallo</b>.</li> <li>- Realizzare una importante cassa di espansione a <b>sud di via Torricelli</b> (già prevista anche negli attuali strumenti urbanistici).</li> <li>- <b>Controllare la struttura in cemento armato</b> che copre il rio Bonistallo da via della Repubblica al viale Boccaccio.</li> <li>- A Ovest è necessario aggiornare gli studi per l'adeguamento del sistema dei rii di <b>Pagnana e Vitiana</b>, rivalutando anche il progetto che prevedeva per il Vitiana di ripristinare il vecchio scarico in località Riottoli.</li> <li>- Consolidamento del sistema arginale del tratto alto del <b>rio dei Cappuccini e rio Piovola</b>. Anche il <b>rio Romito</b>, con i nuovi parametri di pioggia, evidenzierà necessità di aree di espansione.</li> <li>- Realizzare le casse di espansione già studiate per <b>l'Orme</b>.</li> <li>- Far crescere il numero di consorzi per la corretta gestione e manutenzione delle <b>strade vicinali</b> di uso pubblico con la relativa regimazione delle acque di superficie.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.7 Empoli 2040. Pianificare lo sviluppo dell'area empolesse dei prossimi venti anni: piano strutturale intercomunale (PIS) e piano operativo comunale (POC) | <p><i>La scelta del <b>Piano Strutturale Intercomunale</b> per i cinque Comuni dell'empolese (Empoli, Vinci, Montelupo, Cerreto Guidi, Capraia e Limite) è stata compiuta nei cinque anni che abbiamo alle spalle, coronando così un lungo percorso di visione di governo del territorio nato negli anni Novanta con l'idea della "Città sulle due rive":</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Adozione e approvazione della variante</b> per ridare validità a quei Piani Urbanistici Attuativi (PUA) che erano stati presentati in questo mandato ma non convenzionati.</li> <li>- Rivalutare tutti i PUA del secondo regolamento urbanistico modificando le schede che riguardano il <b>Palazzo delle Esposizioni</b> e quella della <b>ex Montepagani</b>.</li> <li>- <b>Recupero del patrimonio edilizio esistente</b> adeguando i regolamenti che tutelano gli edifici più antichi in modo da consentire maggiori possibilità di intervento e incentivando l'introduzione di sistemi edilizi che vadano verso il contenimento del consumo energetico e la riduzione dell'impatto ambientale.</li> <li>- Destinazione dell'<b>area di via Viaccia</b> con proposte che potranno arrivare da soggetti privati e svolgimento di uno studio apposito che faccia da richiamo per potenziali investitori. Ambiente, economia circolare e innovazione tecnologica dovranno essere i cardini di questo progetto di sviluppo da condividere a livello di Città Metropolitana come un'opportunità di crescita non solo per il nostro territorio. A questo progetto potrebbe legarsi anche la <b>realizzazione di una fermata sulla linea ferroviaria</b> che domani faccia diventare un vero e proprio polo per tutta la Città Metropolitana dell'Information and Communication Technologies (ICT) e dei servizi alle imprese altamente specializzati la nostra zona produttiva di via Piovola.</li> <li>- Ridefinire l'attuale <b>suddivisione in Unità Territoriali Organiche Elementari (UTOE)</b> del territorio andando ad accorparle e superando gli attuali elementi di rigidità che non consentono uno sviluppo equilibrato del territorio e inducono al rispetto di standard che affrontano solo l'aspetto quantitativo ma non qualitativo dello sviluppo.</li> </ul> |
| 1.8 Edilizia. Semplificazione                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Migliorare la capacità di presa in carico e di risposta da parte dell'ufficio</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| amministrativa e riduzione dei tempi di risposta | <b>edilizia</b> lavorando molto su strumenti interpretativi delle norme che diano modo a tutti i tecnici di sapere come leggere e applicare i regolamenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.9 Una comunità amica degli animali             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Orientare i cittadini a un'adozione consapevole dei cani e dei gatti in collaborazione con le associazioni del territorio come l'<b>Aristogatti</b> e l'<b>ARCA</b> e la ASL.</li> <li>- Organizzare corsi didattici per educare i proprietari di animali domestici alla corretta custodia degli animali e al rispetto dei loro bisogni.</li> <li>- Realizzare <b>nuove aree sgambatura</b> per i cani nei parchi e nei giardini di frazione.</li> <li>- Realizzare il <b>nuovo gattile comunale</b>.</li> <li>- Tutelare la salute degli animali intensificando la collaborazione e il controllo con le guardie zoofile.</li> <li>- Proseguire la collaborazione il <b>Cetras</b> per il recupero e la liberazione di uccelli selvatici.</li> </ul> |

## 2° indirizzo strategico:

### POPOLAZIONE E SERVIZI: EMPOLI CITTÀ INCLUSIVA

| obiettivo strategico                                                            | punti programmatici specifici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 Favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Potenziare le attività del terzo settore e del volontariato rivolte a <b>progetti di socializzazione e accompagnamento dei grandi anziani</b>.</li> <li>- Un medico di famiglia e un <b>punto prelievi</b> da gestire insieme al terzo settore <b>in tutte le frazioni più popolate</b> della città.</li> <li>- Potenziare il servizio di trasporto pubblico in accordo sempre con le associazioni di volontariato per consentire di spostarsi a tutti.</li> <li>- Creare <b>nuovi servizi di supporto logistico e psicologico</b> per i care giver che aiutino le famiglie a prendersi cura dei propri anziani e in particolar modo le donne per non farle rimanere schiacciate dal peso del doppio lavoro di cura (nipoti e genitori insieme).</li> <li>- Realizzare <b>centri di aggregazione diurni</b> in spazi di proprietà comunali o messi a disposizione da associazioni per mantenere in attività le persone.</li> <li>- Creare protocolli di intesa con le scuole per consentire ai nonni di realizzare progetti inerenti la cura del verde, l'agricoltura o la piccola manutenzione degli spazi esterni.</li> <li>- Completare la realizzazione della <b>Casa della Salute</b> in centro (al piano terra dell'ex sert in Piazza 24 Luglio) e progettare la terza nella zona a est della città.</li> <li>- Creare un canale di informazione e del materiale cartaceo che aiuti gli anziani a orientarsi nell'accesso ai servizi e nelle opportunità di impegno nell'associazionismo e <b>mappa della città pensata con e per gli anziani</b> che evidenzia dove sono localizzati servizi e luoghi di incontro.</li> <li>- Completare il progetto HOPE che prevede la realizzazione di un co-housing in centro e supportare la nascita di nuove esperienze grazie alla rete di <b>"Abitare Solidale"</b>.</li> </ul> |
| 2.2 Città delle bambine e dei bambini                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conclusione del percorso avviato per ottenere il riconoscimento ufficiale come <b>"Città delle bambine e dei bambini"</b>.</li> <li>- Evento <b>"Germogli"</b> in occasione della giornata mondiale della Carta dei diritti dei Bambini.</li> <li>- Festival <b>"Leggenda"</b> con l'investimento importante nei laboratori che da settembre a maggio coinvolgono quasi 100 classi con migliaia di bambini.</li> <li>- Evoluzione del progetto <b>"Sindaco per un giorno"</b> nella costituzione del <b>"Consiglio dei Bambini"</b>.</li> <li>- Progetti del <b>Centro Attività Musicali (CAM)</b> che portano l'<b>educazione musicale nelle scuole</b> primarie e che riescono a trasmettere importanti valori di intercultura e convivenza.</li> <li>- Supportare l'educazione emotiva e relazionale a disposizione di genitori e insegnanti per realizzare davvero un'alleanza e una comunità educante.</li> <li>- <b>Rinnovare le aree gioco dei nostri giardini</b> non solo attraverso l'inserimento di nuovi dispositivi gioco inclusivi e accessibili per tutti, ma</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | <p>anche con il disegno naturalistico degli spazi pubblici che porti i bambini alla scoperta del verde e della natura.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare nei locali dell'ex Convitto in Piazza del Popolo, oggetto della ristrutturazione compresa nel progetto HOPE, <b>un nuovo spazio della biblioteca interamente dedicato a bambini, famiglie e ragazzi</b> moltiplicando le attività laboratoriali legate alla lettura e in generale alle attività promosse dalla Biblioteca per i più piccoli.</li> <li>- Co-progettare con le scuole e il mondo del terzo settore per far crescere l'offerta di <b>dopo scuola e i centri estivi</b> per la fascia 3-6 anni.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.3 Una città accessibile per tutti                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forte sostegno all'esperienza di autonomia di <b>Casa Arrighi</b> e all'attività dell'associazionismo.</li> <li>- Completare il progetto, con il coinvolgimento della ASL Toscana Centro, che darà allo stesso tempo una nuova risposta per i centri diurni e residenziali specifici (Cerbaiola e Villa Fucini) e un <b>nuovo sistema di servizi diurni e residenziali</b> per adulti affetti da autismo.</li> <li>- Supportare la nascita di nuovi progetti di <b>inserimento lavorativo</b>.</li> <li>- Realizzare quanto previsto dalla progettazione sul <b>Dopo di Noi</b> per potenziare l'autonomia e la residenzialità e dare nuove funzioni alla Fondazione Dopo di Noi.</li> <li>- Continuare il costante <b>abbattimento delle barriere architettoniche</b> sia nella realizzazione ex novo di opere che nella manutenzione.</li> <li>- Dotare tutti i parchi e i giardini di <b>attrezzature accessibili per tutti</b>.</li> <li>- Promuovere la creazione di sportelli di orientamento e uffici di prossimità nell'ambito della giustizia.</li> </ul> |
| 2.4 Empoli al femminile                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rilanciare il ruolo della Commissione Pari Opportunità troppo spesso relegata ai margini dell'attività amministrativa e farne invece uno dei soggetti protagonisti dei nuovi spazi che nasceranno dal progetto HOPE a cominciare dall'Urban Center.</li> <li>- Proseguire nel sostegno delle attività dell'associazione <b>Lilith</b> per <b>contrastare il fenomeno della violenza di genere</b> e i progetti nelle scuole contro gli stereotipi di genere e il bullismo.</li> <li>- Destinare uno degli spazi rigenerati del Vecchio Ospedale a <b>"Casa delle donne"</b> come luogo di incontro, mutuo sostegno, attivazione di servizi e banca del tempo. È importante che tutte le donne di ogni cultura diventino protagoniste degli spazi pubblici perché solo così può nascere una vera integrazione che passa dall'emancipazione della componente femminile.</li> </ul>                                                                                                                                                                                   |
| 2.5 Giovani protagonisti                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliare gli spazi a disposizione dei giovani nel centro e nelle frazioni.</li> <li>- Attivare nuovi percorsi partecipativi rivolti alla zona stazione come l'esperienza di HUGO, che offrano occasione di ascolto dei passanti, residenti e di attività commerciali e che organizzino attività culturali e di presidio positivo dell'area.</li> <li>- Attivare il <b>servizio civile</b> presso il Comune.</li> <li>- Aprire una sezione dedicata agli under 30 sul sito del Comune che funzioni da portale di accesso ai servizi anche degli altri enti.</li> <li>- Sostenere progetti del terzo settore che lavorino su disagio giovanile, orientamento e lotta alla dispersione scolastica.</li> <li>- Mettere in campo un lavoro eccezionale che coinvolga Comune, scuole, famiglie, esercizi pubblici e servizi socio sanitari nella <b>lotta al consumo di droga</b> che è tornata prepotentemente a essere protagonista nella vita dei ragazzi.</li> </ul>                                                                                                 |
| 2.6 Costruire e aggiornare gli strumenti per l'integrazione dei cittadini stranieri | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nuovo patto tra amministrazioni comunali, rete scolastica e Società della Salute (SDS) che ridefinisca la tipologia di intervento in favore di <b>processi di integrazione efficaci</b>.</li> <li>- Implementare le attività di <b>insegnamento della lingua italiana</b> per bambini e adulti.</li> <li>- Rafforzare i <b>servizi di mediazione</b> presso gli uffici pubblici.</li> <li>- Riunire in un unico sportello e in un'unica sezione dedicata del sito tutte le informazioni dedicate alla popolazione non italoфона.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.7 Ampliare i servizi sanitari territoriali                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rendere la Società della Salute strumento sempre più protagonista non solo per la programmazione ma anche per la <b>gestione dei servizi socio-sanitari</b> e per farlo occorre che anche i Comuni tornino ad avere nei loro piani assunzioni figure di assistenza sociale.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- La Società della Salute deve essere anche il soggetto con cui riuscire a relazionarci con l'azienda ASL per il <b>governo delle liste d'attesa</b>. Vogliamo proporre un progetto sperimentale che renda protagonisti i <b>Medici di Medicina Generale (MMG) nella gestione delle agende per i pazienti cronici</b>, che introduca strumenti di pre-prenotazione con cui garantire pari opportunità di accesso e individuare una figura di project manager dedicato solo al coordinamento tra domanda e offerta.</li> <li>- È prioritario che l'ASL concluda il piano di investimenti previsto per il nostro territorio a cominciare dalla <b>ristrutturazione del blocco H in viale Boccaccio</b> grazie al quale riuscire a decongestionare alcuni reparti dell'Ospedale nuovo.</li> <li>- È altrettanto necessario portare in fondo il progetto di riorganizzazione dello spazio del Pronto Soccorso per facilitare il lavoro degli operatori e migliorare le prestazioni.</li> <li>- Attivazione della <b>Casa della salute in centro</b> e ampliamento delle funzioni della <b>Casa della salute di S. Andrea</b> trasformandola in <b>"Casa della comunità"</b> (PNRR).</li> <li>- Inserire nella programmazione della ASL la realizzazione di una <b>nuova Casa della Salute nella zona est</b> della Città.</li> <li>- Attivazione di posti per cure intermedie nella nostra città; avviamento della struttura di <b>Hospice</b> e della rete domiciliare per le cure palliative.</li> <li>- Sviluppare progetti con la SDS per combattere la povertà, gestire al meglio i nuovi strumenti come il progetto <b>Welfare di INiziativa (WIN)</b> per l'inclusione sociale.</li> </ul> |
| 2.8 Garantire il diritto alla casa | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ricondurre la gestione del servizio di emergenza abitativa in un quadro più ampio di presa in carico grazie all'intervento del terzo settore e la creazione di un'agenzia sociale per la casa.</li> <li>- Proseguire gli investimenti fatti in questi anni sul patrimonio <b>Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)</b> per mantenere il patrimonio e consentirne una tempestiva assegnazione.</li> <li>- Ricercare fondi per finanziare la realizzazione di nuovi alloggi ERP.</li> <li>- Incentivare la realizzazione di nuove forme di <b>co-housing</b> che consentano di utilizzare il patrimonio privato oggi in disuso o sotto occupato.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

### 3° indirizzo strategico:

#### SVILUPPO, INFRASTRUTTURE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI: EMPOLI CITTÀ MODERNA

| obiettivo strategico                                                      | punti programmatici specifici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>"Empoli città del Natale"</b> la prima edizione è stata senza ombra di dubbio un grandissimo successo, la dimostrazione che la collaborazione tra Amministrazione comunale e i commercianti è la vera chiave per rilanciare l'attrattività del nostro Giro d'Empoli. Abbiamo la possibilità di lavorare nei prossimi anni per far crescere la manifestazione, diventare un punto di riferimento a livello nazionale e creare un indotto economico capace di sospendere le attività commerciali per tutto il periodo invernale.</li> <li>- È importante poi investire nella realizzazione di <b>servizi navetta</b> con parcheggi scambiatori che funzionino in modo efficiente in occasione dei grandi eventi (punto presente anche in obiettivo strategico n.6.7).</li> <li>- Puntare ancora sul <b>marketing territoriale in associazione dei grandi eventi</b> musicali e culturali (Ludicomix a Leggenda, dal Mercato Internazionale alla nuova versione di Nottissima) che ci ha consentito di far crescere sempre di più le presenze dei visitatori e di conseguenza di diventare un polo sempre più interessante per le scelte di investimento dei soggetti privati. Il moltiplicarsi degli esercizi di ristorazione, food and beverage e di ricezione nel centro storico è il frutto di questa attività. Adesso possiamo permetterci di fare un salto di qualità negli allestimenti e nella programmazione sostenuti dalla credibilità acquisita sul campo in questi anni che ha restituito un ruolo a Empoli.</li> <li>- Vogliamo ripetere l'esperienza del bando <b>"La tua impresa fa centro"</b> grazie al quale nel 2014 aprirono nuove attività. Questa volta però sarà dedicato ad alcune zone oggettivamente rimaste indietro nell'azione di rilancio,</li> </ul> |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                      | <p>come via Lavagnini, <b>Piazza Farinata degli Uberti</b> e la <b>zona di Porta Pisana</b>. Su quest'area vogliamo però investire a partire da un bando di progettazione che completi il percorso di <b>rigenerazione urbana</b>, ristrutturando proprio Porta Pisana e aprendo il collegamento tra Piazza 24 Luglio e il Giardino del Torrione Santa Brigida.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorremmo indirizzare il progetto di rilancio di <b>via Lavagnini</b> su una vocazione artigianale e artistica che la connoti come <b>via dei mestieri</b>.</li> <li>- Vogliamo sviluppare le potenzialità del nuovo sistema di gestione dei parcheggi creando strumenti di fidelizzazione dei frequentatori del centro commerciale naturale e nuove iniziative di promozione del territorio.</li> <li>- È necessario <b>aumentare la dotazione di parcheggi a servizio del centro</b>. Per questo vogliamo ridisegnare la grande area a parcheggio di Piazza Guido Guerra eliminando le aiuole e recuperando spazio per le auto.</li> <li>- Valutare quanto necessario per smantellare il primo piano del parcheggio di via XI febbraio, aprendo l'intera area e aumentandone la sicurezza e la fruibilità, ottenendo nei fatti nuovi posti auto a disposizione di tutti.</li> <li>- Intensificare le azioni volte all'aumento della sicurezza nella zona stazione in coordinamento con le forze dell'ordine e l'intensificazione di azioni a favore del decoro urbano.</li> </ul> |
| 3.2 Un commercio a misura di persona e investire sul commercio su area pubblica                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Commercio a misura di persona: attivare strategie calibrate sui negozi di prossimità, investendo su <b>innovazione e digitalizzazione anche delle micro e piccole imprese</b>, per non lasciarle impreparate rispetto alle <b>nuove abitudini di consumo</b>, che in larga parte si è spostato online e si sta caratterizzando nella personalizzazione dei servizi. Anche sistemi come il cashback, modulati per rafforzare gli acquisti di vicinato, potranno essere utili in un progetto complessivo di rilancio e sostegno del settore.</li> <li>- Vogliamo investire per <b>migliorare i servizi per il mercato settimanale del giovedì</b>, creare una task force anti abusivismo che metta insieme tutte le forze dell'ordine e lavorare insieme agli ambulanti e ALIA per una raccolta differenziata fatta bene da parte degli operatori e dei clienti.</li> <li>- L'esperienza poi del <b>mercato sui giardini in Piazza Matteotti</b> è sicuramente da consolidare e farla diventare un appuntamento fisso anche più volte all'anno.</li> <li>- <b>Sostenere le attività commerciali di frazione</b> e quartieri attraverso contributi e sgravi fiscali e promuovendo la nascita di associazioni e piccoli consorzi che riuniscano le attività commerciali della stessa zona.</li> <li>- Valorizzazione degli immobili già destinati a somministrazione bevande/ristoro.</li> </ul>                                                           |
| 3.3 Mantenere e sviluppare i servizi alle imprese e ai lavoratori anche con una riforma di ASEV      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Riattivare e potenziare l'<b>Osservatorio sul mercato del lavoro dell'Empolese Valdelsa</b>. Il nostro territorio composto da tre Sistemi Economici Locali (SEL) diversi necessita di strumenti adeguati di analisi per poter indirizzare al meglio la programmazione degli enti pubblici e delle imprese private.</li> <li>- Sostenere la nuova esperienza formativa degli Istituti Tecnici Superiori (ITS) nata nell'ambito delle materie informatiche e attivare nuove sperimentazioni formative sostenute dalle imprese del territorio.</li> <li>- Rinnovare appuntamenti come la <b>"Bussola del lavoro"</b> che facilitano l'incontro tra domanda e offerta.</li> <li>- Mantenere i servizi alle imprese della <b>Camera di Commercio sul territorio</b>.</li> <li>- Completare la transizione urbanistica verso aree produttive multifunzione e creare <b>consorzi tra Comune e imprese</b> per le aree di Terrafino, Pontorme e Carraia per la manutenzione, la sicurezza e le scelte strategiche di gestione ambientale ed energetica delle zone industriali e produttive.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.4 Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuando ad incrementare le entrate con il recupero dell'evasione fiscale adesso occorre riequilibrare le entrate tributarie al fine di dare stabilità alle politiche del personale e all'ampliamento dei servizi ai cittadini. Mantenere bassa la pressione fiscale e rispettare il principio di progressività.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.5 Realizzare infrastrutture materiali e immateriali strategiche per lo sviluppo                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare la <b>strada di collegamento tra il quartiere di Serravalle e la Statale 67</b>.</li> <li>- Allungare la <b>circonvallazione a sud</b> arrivando fino a Pontzano e pensare a un nuovo tracciato che concluda il percorso fino a est.</li> <li>- <b>Allargare il sottopasso di via Pratignone</b> avviando il percorso con Ferrovie dello Stato e sganciandolo dall'urbanizzazione della ex Montepagani.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Raddoppiare il binario ferroviario tra Empoli e Granaiole</b>, risolvendo tutti i problemi legati all'eliminazione dei passaggi a livello e allargando uno dei due sottopassi di Carraia.</li> <li>- Progettare un <b>nuovo ponte tra Empoli e Cerreto Guidi</b> lasciando il vecchio di Marcignana solo per funzione ciclo pedonale.</li> <li>- Realizzare il <b>ponte tra Montelupo, Capraia e Empoli</b>.</li> <li>- Realizzare almeno <b>tre rotatorie</b>: su via Cherubini, su via Di Vittorio (Terrafino), all'incrocio dell'Osteria Bianca.</li> <li>- Progettare e realizzare i lavori di consolidamento strutturale del nuovo ponte sull'Orme.</li> </ul> |
| 3.6 Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare una sperimentazione nell'ambito della città metropolitana che estenda il <b>biglietto unico treno-autobus-tramvia</b> anche al nostro territorio.</li> <li>- Rafforzare il servizio di <b>trasporto pubblico</b> sia attraverso la ridefinizione di orari e numero di corse, che con l'intervento del volontariato e del terzo settore per l'utenza debole e i giorni festivi.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.7 Multi-utility Toscana/ripubblicizzazione della gestione servizio idrico                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare un progetto aggregativo che consenta la condivisione di linee strategiche di crescita volte - attraverso la valorizzazione delle singole società di settore nel campo dei servizi pubblici locali, dei loro <i>brand</i> e del loro attuale presidio territoriale - all'attivazione di sinergie industriali ed operative tramite un'aggregazione industriale e societaria che <b>porti alla costituzione di una società Multi-utility</b>.</li> <li>- Portare avanti il <b>percorso per la ripubblicizzazione</b> della compagine proprietaria dell'azienda che gestisce il servizio idrico.</li> </ul>                                                     |
| 3.8 Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Generare nuove occasioni di impiego per le fasce di popolazione più fragili attraverso il protagonismo del volontariato e del terzo settore, nell'ambito dell'<b>economia circolare</b> e del riuso dei materiali.</li> <li>- Laboratorio insieme ai soggetti del terzo settore per la progettazione e la <b>costituzione del distretto dell'economia civile</b> e per la nascita di una "fondazione di comunità".</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |

#### 4° indirizzo strategico:

#### SCUOLA, CULTURA, TURISMO E SPORT: EMPOLI CITTÀ VIVA

| obiettivo strategico                                                                                                                           | punti programmatici specifici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 Mantenimento della qualità e dell'offerta dei servizi educativi per l'infanzia e rifacimento del nido Stacciaburatta                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantenere inalterato il numero di posti offerti negli asili nido confermando anche le stesse tariffe.</li> <li>- Investire sul coordinamento pedagogico e sulla qualità del supporto offerta dal <b>Centro Ciari</b>.</li> <li>- Progettare ed eseguire i lavori di completo rifacimento del <b>nido "Stacciaburatta" di Ponzano</b>.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.2 Realizzare due nuove scuole elementari a Pontorme e Marcignana e investire in manutenzioni ordinarie e straordinarie di edifici scolastici | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Progettare ed eseguire i lavori per realizzare la <b>nuova scuola primaria di Pontorme</b>.</li> <li>- Progettare ed eseguire i lavori per realizzare la <b>nuova scuola primaria di Marcignana</b>.</li> <li>- Destinare almeno <b>5 milioni di euro alla manutenzione</b> degli edifici scolastici e creare un nucleo di dipendenti addetti al pronto intervento sui piccoli lavori.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.3 Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Confermare il sostegno al percorso di scuola <b>"Senza Zaino"</b> adottato da scuole dell'infanzia e primarie. Sostenere ulteriori progetti innovativi nella scuola.</li> <li>- Incrementare l'offerta di <b>dopo scuola e di allungamento del tempo scuola</b>, con la nell'organizzazione dei tempi di vita e di lavoro e la scuola insieme all'amministrazione può e deve cominciare a pensare a un ventaglio più ampio di offerta collaborazione del terzo settore. Sempre di più le famiglie hanno bisogno di un aiuto.</li> <li>- Proseguire nel <b>sostegno ai progetti educativi contro gli stereotipi di genere e il bullismo</b> portati avanti in questi anni insieme all'associazione Lilit.</li> <li>- Collaborare con le associazioni per rigenerare gli hardware e garantire l'accesso alla rete degli studenti più svantaggiati.</li> </ul> |

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proseguire e rafforzare il progetto Investire in Democrazia con le scuole empolesi.</li> <li>- Promuovere e sostenere percorsi e iniziative legate alla cultura della memoria.</li> <li>- Interventi economici a sostegno del diritto allo studio.</li> <li>- Restituire alla collettività l'ex Cinema La Perla, valutando una nuova modalità di gestione e mettendolo a disposizione delle associazioni e delle varie realtà del territorio per rispondere alle numerose richieste di spazi per attività sociali e culturali.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.4 Mantenere la qualità dei servizi per il diritto allo studio                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantire il <b>trasporto scolastico</b> con servizio scuolabus comunale anche <b>per le scuole medie inferiori</b>.</li> <li>- Mantenere inalterata la qualità del <b>servizio mensa</b> non alzando le tariffe e continuando a garantire un pasto per ogni bambino.</li> <li>- <b>Sostegno all'inclusione dei disabili</b> nelle scuole di ogni ordine e grado, rimodulando l'intervento non solo in termini di servizio orario per bambino ma di presa in carico educativa dell'intero gruppo classe.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.5 Mantenere e far crescere i Festival e il Premio Letterario Luigi Russo                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Far crescere "<b>Leggenda festival</b>" che in soli due anni si è conquistato un posto di rilievo nazionale nell'ambito delle iniziative di carattere culturale.</li> <li>- Far crescere la nuova versione di "<b>Nottissima</b>", festival cittadino di musica e cultura.</li> <li>- Consolidare il percorso di trasformazione condiviso con il <b>Comitato Organizzatore del Premio Letterario Pozzale Luigi Russo</b> per dare sempre più centralità al rapporto tra il Premio e le scuole, dentro a una cornice più ampia di interventi che fanno riferimento ad "<b>Empoli Città che legge</b>" di cui lo stesso Leggenda Festival è un pilastro importante.</li> <li>- Il <b>Beat Festival</b> è diventato in pochi anni un appuntamento di grande richiamo a livello nazionale e un'occasione per far vivere il nostro bellissimo Parco di Serravalle. Vogliamo portarlo avanti e farlo diventare un esempio di festival a "impatto zero" sull'ambiente.</li> <li>- La manifestazione <b>Ludicomix</b> in centro è una delle iniziative che vogliamo continuare a sostenere anche per il rilievo che ha assunto non solo nel settore comics ma anche in quello dell'illustrazione con mostre di artisti provenienti da tutto il mondo.</li> <li>- Empoli vuole anche ritrovare un suo <b>festival del cinema</b> all'aperto nei mesi estivi.</li> </ul> |
| 4.6 Rafforzare il sistema museale                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il <b>Museo della Collegiata</b> ha bisogno di investimenti importanti per essere reso accessibile e rivalutato nell'allestimento per poter sviluppare appieno le proprie potenzialità anche di attrattiva turistica in considerazione del valore artistico delle opere che custodisce.</li> <li>- Investire per rendere accessibile e rinnovato il Museo della Collegiata allungando anche l'orario di apertura; creare <b>nuovi spazi espositivi contemporanei</b> nel complesso del vecchio Ospedale.</li> <li>- Incentivare e potenziare il concetto di <b>museo diffuso nell'Empolese Valdelsa</b>.</li> <li>- Trasformare la <b>Galleria di Arte Moderna</b> (che rappresenta l'unico grande patrimonio artistico di totale proprietà pubblica) in vero e proprio ambiente museale, interattivo, con ambienti didattici collegati alle attività del liceo artistico e delle altre scuole e che potrebbe attirare ulteriori donazioni.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.7 Investire in un sistema diffuso di eventi e percorsi sostenendo le associazioni che operano sul territorio | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proseguire e rafforzare tutte le attività promosse dal <b>Centro Busoni</b>, dal <b>CAM</b>, da <b>Empoli Jazz</b>. Le rassegne invernali e gli appuntamenti estivi, le serate di <b>musica nei Circoli delle frazioni</b>, così come l'attività di educazione musicale nelle scuole.</li> <li>- Lavorare insieme alle associazioni "<b>Borgo Pontormese</b>", "<b>Il Torrino</b>" e la "<b>Compagnia S. Andrea</b>" per continuare a far crescere e valorizzare le occasioni di promozione della storia dei nostri borghi e delle attività che coinvolgono i cittadini.</li> <li>- Dopo aver realizzato il lavoro di ristrutturazione dell'ex <b>Casa del Fascio a S. Maria</b> vogliamo ora portare avanti insieme alle <b>associazioni antifasciste</b> e che si occupano della memoria un progetto di gestione di quegli spazi dedicato alla trasmissione della memoria storica e all'aggregazione.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valorizzazione della street art e delle nuove forme di linguaggio espressivo al fine di riqualificare spazi urbani.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Realizzare il Teatro cittadino</b>. Il teatro dovrà essere l'obiettivo strategico</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4.8 La sfida di un teatro cittadino e il completamento della rigenerazione urbana (HOPE) nella Biblioteca e nel vecchio ospedale</p> | <p>su cui lavorare valutando più opzioni progettuali che tengano conto dei punti di forza e di debolezza delle diverse collocazioni.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nell'ambito della ristrutturazione della Biblioteca attualmente in corso vogliamo progettare un <b>nuovo allestimento della Sala Maggiore</b> che la renda usufruibile sia per la consultazione dei libri, che per lo studio e per l'organizzazione di eventi collegati alla lettura.</li> <li>- La Biblioteca deve crescere. Grazie ai nuovi locali recuperati nell'<b>ex Convitto di Piazza del Popolo</b> che potranno essere dedicati interamente alla sezione bambini e ragazzi, nel corpo principale di via Cavour aumenteranno gli spazi a disposizione per lo studio e le attività che facciano <b>vivere anche nel dopo cena e la domenica la Biblioteca</b>. Vorremmo poi realizzare una piccola caffetteria nella nuova piazza che nascerà dove oggi è allestito il cantiere per rendere davvero accogliente e piacevole uno degli spazi pubblici più importanti della nostra città.</li> <li>- Spazi importanti invece a disposizione per mostre, allestimenti e installazioni saranno disponibili a breve dopo i lavori di <b>ristrutturazione del vecchio Ospedale</b> che stanno dentro il progetto HOPE.</li> </ul>                                                                                                             |
| <p>4.9 Far crescere il numero di arrivi e di presenze turistiche</p>                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare una <b>vetrina dei prodotti tipici del territorio</b> al primo piano del terminal bus alla Stazione insieme a un <b>punto di informazione turistica</b> che funzioni da punto di riferimento per tutto l'Empolese Valdelsa.</li> <li>- Realizzare un'<b>area camper sorvegliata e a pagamento</b> vicina al centro e alla stazione.</li> <li>- Prevedere la realizzazione di un <b>campeggio</b>.</li> <li>- Aggiornamento della cartellonistica (in lingua inglese) anche per ipovedenti o comunque con notizie aggiornate.</li> <li>- Sviluppare le potenzialità del turismo green che deriveranno dalla realizzazione della <b>pista ciclabile lungo l'Arno</b>.</li> <li>- Promozione del turismo legato agli eventi sportivi che si svolgono in città.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>4.10 Promuovere e sostenere le attività sportive e investire negli impianti / Masterplan dello Sport</p>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Alienazione dello Stadio</b>, condizionata alla attuazione di un progetto di rigenerazione dello stesso, come azione iniziale di una più complessiva strategia di riqualificazione degli impianti sportivi esistenti e di realizzazione di nuovi impianti sportivi con particolare, ma non esclusivo, riferimento ad un nuovo palazzetto dello sport, un nuovo impianto di atletica e un potenziamento dell'impianto natatorio.</li> <li>- Investimenti sulla <b>piscina comunale</b>.</li> <li>- Affrontare la necessità di un <b>nuovo Palazzetto</b> che possa servire tanto per eventi sportivi quanto per manifestazioni di carattere musicale e meeting.</li> <li>- Realizzare nuovi <b>spazi destinati agli sport su rotelle</b> sfruttando aree che possano essere scoperte nei mesi estivi e utilizzate in modo polivalente.</li> <li>- Proseguire nelle modalità di <b>gestione alle associazioni sportive</b> delle diverse frazioni degli impianti sportivi esistenti, allungando anche i rapporti di concessione laddove necessario a coprire nuove necessità di investimento.</li> <li>- Vogliamo destinare risorse per la realizzazione di <b>nuove aree per il fitness all'aperto</b> con attrezzature e strumenti da inserire nei parchi più grandi, previa dotazione di adeguata illuminazione e videosorveglianza che ne impediscano il danneggiamento.</li> </ul> |

## 5° indirizzo strategico:

### PARTECIPAZIONE INNOVAZIONE E ALTRI LIVELLI ISTITUZIONALI: EMPOLI CITTÀ CAPOLUOGO

| obiettivo strategico                                                               | punti programmatici specifici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>5.1 Mantenere ed ampliare i canali di comunicazione diretta con i cittadini</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprire WhatsURP un canale di informazione in entrata attraverso il quale i cittadini possano segnalare e chiedere informazioni all'amministrazione.</li> <li>- Dare vita a un <b>"Consiglio dei genitori"</b> coinvolgendo i rappresentanti dei genitori di tutte le scuole dall'infanzia alle scuole medie e a una <b>"Consulta degli studenti"</b> che metta in relazione diretta gli studenti delle scuole superiori e l'amministrazione comunale.</li> <li>- Fornire maggiori informazioni sui processi gestionali, produttivi e sulla tariffazione delle aziende partecipate che gestiscono i servizi pubblici a rilevanza industriale. Serve un'<b>operazione trasparenza sul ciclo dei rifiuti</b></li> </ul> |

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                              | <p>che faccia vedere ai cittadini tutto il percorso che i rifiuti fanno dal momento in cui vengono raccolti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creare uno sportello per facilitare i rapporti con le aziende partecipate che gestiscono alcuni servizi pubblici.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.2 Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dotarsi di un <b>regolamento per i beni comuni</b> che incentivi i cittadini a prendersi cura attivamente della cosa pubblica e promuovere azioni di educazione civica che insegnino a rispettarla.</li> <li>- Creare ogni anno un evento dedicato alla decisione partecipata su alcune scelte di bilancio.</li> <li>- Far nascere consulte o <b>comitati di frazione</b> e quartiere con il coinvolgimento dei Consiglieri Comunali eletti, che svolgano compiti di elaborazione, condivisione e discussione periodica con l'amministrazione comunale sulle esigenze di quella parte di città.</li> <li>- Dotare il Consiglio Comunale di strumenti per comunicare le proprie attività e coinvolgere i cittadini nelle decisioni da prendere.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5.3 Sfruttare il nuovo sito internet del Comune per coinvolgere i cittadini nei processi decisionali più importanti                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creare una sezione ad hoc sul sito internet del Comune sotto il titolo <b>"Amministrazione partecipata"</b> che informi costantemente i cittadini sulle principali decisioni da prendere e chiedi loro di partecipare anche attraverso strumenti di votazione telematica.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.4 Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Realizzare un'applicazione interamente dedicata ai servizi scolastici</b> che permetta di riunire tutte le informazioni del Comune e delle direzioni scolastiche, pagare per mensa e trasporto, verificare lo stato di avanzamento di certi interventi di manutenzione nelle scuole, scambiarsi informazioni utili tra genitori, direzioni, insegnanti e amministrazione.</li> <li>- Realizzare un'applicazione per la prenotazione e la gestione dei pasti delle mense scolastiche.</li> <li>- Realizzare un'applicazione per l'iscrizione on-line ai Nidi d'infanzia.</li> <li>- <b>Sviluppare un'applicazione dedicata alla sicurezza urbana</b> che consenta di geolocalizzare i punti più sensibili, il numero e il tipo di episodi, la quantità di interventi delle forze dell'ordine, la presenza dei gruppi del Controllo del Vicinato, attivare automaticamente la chiamata alle forze dell'ordine.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.5 Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Assicurare la corretta dotazione di personale a tutte le strutture e servizi comunali al fine di garantire l'efficienza e la qualità delle risposte e dei servizi ai cittadini.</li> <li>- Assicurare il costante aggiornamento e formazione del personale e la sorveglianza sanitaria.</li> <li>- Completamento della riorganizzazione della struttura attraverso la ridefinizione delle posizioni dirigenziali, delle posizioni organizzative e revisione complessiva delle funzioni e mansioni dei servizi.</li> <li>- Sviluppare relazioni sindacali collaborative per l'attuazione a livello decentrato del nuovo Contratto Nazionale.</li> <li>- Assicurare, per quota spettante al comune di Empoli, la corretta dotazione di personale agli uffici e servizi dell'Unione dei Comuni anche attraverso l'utilizzo del comando di dipendenti comunali.</li> <li>- <b>"Reinternalizzazione" dei servizi alla persona</b>, attualmente gestiti tramite appalto a ditta esterna, attraverso la creazione di un soggetto a cui affidare la <b>gestione in house</b>.</li> <li>- Redigere il nuovo regolamento per la <b>disciplina della pubblicità</b> e delle pubbliche affissioni.</li> </ul> |

## 6° indirizzo strategico:

### SICUREZZA, MANUTENZIONI E DECORO URBANO: EMPOLI CITTÀ VIVIBILE

| obiettivo strategico       | punti programmatici specifici                                                                                                                                   |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1 Ampliare la rete della | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Telecamere in tutti i parchi pubblici e nelle frazioni, agli svincoli della Fi-Pi-Li e nelle piazze.</b></li> </ul> |

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| videosorveglianza, il<br>“Controllo di vicinato”                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Promuovere la nascita di <b>nuovi gruppi di “Controllo del Vicinato”</b> strumento che mette in relazione i cittadini, li stimola a essere più attenti a ciò che succede nel territorio in cui vivono e abbattere le barriere di comunicazione tra cittadini e forze dell’ordine inducendo anche ad aumentare il numero di denunce.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.2 Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell’ordine | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proseguire nel lavoro di <b>stretta collaborazione con le forze dell’ordine</b> che ci ha portato in questi anni ad estirpare problemi come quello della prostituzione su viale Buozi. Lo stesso metodo va adottato per <b>combattere il fenomeno dell’abusivismo commerciale</b>.</li> <li>- Stipulare un protocollo che coinvolga forze dell’ordine, scuole, ASL e Comune per <b>combattere lo spaccio</b> e il consumo di droga, vera emergenza di questo momento per i nostri ragazzi.</li> <li>- Rafforzare i <b>controlli sugli appalti</b> per impedire che siano strumento per infiltrazioni mafiose e riciclaggio di denaro.</li> <li>- Proseguire i percorsi avviati insieme alla Società della Salute e le associazioni di volontariato nella <b>lotta alla violenza sulle donne</b>.</li> <li>- Sperimentare nuove applicazioni che attraverso la geolocalizzazione trasformino ciascuno di noi in un punto di rilevazione dei pericoli e di attivazione veloce degli interventi di aiuto.</li> <li>- Reintegrare subito <b>10 agenti di polizia municipale</b>, bandire un nuovo concorso e prendere i 4 assegnati solo per il Comune di Empoli a tempo determinato per 5 anni.</li> <li>- <b>Nucleo antidegrado</b> per il centro della città che faccia rispettare i nuovi regolamenti su DASPO urbano.</li> <li>- Collaborazione con le forze dell’ordine per coprire attraverso la turnazione serale i punti più critici della città.</li> <li>- Task force anti abusivismo con particolare riferimento ai prodotti con marchio contraffatto.</li> <li>- Turni regolari per la pulizia strade e per il controllo delle residenze in corrispondenza delle utenze dei rifiuti.</li> <li>- Controllo aree, cantieri e fabbriche abbandonate per <b>prevenire il rischio di occupazione abusiva</b>.</li> <li>- Progetti di <b>educazione stradale</b> nelle scuole.</li> </ul> |
| 6.3 Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Completare la progettazione e l’esecuzione dei lavori previsti nel <b>progetto HOPE</b> entro i tempi stabiliti. Questo vuol dire che dal 2022 avremo recuperato gli spazi del Vecchio Ospedale in via Paladini, l’ex Convitto, l’ex Sert, Piazza del Popolo, via Leonardo da Vinci, Largo della Resistenza, via Cavour e la Biblioteca.</li> <li>- Metteremo anche in cantiere la progettazione e l’esecuzione dei lavori di <b>restauro di Porta Pisana, di via Lavagnini, via della Noce</b> e l’ultimo tratto di <b>via Giuseppe del Papa</b>.</li> <li>- Vogliamo poi incentivare il <b>restauro delle facciate</b> dei palazzi di proprietà privata attraverso <b>sgravi fiscali</b>.</li> <li>- Regolamento ad hoc per il decoro e il mantenimento di caratteristiche merceologiche ed espositive che tutelino la storicità.</li> <li>- Completare il progetto di restauro e ristrutturazione di <b>Palazzo Ghibellino</b> con l’obiettivo di spostare la sede principale del Municipio.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.4 Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>AVANE</b> recupero Casa Cioni con spazi destinati al coworking, all’aggregazione di giovani e anziani e realizzazione di un’area parcheggio nella frazione.</li> <li>- <b>PAGNANA</b> realizzazione di parcheggi.</li> <li>- <b>MARCIGNANA</b> nuova scuola elementare, ristrutturazione del ponte e progettazione nuovo ponte e percorso pedonale lungo la SP 10.</li> <li>- <b>PONTE A ELSA</b> parco urbano al posto dell’ecomostro, recupero della stazione e della vecchia sede postale.</li> <li>- <b>BRUSCIANA</b> sistemazione tratto chiuso della vecchia 429, collegamento ciclo pedonale fino a Ponte a Elsa.</li> <li>- <b>MOLIN NUOVO-SANT’ANDREA-FONTANELLA</b> progettazione collegamenti ciclabili sulla vecchia SR 429, recupero del piano primo dell’edificio postale, marciapiedi.</li> <li>- <b>MONTERAPPOLI</b> pulizia e ripristino del passaggio nel verde che va da via del Castello alla Chiesa e realizzazione di un’area parcheggio.</li> <li>- <b>CORNIOLA</b> realizzazione parcheggi, marciapiedi e piste ciclabili.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>POZZALE</b> nuova organizzazione della viabilità che riduca la velocità delle macchine.</li> <li>- <b>CASENUOVE</b> valorizzazione del parco con giochi e servizi.</li> <li>- <b>VILLANUOVA</b> realizzazione di consorzi per strade vicinali e valorizzazione giardino pubblico e realizzazione di un'area parcheggio.</li> <li>- <b>PONZANO</b> realizzazione della zona 30km/h, nuovo percorso vita con attrezzature fitness nel parco, sottopasso di via Pratignone.</li> <li>- <b>CASCINE-CARRAIA</b> realizzazione della zona 30km/h, valorizzazione parco.</li> <li>- <b>SANTA MARIA</b> nuovi servizi nella ex Casa del Fascio, valorizzazione dei tanti giardini.</li> <li>- <b>CORTENUOVA</b> parcheggio per la scuola e realizzazione di un collegamento pedonale con il cimitero.</li> <li>- <b>PONTORME</b> parcheggi sulle aree private e realizzazione di un collegamento pedonale con il cimitero.</li> <li>- <b>SERRAVALLE-TINAIA</b> nuova strada di collegamento verso la Tosco Romagnola.</li> </ul>                                                                                                                                                            |
| 6.5 Migliorare la gestione del servizio cimiteriale e investire sui cimiteri comunali | <ul style="list-style-type: none"> <li>- La gestione dei cimiteri comunali ha bisogno di essere ripensata perché la manutenzione ordinaria di <b>12 cimiteri</b> e l'attività di tumulazione ed estumulazione richiede un numero di risorse umane superiore a quelle che oggi possono esservi destinate. Per questo studieremo un <b>piano di esternalizzazione del servizio</b> che, a fronte della rinuncia da parte del Comune di una parte delle entrate derivanti dalla gestione cimiteriale, prenda in carico la gestione e manutenzione ordinaria degli stessi.</li> <li>- Vogliamo certamente proseguire nell'azione di investimento straordinaria di questi anni che ci ha visto <b>ampliare il cimitero di Pontorme</b>, avviare cantieri importanti sul <b>cimitero di S. Andrea</b> e sul <b>cimitero monumentale dei Cappuccini</b>, nei prossimi due anni amplieremo il <b>cimitero di Fontanella</b> e quello di <b>Pagnana</b>.</li> <li>- È poi all'esame dell'amministrazione una proposta di project per la realizzazione di un <b>impianto di cremazione</b>, che riteniamo possa essere valutata positivamente a fronte delle necessarie garanzie su sicurezza e sostenibilità dell'intervento.</li> </ul> |
| 6.6 Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sostituire il personale andato in pensione e che andrà nei prossimi anni per poter nuovamente contare su una dotazione minima indispensabile di operai, falegnami, elettricisti e idraulici con cui andare a costituire <b>due nuclei di pronto intervento</b>: uno dedicato alle scuole e uno dedicato a strade, verde, attrezzature ludiche e arredo urbano.</li> <li>- Mantenere il livello di investimenti di questi anni con circa <b>900mila euro all'anno per le strade</b>, portando avanti il <b>"Piano strade"</b> con cui abbiamo asfaltato molti chilometri di strade comunali che da anni non venivano aggiustate.</li> <li>- <b>900mila euro all'anno per manutenzioni nelle scuole e cimiteri.</b></li> <li>- Costruire accordi di gestione e manutenzione con i soggetti gestori degli impianti sportivi. Un particolare sforzo invece lo richiederà la <b>Piscina comunale</b>.</li> <li>- Attivare <b>accordi quadro</b> separati per l'intervento sulle diverse tipologie di immobili. Questo richiede un po' più di lavoro amministrativo in prima battuta ma garantisce maggiore tempestività nell'intervento.</li> </ul>                                         |
| 6.7 Aumentare la dotazione di parcheggi gratuiti in centro e nelle frazioni           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Progettare e realizzare <b>nuovi parcheggi a servizio del centro.</b></li> <li>- Creare un vero <b>servizio di navetta</b> verso parcheggi scambiatori ad est (Serravalle) ed Ovest (Terrafino) in occasione degli eventi.</li> <li>- Sistemare con trattamento antipolvere ma che mantenga la permeabilità della superficie il <b>grande piazzale al parco di Serravalle.</b></li> <li>- Sfruttare al massimo le potenzialità che derivano dal nuovo sistema di gestione della sosta a pagamento che fornisce informazioni utili per indirizzare i city users e garantire la rotazione nell'occupazione degli stalli a beneficio dei residenti.</li> <li>- Ripensare la sosta nella <b>zona scolastica di via Sanzio</b> cercando di aumentare la dotazione di parcheggi poco distanti dalle scuole ma allontanando la sosta selvaggia nei pressi dell'uscita dei ragazzi.</li> <li>- Realizzare <b>parcheggi nelle frazioni</b> di Corniola, Pagnana, Pontorme, Avane.</li> <li>- Progettare e realizzare <b>nuove Zone 30km/h</b> con la completa ristrutturazione della sede stradale, dei marciapiedi, della segnaletica</li> </ul>                                               |

|  |                                                                                                           |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | orizzontale e verticale, l'inserimento di percorsi ciclabili e pedonali protetti.                         |
|  | - Realizzare nuovi passaggi pedonali illuminati protetti su tutte le strade urbane di grande scorrimento. |

## Modalità di reporting e rendicontazione del DUP

L'ultima parte della Sezione Strategica è dedicata al sistema di controllo - reporting del Documento Unico di Programmazione (DUP) ed alle politiche di rendicontazione.

Il DUP presenta le strategie e gli obiettivi dell'ente, allinea le risorse disponibili agli obiettivi programmati, favorisce il lavoro di squadra tra il management dell'ente ed i suoi dipendenti e genera valore, nell'interesse e per la soddisfazione di tutti i destinatari dell'attività dell'ente, quali cittadini, utenti, imprese. Il DUP intende rendicontare le attività di programmazione e gestione che costituiscono il sistema complesso di *governance* e di misurazione della performance.

L'Amministrazione ritiene indispensabile rispettare il principio di trasparenza della propria azione di governo rendendo partecipi i cittadini, le imprese e tutti coloro che sono interessati con una tempestiva ed esauriente comunicazione.

Gli strumenti di monitoraggio e controllo permettono di comprendere se attraverso la Pianificazione Strategica ed i programmi operativi siamo in grado di rispettare gli impegni previsti nel programma di mandato.

L'Amministrazione renderà il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente per informare del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa attraverso i documenti e le attività informative di seguito riportate:

- la ricognizione annuale dei Programmi attraverso lo stato di attuazione di ciascun obiettivo operativo del DUP;
- la relazione annuale della performance finalizzata a valutare lo stato di realizzazione degli obiettivi annuali del PIAO, che costituisce una specificazione degli obiettivi operativi del DUP;
- il rendiconto economico finanziario della gestione;
- le pubblicazioni sul sito web istituzionale anche in forma semplificata;
- la relazione di fine mandato.

Gli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti nei singoli programmi sono invece rendicontati attraverso indicatori di efficienza ed aggregazioni contabili estrapolate dal sistema di contabilità.

La relazione di fine mandato evidenzierà i contenuti pluriennali delle azioni intraprese nel corso dell'intero mandato tra i quali assumono rilievo:

- i sistemi e gli esiti dei controlli interni, unitamente ad eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- le azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica e per il contenimento della spesa;
- gli equilibri finanziari e la consistenza patrimoniale complessiva e l'indebitamento.

## 4 - QUADRO DELLE RISORSE E DEGLI IMPIEGHI

In funzione degli indirizzi e obiettivi strategici di mandato, nel rispetto dei vincoli di contesto e di quelli derivanti dal quadro normativo di riferimento, sono state elaborate le previsioni relative alle risorse e agli impieghi del triennio 2022-2024, confluite nel bilancio di previsione 2022-2024, e rappresentate di seguito secondo la classificazione principale per titoli prevista dal D.lgs. 118/2011.

| Entrate                                                                    | PREVISIONE<br>2023   | PREVISIONE<br>2024   | PREVISIONE<br>2025   |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Utilizzo FPV di parte corrente                                             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Utilizzo FPV di parte capitale                                             | 4.837.434,22         | 3.105.000,00         | 1.450.000,00         |
| Avanzo di amministrazione applicato                                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Titolo 1-Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 21.493.184,00        | 21.743.184,00        | 21.743.184,00        |
| Titolo 2-Trasferimenti correnti                                            | 2.196.209,65         | 2.012.971,59         | 2.012.971,59         |
| Titolo 3-Entrate extra tributarie                                          | 9.140.488,69         | 9.264.130,61         | 9.271.130,61         |
| Titolo 4-Entrate in conto capitale                                         | 24.555.383,00        | 18.634.400,00        | 15.164.400,00        |
| Titolo 5-Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | 1.150.000,00         | 0,00                 | 0,00                 |
| Titolo 6-accensione di prestiti                                            | 2.012.000,00         | 338.000,00           | 0,00                 |
| Titolo 7-Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Titolo 9-Entrate per conto di terzi e partite di giro                      | 7.772.245,00         | 7.772.245,00         | 7.772.245,00         |
| <b>Totale</b>                                                              | <b>73.156.944,56</b> | <b>62.869.931,20</b> | <b>57.413.931,20</b> |

**Le entrate tributarie** comprendono, quali voci principali, le entrate da tributi locali, in particolare IMU, Addizionale comunale all'Irpef e TARI, e quelle **Le entrate tributarie** comprendono, quali voci principali, le entrate da tributi locali, in particolare IMU e Addizionale comunale all'Irpef, e quelle da fondi perequativi attribuiti dallo Stato, ovvero il Fondo di Solidarietà Comunale.

L'IMU costituisce l'entrata tributaria di maggiore importanza per il bilancio comunale. L'istituzione è avvenuta con gli articoli 8 e 9 del D. Lgs. 23/2011. La relativa disciplina è stata dettata, fino all'anno 2019, dall'art. 13 del DL 201/2011; con l'approvazione della Legge di Bilancio 2020 (L. 160/19), il Legislatore ha provveduto a riscrivere totalmente la disciplina dell'IMU, adesso contenuta nei commi 738-783 della legge suddetta. L'imposta è dovuta sul possesso di immobili - fabbricati, aree fabbricabili e terreni agricoli - con esclusione di quelli adibiti ad abitazione principale e relative pertinenze, salvo le abitazioni di lusso classificate nelle categorie catastali A1, A8 e A9. Il soggetto passivo è il titolare del diritto di proprietà o diritto reale di godimento sugli immobili, l'utilizzatore in caso di locazione finanziaria e il concessionario di beni demaniali. La base imponibile è costituita: per i fabbricati, dalla rendita catastale al 1° gennaio rivalutata e moltiplicata per specifici coefficienti in funzione della categoria catastale; per le aree fabbricabili, dal valore venale in comune commercio al 1° gennaio

dell'anno di imposta o a far data dall'adozione degli strumenti urbanistici; per i terreni agricoli, dal reddito dominicale rivalutato e moltiplicato per lo specifico coefficiente. La base imponibile è ridotta del 50 per cento per le unità immobiliari diverse da quelle di categoria A1, A8 e A9 concesse in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta di primo grado, per i fabbricati di interesse storico o artistico e per i fabbricati dichiarati inagibili o inabitabili.

A seguito dell'abolizione dell'IMU, e, successivamente, della TASI sulle abitazioni principali, è stato istituito uno specifico trasferimento a carattere perequativo, il Fondo di Solidarietà Comunale (FSC), rappresentato alla tipologia 301, alimentato in parte da quote IMU prelevate direttamente dall'Agenzia delle Entrate ai Comuni sulle riscossioni IMU con F24. Il fondo FSC è ripartito in modo da garantire il ristoro per l'abolizione dell'IMU/Tasi sull'abitazione principale e per altre norme di esenzione/agevolazione IMU, e, per la parte restante, sulla base di criteri che tengono conto in parte delle assegnazioni storiche dei trasferimenti erariali, in parte dei fabbisogni standard e delle capacità fiscali.

La quota di contribuzione al FSC a carico dell'IMU del Comune di Empoli è pari ad Euro 2.466.691,29. La previsione di bilancio per IMU è rappresentata, secondo quanto espressamente disposto al riguardo, al netto di tale prelievo.

Il Comune di Empoli ha disciplinato l'IMU dal 2020 con apposito regolamento, approvato con deliberazione di CC n. 65 del 28/07/2020. Le aliquote vigenti fino all'anno 2021 sono diversificate per le varie fattispecie imponibili e invariate rispetto a quelle approvate nel 2014 e sempre riconfermate. Nel 2022, ferma restando l'articolazione delle aliquote già vigente, si è proceduto ad una revisione delle aliquote per fattispecie specifiche, con deliberazione di CC n. 123 del 30/12/2021, con un incremento di gettito stimato di 1.000.000,00 Euro.

Il gettito IMU in autoliquidazione per il periodo 2023-2025 è quindi previsto in Euro 10.500.000,00 annui, quantificato sulla base dell'andamento storico pre Covid-19, sulla base delle aliquote approvate per l'anno 2022, al netto della suddetta quota destinata ad alimentare il FSC.

I proventi da recupero evasione sono stati quantificati tenendo conto dell'obiettivo assunto dall'amministrazione di rafforzare la lotta all'evasione, potenziando le risorse umane e strumentali dedicate a tale attività. Sulla base di ciò, dei dati delle attività in corso e programmate, del trend nel triennio in corso e dei dati presenti negli archivi immobiliari, lo stanziamento 2023-2025 è previsto in Euro 2.000.000,00 per l'anno 2023 ed Euro 2.250.000 per l'anno 2024 e 2025 (dato al lordo del fondo crediti dubbia esigibilità).

Il FSC è previsto nella misura risultante dai dati delle spettanze pubblicati sul sito del Ministero dell'Interno per l'anno 2021, adeguata alle stime per gli incrementi previsti dall'articolo 1, comma

794, della L 178/2020 (ripristino risorse tagliate dal DL 66/2014) e c 791 (incremento a sostegno dello sviluppo e ampliamento dei servizi sociali), per un totale annuo di Euro 5.469.114,00.

L'Addizionale Comunale all'Irpef, istituita con D. Lgs. 360/1998 e disciplinata con apposito regolamento comunale, è dovuta dai contribuenti soggetti all'imposta sul reddito delle persone fisiche con domicilio fiscale nel Comune di Empoli alla data del 1° gennaio dell'anno di imposta. L'addizionale è determinata applicando al reddito complessivo ai fini Irpef l'aliquota stabilita dal Comune. Il Comune di Empoli ha deliberato dal 2013 l'applicazione di aliquote differenziate per scaglioni di reddito Irpef, con una soglia di esenzione per i redditi Irpef inferiori ad Euro 9.000,00 annui. A partire dal 2022, il Legislatore (art. 1, c. 2 e 7, L. 234/21) ha modificato gli scaglioni di reddito IRPEF, e ciò ha comportato l'adeguamento degli scaglioni di reddito dell'addizionale comunale IRPEF, direttamente collegato all'IRPEF, con necessità di approvazione di nuove aliquote collegate ai nuovi scaglioni (ridotti da 5 a 4). Il gettito previsto è determinato sulla base delle predette aliquote con maggiori introiti consolidati di circa 200.000 Euro: la previsione è quantificata quindi in Euro 3.230.000,00 annui.

La TARI, tassa sui rifiuti, ha costituito fino al 2022 l'altra fonte di entrata di maggiore importanza del bilancio comunale. Per l'anno 2023, si procede ad una variazione del regime applicativo dell'entrata, con passaggio ad una tariffazione di tipo corrispettivo con sistemi di misurazione puntuale, come previsto dall'art. 1 c. 668 L. 147/13, in sostituzione della tassa di natura tributaria applicata fino al 2022. L'effetto di tale passaggio, come previsto dalla normativa vigente, è la gestione del servizio interamente demandata al Gestore che assume anche la responsabilità del recupero crediti. Il gestore applica e riscuote la TARIC, con conseguente uscita dal bilancio dell'Ente delle poste sia attive che passive della precedente TARI (compresa la quota di FCDE connessa alla TARI, a partire dal 2023). Restano a carico del bilancio comunale la TARIC dovuta per gli immobili comunali, la quota TARIC relativa alle agevolazioni discrezionali (ex. c. 660 L. 147/13) stabilite dall'Ente, la quota parte di canone mercatale che ha sostituito la TARI temporanea sulle aree mercatali, da versare al gestore a copertura dei costi sostenuti.

La TARIC, come la TARI tributo in vigore fino al 2022, si applica a chiunque possieda o detenga a qualsiasi titolo locali o aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani ed è corrisposta in base a tariffa commisurata ad anno solare in modo da assicurare la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati, in conformità al piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani.

Relativamente alla gestione dei rifiuti, la Regione Toscana ha istituito con Legge 69/2011 l'autorità di ambito ATO Toscana Centro, nel cui territorio è compreso il Comune di Empoli. L'ATO Toscana Centro ha espletato la procedura di gara per l'affidamento del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani e assimilati, aggiudicato alla società ALIA Spa. All'autorità di ambito compete l'approvazione del piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti.

A decorrere dall'approvazione del piano finanziario 2020, è entrato in vigore il nuovo Metodo Tariffario sui Rifiuti (MTR), predisposto dall'Autorità di Regolazione per l'Energia, le Reti e l'Ambiente (ARERA), di cui alla Delibera n. 443/2019/R/Rif del 31/10/2019, che ha provveduto a stabilire nuovi criteri per il riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e investimento del servizio integrato dei rifiuti, ed una nuova impostazione nella predisposizione dei piani finanziari da parte degli Enti Territorialmente Competenti.

In aggiunta e a modifica di quanto sopra, ARERA, con Delibera 3 Agosto 2021 n. 363/2021/R/rif., ha approvato il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio (2022-2025), introducendo diverse novità rispetto al primo MTR, tra cui la previsione di un PEF pluriennale (2022-2025) con aggiornamento biennale, l'ampliamento del perimetro di controllo della filiera, l'inserimento dei costi derivanti dalla riforma del codice ambientale operata dal D. Lgs. 116/20. Successivamente, con determinazione n. 2/2021 del 04/11/2021, l'Autorità ha fornito i primi chiarimenti sull'applicazione del nuovo MTR-2, oltre ad approvare lo schema di PEF quadriennale ed il relativo tool di calcolo.

**Le entrate da trasferimenti correnti** comprendono, quale voce prevalente, i trasferimenti da Amministrazioni Pubbliche. Nello specifico, sono stanziati i trasferimenti:

- dalla Regione a sostegno dei servizi di istruzione e educativi, dell'attività della biblioteca e del museo, per iniziative di partecipazione (Euro 615.791);
- dalla Città Metropolitana per assistenza all'handicap (Euro 113.446,86) e dai Comuni per sistema museale e rete Reanet (Euro 70.000);
- dall'Unione dei Comuni per i proventi vincolati da violazioni al codice della strada (Euro 400.000 annui), destinati alle specifiche finalità di cui alla normativa di riferimento con delibera di GC in approvazione con lo schema di bilancio di previsione;
- dallo Stato per trasferimenti minori, ulteriori rispetto al Fondo di solidarietà comunale, compensativi di minori entrate derivanti da specifiche disposizioni di legge agevolative in materia di tributi locali e di addizionale comunale Irpef (Euro 224.059);
- da Ministeri e Presidenza del Consiglio per attività di promozione della lettura, scuole infanzia paritarie, e servizi educativi prima infanzia (Euro 90.433);
- da Unione Europea e resto del mondo per i servizi educativi e progetto *Erasmus investire in democrazia* (Euro 7.128);
- da soggetti privati per iniziative culturali e legate all'attività del museo (Euro 91.900).

Si evidenzia che la generalità delle entrate da trasferimenti ha destinazione vincolata e trova pertanto corrispondenza in analoga voce di spesa, con effetto neutrale sugli equilibri di bilancio. Sono privi di vincolo di destinazione specifico i trasferimenti minori dello Stato.

**Le entrate extratributarie** comprendono le seguenti voci principali:

- Entrate da vendita di beni e servizi e dalla gestione dei beni: diritti di segreteria, rimborso stampati, carte identità e vari (Euro 347.000), proventi dei servizi scolastici - refezione, pre scuola e trasporto (Euro 1.297.663,00), proventi dei parcheggi (Euro 873.809), proventi asili nido (Euro 710.000), proventi lampade votive (Euro 235.000,00); proventi da canoni di locazione (Euro 525.669) e concessione di immobili comunali e loculi (Euro 758.925); canoni concessione reti gas e farmacia comunale (Euro 555.000); canone unico di cui all'art. 1, commi 816 e seguenti, L. 160/2019, relativamente alle esposizioni pubblicitarie e pubbliche affissioni (Euro 485.000) e alle occupazioni di spazi e aree pubbliche, comprese le aree mercatali (Euro 707.000);
- Entrate da violazione di regolamenti comunali e relativi ruoli (Euro 40.000);
- Entrate da redditi di capitale: utili da società partecipate, Publiservizi Spa e Farmacie Comunali Srl per l'importo complessivo di Euro 1.010.000, corrispondente al dato medio consolidato;
- Rimborsi e altre entrate correnti: rimborsi di utenze collegate a contratti di locazione e concessione (Euro 112.422); gestione Iva split (920.000,00 di cui 470.000,00 in compensazione con analoga voce di spesa); rimborso da Miur per mensa insegnanti e TARI edifici scolastici (100.000,00); rimborso personale comandato presso Unione (Euro 126.041); entrate per giroconto incentivi funzioni tecniche (Euro 142.401); entrate da Regione per fondo affitti da trasferire a Unione (Euro 100.000).

**Le entrate in conto capitale 2023** comprendono le seguenti voci principali:

- Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche: da Regione, Stato, Unione Europea, Città Metropolitana (Euro 18.535.983,00) sulla base degli atti di finanziamento già disposti o dei canali di finanziamento attivati o che si prevede di attivare;
- Entrate da alienazioni: sulla base dello specifico programma delle alienazioni e valorizzazioni, in approvazione per il triennio 2023-2025 (Euro 1.290.000,00 per l'anno 2023);
- Altre entrate in conto capitale: da permessi di costruire (Euro 2.044.400,00) e monetizzazioni (Euro 440.000), sulla base dell'andamento delle entrate, dell'attività edilizia e delle previsioni relative alla programmazione urbanistica.

La legge di bilancio per il 2017, L. 232/2016, ridefinisce i termini per l'utilizzo delle entrate da permessi di costruzione, abrogando la precedente normativa e prevedendo al comma 460 che "A decorrere dal 1 gennaio 2018, i proventi dei titoli abilitativi edilizi e delle sanzioni previste dal testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380, sono destinati esclusivamente e senza vincoli temporali alla realizzazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria, al risanamento di complessi edilizi compresi nei centri storici e nelle periferie degradate, a interventi di riuso e di rigenerazione, a interventi di demolizione di costruzioni abusive, all'acquisizione e alla realizzazione di aree verdi destinate a uso pubblico, a interventi di tutela e riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio, anche

ai fini della prevenzione e della mitigazione del rischio idrogeologico e sismico e della tutela e riqualificazione del patrimonio rurale pubblico, nonché a interventi volti a favorire l'insediamento di attività di agricoltura nell'ambito urbano e a spese di progettazione di opere pubbliche”.

Nel bilancio di previsione 2023-2025, in conformità alla normativa appena citata, parte delle entrate da permessi di costruzione è stata destinata alla copertura di spese correnti di manutenzione ordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria, secondo quanto di seguito rappresentato.

| ANDAMENTO ENTRATA PER PROVENTI PERMESSI COSTRUZIONE        | 2022<br>assestato | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
|------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Totale proventi permessi costruzione                       | 2.338.431,00      | 2.484.400,00       | 2.309.400,00       | 2.199.400,00       |
| di cui Importo destinato a finanziare spese correnti       | 250.000,00        | 534.400,00         | 249.400,00         | 249.400,00         |
| Percentuale proventi destinati a finanziare spese correnti | 10,69%            | 21,51%             | 10,80%             | 11,34%             |

Le **entrate da accensione di prestiti** sono valorizzate nell'anno 2023 in relazione alla prevista assunzione di nuovo prestito per il finanziamento dei lavori di ristrutturazione ex-ospedale ala est - Via Roma (Euro 1.150.000,00) e nell'anno 2023-2024-2025 in conformità al cronoprogramma dell'opera di costruzione nuova scuola primaria Pontorme (Euro 862.000 anno 2023, Euro 338.000 anno 2024).

Per i prestiti suddetti, gli oneri a carico del bilancio per il rimborso delle quote capitale ed interessi sono stati stimati sulla base di simulazioni effettuate sul sito Cdp, con riferimento a: - mutuo flessibile a 25 anni con inizio ammortamento dal 2025 per la costruzione della nuova scuola primaria di Pontorme;

mutuo ordinario con inizio ammortamento dal 2025 per lavori di ristrutturazione ex-ospedale ala est - via Roma.

Gli oneri derivanti dai suddetti mutui trovano copertura attuale e prospettica nell'ambito dell'equilibrio di parte corrente del bilancio, tenuto conto della dinamica dei mutui già in ammortamento e degli effetti conseguenti all'operazione di rinegoiazione mutui conclusa nel corso del 2020.

Si espongono di seguito i dati relativi all'evoluzione del debito e dell'incidenza degli interessi sulle entrate correnti.

| Evoluzione del debito   | 2020                | 2021                | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|-------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Residuo debito          | 7.326.312,78        | 6.701.865,93        | 8.348.994,63         | 17.148.432,63        | 18.838.026,63        | 18.614.146,63        |
| Nuovi prestiti          | 0,00                | 2.271.767,70        | 9.070.000,00         | 2.012.000,00         | 338.000,00           | 0,00                 |
| Prestiti rimborsati     | -624.446,85         | -624.639,00         | -270.562,00          | -322.406,00          | -561.880,00          | -604.480,00          |
| Estinzioni anticipate   |                     |                     |                      |                      |                      |                      |
| Altre variazioni +/-    |                     |                     |                      |                      |                      |                      |
| <b>TOTALE FINE ANNO</b> | <b>6.701.865,93</b> | <b>8.348.994,63</b> | <b>17.148.432,63</b> | <b>18.838.026,63</b> | <b>18.614.146,63</b> | <b>18.009.666,63</b> |

| <b>Incidenza interessi su entrate correnti</b>                                | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>2022</b>   | <b>2023</b>   | <b>2024</b>   | <b>2025</b>   |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Interessi al 1° gennaio/entrate correnti rendiconto penultimo anno precedente | 0,67%         | 0,60%         | 0,55%         | 0,83%         | 1,41%         | 2,03%         |
| Limite di legge a nuovo indebitamento                                         | 10%           | 10%           | 10%           | 10%           | 10%           | 10%           |
| Interessi (macroaggregato 7) al netto di contributi in c/interessi            | 264.462,49    | 247.402,00    | 242.686,00    | 351.155,00    | 632.671,00    | 662.821,00    |
| Entrate correnti penultimo anno precedente                                    | 39.721.972,05 | 41.061.715,24 | 44.137.645,79 | 42.150.362,86 | 44.864.698,03 | 32.605.400,65 |

L'impiego delle risorse illustrate sopra, per il soddisfacimento dei bisogni della collettività ed il perseguimento degli obiettivi esplicitati al paragrafo precedente, trova rappresentazione nella tabella seguente, relativa alla spesa per titoli, secondo la classificazione prevista dal D.lgs. 118/2011.

Seguono le tabelle relative alla rappresentazione della spesa corrente e di investimento, o in conto capitale, secondo la classificazione per missioni, in relazione alla finalità della spesa, e per macroaggregati, in relazione ai fattori produttivi nei quali la spesa è impiegata, in conformità al glossario delle missioni e all'articolazione dei macroaggregati previsti dal citato D.lgs. 118/2011.

Si ricorda che la spesa corrente costituisce quella parte della spesa impiegata per il funzionamento dell'Ente e l'erogazione dei servizi alla collettività amministrata, mentre la spesa in conto capitale si riferisce agli oneri necessari per l'acquisizione di infrastrutture e beni ad utilità pluriennale, indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio, tra cui le opere pubbliche.

| <b>Spese</b>                                                            | <b>PREVISIONE 2023</b> | <b>PREVISIONE 2024</b> | <b>PREVISIONE 2025</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Titolo 1 - Spese correnti</b>                                        | 32.949.876,34          | 32.615.806,20          | 32.580.206,20          |
| <i>di cui FPV</i>                                                       | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>                               | 30.962.417,22          | 21.920.000,00          | 16.457.000,00          |
| <i>di cui FPV</i>                                                       | 3.105.000,00           | 1.450.000,00           | 0,00                   |
| <b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>          | 1.150.000,00           | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>Titolo 4 - Rimborso prestiti</b>                                     | 322.406,00             | 561.880,00             | 604.480,00             |
| <b>Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b> | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>              | 7.772.245,00           | 7.772.245,00           | 7.772.245,00           |
| <b>TOTALE TITOLI</b>                                                    | <b>73.156.944,56</b>   | <b>62.869.931,20</b>   | <b>57.413.931,20</b>   |

| SPESA CORRENTE PER MISSIONI                                                |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Missioni - Titolo 1 spesa                                                  | PREVISIONE<br>2023   | PREVISIONE<br>2024   | PREVISIONE<br>2025   |
| MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 8.849.603,64         | 8.978.377,02         | 9.028.427,02         |
| MISSIONE 02 - Giustizia                                                    | 73.450,00            | 41.450,00            | 41.450,00            |
| MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza                                  | 962.584,00           | 962.584,00           | 962.584,00           |
| MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio                             | 6.896.423,75         | 6.791.228,31         | 6.733.112,31         |
| MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 2.049.534,00         | 1.907.694,00         | 1.883.194,00         |
| MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 1.112.252,00         | 1.188.119,00         | 1.169.719,00         |
| MISSIONE 07 - Turismo                                                      | 15.387,00            | 15.387,00            | 15.387,00            |
| MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 351.878,00           | 351.878,00           | 351.878,00           |
| MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 1.423.005,00         | 1.550.671,83         | 1.525.671,83         |
| MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità                            | 2.032.146,36         | 1.954.853,22         | 1.953.303,22         |
| MISSIONE 11 - Soccorso civile                                              | 67.533,00            | 67.533,00            | 67.533,00            |
| MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | 6.627.388,48         | 6.199.438,96         | 6.219.238,96         |
| MISSIONE 13 - Tutela della salute                                          | 132.700,00           | 130.700,00           | 130.700,00           |
| MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività                           | 395.190,00           | 390.190,00           | 390.190,00           |
| MISSIONE 18 - Relazione con le altre autonomie territoriali e locali       | 14.200,00            | 14.200,00            | 14.200,00            |
| MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti                                       | 1.946.601,11         | 2.071.501,86         | 2.093.617,86         |
| MISSIONE 50 - Debito pubblico                                              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE</b>                                                              | <b>32.949.876,34</b> | <b>32.615.806,20</b> | <b>32.580.206,20</b> |

| SPESA CORRENTE PER MACROAGGREGATI      |                      |                      |                      |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Macroaggregati -Titolo 1 spesa         | PREVISIONE<br>2023   | PREVISIONE<br>2024   | PREVISIONE<br>2025   |
| Redditi da lavoro dipendente           | 7.592.420,00         | 7.600.258,00         | 7.600.258,00         |
| Imposte e tasse a carico dell'Ente     | 526.387,00           | 526.922,00           | 526.922,00           |
| Acquisto di beni e servizi             | 24.637.833,70        | 24.956.534,21        | 24.885.064,21        |
| Trasferimenti correnti                 | 5.220.578,00         | 5.092.578,00         | 5.101.048,00         |
| Interessi Passivi                      | 242.686,00           | 245.181,00           | 243.587,00           |
| Rimborsi e poste correttive di entrate | 286.350,00           | 286.350,00           | 286.350,00           |
| Altre spese correnti                   | 5.426.050,80         | 5.599.014,73         | 5.575.390,73         |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>43.932.305,50</b> | <b>44.306.837,94</b> | <b>44.218.619,94</b> |

| SPESA IN CONTO CAPITALE PER MISSIONI                                       |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Missioni - Titolo 2 spesa                                                  | PREVISIONE<br>2023   | PREVISIONE<br>2024   | PREVISIONE<br>2025   |
| MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 3.270.000,00         | 6.080.000,00         | 1.100.000,00         |
| MISSIONE 02 - Giustizia                                                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza                                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio                             | 2.599.434,22         | 4.238.000,00         | 1.315.000,00         |
| MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 11.890.983,00        | 1.500.000,00         | 0,00                 |
| MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 50.000,00            | 2.600.000,00         | 3.250.000,00         |
| MISSIONE 07 - Turismo                                                      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 9.145.000,00         | 4.350.000,00         | 4.450.000,00         |
| MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità                            | 3.007.000,00         | 1.652.000,00         | 5.992.000,00         |
| MISSIONE 11 - Soccorso civile                                              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | 1.000.000,00         | 1.500.000,00         | 350.000,00           |
| MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività                           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE</b>                                                              | <b>30.962.417,22</b> | <b>21.920.000,00</b> | <b>16.457.000,00</b> |

| SPESA IN CONTO CAPITALE PER MACROAGGREGATI |                      |                      |                      |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Macroaggregati -Titolo 2 spesa             | PREVISIONE<br>2023   | PREVISIONE<br>2024   | PREVISIONE<br>2025   |
| Investimenti Fissi Lordi                   | 27.857.417,22        | 20.470.000,00        | 16.457.000,00        |
| Contributi agli Investimenti               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Altre Spese in Conto Capitale              | 3.105.000,00         | 1.450.000,00         | 0,00                 |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>30.962.417,22</b> | <b>21.920.000,00</b> | <b>16.457.000,00</b> |

Nella redazione e gestione del bilancio sono stati altresì rispettati i principi in materia di equilibri di parte corrente e investimenti.

**L'equilibrio di parte corrente** è definito dal Tuel, laddove dispone che le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità.

**L'equilibrio di parte investimenti** è definito dal Tuel, laddove dispone che per il finanziamento degli investimenti gli enti locali possono utilizzare: a) entrate correnti destinate per legge agli investimenti; b) avanzo di parte corrente del bilancio costituito da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitale di ammortamento dei prestiti; c) entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni; d) entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali; e) avanzo di amministrazione nelle forme disciplinate dall'art. 187 del Tuel; f) mutui passivi; g) altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge. Le entrate di cui alle lettere a), c), d) ed f) sono destinate esclusivamente al finanziamento di spese di investimento e non possono essere impiegate per la spesa corrente.

Nel prospetto seguente si espongono le condizioni di rispetto dell'equilibrio di parte corrente e investimenti secondo l'allegato alla variazione di bilancio approvata dal Consiglio Comunale con Delibera n. 95 del 18/10/2022.

## EQUILIBRI DI BILANCIO

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO                                                                                                                                                                                        |     |                                 | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2023 | COMPETENZA ANNO<br>2024 | COMPETENZA ANNO<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio                                                                                                                                                                                |     | 13.500.000,00                   |                                                        |                         |                         |
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti                                                                                                                                                                       | (+) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente                                                                                                                                                          | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00                                                                                                                                                                                    | (+) |                                 | 32.829.882,34                                          | 33.020.286,20           | 33.027.286,20           |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti                                                                                                                                                                            |     |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche                                                                                   | (+) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti                                                                                                                                                                                   | (-) |                                 | 32.949.876,34                                          | 32.615.806,20           | 32.580.206,20           |
| di cui:                                                                                                                                                                                                                 |     |                                 |                                                        |                         |                         |
| - fondo pluriennale vincolato                                                                                                                                                                                           |     |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| - fondo crediti di dubbia esigibilità                                                                                                                                                                                   |     |                                 | 1.793.672,00                                           | 1.950.697,00            | 1.950.697,00            |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale                                                                                                                                                            | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari                                                                                                                                     | (-) |                                 | 322.406,00                                             | 561.880,00              | 604.480,00              |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti                                                                                                                                                                            |     |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| di cui Fondo anticipazioni di liquidità                                                                                                                                                                                 |     |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)                                                                                                                                                                                      |     |                                 | -442.400,00                                            | -157.400,00             | -157.400,00             |
| ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI |     |                                 |                                                        |                         |                         |
| H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti                                                                                                                        | (+) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti                                                                                                                                                                            |     |                                 | 0,00                                                   | ---                     | ---                     |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                                                                                             | (+) |                                 | 534.400,00                                             | 249.400,00              | 249.400,00              |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti                                                                                                                                                                            |     |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                                                                                      | (-) |                                 | 92.000,00                                              | 92.000,00               | 92.000,00               |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                                                                                                                                     | (+) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)                                                                                                                                                                                       |     | O=G+H+I-L+M                     | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO                                                                                                                                                                                        |     |                                 | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2023 | COMPETENZA ANNO<br>2024 | COMPETENZA ANNO<br>2025 |
| P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento                                                                                                                                                      | (+) |                                 | 0,00                                                   | ---                     | ---                     |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale                                                                                                                                                              | (+) |                                 | 4.837.434,22                                           | 3.105.000,00            | 1.450.000,00            |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00                                                                                                                                                                                        | (+) |                                 | 27.717.383,00                                          | 18.972.400,00           | 15.164.400,00           |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche                                                                                   | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                                                                                             | (-) |                                 | 534.400,00                                             | 249.400,00              | 249.400,00              |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                                                                                                                                                        | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                                                                                                                                                  | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria                                                                                                                                   | (-) |                                 | 1.150.000,00                                           | 0,00                    | 0,00                    |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili                                                                                      | (+) |                                 | 92.000,00                                              | 92.000,00               | 92.000,00               |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti                                                                                                                                     | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale                                                                                                                                                                          | (-) |                                 | 30.962.417,22                                          | 21.920.000,00           | 16.457.000,00           |
| di cui fondo pluriennale vincolato                                                                                                                                                                                      |     |                                 | 3.105.000,00                                           | 1.450.000,00            | 0,00                    |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie                                                                                                                                                           | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale                                                                                                                                                                  | (+) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE                                                                                                                                                                                            |     | Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine                                                                                                                                                        | (+) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine                                                                                                                                                  | (+) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria                                                                                                                                   | (+) |                                 | 1.150.000,00                                           | 0,00                    | 0,00                    |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine                                                                                                                                                          | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine                                                                                                                                                    | (-) |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie                                                                                                                                           | (-) |                                 | 1.150.000,00                                           | 0,00                    | 0,00                    |
| EQUILIBRIO FINALE                                                                                                                                                                                                       |     | W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y         | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO                                                                                                                                                                                        |     |                                 | COMPETENZA ANNO<br>DI RIFERIMENTO DEL<br>BILANCIO 2023 | COMPETENZA ANNO<br>2024 | COMPETENZA ANNO<br>2025 |
| Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:                                                                                                                                                  |     |                                 |                                                        |                         |                         |
| Equilibrio di parte corrente (O)                                                                                                                                                                                        |     |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo di anticipazione liquidità                                                                                          | (-) |                                 | 0,00                                                   | ---                     | ---                     |
| Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.                                                                                                                                       |     |                                 | 0,00                                                   | 0,00                    | 0,00                    |

Si evidenzia che l'equilibrio di parte corrente è stato raggiunto impiegando parte delle entrate da permessi di costruzione per il finanziamento di spese correnti di cui all'art. 1, comma 460, della L. 232/2016, come meglio indicato nell'analisi delle entrate del titolo 4, per un importo di Euro 534.400,00 nell'anno 2023 e di 249.400 per gli anni 2024 e 2025.

Sono inoltre destinate a spese di investimento risorse correnti da proventi per violazioni al codice della strada per Euro 92.000,00, in conformità ai vincoli previsti dalla normativa di riferimento, come esposti nella specifica deliberazione di GC di destinazione dei proventi previsti nel bilancio di previsione 2023-2025

Nella costruzione degli equilibri di bilancio l'ente si è avvalso della facoltà prevista dall'art. 7, comma 2, del DL 78/2015, che consente di utilizzare, per gli anni fino al 2023, le economie di risorse derivanti da operazioni di rinegoziazione mutui e prestiti senza vincoli di destinazione. In particolare, l'ente ha destinato le economie derivanti dall'operazione di rinegoziazione mutui Cassa depositi e prestiti, posta in essere nel corso del 2020, di cui alla deliberazione di GC n. 75 del 27/05/2020, al finanziamento di spese di parte corrente.

In relazione alle disposizioni in materia di **vincoli di finanza pubblica**, dal 2019 sono venuti meno i vincoli vigenti nei passati esercizi disciplinati dalla legge di stabilità per il 2017, n. 232 del 21/12/2016, commi 463 e seguenti, in applicazione del "principio del pareggio di bilancio".

In attuazione delle sentenze della Corte Costituzionale n. 247/2017 e 101/2018, la Legge 145/2018, art. 1, comma 821, ha previsto che a decorrere dal 2019 gli enti di cui al comma 819, tra cui i Comuni, si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Il Mef - Ragioneria Generale dello Stato ha precisato, con circolare 5 del 29/03/2020, che, alla luce delle citate sentenze della Corte Costituzionale e della pronuncia della Corte di Conti, sezioni riunite, n. 20/2019:

- l'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali, senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), deve essere rispettato dall'intero comparto a livello regionale e nazionale, anche quale presupposto per la legittima contrazione del debito;
- i singoli enti sono tenuti a rispettare esclusivamente gli equilibri di cui al decreto legislativo n. 118 del 2011, così come previsto dall'articolo 1, comma 821, della legge n. 145 del 2018 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese, con utilizzo avanzi, Fondo pluriennale vincolato e debito);

- il rispetto dell'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali, senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), anche quale presupposto per la legittima contrazione del debito, come prescritto dall'art. 1 della medesima legge, è verificato ex ante, a livello di comparto, dalla Ragioneria Generale dello Stato, per ogni "esercizio di riferimento" e per tutto il triennio, sulla base delle informazioni dei bilanci di previsione, trasmesse dagli enti territoriali alla banca dati unitaria delle amministrazioni pubbliche (BDAP). In caso di mancato rispetto ex ante o ex post, previa comunicazione della stessa Ragioneria Generale dello Stato, gli enti interessati saranno tenuti a rivedere le previsioni di bilancio o ad adottare misure atte a consentire il rientro nel triennio successivo.

Per il Comune di Empoli la sussistenza delle condizioni di equilibrio a livello di singolo ente, ai sensi della lettera b), del bilancio 2023-2025 è rilevabile dal prospetto degli equilibri riportato sopra.

### Investimenti in corso di realizzazione

| Investimenti in corso di realizzazione                                   | Importo complessivo quadro economico |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Ampliamento del Cimitero di Fontanella                                   | 300.000,00                           |
| Ristrutturazione e riqualificazione edificio ex ospedale via Paladini    | 3.365.763,00                         |
| Realizzazione e riqualificazione edificio ex convitto e torre dei Righi  | 1.876.760,87                         |
| Realizzazione Biciplan I stralcio                                        | 480.000,00                           |
| Nuova Scuola Primaria in Via Liguria                                     | 5.350.000,00                         |
| Lavori di demolizione e ricostruzione ex serra-Scuola Materna di Ponzano | 300.000,00                           |
| Strada di collegamento Serravalle -SS67                                  | 2.200.000.000,00                     |
| Biblioteca -Sistemazione spazi di accesso                                | 99.000,00                            |
| Ponte sull'Orme (sostituzione impalcato del ponte)                       | 930.000,00                           |
| Progetto di Efficientamento Uffici                                       | 130.000,00                           |

**seconda parte**

**SEZIONE OPERATIVA**



## PREMESSA

Nei due capitoli che seguono sono indicati gli **obiettivi operativi** del prossimo biennio, considerato che il programma di mandato scade nel 2024, oltre a quelli già previsti nei tre anni precedenti:

al **cap.5** si trova l'elenco degli obiettivi operativi raggruppati in base all'obiettivo strategico di appartenenza. La finalità è infatti quella di offrire uno sguardo d'insieme su quali sono gli obiettivi operativi che vanno ad attuare ciascun obiettivo strategico del programma di mandato.

al **cap.6** si trova l'elenco degli stessi obiettivi operativi raggruppati in base alla missione e programma del Bilancio cui appartengono (così come previsto dall'All.14 del D.lgs. 118/2011). La finalità è infatti quella di evidenziare lo stanziamento economico di ciascun programma di bilancio e dei relativi obiettivi. I dati finanziari, in questa fase dell'approvazione del DUP, si riferiscono al bilancio di previsione 2023/2025.

Lo **stato di attuazione** di ciascun obiettivo operativo, per evitare duplicazioni e appesantimenti, è riportato **solo nel cap.6**.

In ogni caso se si vuole conoscere lo stato di attuazione di un obiettivo operativo elencato al cap.5, basta prendere nota del numero della missione (M) e del programma (P), riportati nella prima casella a sinistra, e andare a ricercare lo stesso obiettivo nel cap. 6.



## 5 - OBIETTIVI OPERATIVI PER OBIETTIVO STRATEGICO DEL PROGRAMMA

### 1 - AMBIENTE E TERRITORIO: EMPOLI CITTÀ VERDE

#### Obiettivo Strategico 1.1 - Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.4<br>P.2   | <p>Sostituzione di corpi illuminanti in alcuni plessi scolastici, con utilizzo di tipologie a basso consumo. Acquisizione certificazione APE di alcuni edifici scolastici o comunali oggi prive.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Manutenzioni - Patrimonio</p>                              |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| M.9<br>P.8   | <p>Controllo qualità dell'aria - Proseguimento delle azioni intraprese per il miglioramento della qualità dell'aria, con l'attuazione degli interventi strutturali e contingibili previsti dal P.A.C. e l'implementazione delle attività di monitoraggio del particolato e del Biossido di Azoto con le strutture e gli enti preposti per la riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera.Studio ed analisi della possibilità di implementare il sistema di rilevazione della qualità dell'aria con postazioni di misura fisse o anche mobili.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p>                                               |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| M.9<br>P.8   | <p>Adesione al nuovo patto dei sindaci per ridurre del 40% le emissioni di anidride-carbonica entro il 2030 e pianificazione e programmazione delle azioni conseguenti anche con riferimento al Piano Urbano della Mobilità Sostenibile della Città Metropolitana di Firenze, al Piano Urbano della Mobilità Sostenibile Intercomunale e Comunale.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                  | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Urbanistica<br/>LL.PP</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| M.9<br>P.8   | <p>Piano della Telefonia - Elaborazione ed aggiornamento del Piano di localizzazione degli impianti di telefonia mobile, al fine di individuare siti idonei per minimizzare l'inquinamento elettromagnetico, sulla scorta dei piani di espansione della rete presentati dai singoli gestori entro il 31 ottobre di ogni anno ai sensi della Legge regionale n. 49/2011 e s.m.i..</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                    | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Urbanistica</p>           |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |      |      |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|------|------|------------------------|---|---|---|---|---|----------------------|
| M.9<br>P.8  | Comunità energetiche: costante aggiornamento sull'evoluzione della normativa in materia, individuazione delle aree sul territorio comunale e raccolta delle disponibilità dei soggetti pubblici e privati, attivazione delle Comunità.                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ass. Barsottini<br>Ass. Marconcini |      |      |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
|             | <table><tr><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2023                               | 2024 | X    | X    | Ambiente<br>Patrimonio |   |   |   |   |   |                      |
| 2023        | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |      |      |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |      |      |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
| M.10<br>P.5 | Attuare quanto previsto dal piano della mobilità ciclabile (BiciPlan) progettando e realizzando nuove piste ciclabili e zone 30 funzionali alla promozione dell'utilizzo della bicicletta in occasione degli spostamenti casa-lavoro e casa-scuola e dalle frazioni al centro della città. Contestualmente sarà anche approfondita la soluzione per dare seguito alla previsione del BiciPlan concernente la realizzazione di un parcheggio custodito per le biciclette nei pressi della stazione ferroviaria. | Ass. Barsottini<br>Ass. Ponzo      |      |      |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2020                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                   | X | X | X | X | X | LL.PP                |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                               | 2023 | 2024 |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                  | X    | X    |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
| M.10<br>P.5 | Sviluppo di una rete di Car Sharing elettrico all'interno della città con la potenzialità di estensione a tutto il Circondario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ass. Barsottini<br>Ass. Ponzo      |      |      |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2020                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                   | X | X | X | - | - | Urbanistica<br>LL.PP |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                               | 2023 | 2024 |      |                        |   |   |   |   |   |                      |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                  | -    | -    |      |                        |   |   |   |   |   |                      |

### Obiettivo Strategico 1.2 - Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti                        |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| M.9<br>P.3   | <p>Potenziamento dei controlli per la repressione di comportamenti illeciti, mediante un'azione di presidio e monitoraggio del territorio, per contrastare il fenomeno degli abbandoni di rifiuti e sensibilizzare le utenze domestiche e non domestiche ad effettuare conferimenti corretti delle frazioni merceologiche oggetto della raccolta differenziata.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                                             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022                                                                             | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X                                                                                | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| M.9<br>P.3   | <p>Implementazione di canali di raccolta paralleli al sistema porta a porta, con la sperimentazione di uno o più centri di raccolta self presso aree commerciali e di punti di conferimento controllati, per ampliare la possibilità di conferimento dei rifiuti di produzione quotidiana ed ottimizzarne le percentuali da destinare al recupero e al riciclo.</p>                                                                                                                                                      | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Urbanistica</p> |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|------------------------|---|---|---|------------------------------------|
|            | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                      | X | X | - |                                    |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    | -    |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |
| M.9<br>P.6 | <p>Coordinare, insieme ad Acque spa, le attività di progettazione e finanziamento per nuovi fontanelli dell'acqua pubblica da dislocare nelle frazioni e centri abitati della città durante tutto il quinquennio 2020-2024.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                      | X | X | X | Ass. Barsottini<br><br>LL.PP       |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    | X    |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |
| M.9<br>P.8 | <p>Studio di possibili interventi per incentivare l'utilizzo di pannolini lavabili.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                      | X | X | X | Ass. Marconcini<br><br>Rete Civica |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    | X    |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |
| M.9<br>P.3 | <p>La TARI (disciplinata dalla L. 147/2013, art. 1, c. 641-668) è il prelievo istituito dal legislatore a copertura dei costi derivanti dal servizio di gestione dei rifiuti, e può avere natura di tributo (come stato fino ad ora) o di tariffa corrispettiva (ai sensi del c. 668 della citata legge). La normativa comunitaria e adesso l'Autorità di Regolazione per l'Energia, le Reti e l'Ambiente (ARERA), nel nuovo Quadro Strategico 2022-2025, auspicano un passaggio graduale alla tariffazione puntuale, con la finalità di introdurre sistemi di tariffazione che forniscano adeguati segnali di prezzo agli utenti, in ossequio al principio comunitario del "pay-as-you-throw", con effetti positivi anche in termini di prevenzione della produzione di rifiuti. Tale passaggio - da attuarsi a partire dal 01/01/2023 - richiede l'implementazione di sistemi di misurazione puntuale delle quantità di rifiuti (sia della frazione indifferenziata che di quella differenziata), ed il necessario coordinamento tra tutti i soggetti coinvolti (ATO Toscana Centro, Alia Servizi Ambientali Spa, Comuni coinvolti), oltre all'approvazione da parte dell'Ente di nuovi regolamenti tariffari e del servizio.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | - | Sindaco<br><br>Tributi |   |   |   |                                    |
| 2022       | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 |      |      |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -    |      |      |      |      |   |                        |   |   |   |                                    |

### Obiettivo Strategico 1.3 - Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette / Patto per il Verde

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                              | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| M.9<br>P.2   | Manutenere le aiuole del progetto "Empoli Fiorita" già realizzate e valutazione possibile incremento delle zone da abbellire con fiori e piante. | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p>          |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------|---|-----------------------------------|
|            | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                                   | X | X                                   | X |                                   |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| M.9<br>P.2 | <p>Concludere la progettazione esecutiva e successiva realizzazione dei lavori del progetto Carbon Neutral di piantagione di alberature in aree urbane della città.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X                                                                                                   | - | Ass. Marconcini<br><br>LL.PP        |   |                                   |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2023 | 2024 |      |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | -    |      |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| M.9<br>P.2 | <p>Avviare il procedimento di redazione del Piano della Manutenzione del verde con censimento di tutto il parco arboreo della città.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | -                                                                                                   | - | Ass. Marconcini<br><br>Manutenzioni |   |                                   |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2023 | 2024 |      |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -    | -    |      |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| M.9<br>P.2 | <p>Ricognizione e verifica continuativa delle aree a verde del territorio comunale e interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria nelle aree di necessità e/o urgenza attraverso appalti di manutenzione aree a verde.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                                   | X | X                                   | X | Ass. Bellucci<br><br>Manutenzioni |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| M.9<br>P.5 | <p>Progettazione del parco fluviale dell’Arno. Una volta terminata la realizzazione della Ciclopista dell’Arno si procederà alla progettazione del parco fluviale dell’Arno per rendere sempre più fruibile un’area fino ad oggi difficilmente accessibile.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | -                                                                                                   | X | -                                   | - | Ass. Barsottini<br><br>LL.PP      |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| -          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | -    | -    |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| M.9<br>P.5 | <p>Potenziare le attività dell'area naturale protetta di Arnovecchio dando un contributo allo sviluppo della rete ecologica regionale mediante la tutela, la promozione e valorizzazione dell'Anpil di Arnovecchio attraverso una gestione tesa alla conservazione della biodiversità, alla salvaguardia delle specie e degli habitat presenti.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                                   | X | X                                   | X | Ass. Marconcini<br><br>Ambiente   |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| M.9<br>P.5 | <p>Elaborazione, attuazione e monitoraggio di un Piano unitario e coordinato di azioni al fine di valorizzare e rendere più efficace il raggiungimento degli obiettivi di tutela, mantenimento e sviluppo qualitativo e quantitativo del patrimonio arboreo pubblico e privato. Obiettivo del Patto è altresì il coinvolgimento dei cittadini.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | X | Sindaco<br>Ass. Barsottini<br>Ass. Bellucci<br>Ass. Marconcini<br><br>Ambiente<br>Edilizia<br>LL.PP |   |                                     |   |                                   |
| 2022       | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 |      |      |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    |      |      |      |      |   |                                                                                                     |   |                                     |   |                                   |

|  |  |                                                     |
|--|--|-----------------------------------------------------|
|  |  | Manutenzioni<br>Patrimonio<br>Scuola<br>Urbanistica |
|--|--|-----------------------------------------------------|

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------|
| M.4<br>P.6   | <p>Confermare l'acquisto di prodotti locali per la mensa scolastica, nell'ottica della salvaguardia dei prodotti alimentari del territorio e della promozione di una sana cultura alimentare.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                    | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| M.4<br>P.6   | <p>Avvio di un confronto con gli Istituti Scolastici finalizzato alla stesura di un progetto di educazione alimentare, al fine di salvaguardare la produzione di prodotti locali e di promuovere una corretta cultura alimentare.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| M.9<br>P.2   | <p>Mantenimento del sostegno alle realtà associative territoriali impegnate nelle tematiche ambientali per favorire le iniziative e gli interventi di tutela dell'ambiente e degli animali nonché l'attuazione di progetti di educazione ambientale destinati alla comunità scolastica e locale.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p>           |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| M.9<br>P.2   | <p>Attuazione delle politiche di sostenibilità ambientale e promozione dell'uso razionale delle risorse naturali, mediante campagne informative e di sensibilizzazione volte ad orientare i comportamenti individuali ad un utilizzo consapevole ed eco-compatibile delle risorse ambientali.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>    | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p>           |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| M.9<br>P.3   | <p>Realizzazione delle attività di messa in sicurezza, bonifica e rimozione rifiuti di aree private e di proprietà comunale contaminate, dando priorità a quelle di proprietà comunale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p>              |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X |                                                                                                                |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| M.14<br>P.2 | <p>Mercatale - Considerato il buon esito della esperienza che negli anni si è ampliata a tutti i sabati del mese si ritiene oggi di promuovere, anche attraverso l'associazione nata per la gestione del mercato di filiera corta, il suo mantenimento e l'ampliamento del numero dei partecipanti.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Commercio</p>                                                   |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| M.16<br>P.1 | <p>Istituire una commissione agricoltura che tenga costantemente i rapporti con le imprese agricole e una sezione dedicata all'agricoltura sul sito del Comune.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                    | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Commercio</p>                                                     |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| M.16<br>P.1 | <p>Nell'ambito della partecipazione alla formazione degli strumenti urbanistici saranno convocati i rappresentanti delle associazioni di categoria degli agricoltori specificatamente in ordine alla pianificazione di nuove infrastrutture nel territorio aperto per dividerne gli obiettivi e raccogliere contributi utili alla loro formazione.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Commercio<br/>LL.PP<br/>Urbanistica</p>                    |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| M.16<br>P.1 | <p>Ricognizione e verifica situazione attuale del territorio con valutazione dello stato del reticolo idraulico. Stesura di un disciplinare tecnico per il mantenimento dei fossi in accordo con i proprietari dei terreni al fine di garantire il buon funzionamento della raccolta acque.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Bellucci<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Manutenzioni</p> <hr/> <p>Protezione Civile</p> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |

### Obiettivo Strategico 1.5 - Far crescere una popolazione resiliente

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                           |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Miss.<br>Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
| M.11<br>P.1     | L'attività di monitoraggio degli edifici pubblici ai fini della sicurezza sismica e statica sarà svolta nel triennio 2020-2022 con l'obiettivo di accrescere il livello conoscitivo del patrimonio edilizio partendo dai dati già acquisiti negli anni precedenti. | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                 |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |      |   |                                                                                                              |   |   |   |  |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X                                                                                                            | X | X | - |  |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                                              |   |   |   |  |
| -           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X    | X    | -    |      |      |   |                                                                                                              |   |   |   |  |
| M.11<br>P.1 | <p>Organizzare il centro operativo comunale, contribuire all'aggiornamento del piano di protezione civile intercomunale, sviluppare un piano di informazione dei rischi alla cittadinanza.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Manutenzioni<br/>Urbanistica</p> <hr/> <p>Protezione Civile</p> |   |   |   |  |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2024 |      |      |      |      |   |                                                                                                              |   |   |   |  |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X    |      |      |      |      |   |                                                                                                              |   |   |   |  |

### Obiettivo Strategico 1.6 - La sicurezza idraulica come priorità

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |                                         |   |   |   |                                           |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|-----------------------------------------|---|---|---|-------------------------------------------|
| M.9<br>P.1   | <p>Proseguire nei rapporti con il Consorzio di Bonifica al fine di addivenire alla progettazione esecutiva e alla realizzazione delle opere idrauliche previste dagli strumenti urbanistici per la messa in sicurezza del Fiume Orme e del territorio comunale. Continuare nell'attività di coordinamento con Acque Spa per concludere la fase progettuale e attivare quella di realizzazione del progetto del nuovo collettore in corrispondenza del Rio Romito. Contestualmente garantire una gestione e manutenzione più efficace delle strade vicinali con le relative infrastrutture di regimazione delle acque di superficie.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                       | X | X | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |                                         |   |   |   |                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    |      |      |   |                                         |   |   |   |                                           |
| M.9<br>P.6   | <p>Valutazione e studio idraulico della situazione attuale del Rio Bonistallo e possibile adeguamento.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022                                                      | 2023 | 2024 | -    | X    | X | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |   |   |                                           |
| 2022         | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024                                                      |      |      |      |      |   |                                         |   |   |   |                                           |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         |      |      |      |      |   |                                         |   |   |   |                                           |

### Obiettivo Strategico 1.7 - Empoli 2040. Pianificare lo sviluppo dell'area empolesse dei prossimi venti anni: piano strutturale intercomunale (PSI) e piano operativo comunale (POC)

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| M.8<br>P.1   | <p>Redazione del Piano Strutturale Intercomunale (PSI) del territorio dei Comuni di Empoli, Vinci, Montelupo Fiorentino, Cerreto Guidi, Capraia e Limite denominato anche "Città sulle due rive". L'obiettivo</p> | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Urbanistica</p>           |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>si propone di adottare e di approvare il PSI individuando obiettivi comuni per tutto il territorio empoiese consentendo uno sviluppo equilibrato dell'intera area. In questo senso l'amministrazione promuoverà studi e percorsi partecipativi finalizzati a definire nuovi indirizzi di sviluppo e di crescita, anche di interesse metropolitano, per i quali i cardini di riferimento dovranno essere la sostenibilità ambientale, la mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici, l'economia circolare e l'innovazione tecnologica.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                                                                          | - |                                                                          |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |
| M.8<br>P.1 | <p>PUMS - Intercomunale - In coerenza e a supporto del Piano Strutturale Intercomunale sarà redatto ed approvato il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | -                                                                                          | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Urbanistica</p> |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -    | -    | -    |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |
| M.8<br>P.1 | <p>Redazione del Piano Operativo Comunale (POC). L'obiettivo si propone di adottare e approvare il POC individuando nuove previsioni attuative per quanto concerne il recupero e la valorizzazione del patrimonio esistente e viene data conseguentemente attuazione agli indirizzi del Piano Strutturale Intercomunale (PSI) per le aree le cui destinazioni sono decadute con il secondo Regolamento Urbanistico (RU).</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                         | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                                                                          | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Urbanistica</p>                          |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |
| M.8<br>P.1 | <p>Redazione e approvazione di un masterplan sulla Difesa del suolo: costituzione gruppo di lavoro, redazione atti programmatori e atti di pianificazione da sottoporre ai competenti organi per l'approvazione.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>LL.PP<br/>Urbanistica</p> |   |                                                                          |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023 | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    |      |      |      |   |   |   |                                                                                            |   |                                                                          |

### Obiettivo Strategico 1.8 - Edilizia. Semplificazione amministrativa e riduzione dei tempi di risposta

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                       | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| M.1<br>P.6   | <p>Superamento delle difficoltà riscontrate dal sistema informatico AIDA al fine di facilitare l'inserimento e l'avvio delle procedure edilizie. Contestualmente si provvederà a una riorganizzazione del servizio al</p> | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Edilizia</p>              |

|  |                                                                                               |      |      |      |      |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
|  | fine di velocizzare le attività di visione, monitoraggio e controllo effettuate dall'ufficio. |      |      |      |      |
|  | 2020                                                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|  | X                                                                                             | X    | X    | X    | -    |

### Obiettivo Strategico 1.9 - Una comunità amica degli animali

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| M.13<br>P.7  | <p>Adozione consapevole dei cani e dei gatti - In collaborazione con le associazioni del territorio come Aristogatti e ARCA ed in collaborazione con l'ASL saranno studiate le modalità per orientare e supportare i cittadini nella scelta di adottare un cane o un gatto in modo consapevole.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                           | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ass. Marconcini<br><hr/> Ambiente            |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| M.13<br>P.7  | <p>Organizzare corsi didattici per educare i proprietari di animali domestici alla corretta custodia degli animali e al rispetto dei loro bisogni.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                        | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ass. Marconcini<br><hr/> Ambiente            |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| M.13<br>P.7  | <p>Tutelare la salute degli animali intensificando la collaborazione e il controllo con le guardie zoofile.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                               | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ass. Marconcini<br><hr/> Ambiente            |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| M.13<br>P.7  | <p>Proseguire la collaborazione con il Cetras per il recupero e la liberazione di uccelli selvatici.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                      | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ass. Marconcini<br><hr/> Ambiente            |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| M.13<br>P.7  | <p>Individuazione delle aree idonee alla realizzazione di nuove aree sgambature per cani e redazione di uno studio di fattibilità tecnico economico per la realizzazione di almeno un'area. Perfezionamento degli atti di accettazione eredità da destinare ad interventi canile e gattile. Successiva redazione del progetto del nuovo gattile comunale.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Ass. Marconcini<br><hr/> LL.PP<br>Patrimonio |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |

|             |                                                                                                                                            |      |      |      |                 |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-----------------|
| M.13<br>P.7 | Predisposizione delle attività per la redazione del progetto esecutivo di un nuovo gattile comunale e successiva realizzazione dei lavori. |      |      |      | Ass. Marconcini |
|             |                                                                                                                                            |      |      |      | LL.PP           |
|             | 2021                                                                                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 |                 |
|             | -                                                                                                                                          | -    | X    | -    |                 |

## 2 - POPOLAZIONE E SERVIZI: EMPOLI CITTÀ INCLUSIVA

### Obiettivo Strategico 2.1 - Favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.12<br>P.3  | <p>Attivare un percorso in collaborazione con le associazioni del terzo settore, finalizzato all'inserimento nelle frazioni più popolate della città di un ambulatorio dove possano essere esercitate le attività tipiche del medico di famiglia e di prelievo del sangue.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni del Terzo Settore<br/>Unione dei Comuni Circondario dell'Empolese Valdelsa</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| M.12<br>P.3  | <p>Sviluppare, in collaborazione con le Associazioni del Terzo Settore, un progetto che preveda la possibilità di attivare un servizio di trasporto destinato ai soggetti più fragili.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                     | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute<br/>Associazioni Terzo Settore</p>                                     |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| M.12<br>P.3  | <p>Elaborare in accordo con la Società della Salute un percorso che preveda l'attivazione del servizio del supporto logistico e psicologico per i care giver.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                              | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | - | - | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>                                                                    |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| M.12<br>P.3  | <p>Progettare assieme alle associazioni del Terzo Settore una mappa della città pensata con e per gli anziani, che evidenzia i punti in cui sono localizzati i servizi e i luoghi di incontro nella città.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                 | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | X | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni Terzo Settore<br/>Unione dei Comuni Circondario dell'Empolese Valdelsa</p>     |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| X            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| M.12<br>P.3  | <p>Attivare un confronto con tutti i soggetti interessati ed in particolar modo con i medici di famiglia per progettare le modalità di erogazione dei servizi all'interno della Casa della Salute.</p>                                                                                                                                                                                                                              | <p>Ass. Torrini</p> <hr/>                                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|----------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | -                                                              | - | <div>Bertini</div> <div>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell’Empolese<br/>Valdelsa<br/>Società della Salute</div> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -    | -    | -    |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |
| M.12<br>P.3 | <div>Definizione e approvazione del regolamento sui Beni Comuni per l’attivazione di patti di collaborazione volontaria con gli anziani disponibili a realizzare piccoli interventi di manutenzione e cura del verde nei servizi educativi per la prima infanzia, nelle scuole e per altri beni comuni della città.</div> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | -                                                              | - | <div>Sindaco<br/>Ass. Torrini</div> <div>Segreteria del<br/>Sindaco<br/>LL.PP<br/>Servizi alla Persona</div>            |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X    | -    | -    |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |
| M.12<br>P.3 | <div>Portare a termine i lavori del progetto HOPE che prevedono la realizzazione di un co-housing nel cento storico nell’edificio comunale di Piazza XXIV Luglio. Contestualmente supportare la nascita di nuove esperienze grazie alla rete di “abitare solidale”.</div> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | -                                                              | - | <div>Ass. Barsottini</div> <div>LL.PP</div>                                                                             |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X    | -    | -    |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |
| M.12<br>P.3 | <div>Tre volte venti anni - Un progetto di coinvolgimento degli anziani, per sviluppare e potenziare le capacità di socializzazione attraverso iniziative culturali e al contempo sviluppare le capacità di approccio al mondo digitale e dei social (pillole digitali) per aiutare gli anziani nel superamento della solitudine e dell’isolamento sociale.</div> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | <div>Ass. Terreni<br/>Ass. Torrini</div> <div>Biblioteca</div> |   |                                                                                                                         |
| 2021        | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023 | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X    | X    |      |      |      |   |   |   |                                                                |   |                                                                                                                         |

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                    |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------|
| M.4<br>P.1   | <p>Coinvolgere attivamente gli istituti Comprensivi e le associazioni del terzo settore nell'ampliamento dell'offerta dei servizi dei centri estivi in specifico approfondendo modalità adeguate e pensate per la fascia di età 3-6 anni, nella consapevolezza dell'importanza dell'incrementazione di questo tipo di servizi per la cittadinanza.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                    |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                    |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                               |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------|
| M.4<br>P.2 | <p>Supportare l'educazione emotiva e relazionale a disposizione di genitori e insegnanti attraverso sistematici incontri formativi, nell'ottica di creare una comunità educante che valichi i confini meramente didattici, attraverso la promozione di specifiche occasioni di incontro e formazione, ma anche di confronto e scambio su questa tematica.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2020                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Infanzia<br>Scuola |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022                                                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                             | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
| M.5<br>P.2 | <p>Proseguire l'attività di collaborazione con il Centro Attività Musicali (Cam) nelle scuole primarie oltre alle varie attività svolte durante gli eventi cittadini, diffondendo importanti valori di intercultura e convivenza.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2020                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ass. Terreni<br><br>Cultura       |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022                                                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                             | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
| M.5<br>P.2 | <p>Il Servizio Biblioteca ha un naturale ampliamento negli spazi dell'Ex-convitto infermieri, dove dal progetto HOPE è prevista la collocazione di servizi multimediali e di attività ludiche (Smart library). Il piano di gestione del servizio sarà elaborato al fine di garantire il miglior sviluppo dei servizi e la loro piena fruizione specialmente da parte dei cittadini più giovani.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | Sindaco<br><br>Biblioteca         |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022                                                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
| -          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                             | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
| M.5<br>P.2 | <p>Il Festival Leggenda è suddiviso in due fasi distinte ma collegate, la fase propedeutica al festival, rivolta alle scolaresche e agli insegnanti, dai nido alle scuole superiori di primo grado e una fase successiva di svolgimento pubblico dell'evento, il Festival vero e proprio. Nel triennio obiettivo della fase propedeutica sarà quello di fornire ai bambini e ai ragazzi gli strumenti conoscitivi per fruire al meglio delle proposte del Festival. La Fase propedeutica dedicata alle scuole superiori di primo grado, sarà rivolta invece al coinvolgimento dei ragazzi nella gestione del festival stesso, con la costituzione della figura dei Ragazzi Leggendari. A seguito emergenza Covid si procederà a riprogettare le modalità di svolgimento anche in modalità on-line.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ass. Terreni<br><br>Biblioteca    |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022                                                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                             | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                   |
| M.9<br>P.2 | <p>Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche in n. 14 giardini e parchi della città, comprensivo della realizzazione della pavimentazione anti-trauma. Proseguire con la progettazione di nuove aree gioco nei parchi e giardini della città e contemporaneamente realizzare interventi puntuali di manutenzione nelle aree gioco esistenti. La progettazione dovrà consentire di aggiornare il patrimonio ludico con materiali più durevoli e soprattutto prevedendo l'istallazione di attrezzature le cui modalità</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ass. Barsottini<br>Ass. Bellucci<br><br>LL.PP<br>Manutenzioni |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                   |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                 |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------|
|             | <p>di gioco possano favorire la socializzazione e la condivisione degli spazi.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X |                                                 |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                 |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                 |
| M.12<br>P.1 | <p>Proseguimento e conclusione del percorso avviato per la qualificazione di Empoli come "Città delle bambine e dei Bambini", con l'obiettivo finale di richiedere riconoscimento ufficiale da parte dell'UNICEF di "Città delle bambine e dei Bambini". Centrale elemento del lavoro di questo triennio è l'istituzione di apposita Consulta di bambini e ragazzi, in seguito ad un coinvolgimento attivo degli Istituti Comprensivi. Organizzazione annuale dell'evento "Germogli" in occasione della giornata mondiale dei diritti del bambino.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Infanzia<br/>Scuola</p> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                 |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                 |

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti                                                       |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.2<br>P.1   | <p>Sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino. La convenzione tra il Comune di Empoli, quale Ente Capofila per la gestione dell'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli e l'Ordine degli Avvocati di Firenze per l'apertura dello Sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino, sottoscritta per la prima volta Il 29 maggio 2018 di durata annuale, è stata rinnovata per un ulteriore anno con D.G n, 86 del 24/04/2019 per garantire per un ulteriore anno il Servizio alla cittadinanza rilevata la convenienza e il pubblico interesse al mantenimento. L'obiettivo si propone di porre in essere gli atti per prorogare la convenzione e assicurare il Servizio anche per l'anno 2020-2021.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                                                                            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ufficio Giudice di Pace</p> <hr/> <p>Regione Toscana<br/>Corte d'Appello di Firenze<br/>Tribunale di Firenze<br/>Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                                                                            | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                                                                               | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |
| M.2<br>P.1   | <p>Ufficio di prossimità (progetto giustizia di prossimità) In data 03 dicembre 2018 è stato sottoscritto dal Comune di Empoli, quale Ente Capofila per la gestione dell'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli, il protocollo operativo per la costituzione degli uffici di prossimità con la Regione Toscana, La Città Metropolitana di Firenze, La Corte d'Appello di Firenze, il Tribunale di Firenze e il Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze. In data 16 maggio 2019 Il Sindaco del Comune Capofila ha sottoscritto il Regolamento per l'Istituzione, l'organizzazione e il funzionamento dell'Ufficio di Prossimità. Il Protocollo d'intesa prevede una durata sperimentale biennale ed è tacitamente rinnovato per un ulteriore biennio.</p>                                                                                                                                              | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ufficio Giudice di Pace</p> <hr/> <p>Regione Toscana<br/>Corte d'Appello di Firenze</p> |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>L'obiettivo si propone di assicurare la funzionalità dell'Ufficio di Prossimità nell'interesse della cittadinanza garantendo un servizio decentrato in materia di Volontaria Giurisdizione. Nello specifico attraverso il deposito telematico al Tribunale di Firenze di ricorsi in materia di amministrazione di sostegno, tutele e curatele e dei relativi subprocedimenti ed atti conseguenti. Nel 2021 occorre porre in essere gli atti di rinnovo della convenzione sottoscritta, in data 08.11.2016 e di durata di 5 anni, tra gli udici Comuni dell'Empolese Valdelsa, per la gestione in forma associata dell'Ufficio del Giudice di Pace di Empoli.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                                                                                                                                                                                                                                     | X | <p>Tribunale di Firenze</p> <p>Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze</p> |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |
| M.2<br>P.1 | <p>L'Amministrazione ha inteso promuovere e affermare presso il ministero della Giustizia le esigenze del territorio dell'empolese valdelsa e del valdarno di concerto con i Comuni del valdarno per:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- l'attivazione del Tribunale ordinario ad Empoli e della Procura della Repubblica presso il Tribunale con competenza sui 15 Comuni dell'Empolese valdelsa e del valdarno;</li><li>- il consolidamento dell'Ufficio del Giudice di Pace con il passaggio integrale della gestione e degli oneri finanziari a carico dello Stato invece che a carico degli undici Comuni dell'Empolese Valdelsa come è attualmente dal primo Aprile 2017. Nelle more della definizione di quanto sopra richiesto al Ministero occorre comunque garantire il servizio del Giudice di Pace in ragione della sua importanza per i Cittadini. Dovrà pertanto nell'esercizio 2021 essere riattivata la concertazione con i Comuni dell'Empolese Valdelsa per la definizione dei rapporti e dei conseguenti contenuti della convenzione per la gestione dell'Ufficio in forma associata la cui scadenza è prevista per la fine del 2021.</li></ul> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni Circondario dell'Empolese Valdelsa</p> <p>Comuni del Valdarno</p> <p>Consiglio dell'Ordine degli Avvocati</p> <p>Ministero della Giustizia</p> <p>Tribunale di Firenze</p> |   |                                                                                    |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023 | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    |      |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |
| M.6<br>P.1 | <p>Installazione di attrezzature ludiche in quattordici giardini e parchi del territorio comunale che prevedano anche attrezzature inclusive.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | -                                                                                                                                                                                                                                                     | - | <p>Ass. Barsottini</p> <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                      |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -    | -    | -    |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |
| M.8<br>P.1 | <p>Proseguire con la progettazione di nuove aree gioco nei parchi e giardini della città. La progettazione consentirà di migliorare l'inclusività dei giochi e la loro accessibilità, assecondando, il più possibile, le necessità riscontrate da ogni tipologia e grado di disabilità. In tal senso si renderà preferibile condividere le previsioni suddette anche attraverso la collaborazione con le realtà associative interessate.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                                                                                                                                                                                                                                     | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                                          |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |   |                                                                                    |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------|
| M.10<br>P.5 | Continuare il costante abbattimento delle barriere architettoniche sia nella realizzazione di nuove opere che negli interventi di manutenzione ed avviare un iter volto alla predisposizione di un piano in merito.                                                     | Ass. Bellucci<br>Ass. Torrini |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                    | 2020                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Manutenzioni          |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                             | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| M.12<br>P.2 | Incentivare l'autonomia e la residenzialità nell'ambito di quanto previsto dalla progettazione sul Dopo di Noi e addivenire alla realizzazione del Progetto “Voglio mettere su casa” presso l’immobile di proprietà comunale denominato “Alloggio Sociale in Pontorme”. | Ass. Torrini                  |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                    | 2020                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Bertini<br>Patrimonio |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                             | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Asl e Società della Salute    |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| M.12<br>P.2 | Rafforzare e sostenere le esperienze di autonomia residenziale già consolidate con Casa Arrighi e stimolarne di nuove.                                                                                                                                                  | Ass. Torrini                  |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                    | 2020                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Bertini<br>Patrimonio |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                             | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Società della Salute          |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| M.12<br>P.8 | Collaborare con tutte le associazioni per favorire l'elaborazione di nuovi progetti di inserimento lavorativo per i soggetti a rischio di emarginazione nella società e nel mondo del lavoro.                                                                           | Ass. Torrini                  |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                    | 2020                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Bertini               |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                             | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Società della Salute          |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |

### Obiettivo Strategico 2.4 - Empoli al femminile

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti           |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| M.1<br>P.1   | Valorizzare il ruolo della Commissione pari opportunità al fine di favorire la rimozione degli ostacoli che di fatto costituiscono discriminazione diretta e/o indiretta, porre al centro della politica la soggettività femminile, incentivare lo scambio di buone pratiche fra soggetti femminili rappresentanti le realtà politiche, culturali, associative e del mondo del lavoro. In questo contesto sarà effettuata una valutazione ed eventuale revisione del vigente Regolamento che ne disciplina composizione, compiti e modalità operative, attivato l'iter per la costituzione e l'insediamento della suddetta Commissione per l'attuale mandato amministrativo. | Presidente del Consiglio<br>Ass. Torrini<br><br>Segreteria Generale |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------|
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | - | - |                                                         |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| X           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -    | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| M.1<br>P.1  | <p>Costante supporto nella programmazione e nella organizzazione delle attività promosse dalla Commissione Pari Opportunità.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p>    |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| -           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| M.5<br>P.1  | <p>Avviare e terminare i lavori previsti dal progetto HOPE per i locali dell'ospedale vecchio al fine di destinarli in parte a "Casa delle donne" quale luogo di incontro, mutuo sostegno, attivazione di servizi e "banca del tempo".</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>               |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| M.12<br>P.8 | <p>Il Centro Aiuto Donna Lilith delle Pubbliche Assistenze Riunite di Empoli da anni rappresenta un'esperienza ed un modello di buona prassi per l'aiuto alle donne vittime di violenza che il comune sostiene attraverso patrocini, contributi e partenariato. Verranno anche seguite le richieste di partenariato e di contributi da presentare alla Giunta Municipale da parte delle associazioni che svolgono la stessa attività, così come quelle che si occupano di lotta al bullismo ed a parole e linguaggi d'odio specialmente nelle scuole secondarie di primo grado.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Segreteria del Sindaco</p> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |

### Obiettivo Strategico 2.5 - Giovani protagonisti

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.6<br>P.2   | <p>Collaborare con le associazioni del terzo settore e l'Ufficio Scuola a sostegno dei progetti sul disagio giovanile, orientamento e lotta alla dispersione scolastica.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Scuola</p> <hr/> <p>Associazione Terzo<br/>Settore</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                 |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                 |
| M.6<br>P.2   | <p>Elaborare, con il coinvolgimento degli uffici comunali, della III Commissione consiliare, delle scuole, delle famiglie, degli esercizi pubblici e dei servizi socio-sanitari, un progetto di azioni e interventi per contrastare la dipendenza dal gioco d'azzardo e dal consumo di</p>                                        | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/>            |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                 |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|----------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------|
|            | <p>droga che è tornata prepotentemente ad essere protagonista nella vita dei ragazzi.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                           | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                   | X | X | X | X | X | Società della Salute<br>Sert<br>Scuole<br>ASL    |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| M.6<br>P.2 | <p>Consolidare le tante iniziative già presenti incrementando nuove attività rivolte ai cittadini più giovani in ambito culturale e ricreativo.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                   | X | X | X | X | X | Ass. Terreni<br><br>Cultura<br>Giovani           |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| M.6<br>P.2 | <p>L'attivazione del Servizio Civile presso il Comune, rappresenterà per i giovani un'importante occasione di formazione e crescita personale a favore della comunità.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                          | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                   | X | X | X | X | X | Ass. Terreni<br><br>Giovani                      |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| M.6<br>P.2 | <p>Attivare nella frazione di Avane un servizio di titolarità comunale che preveda interventi e attività extrascolastiche per i giovani finalizzate alla prevenzione della dispersione scolastica e del disagio giovanile, individuando tramite selezione pubblica un soggetto esterno a cui affidare la gestione del servizio.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                   | X | X | X | X | X | Sindaco<br>Ass. Torrini<br><br>Giovani<br>Scuola |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| M.6<br>P.2 | <p>Attivare un progetto di valorizzazione della zona stazione con operatori di strada che, a partire dall'ascolto dei passanti, dei residenti e dei commercianti, realizzano attività di animazione culturale e interventi di prevenzione e di sostegno.</p> <table><tr><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                             | 2023 | 2024 | X    | X    | Ass. Terreni<br><br>Cultura<br>Giovani |   |   |   |   |   |                                                  |
| 2023       | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |                                        |   |   |   |   |   |                                                  |

### Obiettivo Strategico 2.6 - Costruire e aggiornare gli strumenti per l'integrazione dei cittadini stranieri

| Miss.<br>Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| M.12<br>P.4     | <p>Favorire un corretto inserimento sociale per la popolazione non italoфона attivando un front office dedicato e una specifica sezione sul sito istituzionale in collaborazione con l'Unione E/V in conformità al riparto delle competenze operato.</p> | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Rete Civica<br/>URP</p> <hr/> |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                         |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Unione dei Comuni Circondario dell'Empolese Valdelsa in riferimento al riparto delle competenze operato |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                         |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                         |
| M.12<br>P.4 | <p>Collaborare con la rete scolastica, la Società della Salute e il Terzo Settore per elaborare tipologie di intervento in favore di processi di integrazione efficaci.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ass. Torrini<br><br>Bertini<br><br>Società della Salute Rete Scolastica                                 |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                         |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                         |
| M.12<br>P.4 | <p>Potenziare l'offerta di insegnamento della lingua italiana per ragazzi e adulti.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | X | Sindaco<br>Ass. Torrini<br><br>Scuola<br><br>Società della Salute                                       |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                         |
| -           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                         |

### Obiettivo Strategico 2.7 - Ampliare i servizi sanitari territoriali

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------|
| M.13<br>P.7  | <p>Collaborare con la Società della Salute per rafforzarne il ruolo nella programmazione e gestione dei servizi socio sanitari e nel contempo stimolare un percorso con tutti i Comuni dell'Unione Circondario Empolese Valdelsa affinché tornino ad avere nei loro piani assunzionali figure di assistenza sociale.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
| M.13<br>P.7  | <p>Avviamento della struttura di Hospice.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>ASL</p>                  |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
| M.13<br>P.7  | <p>Collaborare con la Società della Salute per combattere la povertà e gestire i nuovi strumenti per l'inclusione sociale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/>            |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                            |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------|
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Società della Salute                              |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| M.13<br>P.7 | <p>Progettazione e attivazione dei servizi nella Casa della Salute in centro nei locali dell'ex SERT e ampliamento delle funzioni della Casa della Salute di Sant'Andrea trasformandola in Casa della Comunità. Studiare altresì la localizzazione di un'altra Casa della Salute nell'area est della città e l'erogazione della specialistica di primo livello per le patologie croniche nelle Case della Salute.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <div>Ass. Barsottini</div> <hr/> <div>LL.PP</div> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |

### Obiettivo Strategico 2.8 - Garantire il diritto alla casa

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                         |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.8<br>P.2   | <p>Inserire la gestione del servizio di emergenza abitativa in un sistema più ampio che preveda la progettazione e creazione di una "Agenzia Sociale per l'Abitare", finalizzata al contrasto del disagio abitativo e al soddisfacimento dei bisogni abitativi delle fasce più deboli della popolazione. Nello specifico si provvederà alla:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Realizzazione e gestione di sportelli con competenze di informazione e orientamento;</li><li>• Servizi locativi per l'inserimento abitativo di soggetti non in grado di accedere autonomamente al libero mercato della locazione;</li><li>• Attività di pubblicizzazione delle azioni dell'Agenzia Sociale per la Casa - Raccolta, registrazione ed elaborazione dei dati sulla situazione abitativa nel territorio del Circondario Empolese Valdelsa.</li></ul> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell’Empolese<br/>Valdelsa<br/>Società della Salute</p>         |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                         |
| M.8<br>P.2   | <p>Per quanto riguarda il patrimonio di E.R.P., si dovrà provvedere alla costante manutenzione dell'esistente e adeguare la gestione dello stesso alla L.R.T. n. 2 del 2/1/2019 che ha interamente sostituito la precedente legge 96/1996. È quindi prevista la formazione di nuove graduatorie degli enti territoriali sia per l'assegnazione degli alloggi sia per la mobilità, sulla base dei requisiti di accesso e dei punteggi previsti dalla nuova normativa.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini<br/>Patrimonio</p> <hr/> <p>Publicasa SpA<br/>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell’Empolese<br/>Valdelsa</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                         |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |      |   |                                                                                                                                                     |   |   |   |                                                                                                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.8<br>P.2 | <p>Stimolare la nascita di nuove esperienze di co-housing anche attraverso la rete "Abitare Solidale".</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                                                                                   | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini<br/>Patrimonio</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell'Empolese<br/>Valdelsa</p> |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                                                                                     |   |   |   |                                                                                                                                       |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                               | X    | X    | X    |      |      |   |                                                                                                                                                     |   |   |   |                                                                                                                                       |
| M.8<br>P.2 | <p>Ricercare fondi per finanziare la realizzazione di nuovi alloggi ERP anche attraverso la partecipazione ai Bandi della Regione Toscana.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>           | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Patrimonio</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell'Empolese<br/>Valdelsa<br/>Publicasa</p> |   |   |   |                                                                                                                                       |
| 2022       | 2023                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 |      |      |      |      |   |                                                                                                                                                     |   |   |   |                                                                                                                                       |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                               | X    |      |      |      |      |   |                                                                                                                                                     |   |   |   |                                                                                                                                       |

### 3 - SVILUPPO, INFRASTRUTTURE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI: EMPOLI CITTÀ MODERNA

#### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti    |      |      |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------|------|------|---------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------|
| M.3<br>P.2   | <p>Intensificare le azioni volte a garantire la sicurezza e il decoro nella zona stazione attraverso l'emanazione delle ordinanze che si rendono necessarie e dando seguito alle indicazioni e alle richieste della Questura.</p> <table><tr><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2023                                                         | 2024 | X    | X    | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Commercio<br/>Segreteria Generale</p> |   |   |   |   |   |                                                                       |
| 2023         | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                              |      |      |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                              |      |      |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
| M.5<br>P.1   | <p>Progettazione e realizzazione dei lavori di restauro di Porta Pisana, via Lavagnini, via della Noce e ultimo tratto di via Giuseppe del Papa.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020                                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                                          | - | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                             |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                         | 2023 | 2024 |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                            | X    | -    |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
| M.7<br>P.1   | <p>Valutazione di alcune modifiche nel sistema di gestione della sosta a pagamento in accordo con il gestore per agevolare i frequentatori del centro e promuovere le varie iniziative che vengono fatte nel centro storico.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2020                                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                                          | X | X | X | X | X | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                                  |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                         | 2023 | 2024 |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                            | X    | X    |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
| M.7<br>P.1   | <p>Puntare ancora sul marketing territoriale in associazione dei grandi eventi musicali e culturali (da Ludicomix a Leggenda, dal Mercato Internazionale alla nuova versione di Nottissima) che ci ha consentito di far crescere sempre di più le presenze dei visitatori e di conseguenza di diventare un polo sempre più interessante per le scelte di investimento dei soggetti privati. Il moltiplicarsi degli esercizi di ristorazione, food and beverage e di ricezione nel centro storico è il frutto di questa attività. Saranno valutate e studiate iniziative per rendere ancor più efficace il collegamento tra gli eventi e le realtà imprenditoriali del territorio coinvolte per consentire di fare un salto di qualità negli allestimenti e nella programmazione sostenuti dalla credibilità acquisita sul campo in questi anni che ha restituito un ruolo a Empoli.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                                          | X | X | X | X | X | <p>Ass. Ponzo<br/>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Commercio<br/>Cultura</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                         | 2023 | 2024 |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                            | X    | X    |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |
| M.7<br>P.1   | <p>Vogliamo ripetere l'esperienza del bando “La tua impresa fa centro” grazie al quale nel 2014 aprirono nuove attività. Questa volta però sarà dedicato ad alcune zone oggettivamente rimaste indietro nell'azione di rilancio, come via Lavagnini, Piazza Farinata degli</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Commercio</p> |      |      |      |                                                               |   |   |   |   |   |                                                                       |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------|
|             | <p>Uberti e la zona di Porta Pisana. In particolare, attraverso bandi pubblici indirizzeremo il progetto di rilancio di via Lavagnini verso una vocazione artigianale e artistica che la connoti come via dei mestieri. Il bando terrà anche conto dei progetti di rigenerazione urbana in corso di attuazione.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                         | X | X | X | - | - | LL.PP<br>Urbanistica                                             |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | -    | -    |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |
| M.7<br>P.1  | <p>“EMPOLI CITTÀ DEL NATALE” ha fatto registrare un successo di partecipazione, si assicurerà il sostegno alle prossime edizioni lavorando alla programmazione ed al reperimento delle risorse per il supporto al progetto ed alle attività previste nello stesso.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                         | X | X | X | X | X | Ass. Ponzo<br><br>Commercio<br>Cultura<br>Segreteria del Sindaco |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |
| M.10<br>P.5 | <p>Progettare una nuova dotazione di parcheggi riorganizzando lo spazio di Piazza Guido Guerra zona dietro palazzo esposizioni e attivando le procedure per prendere in gestione il parcheggio multipiano della stazione.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                         | - | - | X | X | - | Ass. Barsottini<br><br>LL.PP<br>Patrimonio                       |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | -    |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |
| M.10<br>P.5 | <p>Redazione dell'intervento di manutenzione straordinaria che prevede la demolizione del primo piano del parcheggio di via XI Febbraio e successivo affidamento dei lavori.</p> <table><tr><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                         | 2023 | 2024 | X    | X    | Ass. Barsottini<br><br>LL.PP |   |   |   |   |   |                                                                  |
| 2023        | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |                              |   |   |   |   |   |                                                                  |

### Obiettivo Strategico 3.2 - Un commercio a misura di persona e investire sul commercio su area pubblica

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                     |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------|
| M.14<br>P.2  | <p>Sostenere le attività commerciali di frazione e quartieri attraverso contributi e sgravi fiscali e promuovendo la nascita di associazioni e piccoli consorzi che riuniscano le attività commerciali della stessa zona. Individuazione referenti.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Ambiente -<br/>Commercio<br/>Tributi</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                     |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                     |
| M.14<br>P.2  | <p>Consolidare l'esperienza del mercato sui giardini in Piazza Matteotti per farla diventare un appuntamento fisso anche più volte all'anno.</p>                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/>                                   |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                     |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |      |   |                               |   |   |   |                                |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|-------------------------------|---|---|---|--------------------------------|
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                             | X | X | - | Commercio                      |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                               |   |   |   |                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | -    |      |      |   |                               |   |   |   |                                |
| M.14<br>P.2 | <p>Valorizzazione immobili comunali già destinati ad attività per la somministrazione delle bevande e alimenti ubicati in piazza Ristori e Piazza Guido Guerra.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                             | X | - | - | Ass. Ponzo<br><hr/> Patrimonio |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                               |   |   |   |                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | -    | -    |      |      |   |                               |   |   |   |                                |
| M.14<br>P.2 | <p>Commercio a misura di persona: attivare strategie calibrate sui negozi di prossimità, investendo su innovazione e digitalizzazione anche delle micro e piccole imprese, per non lasciarle impreparate rispetto alle nuove abitudini di consumo, che in larga parte si è spostato online e si sta caratterizzando nella personalizzazione dei servizi.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | X | Ass. Ponzo<br><hr/> Commercio |   |   |   |                                |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 |      |      |      |      |   |                               |   |   |   |                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    |      |      |      |      |   |                               |   |   |   |                                |

### Obiettivo Strategico 3.3 - Mantenere e sviluppare i servizi alle imprese e ai lavoratori anche con una riforma di ASEV

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------|
| M.14<br>P.1  | Sostenere la nuova esperienza formativa degli Istituti Tecnici Superiori (ITS) nata nell'ambito delle materie informatiche e attivare nuove sperimentazioni formative sostenute dalle imprese del territorio.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ass. Ponzo<br>Sindaco<br><br>Bertini<br><br>ASEV               |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                |
| M.14<br>P.1  | Sostegno agli eventi che facilitano l'incontro fra domanda e offerta di lavoro tra cui la "Bussola del lavoro" organizzata da ASEV.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                           | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Ass. Ponzo<br><br>Commercio<br><br>ASEV                        |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                |
| M.14<br>P.1  | Sostegno alla Camera di Commercio per mantenere l'apertura dei servizi alle imprese.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                          | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Ass. Ponzo<br><br>Commercio<br>Segreteria Generale<br><br>ASEV |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                |

|               |                                                                                                                                                         |                               |      |      |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------|------|
| M. 14<br>P. 1 | Creare un Consorzio tra il Comune e le imprese per l'area di Terrafino, nella cornice della normativa per le aree produttive ecologicamente attrezzate. | Ass. Barsottini<br>Ass. Ponzo |      |      |
|               |                                                                                                                                                         | Ambiente<br>Urbanistica       |      |      |
|               |                                                                                                                                                         | SUAP                          |      |      |
|               |                                                                                                                                                         | 2022                          | 2023 | 2024 |
|               |                                                                                                                                                         | X                             | X    | X    |

### Obiettivo Strategico 3.4 - Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| M.1<br>P.3   | <p>Razionalizzazione della spesa per il funzionamento dell’Ente, attraverso l’analisi e la revisione dei fabbisogni e dei consumi, con particolare riferimento alle utenze, mediante implementazione di sistemi di monitoraggio dei consumi e di razionalizzazione del ciclo di gestione della fatturazione passiva.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                           | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Economato<br><br>Manutenzioni |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| M.1<br>P.3   | <p>Migliorare l'efficacia nella gestione delle risorse finanziarie attraverso l'implementazione di sistemi di pianificazione e controllo delle principali variabili, in linea con le mutevoli condizioni derivanti dal contesto macroeconomico e dalle regole e vincoli di finanza pubblica (in particolare pareggio di bilancio, tempestività dei pagamenti e indebitamento).</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Ragioneria                    |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| M.1<br>P.4   | <p>Consolidamento dell'attività di recupero dell'evasione dei tributi comunali ottimizzando l'utilizzo delle banche dati disponibili e attraverso il potenziamento e la riorganizzazione del Servizio Tributi.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                 | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Tributi                       |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| M.1<br>P.4   | <p>Efficientamento dell'attività di riscossione delle entrate comunali, volontaria e coattiva, attraverso l'ottimizzazione dei tempi e la sperimentazione di nuove forme di recupero coattivo.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                 | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Tributi                       |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                              |

### Obiettivo Strategico 3.5 - Realizzare infrastrutture materiali e immateriali strategiche per lo sviluppo

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|-------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------|
| M.10<br>P.5  | <p>Progettazione e realizzazione di strade di collegamento previste degli strumenti urbanistici e territoriali dando priorità alla nuova strada di collegamento della zona sportiva di Serravalle e la SS67.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | -                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Patrimonio</p>  |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| M.10<br>P.5  | <p>Avviare percorsi di concertazione con Ferrovie dello Stato al fine di coordinare le attività di progettazione e realizzazione dell'allargamento del sottopasso di Via Pratignone.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                         | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Patrimonio</p>  |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| M.10<br>P.5  | <p>Individuare il tracciato del nuovo ponte tra Empoli e Cerreto Guidi contestualmente alla redazione del PSI e PO, lasciando l'attuale ponte di Marcignana solo per funzioni ciclopedonale.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                 | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                         | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Urbanistica</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| M.10<br>P.5  | <p>Proseguire il coordinamento con gli Enti interessati dalla realizzazione del nuovo ponte di collegamento tra Montelupo Fiorentino, Capraia e Limite ed Empoli.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                            | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Patrimonio</p>  |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| M.10<br>P.5  | <p>Progettare e realizzare nuovi interventi di messa in sicurezza di alcuni incroci stradali dando priorità a quelli di Via Cherubini, Via Pirandello e Via Castelluccio.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                    | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                 |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| M.10<br>P.5  | <p>Progettare e realizzare i lavori di consolidamento strutturale del Ponte sull'Orme sulla SS67.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                   | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | - | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                                           |
| 2021         | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2023                                                      | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                         | -    |      |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                           |

|             |                                                                                                                                                                                            |                 |      |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|
| M.10<br>P.5 | Realizzazione di una Circonvallazione a Sud (arrivando fino a Ponzano- Nuovo tracciato fino ad est). L'opera è inserita negli atti di programmazione delle Opere Pubbliche Annualità 2025. | Ass. Barsottini |      |
|             |                                                                                                                                                                                            | LL.PP           |      |
|             |                                                                                                                                                                                            | 2023            | 2024 |
|             |                                                                                                                                                                                            | X               | X    |

### Obiettivo Strategico 3.6 - Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| M.10<br>P.2  | Progettare, in coerenza al nuovo PUMS, il rafforzamento del trasporto pubblico sia ridefinendo orari e numero di corse sia interessando l'intervento del volontariato e del terzo settore per l'utenza deboli e i giorni festivi. | Ass. Barsottini                                           |      |      |      |      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                   | LL.PP                                                     |      |      |      |      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|              |                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                         | X    | X    | X    | -    |

### Obiettivo Strategico 3.7 - Multiutility Toscana / Ripubblicizzare gestione servizio idrico

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| M.9<br>P.4   | Portare avanti il percorso per la ripubblicizzazione della compagine proprietaria dell'azienda che gestisce il servizio idrico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sindaco                                                   |      |      |      |      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Segreteria Generale Partecipate                           |      |      |      |      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | -    | -    |
| M.9<br>P.4   | Realizzare un progetto aggregativo che consenta la condivisione di linee strategiche di crescita volte - attraverso la valorizzazione delle singole società di settore nel campo dei servizi pubblici locali, dei loro brand e del loro attuale presidio territoriale- all'attivazione di sinergie industriali ed operative tramite un'aggregazione industriale e societaria che porti alla costituzione di una Multi-utility. | Sindaco                                                   |      |      |      |      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Segreteria Generale Partecipate                           |      |      |      |      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    |      |      |

### Obiettivo Strategico 3.8 - Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |                                                                              |   |                                                                              |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------|
| M.9<br>P.2   | Attivazione e sostegno a progetti delle associazioni di volontariato o del terzo settore finalizzati al riuso dei materiali secondo il modello dell'economia circolare che possano costituire occasioni di impiego per le fasce più deboli della popolazione.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                               | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                                                            | X | Ass. Marconcini<br>Ass. Ponzo<br><hr/> Annunziati<br><hr/> Protezione Civile |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                                              |   |                                                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |                                                                              |   |                                                                              |
| M.9<br>P.2   | Distretto dell'economia civile - collaborare con le associazioni e le realtà economiche la società civile per istituire il distretto dell'economia civile a Empoli. Superata la fase dell'emergenza pandemica il progetto "Emporio Solidale" proseguirà, a partire dall'anno 2023, come intervento a regime con il supporto anche del Comune di Empoli per il tramite dell'Unione anche nell'ambito della convenzione con la Società della Salute.<br><table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Sindaco<br>Ass. Torrini<br><hr/> Bertini                                     |   |                                                                              |
| 2021         | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2023                                                      | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                                                              |   |                                                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    |      |      |      |   |   |   |                                                                              |   |                                                                              |
| M.9<br>P.2   | Collaborare con le associazioni del territorio, gli esercizi commerciali e le realtà imprenditoriali per rafforzare e incrementare la lotta allo spreco alimentare e sostenere e sviluppare l'attività virtuosa delle associazioni che operano sul territorio per sostenere i bisogni alimentari delle famiglie in stato di difficoltà economica.<br><table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                  | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Ass. Marconcini<br>Ass. Torrini<br><hr/> Ambiente<br><hr/> Protezione Civile |   |                                                                              |
| 2021         | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2023                                                      | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                                                              |   |                                                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    |      |      |      |   |   |   |                                                                              |   |                                                                              |

## 4 - SCUOLA, CULTURA, TURISMO E SPORT: EMPOLI CITTÀ VIVA

### Obiettivo Strategico 4.1 - Mantenimento della qualità e dell'offerta dei servizi educativi per l'infanzia e rifacimento del nido Stacciaburatta

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------|
| M.12<br>P.1  | Garantire la qualità dell'offerta di cura e educativa dei servizi educativi per l'infanzia comunali, mantenendo invariate le tariffe a carico delle famiglie.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                               | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><hr/> Infanzia      |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                |
| M.12<br>P.1  | Consolidare e arricchire le attività di coordinamento e supervisione pedagogica a livello comunale e zonale.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><hr/> Infanzia      |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                |
| M.12<br>P.1  | Investire sulla qualità del supporto pedagogico offerto dal Centro Studi "Bruno Ciari" attraverso il sostegno alle attività di formazione continua delle educatrici e del personale ausiliario dei servizi educativi per la prima infanzia.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><hr/> Infanzia      |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                |
| M.12<br>P.1  | Completare la progettazione del Nido d'infanzia Stacciaburatta di Pontano e avviare le procedure di gara per il rifacimento del nido.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                       | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | - | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                |

### Obiettivo Strategico 4.2 - Realizzare due nuove scuole elementari a Pontorme e Marcignana e investire in manutenzioni ordinarie e straordinarie edifici scolastici

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| M.4<br>P.2   | Progettare, avviare le procedure di gara e realizzare i lavori per il rifacimento della nuova scuola primaria di Pontorme e quella di Marcignana. | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP<br>Patrimonio              |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------|
|            | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - |                                                |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
| M.4<br>P.2 | <p>Ricognizione dello stato delle scuole con sopralluogo, classificazione del tipo di intervento se ordinario o straordinario e ordinamento delle priorità di intervento a secondo della necessità. Ogni anno realizzazione degli interventi manutentivi ritenuti necessari in base alle risorse finanziarie nei capitoli di bilanci appositi e delle risorse di personale esterno o interno.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p> |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                |

#### Obiettivo Strategico 4.3 - Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |                                         |   |                         |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|-----------------------------------------|---|-------------------------|
| M.4<br>P.2   | Mantenere gli interventi economici a sostegno del diritto allo studio.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                       | - | Sindaco<br><hr/> Scuola |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                         |   |                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |                                         |   |                         |
| M.4<br>P.2   | Costituire con il terzo settore un circuito virtuoso per recuperare e rigenerare strumentazioni hardware al fine di garantire l'accesso alla rete degli studenti svantaggiati e delle loro famiglie.<br><table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Sindaco<br>Ass. Torrini<br><hr/> Scuola |   |                         |
| 2021         | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2023                                                      | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                         |   |                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         | X    |      |      |      |   |   |   |                                         |   |                         |
| M.4<br>P.6   | Confermare il sostegno al progetto didattico e pedagogico del “Senza Zaino”, già adottato da diverse scuole dell’infanzia e primarie, attraverso l'accoglimento delle nuove richieste prevenute dalle scuole medesime e l'acquisto dei relativi arredi. Fa parte del sostegno lo sviluppo di un confronto con gli Istituti Comprensivi per monitorare la crescita del progetto in modo da poter costruire tra Comune e scuola un canale di approfondimento e collaborazione attiva sul tema.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                       | - | Sindaco<br><hr/> Scuola |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                         |   |                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |                                         |   |                         |
| M.4<br>P.6   | Confermare e ampliare l’offerta del servizio di dopo scuola e di allungamento del tempo scuola, attraverso il coinvolgimento degli Istituti comprensivi e delle associazioni del terzo settore, in un'ottica di sostegno alle famiglie e di supporto alla sperimentazione di                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sindaco<br><hr/> Scuola                                   |      |      |      |      |   |   |   |                                         |   |                         |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |      |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------|---|---|---|--------------------|---|-------------------------------------|
|            | modalità educative e di esperienze di crescita e di stare insieme diversificate e di qualità per i/le bambini/e.                                                                                                                                                                                                                  |                             |      |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
|            | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                              | 2020                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                  | X |                                     |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                        | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                           | X    | X    |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| M.4<br>P.6 | Confermare il sostegno ai progetti educativi contro gli stereotipi di genere e il bullismo, in coordinazione con l'associazione Lilith.                                                                                                                                                                                           | Sindaco<br>Ass. Torrini     |      |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
|            | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                              | 2020                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                  | X | Scuola<br>Segreteria del<br>Sindaco |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                        | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                           | X    | X    |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| M.5<br>P.2 | Proseguire e sviluppare il progetto di Investire in Democrazia e i relativi percorsi nelle scuole empolesi.                                                                                                                                                                                                                       | Presidente del<br>Consiglio |      |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
|            | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                     | 2021                        | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Giovani            |   |                                     |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023                        | 2024 |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                           | X    |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| M.5<br>P.2 | Sviluppare le attività collegate alla Giornata della memoria, all'anniversario della deportazione da Empoli e agli appuntamenti affini, sia locali che internazionali, in collaborazione con gli istituti scolastici - anche per il Viaggio della Memoria - e con le associazioni e l'Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa. | Presidente del<br>Consiglio |      |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
|            | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                     | 2021                        | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Giovani            |   |                                     |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023                        | 2024 |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                           | X    |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| M.5<br>P.2 | Potenziare e riorganizzare le attività relative al gemellaggio con la città di Sankt Georgen un der Gusen, proseguendo anche nell'impegno per la ricerca di reti europee di promozione della cultura della memoria.                                                                                                               | Presidente del<br>Consiglio |      |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
|            | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                     | 2021                        | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Giovani            |   |                                     |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023                        | 2024 |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                           | X    |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| M.5<br>P.2 | Sostenere l'impegno per la ricerca scientifica in merito a fatti e vicende legate alla storia locale recente.                                                                                                                                                                                                                     | Presidente del<br>Consiglio |      |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
|            | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                     | 2021                        | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Cultura<br>Giovani |   |                                     |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023                        | 2024 |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                           | X    |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| M.5<br>P.2 | Sostenere iniziative che coinvolgano la creatività, l'arte e ogni forma di sensibilizzazione alla promozione della cultura della memoria.                                                                                                                                                                                         | Presidente del<br>Consiglio |      |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
|            | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                     | 2021                        | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Cultura<br>Giovani |   |                                     |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023                        | 2024 |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                           | X    |      |      |      |   |   |   |                    |   |                                     |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               |                    |      |      |      |   |   |   |   |                          |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|------|---|---|---|---|--------------------------|
| M.5<br>P.2 | Sostenere e promuovere eventi, percorsi e iniziative che vedano la Casa della Memoria come punto di riferimento per associazioni, studenti e per tutta la cittadinanza.                                                                                                   | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2021               | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | Presidente del Consiglio |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023                                                                                                                          | 2024               |      |      |      |   |   |   |   |                          |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                                                                                             | X                  |      |      |      |   |   |   |   |                          |
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               | Cultura<br>Giovani |      |      |      |   |   |   |   |                          |
| M.5<br>P.2 | Promuovere, anche in rete con altri comuni dell'Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa, la realizzazione di pietre d'inciampo o comunque di installazioni che contribuiscano alla diffusione sul territorio di elementi per il ricordo e la memoria di fatti storici. | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2021               | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | Presidente del Consiglio |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023                                                                                                                          | 2024               |      |      |      |   |   |   |   |                          |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                                                                                             | X                  |      |      |      |   |   |   |   |                          |
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               | Cultura<br>Giovani |      |      |      |   |   |   |   |                          |

#### Obiettivo Strategico 4.4 - Mantenere la qualità dei servizi per il diritto allo studio

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------|
| M.4<br>P.6   | <p>Garantire il trasporto scolastico con servizio comunale anche per le scuole medie inferiori per gli studenti residenti nelle frazioni che frequentano le scuole secondarie pubbliche di primo grado presenti sul territorio. Dopo l'avvio del servizio per l'anno scolastico 2019/20, preso atto dell'esistenza di un bacino d'utenza interessato, destinato ad aumentare, visto anche l'esito positivo di questa prima sperimentazione, nei prossimi anni scolastici l'attenzione si concentrerà nel monitorare il servizio per ottimizzarlo e per rispondere ad una sua eventuale crescita nella domanda.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Scuola |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| M.4<br>P.6   | <p>Impegnarsi a mantenere invariate le tariffe per la mensa scolastica, tutelando e presidiando gli standard di qualità del servizio, ottimizzando le procedure che lo costituiscono, valorizzandone l'organizzazione e anche l'attenzione maturata e consolidata negli anni verso i prodotti e i servizi offerti ai giovani cittadini.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Sindaco<br><br>Scuola |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                       |
| M.4<br>P.6   | <p>Confermare il sostegno all'inclusione degli alunni disabili nelle scuole di ogni ordine e grado, attraverso una implementazione di risorse da destinarvi, visto anche l'aumento di studenti con disabilità, al fine di ottenere un'effettiva integrazione. Importante passaggio preliminare sarà la stesura di apposite linee guida sull'organizzazione del servizio, in condivisione con la ASL, linee guida la cui condivisione potrebbe proporsi per il confronto a tutta la zona dell'Unione</p>                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sindaco<br><br>Scuola                                     |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                       |

|                                                                                                                                |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Empolese Valdelsa, per una forma di servizio che possa essere pensata, nelle linee generali, in maniera coordinata per l'area. |      |      |      |      |
| 2020                                                                                                                           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| X                                                                                                                              | X    | X    | X    | -    |

#### Obiettivo Strategico 4.5 - Mantenere e far crescere i festival

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.5<br>P.2   | <p>Realizzazione annuale del Beat Festival al parco di Serravalle e della manifestazione Ludicomix in centro, curando la qualità degli eventi e aumentando l'affluenza di pubblico, prevedendo altresì l'incentivazione della riduzione di plastiche monouso e non compostabili.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Segreteria del<br/>Sindaco</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| M.5<br>P.2   | <p>Dall'anno 2018 l'evento Nottissima si è trasformato da Festival a carattere eminentemente culturale, ma generalista a festival incentrato essenzialmente sulla musica classica. Nottissima così è diventata un felicissimo connubio tra fruizione pubblica diffusa e un genere musicale spesso ritenuto a carattere elitario. Si intende pertanto proseguire nella proposta musicale classica, migliorando le modalità di fruizione dei singoli eventi, accrescendo la qualità dell'offerta musicale e spettacolare collegati con una speciale e definita programmazione dell'evento.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca<br/>Cultura</p>                                        |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| M.5<br>P.2   | <p>Proseguire e consolidare il lavoro creato tra il Comitato organizzatore del Premio Letterario Pozzale Luigi Russo, le scuole e i cittadini, anche attraverso letture ed incontri con gli autori. Aumentare le attività di coinvolgimento e divulgazione della lettura.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p>                                                       |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| M.5<br>P.2   | <p>Progetto cinema all'aperto durante il periodo estivo attraverso la riqualificazione di un'area della città con lo scopo di intrattenimento e di aggregazione per i cittadini.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p>                                                       |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |

**Obiettivo Strategico 4.6 - Rafforzare il sistema museale**

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------|
| M.5<br>P.2   | <p>Pur proseguendo nell'intento di rafforzare il sistema museale cittadino, si rende necessario portare avanti, attraverso azioni mirate come restauri, pubblicazioni a carattere scientifico, attività di catalogazione e di ricognizione fotografica, rafforzamento della presenza sul web (solo per fare alcuni esempi) l'attività di sensibilizzazione e valorizzazione del patrimonio storico artistico cittadino. Sviluppare la potenzialità attrattiva e turistica del Museo della Collegiata aumentando l'orario di apertura; incentivare la promozione di tutti i musei cittadini, anche attraverso il circuito turistico dell'Empolese Valdelsa (MUDEV); maggior coinvolgimento da parte delle scuole, attraverso percorsi didattici, alla scoperta del patrimonio storico ed artistico.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca<br/>Cultura</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |

**Obiettivo Strategico 4.7 - Investire in un sistema diffuso di eventi sostenendo le associazioni che operano sul territorio**

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.5<br>P.2   | <p>Dare vita al nuovo recuperato spazio nell'edificio dell'ex Casa del Fascio di Santa Maria attraverso il nuovo allestimento dello spazio e l'attivazione di servizi e proposte culturali, laboratoriali, espositive etc. sulla linea della memoria contemporanea, della comprensione e della conoscenza del periodo della Resistenza e della cittadinanza attiva.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Segreteria Generale</p> <hr/> <p>Associazionismo</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| M.5<br>P.2   | <p>Consolidare il lavoro svolto in collaborazione con le tante associazioni cittadine durante le rassegne estive e invernali (centro Busoni, CAM, Empoli Jazz, ecc) e proseguire nella promozione della storia della città, attraverso le tradizioni popolari o gli eventi delle frazioni (associazioni Borgo Pontormese, il Torrino, Compagnia di S.Andrea, ecc.).</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p>                                                                  |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                                     |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------|
| M.5<br>P.2 | <p>Empoli città gentile - Adesione della Città di Empoli alla rete dei “Luoghi sensibili alla gentilezza” e delle “Azioni gentili” vuole rappresentare la valorizzazione di questa propensione e della varietà dei contesti dove le persone sono disposte a impegnarsi per riqualificare i propri modelli di relazione offrendo così una forma di “contagio” positivo e di riflessione sulle potenzialità del comportamento individuale per il benessere e la crescita sociale, culturale e economica di un’intera città.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca<br/>Cultura<br/>Giovani</p> |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |                                                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | -    |      |      |   |   |   |   |                                                                     |
| M.5<br>P.2 | <p>L'Amministrazione Comunale pone tra i suoi obiettivi la promozione di occasioni di crescita e condivisione culturale, nonché la valorizzazione di nuove forme di arte e linguaggi espressivi. In questo contesto si pone il progetto "Empoli. Oltre i Muri" che prevede in primo luogo la stesura e l'approvazione di un regolamento comunale volto a riconoscere la Street Art, a valorizzare le varie forme della sua espressione e a promuoverne un esercizio rispettoso della Città al fine di creare nuovi percorsi artistici, di qualificare - o riqualificare - spazi urbani più o meno periferici e al contempo di contrastare forme di vandalismo su beni pubblici o privati. Il progetto vede una duplice declinazione su muri di proprietà comunale e di proprietà privata concessi in uso per le finalità di cui sopra. L'intento dell'Amministrazione è quello di arricchire i punti di interesse del perimetro urbano con opere di artisti più o meno famosi in modo da creare un vero e proprio itinerario urbano legato alla street art.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p>                            |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |                                                                     |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | X    |      |      |   |   |   |   |                                                                     |

#### Obiettivo Strategico 4.8 - La sfida di un teatro cittadino e il completamento della rigenerazione urbana (HOPE) nella Biblioteca e nel vecchio ospedale

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                       |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------|
| M.5<br>P.1   | <p>La sala Maggiore della Biblioteca ha rappresentato per la città uno dei luoghi simbolo della vita comunitaria. Il nuovo arredamento è necessario alla sua riapertura al pubblico e a una fruizione completa e ottimale, sia per il Servizio Biblioteca che per altre iniziative culturali. L'arredamento della sala necessita di uno studio appropriato per avere i risultati migliori. Le procedure di progettazione degli arredi, di istruzione delle gare di appalto per le forniture proseguiranno di pari passo con l'avanzamento dei lavori edili, in modo da garantire la rapida riapertura della sala al pubblico.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Biblioteca</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                       |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                       |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.5<br>P.1 | <p>Lo spostamento di servizi dedicati ai ragazzi e dei servizi Multimediali presso gli spazi di Piazza del Popolo comporterà Il recupero conseguente di spazi nell'edificio della Biblioteca; permetterà così di realizzare nelle attuali aree dedicate alla sezione ragazzi e ai servizi multimediali, spazi di coworking e di ampliare l'offerta della Biblioteca per iniziative di socializzazione e formative. Al contempo l'area giovani/ragazzi di Piazza del Popolo porterà nuova linfa vitale alle iniziative dedicate ai giovani e ai bambini permettendo sinergie tra nuove tecnologie, lettura e attività ludiche.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca</p>                                                               |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| M.5<br>P.1 | <p>Lo spazio espositivo di Piazza del Popolo, sarà gestito all'interno del piano di Gestione dello spazio Smart Library, ad esso saranno destinate apposite risorse economiche e umane, tali da renderlo proficuamente fruibile per iniziative per la cittadinanza e della cittadinanza. Gli allestimenti saranno curati in modo da aumentare la versatilità degli spazi.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca</p>                                                               |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| -          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| M.5<br>P.1 | <p>Individuazione dell'area e attivazione del percorso per la progettazione e realizzazione del Teatro cittadino attraverso l'attivazione di un percorso partecipativo.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Segreteria del Sindaco<br/>LL.PP<br/>Urbanistica</p> |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |

#### Obiettivo Strategico 4.9 - Far crescere il numero di arrivi e di presenze turistiche

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                        |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.7<br>P.1   | <p>Aumentare le attività di promozione turistica della città, attraverso la realizzazione di materiale informativo cartaceo e l'aggiornamento del sito turistico "In Empoli" che diverrà un vero e proprio sito turistico della Città di Empoli e un portale attraverso il quale si potranno visualizzare le numerose opportunità di visita e offerte di tipo turistico del territorio empoiese.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell’Empolese<br/>Valdelsa</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                        |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                        |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |      |      |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------|------|------|------|---|------------------|---|------------------|---|-------|
| M.7<br>P.1 | Valutazione e studio di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di un'area camper sorvegliata e un campeggio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ass. Barsottini<br>Ass. Terreni |      |      |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
|            | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020                            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                | X | X                | - | LL.PP |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022                            | 2023 | 2024 |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                               | X    | -    |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
| M.7<br>P.1 | Turismo degli eventi sportivi: attivare azioni di coinvolgimento delle squadre sportive cittadine al fine di promuovere la città di Empoli presso le squadre avversarie in trasferta. A tal fine si prevede inoltre il fattivo coinvolgimento degli esercizi commerciali del centro storico (in particolare bar/ristoranti ubicati nelle vicinanze degli impianti sportivi) al fine di predisporre offerte dedicate a questo tipo di turisti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ass. Terreni                    |      |      |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
|            | <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                            | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X                | X | Cultura<br>Sport |   |       |
| 2021       | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2023                            | 2024 |      |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                               | X    |      |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
| M.7<br>P.1 | Il completamento della Ciclopista dell'Arno per la parte che interessa il Comune di Empoli costituisce il primo importante passo per lo sviluppo delle possibilità del turismo green. Ad essa si collega il progetto di una Bicipolitana, ovvero una fitta e organizzata rete di piste ciclabili in grado di favorire non solo la fruizione del nostro territorio dal punto di vista turistico, ma anche lo sviluppo di buone pratiche di mobilità sostenibile per i cittadini. Il progetto Trekking Empoli prevede invece la segnaletica e la promozione di una rete di sentieri trekking ed escursionistici che si dipaneranno principalmente nelle campagne a sud della città, caratterizzate dalla presenza di evidenze paesaggistiche di valore e di numerose aziende agricole e strutture ricettive. | Ass. Barsottini<br>Ass. Terreni |      |      |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
|            | <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022                            | 2023 | 2024 | X    | X    | X | LL.PP<br>Cultura |   |                  |   |       |
| 2022       | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024                            |      |      |      |      |   |                  |   |                  |   |       |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                               |      |      |      |      |   |                  |   |                  |   |       |

#### Obiettivo Strategico 4.10 - Promuovere e sostenere le attività sportive e investire negli impianti / Masterplan dello Sport

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                            |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------|
| M.6<br>P.1   | Mantenimento del sostegno alle realtà associative sportive del territorio con ripartizione degli spazi sportivi a disposizione delle società utilizzatrici secondo criteri che soddisfino quanto più possibile la richiesta di spazi da parte delle associazioni empolesi, con particolare attenzione a quelle che praticano sport emergenti.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Ass. Biuzzi<br><hr/> Sport |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                            |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                            |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.6<br>P.1 | <p>Gestione della fase di ripristino di alcune parti della copertura esterna della piscina comunale cercando di coniugare le necessità di proseguimento dell'attività natatoria all'interno dell'impianto con le operazioni di ripristino stesse.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                          | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                  | - | - | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                                      |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -    | -    | -    |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| M.6<br>P.1 | <p>Ricognizione del territorio da parte dell'Amministrazione Comunale per l'individuazione di una nuova area destinata al pattinaggio su rotelle e al ciclismo giovanile che sostituisca l'area attuale provvisoria del parcheggio antistante al palazzetto Aramini. Redazione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di un anello in asfalto.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                  | - | - | - | <p>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                                                          |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -    | -    | -    |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| M.6<br>P.1 | <p>Completamento dell'installazione di attrezzature fitness in 4 parchi/giardini della città. Negli anni successivi individuazione di altre aree-parco idonee a ospitare aree fitness accanto alle aree gioco per bambini, con studio del tipo di attrezzature più adatte a seconda della zona in cui esse sono collocate.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                  | X | X | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                                      |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | -    |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| M.6<br>P.1 | <p>Ricognizione del territorio da parte degli uffici al fine dell'individuazione di un'area adatta alla collocazione del nuovo palazzetto. Valutazione dei costi di realizzazione e di possibili modalità di copertura finanziaria per la realizzazione dello stesso.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                      | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X                                                                                  | X | X | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Barsottini<br/>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>Sport<br/>LL.PP<br/>Ragioneria</p> |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| -          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | -    |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| M.6<br>P.1 | <p>Avvio delle procedure di alienazione dello Stadio e conclusione delle stesse con sottoscrizione del contratto.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Patrimonio<br/>Sport<br/>Contratti</p> |   |   |   |                                                                                                |
| 2022       | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 |      |      |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -    |      |      |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                                                |

## 5 - PARTECIPAZIONE INNOVAZIONE E ALTRI LIVELLI ISTITUZIONALI: EMPOLI CITTÀ CAPOLUOGO

### Obiettivo Strategico 5.1 - Mantenere ed ampliare i canali di comunicazione diretta con i cittadini

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                         |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| M.1<br>P.11  | <p>Potenziare la comunicazione con i cittadini attivando strumenti sempre più facili all'uso come il canale whatsURP, con l'intento di raccogliere le segnalazioni e fornire informazioni in tempo reale. Le finalità sono non solo di garantire e sostenere un dialogo più diretto, razionale e trasparente possibile tra cittadini e amministrazione comunale, ma anche di favorire una più puntuale programmazione degli interventi da effettuare sul territorio anche in base alle priorità che emergono dalle segnalazioni ricevute.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>URP</p>                                                      |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                         |
| M.1<br>P.11  | <p>Reperire appositi spazi all'interno delle dotazioni immobiliari dell'ente in cui ospitare a giorni fissi personale delle aziende partecipate che gestiscono pubblici servizi per consentire al cittadino di rapportarsi con le stesse in luoghi appositamente dedicati all'interno della sede comunale.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria del Sindaco<br/>Patrimonio</p>                       |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                         |
| M.1<br>P.11  | <p>Progettare e sperimentare un "Consiglio dei genitori" coinvolgendo i rappresentanti dei genitori di tutte le scuole dall'infanzia alle scuole medie e una "Consulta degli studenti" che metta in relazione diretta gli studenti delle scuole superiori e l'Amministrazione Comunale.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Scuola<br/>Segreteria Generale</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                         |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                         |

### Obiettivo Strategico 5.2 - Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                     | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| M.1<br>P.1   | <p>Attivazione iter per l'istituzione di consulte di frazione con il coinvolgimento dei Consiglieri comunali eletti, con l'obiettivo di ampliare e rendere effettiva la partecipazione dei cittadini e delle forme associative presenti nelle frazioni dell'ente all'attività della</p> | <p>Presidente del Consiglio</p>                           |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |      |   |   |   |   |     |                                                                                       |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>comunità locale. Predisposizione di una specifica regolamentazione che ne disciplini composizione, compiti e modalità operative, nonché attivazione delle forme di pubblicizzazione della stessa ai fini della individuazione dei componenti.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X -</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p>                                       |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |     |                                                                                       |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | X    | X -  |      |      |   |   |   |   |     |                                                                                       |
| M.1<br>P.1 | <p>Garantire il puntuale aggiornamento delle sezioni internet del sito istituzionale riguardanti il Consiglio Comunale e le sue Commissioni per una costante informazione sulle attività degli stessi in un’ottica di trasparenza e partecipazione dei cittadini. Assicurare altresì il puntuale aggiornamento del portale dedicato all’attività dei Gruppi consiliari per l’accesso da parte dei consiglieri ai materiali e alle proposte deliberative.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X   | <p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p>                      |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |     |                                                                                       |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |     |                                                                                       |
| M.1<br>P.2 | <p>Predisposizione, nell’ambito delle disposizioni statutarie, di uno specifico regolamento volto a coinvolgere la cittadinanza nella gestione attiva di beni comuni, stimolando e attivando processi di partecipazione e collaborazione con l’Amministrazione comunale, attraverso diversi livelli di intensità e complessità, per la cura, gestione, e rigenerazione del patrimonio pubblico anche immobiliare.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | -   | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria del Sindaco<br/>LL.PP<br/>Servizi alla Persona</p> |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |     |                                                                                       |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | -    | -    |      |      |   |   |   |   |     |                                                                                       |

### Obiettivo Strategico 5.3 - Sfruttare il nuovo sito internet del Comune per coinvolgere i cittadini nei processi decisionali più importanti

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                         |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------|
| M.1<br>P.8   | <p>Dotare il sito istituzionale di un'apposita sezione dove siano illustrate le proposte dell'amministrazione comunale in ordine a scelte particolarmente rilevanti per la cittadinanza, acquisendo gll orientamenti del territorio anche attraverso interventi di democrazia diretta.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Rete Civica<br/>Segreteria Generale<br/>URP</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                         |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                         |

## Obiettivo Strategico 5.4 - Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.1<br>P.7   | <p>Proseguire nel processo di digitalizzazione delle procedure per la gestione dei procedimenti dei servizi demografici in cui è ancora preminente l'utilizzo del documento analogico. Quanto sopra nell'ottica della semplificazione delle procedure e della sempre più pregnante economicità dei procedimenti atti ad implementare l'efficacia amministrativa e l'efficienza dei procedimenti.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>ICT</p> <hr/> <p>Servizi Demografici<br/>Protocollo</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| M.1<br>P.8   | <p>Realizzare un'applicazione interamente dedicata ai servizi scolastici ed educativi all'infanzia che permetta di riunire tutte le informazioni dei competenti uffici, e che permetta di pagare direttamente online i bollettini per la mensa e il trasporto, agevolando così le famiglie nella richiesta di detti servizi.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                     | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | - | - | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Scuola</p> <hr/> <p>ICT</p>                             |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| M.1<br>P.8   | <p>Realizzare sul sito istituzionale dell'ente una procedura on-line per l'iscrizione dei bambini agli Asili Nido; per l'iscrizione sarà necessario autenticarsi con una CNS (Carta Nazionale dei Servizi, es. tessera sanitaria), con una CIE (Carta di Identità Elettronica) oppure con un utente SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale).</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | - | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>ICT<br/>Infanzia</p>                                    |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| M.1<br>P.8   | <p>Realizzare una procedura che consenta alla Mensa Scolastica la gestione dei pasti speciali da servire nelle scuole; la prenotazione dei pasti generici e speciali sarà regolata automaticamente sulla base delle presenze a scuola e delle caratteristiche alimentari associate al bambino.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                   | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>ICT<br/>Scuola</p>                                      |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| M.1<br>P.8   | <p>Realizzare l'integrazione con il sistema regionale IRIS in modo da esporre le posizioni debitorie degli utenti autenticati tramite CNS, CIE o SPID, in ordine ai servizi resi per mensa e trasporto dei bambini degli asili nido. Sul sito istituzionale, nella sezione pagamenti, sarà creato un link alla piattaforma IRIS.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                 | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>ICT<br/>Scuola</p>                                      |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |

## Obiettivo Strategico 5.5 - Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------|
| M.1<br>P.10  | Attuazione della programmazione inserita nei PTFP, nel rispetto dell'evoluzione del contesto normativo, assicurando la corretta dotazione di personale alle strutture e ai servizi comunali, al fine di garantire l'efficienza e la qualità dei servizi e delle risposte ai cittadini.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Personale                          |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| M.1<br>P.10  | Completare il programma di riorganizzazione della struttura comunale, a seguito di un'attenta valutazione delle esigenze funzionali dell'Ente, attraverso la ridefinizione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                               | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Sindaco<br><br>Personale<br><br>Staff del Sindaco |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| M.1<br>P.10  | Programmare interventi di formazione e sviluppo professionale al fine di rafforzare-aggiornare le competenze esistenti e migliorare la qualità della performance lavorativa.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                           | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Personale                          |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| M.1<br>P.10  | Attuazione degli istituti previsti dai CCNL e definizione della contrattazione decentrata integrativa di livello aziendale con il coinvolgimento collaborativo dei soggetti sindacali.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                 | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Personale                          |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| M.1<br>P.10  | Attuazione degli impegni assunti dal Comune in materia di politiche delle risorse umane verso l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa, allo scopo di assicurare all'Unione la dotazione necessaria per l'ottimale assolvimento delle funzioni trasferite.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                    | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Sindaco<br><br>Personale                          |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |
| M.1<br>P.10  | "Re-internalizzazione" dei servizi in ambito scolastico ed educativo, attualmente gestiti tramite appalto a ditte esterne, attraverso la creazione di un soggetto a cui affidare la gestione "in house".                                                                                                                                                                                                                                       | Sindaco<br><br>Infanzia<br>Scuola                         |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                   |

|               | <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X |                                                         |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---|---|---|---------------------------------------------------------|
| 2022          | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 |      |      |   |   |   |                                                         |
| X             | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    |      |      |   |   |   |                                                         |
| M. 14<br>P. 4 | <p>Dopo l'approvazione con del CC n.38 del 26/04/2021 del Regolamento Unico che disciplina le autorizzazioni alle esposizioni pubblicitarie, si rende necessario procedere alla definizione del nuovo Piano degli Impianti Pubblicitari che costituisce un'integrazione indispensabile al Regolamento.</p> <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr> </table> | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Edilizia<br/>Urbanistica</p> |
| 2022          | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 |      |      |   |   |   |                                                         |
| X             | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -    |      |      |   |   |   |                                                         |

## 6 - SICUREZZA, MANUTENZIONI E DECORO URBANO: EMPOLI CITTÀ VIVIBILE

### Obiettivo Strategico 6.1 - Ampliare la rete della videosorveglianza, il “Controllo di vicinato” e la collaborazione con le forze dell’ordine

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                        |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------|
| M.3<br>P.2   | <p>Nell'arco dell'anno 2020 verranno conclusi i lavori di installazione di nuove telecamere che vanno ad incrementare il sistema di videosorveglianza già presente in città. Tali telecamere verranno installate nel parco di Ponzano, nel parco Mariambini e nel parco delle Cascine. Partecipazione al bando per la concessione di contributi per progetti di videosorveglianza Decreto G. R. n. 15051 del 06/09/2019 presentando il progetto di installazione telecamere agli svincoli della FI-PI-LI.</p> <table><tr><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | - | - | <p>Ass. Ponzano</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                        |
| X            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                        |

### Obiettivo Strategico 6.2 - Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell’ordine

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti                                             |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| M.1<br>P.2   | <p>Gestire l'attività di Prevenzione della Corruzione attraverso l'attuazione di misure sempre più puntuali ed efficaci e procedere all'implementazione delle stesse con misure suggerite direttamente dai dirigenti competenti ognuno per il proprio settore.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                                                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Tutti i Servizi</p>                                                 |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                                                                  | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                                                                     | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |
| M.1<br>P.2   | <p>Garantire i controlli antimafia nel rispetto del Protocollo di legalità stipulato con la Prefettura di Firenze.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                             | 2020                                                                                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p> <hr/> <p>Ministero dell'Interno</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                                                                  | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                                                                     | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |
| M.1<br>P.3   | <p>Presidiare la correttezza dell'azione amministrativa, attraverso i controlli interni di regolarità amministrativa e gli strumenti di trasparenza e anticorruzione a garanzia della legalità, economicità e buon andamento dell'ente. Istituzione, previa acquisizione del personale, di un apposito Ufficio così come previsto nel Regolamento sui controlli delle partecipate per una costante attività di</p>      | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria Generale<br/>Controlli e Partecipate (in corso di istituzione)</p> |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                     |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--|
|            | monitoraggio e controllo delle società secondo le modalità previste dal regolamento stesso.                                                                                                                                                                                                                                                             | Ragioneria                                          |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
|            | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                    | 2020                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X |  |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |  |
| X          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                   | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |  |
| M.3<br>P.2 | Realizzare un'applicazione che consenta ai cittadini di segnalare, in modo rapido e puntuale, le richieste di interventi di manutenzione sul territorio Comunale. Le segnalazioni possono riguardare guasti, situazioni di pericolo o altro e dovranno poter consentire di geolocalizzare la posizione, possibilmente allegando anche delle fotografie. | Ass. Ponzo<br><hr/> ICT<br><hr/> Polizia Municipale |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
|            | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                    | 2020                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - |  |
| 2020       | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022                                                | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |  |
| -          | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                   | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |  |

### Obiettivo Strategico 6.3 - Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|--------------------------------|---|----------------------------------------------|
| M.1<br>P.5   | Completare la progettazione e l'esecuzione dei lavori previsti nel progetto HOPE rigenerando i locali e gli spazi aperti del centro storico.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                      | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | -                              | - | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP               |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| M.1<br>P.5   | Avviare la progettazione e l'esecuzione dei lavori per il restauro e ristrutturazione di Palazzo Ghibellino al fine di ospitarci la sede principale del Municipio.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                              | - | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP<br>Patrimonio |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| M.1<br>P.5   | Predisporre l'attività di progettazione e successivamente di esecuzione dei lavori per il restauro, consolidamento strutturale e ristrutturazione della porzione dell'Ex Ospedale S.Giuseppe che si affaccia su Via Roma e esclusa dal progetto Hope al fine di ospitarci la sede degli uffici comunali.<br><table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | -    | X | X | - | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |   |                                              |
| 2021         | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023                                                      | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | -    |      |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| M.1<br>P.6   | Studiare formule di promozione e incentivazione per il restauro delle facciate dei palazzi di proprietà privata ipotizzando sgravi fiscali anche in sintonia a possibili incentivi statali.                                                                                                                                                                                                                                               | Ass. Barsottini<br><hr/> Edilizia                         |      |      |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |

|  |      |      |      |      |      |  |
|--|------|------|------|------|------|--|
|  |      |      |      |      |      |  |
|  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |  |
|  | X    | X    | X    | X    | -    |  |

### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|-------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------|
| M.1<br>P.6   | <p>Prevedere la fattibilità e le modalità di riqualificazione dell’area presente in Via Gobetti nella zona di Ponte a Elsa.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                        | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X                                         | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Urbanistica<br/>LL.PP</p> |   |                                                                           |
| 2021         | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2023                                                      | 2024 |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         | -    |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| M.6<br>P.2   | <p>Studiare la fattibilità del recupero di Casa Cioni con spazi destinati al coworking e aggregazione giovanile.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                            | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X                                         | X | X                                                                     | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Patrimonio</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         | X    | -    |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| M.9<br>P.2   | <p>Studio per la realizzazione di nuovi servizi all'interno del parco di Casenuove per incentivarne la fruizione e rilievo per la realizzazione di una nuova area di sosta a servizio del centro abitato.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2022                                                      | 2023 | 2024 | -    | X    | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                                                       |   |                                                                           |
| 2022         | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024                                                      |      |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         |      |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| M.10<br>P.5  | <p>Valutazione e redazione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di una nuova area di sosta nella frazione di Villanuova.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                    | 2022                                                      | 2023 | 2024 | -    | X    | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                                                       |   |                                                                           |
| 2022         | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024                                                      |      |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         |      |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| M.10<br>P.5  | <p>Dopo aver realizzato la prima area sosta in prossimità di Piazza Arno, avvio della progettazione e realizzazione di un'ulteriore area sosta a servizio della frazione di Pagnana.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                      | 2022                                                      | 2023 | 2024 | -    | X    | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                                                       |   |                                                                           |
| 2022         | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024                                                      |      |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         |      |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |
| M.10<br>P.5  | <p>Studio e progettazione per la realizzazione di collegamenti ciclabili e zone 30 in corrispondenza dei centri abitati di Molin Nuovo, S.Andrea e Fontanella.</p>                                                                                                                                                   | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                 |      |      |      |      |   |                                           |   |                                                                       |   |                                                                           |

|             | <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                          | 2022 | 2023 | 2024 | - | - | X |                                               |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---|---|---|-----------------------------------------------|
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 |      |      |   |   |   |                                               |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    |      |      |   |   |   |                                               |
| M.10<br>P.5 | <p>Progettazione e realizzazione di un camminamento lungo via Salaiola a Corniola.</p> <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table>                                                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 | - | - | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>     |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 |      |      |   |   |   |                                               |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    |      |      |   |   |   |                                               |
| M.10<br>P.5 | <p>Dopo la realizzazione dell'attraversamento pedonale illuminato, studio e valutazione della viabilità al fine di migliorare la sicurezza stradale della frazione di Pozzale.</p> <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table>       | 2022 | 2023 | 2024 | - | - | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>     |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 |      |      |   |   |   |                                               |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    |      |      |   |   |   |                                               |
| M.10<br>P.5 | <p>Dopo aver realizzato nuove attrezzature all'interno del parco, studio e verifica di fattibilità per la realizzazione di una nuova strada urbana a servizio della zona di Ponzano.</p> <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table> | 2022 | 2023 | 2024 | - | - | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>     |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 |      |      |   |   |   |                                               |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    |      |      |   |   |   |                                               |
| M.10<br>P.5 | <p>Dopo aver realizzato la zona 30, progettazione e realizzazione di interventi per la valorizzazione del parco a Cascine.</p> <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr> </table>                                                           | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli</p> |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 |      |      |   |   |   |                                               |
| -           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    |      |      |   |   |   |                                               |
| M.10<br>P.5 | <p>Progettazione e realizzazione di interventi per la valorizzazione dei tanti giardini a S.Maria.</p> <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr> </table>                                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>     |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 |      |      |   |   |   |                                               |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    |      |      |   |   |   |                                               |
| M.10<br>P.5 | <p>Progettazione e realizzazione camminamento pedonale tra il centro abitato di Cortenuova e il cimitero.</p> <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table>                                                                            | 2022 | 2023 | 2024 | - | - | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>     |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 |      |      |   |   |   |                                               |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    |      |      |   |   |   |                                               |
| M.10<br>P.5 | <p>Progettazione e realizzazione del camminamento di collegamento tra il centro abitato di Pontorme e il cimitero.</p> <table> <tr> <th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr> <tr> <td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table>                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 | - | - | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>     |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 |      |      |   |   |   |                                               |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    |      |      |   |   |   |                                               |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|-------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------|---|-------------------------------------------|
| M.10<br>P.5 | <p>Studio e progettazione di fattibilità per il miglioramento dell'intersezione tra la SP10 e la SS67 a Ponte a Elsa.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                          | 2022 | 2023 | 2024 | -    | -    | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>             |   |                                           |   |                                           |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024 |      |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    |      |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| M.10<br>P.5 | <p>Progettazione e realizzazione di un collegamento ciclo pedonale tra il centro abitato di Brusiana e quello di Ponte a Elsa.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                 | 2022 | 2023 | 2024 | -    | X    | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p> |   |                                           |   |                                           |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024 |      |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| -           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    |      |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| M.10<br>P.5 | <p>Studio, rilievo e valutazione per la realizzazione di una nuova area di sosta nel centro abitato di Avane.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022 | 2023 | 2024 | -    | -    | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>             |   |                                           |   |                                           |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024 |      |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    |      |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| M.10<br>P.5 | <p>Completare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori e l'avvio degli stessi per la riqualificazione di Piazza Arno con la realizzazione di un parcheggio e un'area relax.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                             | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | -                                                     | - | -                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| X           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -    | -    | -    |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| M.10<br>P.5 | <p>Progettazione esecutiva e avvio delle procedure di gara per la realizzazione dei parcheggi a Corniola.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | -                                                     | - | -                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| X           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -    | -    | -    |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| M.10<br>P.5 | <p>Proseguire l'attività di progettazione e realizzazione di nuove aree sosta nelle frazioni della città, tra cui Cortenuova in prossimità della scuola, al fine di rispondere alle necessità ravvisate, oltreché a consentire una riorganizzazione degli spazi infrastrutturali tesi all'incentivazione dell'uso della mobilità dolce.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | -    | X | X                                                     | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                           |
| 2021        | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023 | 2024 |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| -           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | -    |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| M.10<br>P.5 | <p>Proseguire con la progettazione e realizzazione di nuove aree sosta nelle frazioni della città, tra cui Pontorme, al fine di rispondere alle necessità ravvisate, oltreché a consentire una riorganizzazione degli spazi infrastrutturali tesi all'incentivazione dell'uso della mobilità dolce.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | -    | X | X                                                     | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                           |
| 2021        | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023 | 2024 |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |
| -           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | -    |      |      |      |   |                                                       |   |                                           |   |                                           |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|--------------------------------|---|---|---|-------------------------------------|
| M.10<br>P.5 | Studio, rilievo e redazione del progetto di fattibilità del percorso pedonale lungo la strada provinciale SP10 nella frazione di Marcignana e sistemazione dell'intersezione tra la SP10 e la SP11.<br><table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | -    | -    | X | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |   |   |   |                                     |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 |      |      |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    |      |      |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |
| M.10<br>P.5 | Studio, rilievo e valutazione per la realizzazione di una nuova area di sosta nella frazione di Monterappoli.<br><table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                            | 2022 | 2023 | 2024 | -    | -    | X | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |   |   |   |                                     |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 |      |      |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    |      |      |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |
| M.10<br>P.5 | Ricognizione del luogo, verifica della fattibilità dell'intervento di ripristino dello strato superficiale della strada e esecuzione dei lavori necessari nell'arco dell'anno 2020 Studio e formulazione di intervento di riqualificazione dell'area a verde zona Castello nella frazione di Monterappoli.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                              | X | - | - | Ass. Bellucci<br><hr/> Manutenzioni |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    | -    | -    |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |
| M.10<br>P.5 | Villanuova: Costituzione consorzio stradale, individuazione futuro comprensorio consorziale, perizia relativa all'intervento da realizzare, piano millesimale e stesura dello statuto. Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche nel giardino pubblico nell'anno 2020.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                              | X | X | - | Ass. Bellucci<br><hr/> Manutenzioni |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    | X    | -    |      |      |   |                                |   |   |   |                                     |

### Obiettivo Strategico 6.5 - Migliorare la gestione del servizio cimiteriale e investire sui cimiteri comunali

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------|
| M.12<br>P.9  | Avvio della redazione del progetto di esternalizzazione del servizio di gestione dei cimiteri comunali al fine di valutare la fattibilità tecnica ed economica del servizio.<br><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | - | - | Ass. Bellucci<br><br>Manutenzioni<br>LL.PP |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                            |
| -            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         | -    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                            |
| M.12<br>P.9  | Ampliamento del cimitero di Pontorme.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ass. Barsottini<br><br>LL.PP                              |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                            |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |      |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|-------------------------------------------|---|------------------------------------------------|
|             | <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                    | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | - | - | X                                         | - |                                                |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| -           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -    | X    | -    |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| M.12<br>P.9 | <p>Completare l'ampliamento dei cimiteri di Fontanella e Pagnana.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | -                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>      |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -    | -    | -    |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| M.12<br>P.9 | <p>Completare le procedure di valutazione del project del tempio crematorio al fine di determinare l'esito della verifica di sussistenza della finalità di interesse pubblico.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | -                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Patrimonio</p> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -    | -    | -    |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| M.12<br>P.9 | <p>Proseguire con la progettazione e la realizzazione di interventi conservativi e di ampliamento degli immobili cimiteriali, compreso il cimitero di Pianezzoli e il cimitero dei Cappuccini.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                                |
| 2021        | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023 | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | -    |      |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| M.12<br>P.9 | <p>Progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di ampliamento del cimitero di Sant'Andrea.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                                |
| 2021        | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023 | 2024 |      |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | -    |      |      |      |   |   |   |                                           |   |                                                |

### Obiettivo Strategico 6.6 - Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------|
| M.1<br>P.6   | <p>Garantire negli anni la presenza costante di una ditta appaltatrice di accordo quadro per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria agli immobili comunali. A partire dal 2021 valutazione della metodologia da attivare per la ripartizione degli interventi a seconda della tipologia di immobile con l'obiettivo di procedere con accordi quadro distinti tra edifici scolastici, cimiteri e altri edifici comunali.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
| M.1<br>P.6   | Attivazione di un servizio di pronto intervento manutenzioni anche utilizzando ditte esterne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/>                                |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |      |   |              |   |   |   |                                                        |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|--------------|---|---|---|--------------------------------------------------------|
|             | <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022 | 2023 | 2024 | -    | X    | X | Manutenzioni |   |   |   |                                                        |
| 2022        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2024 |      |      |      |      |   |              |   |   |   |                                                        |
| -           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X    |      |      |      |      |   |              |   |   |   |                                                        |
| M.10<br>P.5 | <p>Mantenimento negli anni del "Piano Strade" con interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade comunali sia in ambito urbano che extraurbano compreso la segnaletica stradale e le relative pertinenze.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X            | X | X | X | <div>Ass. Bellucci</div> <hr/> <div>Manutenzioni</div> |
| 2020        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |              |   |   |   |                                                        |
| X           | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X    | X    | X    |      |      |   |              |   |   |   |                                                        |

### 6.7 - Aumentare la dotazione di parcheggi gratuiti in centro e nelle frazioni

| Miss. Progr. | Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------|
| M.10<br>P.5  | <p>Studio di fattibilità per la realizzazione di un intervento di pavimentazione drenante più adatto e funzionale per l'utilizzo dell'area del piazzale al parco di Serravalle.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p> |
| 2020         | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
| X            | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |   |   |                                                |



## **6 - OBIETTIVI OPERATIVI PER MISSIONE E PROGRAMMA DI BILANCIO CON STATO DI ATTUAZIONE 2022**

### **Premessa**

In questo capitolo gli obiettivi operativi sono suddivisi sulla base della Missione e Programma di riferimento (classificazione obbligatoria stabilita dall'ordinamento contabile).

Per la realizzazione di ciascun Programma sono evidenziate le risorse finanziarie previste nel Bilancio di previsione 2023-25.

Per tutti gli obiettivi operativi di ogni Programma e Missione è stato inoltre redatto **lo stato di attuazione nell'anno 2022**.

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 01 | Servizi Istituzionali, generali e di gestione |
| PROGRAMMA | 01 | Organi istituzionali                          |

### Finalità e motivazione

Migliorare la qualità del processo decisionale implementando la partecipazione ed il coinvolgimento attivo di cittadini anche attraverso l'istituzione di consulte.

Fondamentale in questo contesto è la costante e corretta informazione dei cittadini su ogni azione di governo e l'implementazione degli strumenti di partecipazione previsti dallo statuto dell'Ente.

Continuare a garantire l'aggiornamento costante dell'Albo pretorio on line e del portale dedicato alle attività dei Gruppi consiliari affinché i consiglieri comunali abbiano la possibilità di disporre dei materiali e delle proposte oggetto di discussione e di conoscere in tempo reale le decisioni assunte dalla Giunta comunale e le determinazioni adottate dai dirigenti.

Implementare la comunicazione delle attività del Consiglio Comunale in un'ottica di partecipazione e maggiore coinvolgimento dei cittadini nel processo decisionale e assicurare un costante aggiornamento sullo svolgimento dei lavori del Consiglio Comunale e delle Commissioni consiliari.

Valorizzare e rafforzare il ruolo della Commissione Pari Opportunità.

Assicurare un rapporto coordinato tra amministrazione e cittadinanza in tutte le azioni di governo cittadino e la massima trasparenza dei processi decisionali attraverso tutti i canali preposti alla diffusione delle informazioni istituzionali e mediatici e gli strumenti di "amministrazione partecipata".

Provvedere alla redazione di comunicati stampa eventualmente corredati da foto digitali e video.

Organizzazione di conferenze stampa, incontri, dibattiti, tavole rotonde, oltre che moderazione delle medesime, ove richiesto o necessario. Inserimento dei comunicati all'interno del sito internet dedicato all'attività dei diversi organi dell'Ente.

## Obiettivo Strategico 2.4 - Empoli al femminile

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Valorizzare il ruolo della Commissione Pari Opportunità al fine di favorire la rimozione degli ostacoli che di fatto costituiscono discriminazione diretta e/o indiretta, porre al centro della politica la soggettività femminile, incentivare lo scambio di buone pratiche fra soggetti femminili rappresentanti le realtà politiche, culturali, associative e del mondo del lavoro. In questo contesto sarà effettuata una valutazione ed eventuale revisione del vigente Regolamento che ne disciplina composizione, compiti e modalità operative, attivato l'iter per la costituzione e l'insediamento della suddetta Commissione per l'attuale mandato amministrativo.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2020</p> <p>Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 100 del 18/11/2019 l'ente ha disposto la modifica del Regolamento della Commissione Pari opportunità, con particolare riferimento alla sua composizione per rendere la Commissione più funzionale. Con tale modifica la Commissione risulta composta da: una rappresentante di sesso femminile di ciascun gruppo consiliare (indifferentemente una consigliera comunale oppure una rappresentante esterna al Consiglio comunale), l'assessore alle Pari Opportunità, una rappresentante della Consulta degli stranieri ove presente, la rappresentante dell'organismo di parità istituito nell'Ente e 10 componenti scelte tra donne in possesso di competenza ed esperienza nei vari ambiti di intervento riconducibili alle funzioni e ai compiti della Commissione. Nel rispetto delle disposizioni regolamentari nel corso del 2020 è stato predisposto il bando per l'individuazione delle 10 componenti e, a seguito dell'istruttoria il Consiglio comunale con la deliberazione 87 del 19 ottobre ha approvato la graduatoria formulata all'unanimità dalla Commissione Affari Generali. Con decreto del Presidente del Consiglio comunale n. 140 del 4/11/2020 la Commissione è stata istituita nella sua completezza.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | - | - | <p>Presidente del Consiglio<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                   |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                                         | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                   |
| <p>Costante supporto nella programmazione e nella organizzazione delle attività promosse dalla Commissione Pari Opportunità.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Anche nell'esercizio 2022 è stato assicurato un costante supporto alle sedute della commissione e dei suoi gruppi di lavoro. La Commissione ha tenuto n.14 sedute plenarie e 4 sedute dei gruppi di lavoro. Di particolare rilievo è stata la prima edizione del contest non competitivo "Tracce di Donna - Premio contessa Emilia", iniziativa che si è posta l'obiettivo di celebrare figure</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p>                              |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                   |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>femminili empolesi, del passato e del presente che si sono particolarmente distinte per umanità, coraggio, dedizione, lavoro, azioni di contrasto alla violenza di genere e generoso e disinteressato impegno verso la comunità empolese. La cittadinanza e le organizzazioni del terzo settore sono state invitate a presentare candidature di donne ritenute meritevoli di menzione (due donne del passato e due del presente). Le candidature sono state poi valutate dalla Commissione Pari Opportunità che tra tutte le candidature ha selezionato una donna del passato e una del presente, premiate l'8 marzo 2022 in occasione della Festa della Donna. La Commissione ha inoltre aderito al progetto "Bilancio di Genere" promosso dalla Città Metropolitana di Firenze, per il quale è stato nominato uno specifico gruppo di lavoro composto da dipendenti dell'ente e coordinato dall'Assessora alle Pari Opportunità. Infine la Commissione ha promosso e organizzato, in collaborazione con le associazioni che sul territorio si occupa di temi afferenti al mondo femminile, la prima edizione dell'iniziativa "Donne al centro. Eventi di ogni genere" programmata per il 4 e 5 novembre 2022 con l'obiettivo di condividere esperienze e riflessioni e dare risalto a quel mondo femminile che ancora deve essere conosciuto nelle sue mille sfaccettature. Sono stati previsti momenti di confronto, conversazioni e workshop sui temi del linguaggio di genere, occupazione femminile, diritti e identità, salute e medicina di genere.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Obiettivi Strategico 5.2- Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Attivazione iter per l'istituzione di consulte di frazione con il coinvolgimento dei Consiglieri comunali eletti, con l'obiettivo di ampliare e rendere effettiva la partecipazione dei cittadini e delle forme associative presenti nelle frazioni dell'ente all'attività della comunità locale. Predisposizione di una specifica regolamentazione che ne disciplini composizione, compiti e modalità operative, nonché attivazione delle forme di pubblicizzazione della stessa ai fini della individuazione dei componenti.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel corso del 2022 sono proseguiti i lavori della commissione speciale statuto per la revisione di tutti i titoli dello statuto comunale. Sarà successivamente cura dell'Amministrazione e del Consiglio Comunale fare le scelte e attuare quanto previsto.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                              |

Garantire il puntuale aggiornamento delle sezioni internet del sito istituzionale riguardanti il Consiglio Comunale e le sue Commissioni per una costante informazione sulle attività degli stessi in un'ottica di trasparenza e partecipazione dei cittadini. Assicurare altresì il puntuale aggiornamento del portale dedicato all'attività dei Gruppi consiliari per l'accesso da parte dei consiglieri ai materiali e alle proposte deliberative.

| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|------|
| X    | X    | X    | X    | X    |

#### Stato di attuazione anno 2022

Anche nel corso dell'esercizio 2022 si è provveduto al costante aggiornamento del sito sia per quanto concerne le sezioni dedicate al consiglio comunale che quelle dedicate alle Commissioni consiliari. analogamente sono stati costantemente aggiornati i portali attraverso i quali vengono messi a disposizione dei consiglieri atti e documenti.

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

Presidente del  
Consiglio

Segreteria Generale

| RISORSE FINANZIARIE                                       |                                              |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 1: Organi Istituzionali                         |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                    | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                         | Spese Correnti                               | 1.198.844,58        | 1.231.774,52        | 1.231.774,52        |
| II                                                        | Spese in Conto Capitale                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| III                                                       | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                        | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                         | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>1.198.844,58</b> | <b>1.231.774,52</b> | <b>1.231.774,52</b> |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 01 | Servizi Istituzionali, generali e di gestione |
| PROGRAMMA | 02 | Segreteria Generale                           |

### Finalità e motivazione

Contribuire ad una migliore governance dell'Ente attraverso: il raccordo intersettoriale e lo svolgimento di funzioni di supporto e a favore delle altre strutture comprendenti attività trasversali tra cui il costante aggiornamento normativo e procedurale, lo sviluppo e coordinamento delle attività volte a favorire la sinergia tra i vari strumenti di programmazione e pianificazione, la semplificazione e digitalizzazione dei processi e dei documenti.

Garantire il supporto alle attività del Consiglio Comunale e delle sue Commissioni, della Giunta Comunale e del Sindaco, curando altresì il raccordo tra gli organi politici e la struttura burocratica dell'ente.

Assicurare la gestione di servizi di interesse orizzontale quali il protocollo della corrispondenza, la gestione registrazione e archiviazione degli atti degli uffici, i servizi di accoglienza e reception, i servizi connessi con l'espletamento delle procedure di gara e l'attività contrattualistica.

Proseguire nel processo di digitalizzazione delle procedure nell'ottica della semplificazione, efficienza ed efficacia dei procedimenti.

Presidiare la correttezza dell'azione amministrativa, attraverso un sempre maggior coinvolgimento attivo e propositivo di tutti gli uffici per la puntuale attuazione degli adempimenti previsti dalla legislazione di Prevenzione della Corruzione, nonché per la semplificazione dei controlli interni di regolarità amministrativa.

Implementare gli strumenti di trasparenza a garanzia della legalità, economicità e buon andamento dell'ente.

Organizzare, in seguito alla acquisizione della necessaria dotazione di personale, l'apposito Ufficio previsto dal Regolamento sui controlli delle partecipate che operi una costante attività di monitoraggio e controllo delle società secondo le modalità previste dal regolamento stesso.

## Obiettivo Strategico 5.2 - Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Predisposizione, nell’ambito delle disposizioni statutarie, di uno specifico regolamento volto a coinvolgere la cittadinanza nella gestione attiva di beni comuni, stimolando e attivando processi di partecipazione e collaborazione con l’Amministrazione comunale, attraverso diversi livelli di intensità e complessità, per la cura, gestione, e rigenerazione del patrimonio pubblico anche immobiliare.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il "Regolamento per la cura, la rigenerazione e la gestione condivisa dei beni comuni" è stato approvato dal Consiglio Comunale con la deliberazione n. 21 del 29/03/2022.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria del Sindaco<br/>LL.PP<br/>Servizi alla Persona</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                       |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                       |

## Obiettivo Strategico 6.2 - Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell'ordine

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------|
| <p><b>Gestire l'attività di Prevenzione della Corruzione attraverso l'attuazione di misure sempre più puntuali ed efficaci e procedere all'implementazione delle stesse con misure suggerite direttamente dai dirigenti competenti ognuno per il proprio settore.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il Comune di Empoli ha sempre ottemperato agli obblighi derivanti dalla legge n 190/2011 e dai conseguenti PNA approvati da ANAC. L'attuazione dei principi e dei criteri della prevenzione della corruzione comporta un incremento di efficienza nell'intera struttura comunale in quanto necessitano di un lavoro trasversale tra i settori che consente di individuare le criticità per ogni singolo processo, di snellire e semplificare i procedimenti/processi dell'Ente. Il PTPCT 2022/24 è stato approvato con deliberazione di Giunta Comunale n 74/ 2022. Sono state effettuate le attestazioni per quanto riguarda gli obblighi di pubblicazione come previsto da ANAC nella deliberazione n 201/2022. In tutte le gare approvate è stato adottato il</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Tutti i Servizi</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                             |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>protocollo di legalità in vigore. Nel PEG 2022 è stato inserito, come obiettivo trasversale a tutti i settori, la puntuale attuazione di quanto previsto nel PTPCT 2022/24 sia in termini di revisione e analisi dei processi con relativa individuazione delle misure di contenimento ulteriori e di attivazione dei monitoraggi sia in autovalutazione da parte dei dirigenti che di sistema del PTPCT medesimo ad opera del RPCT.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |
| <p><b>Garantire i controlli antimafia nel rispetto del Protocollo di legalità stipulato con la Prefettura di Firenze.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>In riferimento ai contratti stipulati, il Servizio ha richiesto le informazioni antimafia relativamente agli appalti di opere e lavori pubblici di valore pari o superiore a euro 1.000.000 e alle prestazioni di servizi e forniture di importo pari o superiore a euro 150.000. Sono stati, pertanto, rafforzati i controlli antimafia sugli appalti, in ottemperanza a quanto previsto dall'"Intesa per la prevenzione dei tentativi di infiltrazione della criminalità organizzata negli appalti pubblici", stipulata con la Prefettura di Firenze il 10/10/2019, allo scopo di rendere più efficace il contrasto ai tentativi di infiltrazione mafiosa negli appalti.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Segreteria Generale</p> <hr/> <p>Ministero dell'Interno</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                             |

| RISORSE FINANZIARIE                                       |                                              |                   |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione |                                              |                   |                     |                     |
| PROGRAMMA 2: Segreteria generale                          |                                              |                   |                     |                     |
| Titolo                                                    | Descrizione                                  | PREVISIONE 2023   | PREVISIONE 2024     | PREVISIONE 2025     |
| I                                                         | Spese Correnti                               | 941.963,00        | 1.004.463,00        | 1.004.463,00        |
| II                                                        | Spese in Conto Capitale                      | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| III                                                       | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                        | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| V                                                         | Anticipazione tesoriere                      | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>941.963,00</b> | <b>1.004.463,00</b> | <b>1.004.463,00</b> |

|                  |           |                                                                         |
|------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>01</b> | <b>Servizi Istituzionali, generali e di gestione</b>                    |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>03</b> | <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b> |

### Finalità e motivazione

Nell'ambito delle generali funzioni di programmazione, gestione e rendicontazione economica e finanziaria, e nel rispetto delle mutevoli condizioni e vincoli posti dalle norme di finanza pubblica nel tempo vigenti, è di fondamentale importanza l'implementazione di sistemi di pianificazione e controllo delle principali variabili in grado di condizionare le dinamiche di bilancio dell'Ente.

La gestione dovrà essere quindi costantemente orientata al rispetto dei vincoli di finanza pubblica, così come declinati nel tempo dal legislatore, da ultimo con le modifiche al principio del pareggio di bilancio nella legge 145/2018 e con i decreti 2019 correttivi del D.lgs. 118/2011 in tema di armonizzazione dei sistemi contabili.

Sempre nel contesto dei vincoli di finanza pubblica, occorrerà attenzionare la gestione della tempestività dei pagamenti, coinvolgendo l'intera struttura su un obiettivo di fondamentale importanza per le ricadute sul tessuto economico, ovvero gli operatori ai quali l'Ente affida forniture di beni, servizi e lavori, e sull'Ente stesso in termini di sanzioni previste dal legislatore con l'ultima legge di bilancio in caso di mancato rispetto dei livelli minimi di tempestività.

Saranno avviati nuovi sistemi di monitoraggio sistematico dei principali aggregati di bilancio in modo da rendere disponibili report tempestivi e aggiornati a beneficio delle decisioni e valutazioni dell'Amministrazione e della struttura.

Si attiveranno interventi tesi alla razionalizzazione della spesa per il funzionamento dell'Ente, attraverso l'analisi e la revisione dei fabbisogni e dei consumi delle varie voci di spesa.

Verrà consolidato il supporto alla struttura nella gestione finanziaria e del bilancio, anche attraverso l'adozione di modelli standard per la formazione degli atti a rilevanza contabile.

### Obiettivo Strategico 3.4 - Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------|
| <p><b>Razionalizzazione della spesa per il funzionamento dell’Ente, attraverso l’analisi e la revisione dei fabbisogni e dei consumi, con particolare riferimento alle utenze, mediante implementazione di sistemi di monitoraggio dei consumi e di razionalizzazione del ciclo di gestione della fatturazione passiva.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nell’ambito della revisione e razionalizzazione delle spese di funzionamento dell’ente, in funzione dei fabbisogni e delle condizioni di mercato, sono state analizzate e ridefinite le spese relative alla copertura assicurativa per i beni artistici conservati nei musei comunali (polizza Fine Art); le spese per il funzionamento delle stampanti e multifunzioni di proprietà comunale (materiale di consumo, ricambi e assistenza tecnica); le spese per l’integrazione del servizio di pulizie della nuova porzione di immobile della biblioteca comunale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Economato<br/>Manutenzioni</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| <p><b>Migliorare l'efficacia nella gestione delle risorse finanziarie attraverso l'implementazione di sistemi di pianificazione e controllo delle principali variabili, in linea con le mutevoli condizioni derivanti dal contesto macroeconomico e dalle regole e vincoli di finanza pubblica (in particolare pareggio di bilancio, tempestività dei pagamenti e indebitamento).</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel corso del 2022 è stato assicurato il monitoraggio sistematico delle variabili di finanza pubblica, in particolare del rispetto costante degli equilibri di bilancio come definiti dal Tuel, dalla L. 145/2018 bilancio e dal DM 01/08/2019, nel corso della gestione e in corrispondenza di ogni variazione di bilancio, e delle condizioni per il ricorso all'indebitamento ex articoli 9 e 10 della L 243/2012, con particolare riferimento alle nuove accensioni di mutui deliberate nel corso della gestione per il finanziamento di opere pubbliche. Fin dall’inizio dell’anno sono state messe in campo attività di monitoraggio sistematico dell’andamento delle spese per gas ed energia elettrica, in relazione alla crisi dei prodotti energetici. Sono state apportate ripetute variazioni al bilancio di previsione per l’integrazione degli stanziamenti relativi alle spese per gas ed energia elettrica, in parte con copertura a carico del bilancio, in parte con iscrizione delle specifiche assegnazioni disposte</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ragioneria</p>                 |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>dallo Stato. È stata gestita e conclusa nei termini l'attività di rendicontazione e certificazione dell'utilizzo del Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali degli enti locali di cui all'art. 106 del D.L. 34/2020 e successive modifiche, cosiddetto "Fondone", allo scopo di definire, le risorse effettivamente spettanti per l'anno 2021 e quelle residue utilizzabili nel corso del 2022 per le medesime finalità - copertura di minori entrate e maggiori spese connesse all'emergenza, tra cui maggiori spese per incremento dei costi dell'energia.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### Obiettivo Strategico 6.2 - Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell'ordine

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Presidiare la correttezza dell'azione amministrativa, attraverso i controlli interni di regolarità amministrativa e gli strumenti di trasparenza e anticorruzione a garanzia della legalità, economicità e buon andamento dell'ente. Istituzione, previa acquisizione del personale, di un apposito Ufficio così come previsto nel Regolamento sui controlli delle partecipate per una costante attività di monitoraggio e controllo delle società secondo le modalità previste dal regolamento stesso.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il servizio finanziario ha svolto l'istruttoria preordinata ai controlli contabili su tutti gli atti oggetto di tale controllo sottoposti al servizio, deliberazioni di Giunta e Consiglio Comunale e determinazioni dirigenziali, rilasciando i relativi pareri di regolarità o irrilevanza contabile ed i visti di copertura finanziaria. Come previsto dai regolamenti dell'ente le determinazioni dirigenziali e ulteriori atti amministrativi quali decreti, ordinanze ecc., sono state oggetto di controllo di regolarità amministrativa in fase successiva. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria Generale<br/>Controlli e<br/>Partecipate (in<br/>corso di istituzione)<br/>Ragioneria</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                              |

| RISORSE FINANZIARIE                                                           |                                              |                     |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione                     |                                              |                     |                    |                    |
| PROGRAMMA 3: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato |                                              |                     |                    |                    |
| Titolo                                                                        | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                             | Spese Correnti                               | 610.050,00          | 610.050,00         | 610.050,00         |
| II                                                                            | Spese in Conto Capitale                      | 0,00                | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                           | Spese per incremento di attività finanziarie | 1.150.000,00        | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                            | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00               | 0,00               |
|                                                                               | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                             | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00               | 0,00               |
|                                                                               | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>1.760.050,00</b> | <b>610.050,00</b>  | <b>610.050,00</b>  |

|           |    |                                                     |
|-----------|----|-----------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 01 | Servizi Istituzionali, generali e di gestione       |
| PROGRAMMA | 04 | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali |

### Finalità e motivazione

Le entrate tributarie rappresentano la principale risorsa di parte corrente, in grado di assicurare il 70% delle stesse (circa 29 milioni su 41 milioni).

Le voci più importanti, per importo e per impatto sui cittadini - contribuenti, sono quelle dell'IMU, della TARI e dell'addizionale comunale all'Irpef; i presupposti sono costituiti, rispettivamente, dal possesso di immobili e dal relativo valore ai fini dell'IMU, dal possesso e detenzione di locali od aree scoperte suscettibili di produrre rifiuti urbani ai fini della TARI, entrata finalizzata al finanziamento dei costi del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, e dal possesso di redditi tassabili ai fini Irpef relativamente all'addizionale comunale all'Irpef.

Da qui la strategicità della relativa gestione, per garantire un'equa distribuzione del carico fiscale sui cittadini - contribuenti e al tempo stesso la solidità delle politiche di bilancio.

In questo ambito gli sforzi saranno concentrati in primo luogo per il potenziamento e la riorganizzazione della struttura comunale deputata alla gestione delle entrate tributarie, con l'obiettivo di consolidare l'attività di recupero dell'evasione dei tributi comunali ottimizzando l'utilizzo delle banche dati disponibili, ivi compreso il sistema informativo territoriale, nell'intento di raggiungere maggiori livelli di equità fiscale: "pagare tutti per pagare meno".

Un'altra fondamentale leva sulla quale dovranno essere concentrate attività e risorse è quella della riscossione delle entrate, sia volontaria che coattiva, con l'obiettivo di migliorare i tempi delle varie fasi di riscossione e diversificare gli strumenti, alla ricerca di una maggiore efficacia dell'azione e di migliori risultati.

### Obiettivo Strategico 3.4 - Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------|
| <p><b>Consolidamento dell'attività di recupero dell'evasione dei tributi comunali ottimizzando l'utilizzo delle banche dati disponibili e attraverso il potenziamento e la riorganizzazione del Servizio Tributi.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>È stata completata la riorganizzazione del Servizio Tributi mirata al potenziamento dello stesso e delle attività di recupero evasione, con inserimento nell’organico di due unità aggiuntive. È in corso di espletamento l’attività di recupero evasione in materia di IMU, Cosap e Imposta comunale sulla pubblicità, con risultati attesi in linea con gli obiettivi di bilancio, definiti in misura maggiorata in coerenza con il nuovo assetto organizzativo. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                               | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Tributi</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                     |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                     |
| <p><b>Efficientamento dell'attività di riscossione delle entrate comunali, volontaria e coattiva, attraverso l'ottimizzazione dei tempi e la sperimentazione di nuove forme di recupero coattivo.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'obiettivo è stato fortemente condizionato anche nel 2022 dalla riorganizzazione del Servizio Tributi, completata nel mese di settembre, e dalla modifica delle priorità assegnate dall’Amministrazione, che hanno imposto a partire dal mese di giugno di concentrare le risorse sul passaggio a Tariffa rifiuti corrispettiva. Sono stati completati i solleciti su avvisi di accertamento esecutivi IMU e Tasi, per i quali si procederà con riscossione coattiva tramite Agenzia delle Entrate Riscossione. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Tributi</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                     |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                     |

| RISORSE FINANZIARIE                                              |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione        |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 4: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                           | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                | Spese Correnti                               | 369.100,00         | 354.100,00         | 354.100,00         |
| II                                                               | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                              | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                               | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                  | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                  | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>369.100,00</b>  | <b>354.100,00</b>  | <b>354.100,00</b>  |

|                  |           |                                                      |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>01</b> | <b>Servizi Istituzionali, generali e di gestione</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>05</b> | <b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>    |

### Finalità e motivazione

A seguito dell'approvazione del regolamento comunale per la concessione di spazi ad associazioni ed enti è possibile definire i rapporti per l'uso di diversi immobili comunali e per il raggiungimento di finalità di interessi generali meritevoli di tutela. Prosegue questo percorso che vede tra l'altro investiti più uffici competenti per materia e funzione nel tentativo di vedere bilanciati la necessità di usi adeguati di tutti gli immobili in disponibilità di terzi, la tutela degli interessi generali ed anche la regolarità dei canoni e della effettiva riscossione degli stessi.

Particolare attenzione sarà inoltre rivolta ai siti della telefonia mobile, ed alle entrate dalle stesse concessioni, il tutto nel rispetto del Programma comunale della telefonia mobile.

Nell'ambito delle alienazioni, priorità è stata rivolta alle procedure di dismissione di quegli immobili comunali la cui vendita è strategica, alla luce delle politiche di razionalizzazione dei servizi rivolti alla collettività nel territorio comunale.

Inoltre continua lo svolgimento delle procedure di gestione degli espropri con l'obiettivo di adeguare le esigenze di tempi e procedure espropriative a quelle della progettazione e della conclusione dei lavori. A garanzia della correttezza delle azioni amministrative, è raccomandata la valutazione delle indennità di espropriazione con perizie la cui congruità dovrà essere in linea con le tematiche estimative dell'Agenzia delle Entrate e del Demanio.

Svolgimento di tutte le attività atte a portare a termine il progetto di rigenerazione urbana denominato HOPE che comprende varie operazioni e appalti.

Infine massima attenzione sarà data allo studio e alla predisposizione degli atti necessari alla partecipazione al procedimento esecutivo immobiliare del complesso edilizio in fase di costruzione sito in località Ponte a Elsa - Via Gobetti/via Caponi (Fallimento N° 47/2004) e all'avvio delle successive fasi di programmazione dell'Ente qualora si completi all'acquisizione del fabbricato.

### Obiettivo Strategico 6.3 - Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|--------------------------------|---|----------------------------------------------|
| <b>Completare la progettazione e l'esecuzione dei lavori previsti nel progetto HOPE rigenerando i locali e gli spazi aperti del centro storico.</b><br><table><tr><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>I lavori relativi al progetto Hope che si riferiscono alla riqualificazione degli spazi aperti si sono conclusi. È stato approvato anche il certificato di regolare esecuzione.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>                                                                                                                                                                                                        | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | -                              | - | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP               |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | -    | -    |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| <b>Avviare la progettazione e l'esecuzione dei lavori per il restauro e ristrutturazione di Palazzo Ghibellino al fine di ospitarci la sede principale del Municipio.</b><br><table><tr><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>Affidata la progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento di consolidamento e riqualificazione del Palazzo Ghibellino. Consegnato il progetto definitivo in fase di verifica e successiva approvazione.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>                                                                                                                                                  | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                              | - | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP<br>Patrimonio |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| <b>Predisporre l'attività di progettazione e successivamente di esecuzione dei lavori per il restauro, consolidamento strutturale e ristrutturazione della porzione dell'Ex Ospedale S. Giuseppe che si affaccia su Via Roma e esclusa dal progetto Hope al fine di ospitarci la sede degli uffici comunali.</b><br><table><tr><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>Redatto e approvato lo studio di fattibilità dell'ala del complesso dell'ex ospedale che si affaccia su via Roma e avviata la procedura di affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva di tale opera.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i> | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | -    | X | X | - | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |   |                                              |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | -    |      |      |   |   |   |                                |   |                                              |

| RISORSE FINANZIARIE                                       |                                              |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 5: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali   |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                    | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                         | Spese Correnti                               | 1.405.774,00        | 1.364.270,00        | 1.415.220,00        |
| II                                                        | Spese in Conto Capitale                      | 3.220.000,00        | 6.055.000,00        | 1.025.000,00        |
| III                                                       | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                        | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                         | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>4.625.774,00</b> | <b>7.419.270,00</b> | <b>2.440.220,00</b> |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 01 | Servizi Istituzionali, generali e di gestione |
| PROGRAMMA | 06 | Ufficio Tecnico                               |

### Finalità e motivazione

È importante procedere ad una riorganizzazione funzionale e procedurale della struttura tecnica impegnata nella redazione degli strumenti di programmazione territoriale, in particolare il piano strutturale comunale e il piano operativo, e negli adempimenti di rilascio delle autorizzazioni e degli atti pubblici, utilizzando al meglio e sviluppando ulteriormente gli strumenti informatici a disposizione.

Il Programma prevede altresì lo svolgimento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Comprende anche tutte le attività di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'Ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'Ente.

### Obiettivo Strategico 1.8 - Edilizia. Semplificazione amministrativa e riduzione dei tempi di risposta

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| <p><b>Superamento delle difficoltà riscontrate dal sistema informatico AIDA al fine di facilitare l'inserimento e l'avvio delle procedure edilizie. Contestualmente si provvederà a una riorganizzazione del servizio al fine di velocizzare le attività di visione, monitoraggio e controllo effettuate dall'ufficio.</b></p> <table><tr><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Come da previsione, il portale SUE per le pratiche telematiche (ex portale AIDA), è stato maggiormente implementato per l'invio di ulteriori tipologie edilizie ed urbanistiche quali:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Accertamento di conformità</li><li>- Autorizzazione Paesaggistica Semplificata (allegato C+D)</li></ul> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Edilizia</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>- CDU Certificato di Destinazione Urbanistica La modulistica Regionale presente sul portale SUE è stata aggiornata. Si conferma la costituzione di un tavolo tecnico permanente con i rappresentanti degli ordini professionali e i consulenti legali dell'amministrazione, nel quale poter affrontare e cercare di risolvere in modo sempre più efficiente le criticità del settore.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### Obiettivo Strategico 6.3 - Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| <p><b>Studiare formule di promozione e incentivazione per il restauro delle facciate dei palazzi di proprietà privata ipotizzando sgravi fiscali anche in sintonia a possibili incentivi statali.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'obiettivo è ricondotto all'interno della formazione del nuovo Piano Operativo Comunale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Edilizia</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                              |

### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |      |      |      |   |   |   |   |                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |   |   |   |   |                                                                       |
| <p><b>Prevedere la fattibilità e le modalità di riqualificazione dell’area presente in Via Gobetti nella zona di Ponte a Elsa.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Approvato il progetto definitivo di riqualificazione dell'immobile con contestuale variante urbanistica che ha modificato le destinazioni di uso dei locali. È stato inoltre svolta tutta la procedura che ha portato all'acquisto della parte residua dell'immobile.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Urbanistica</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |                                                                       |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | -    |      |   |   |   |   |                                                                       |

**Obiettivo Strategico 6.6 - Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni**

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |                                                |   |   |   |                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|------------------------------------------------|---|---|---|------------------------------------------------|
| <p>Garantire negli anni la presenza costante di una ditta appaltatrice di accordo quadro per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria agli immobili comunali. A partire dal 2021 valutazione della metodologia da attivare per la ripartizione degli interventi a seconda della tipologia di immobile con l'obiettivo di procedere con accordi quadro distinti tra edifici scolastici, cimiteri e altri edifici comunali.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Attività di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili svolta secondo la programmazione annuale di interventi e in parte da sopravvenute esigenze non programmabili, e attraverso lo strumento dell'accordo quadro. A questo abbiamo affiancato interventi puntuali con affidamenti diretti sottosoglia per avere sul territorio più interventi contemporaneamente. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                              | X | X | X | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |                                                |   |   |   |                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |                                                |   |   |   |                                                |
| <p>Attivazione di un servizio di pronto intervento manutenzioni anche utilizzando ditte esterne.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022                                                      | 2023 | 2024 | -    | X    | X | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p> |   |   |   |                                                |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2023                                                      | 2024 |      |      |      |   |                                                |   |   |   |                                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X                                                         | X    |      |      |      |   |                                                |   |   |   |                                                |

| RISORSE FINANZIARIE                                       |                                              |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 6: Ufficio tecnico                              |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                    | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                         | Spese Correnti                               | 1.026.125,00        | 1.115.725,00        | 1.115.725,00        |
| II                                                        | Spese in Conto Capitale                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| III                                                       | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                        | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                         | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>1.026.125,00</b> | <b>1.115.725,00</b> | <b>1.115.725,00</b> |

|           |    |                                                             |
|-----------|----|-------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 01 | Servizi Istituzionali, generali e di gestione               |
| PROGRAMMA | 07 | Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile |

## Finalità e motivazione

Il servizio anagrafe opera a regime tramite la nuova anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR) così come disposto dalla Legge 17 dicembre 2012, n. 221 e per il quale il subentro è stato effettuato il 14/11/2018, subito dopo l'attivazione del sistema di rilascio della CIE (carta d'identità elettronica) e la cui realizzazione ha consentito l'attivazione di funzioni e servizi integrati ed interoperabili, basati sulla disponibilità di informazioni aggiornate, corrette e accessibili in tempo reale. Sulle informazioni anagrafiche così riorganizzate sarà basato il più ampio progetto presente nell'Agenda Digitale Italiana volto a garantire, in futuro molto prossimo, i seguenti obiettivi:

1. gestione informatizzata delle dichiarazioni di nascita e morte (con raccolta informazioni cause di morte), grazie alla integrazione con le funzionalità del sistema Tessera Sanitaria;
2. l'avvio semplificato e con maggiore qualità delle informazioni dell'Anagrafica degli assistiti;
3. il supporto, e successivamente l'integrazione, degli adempimenti relativi agli uffici di stato civile.

Resta ferma l'attività del Servizio Demografico che ha interiorizzato a messo a regime tutta una serie di novità normative che hanno fortemente impattato sull'attività istituzionale a favore di una maggiore semplificazione per il cittadino, quali:

- le registrazioni delle Dichiarazioni Anticipate di Trattamento (D.A.T.);
- la verifica delle dichiarazioni rese (requisiti) per l'erogazione su territorio del reddito di cittadinanza;
- le registrazioni degli accordi di separazione o divorzio, sia davanti l'Ufficiale di Stato Civile che per negoziazione assistita;
- le registrazioni delle unioni civili e delle convivenze di fatto;
- la verifica dell'occupazione abusiva degli alloggi.

Nel 2020 si è completato il progetto di informatizzazione e dematerializzazione delle liste elettorali (sezionali) per le quali ne è già stata conseguita autorizzazione limitatamente alle liste generali.

Tale processo consentirà di adempiere con maggiore speditezza ed efficienza con enorme risparmio di risorse e tempo in un'ottica di sempre maggiore economicità ed efficienza dell'azione amministrativa.

## Obiettivo Strategico 5.4 - Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Proseguire nel processo di digitalizzazione delle procedure per la gestione dei procedimenti dei servizi demografici in cui è ancora preminente l'utilizzo del documento analogico. Quanto sopra nell'ottica della semplificazione delle procedure e della sempre più pregnante economicità dei procedimenti atti ad implementare l'efficacia amministrativa e l'efficienza dei procedimenti.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Ponzo<br/>Sindaco</p> <hr/> <p>ICT</p> <hr/> <p>Servizi Demografici<br/>Protocollo</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>La gestione delle operazioni connesse allo svolgimento dei Referendum del 12/06/2022 e delle Elezioni politiche del 25/09/2022 ha compreso la creazione di apposita pagina dedicata sul sito dell'ente, in cui sono state inserite la campagna informativa per i cittadini AIRE e per i cittadini temporaneamente all'estero, le comunicazioni riguardanti i luoghi di voto/la tessera elettorale/le aperture straordinarie e tutta una serie di informazioni fondamentali per la cittadinanza. Infine sul sito si è provveduto alla pubblicazione dei dati inerenti i risultati dei Referendum del 12/06/2022 e delle Elezioni politiche del 25/09/2022. Si prosegue con la procedura di verifica dei requisiti per l'accesso al Reddito di Cittadinanza mediante piattaforma digitale di gestione dei patti per l'inclusione sociale (GePI). A tale proposito sono state riviste ed accreditate le figure di accesso alla piattaforma GePI, dotate di SPID, che si occupano delle verifiche delle pratiche contenute nella piattaforma. Visto il forte incremento delle attività di polizia mortuaria, dovuto alla presenza dell'ospedale e di altre strutture sanitarie nel Comune di Empoli e all'emergenza sanitaria, si è provveduto alla revisione della modulistica in uso allo stato civile e all'aggiornamento del sito; inoltre, al fine di agevolare lo svolgimento dei procedimenti sia per gli operatori che per le imprese funebri, è stato ampliato l'orario di apertura dell'ufficio di stato civile.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |

| RISORSE FINANZIARIE                                                    |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione              |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 7: Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e stato civile |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                 | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                      | Spese Correnti                               | 455.742,00         | 455.742,00         | 455.742,00         |
| II                                                                     | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                    | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                     | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                        | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                      | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                        | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>455.742,00</b>  | <b>455.742,00</b>  | <b>455.742,00</b>  |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 01 | Servizi Istituzionali, generali e di gestione |
| PROGRAMMA | 08 | Statistica e sistemi informativi              |

### Finalità e motivazione

Nei prossimi anni il patrimonio informatico dell'Amministrazione sarà interessato da importanti interventi volti a continuare il potenziamento della struttura hardware e dell'infrastruttura di rete per l'innalzamento della velocità di trasmissione di alcune sedi remote, a creare strumenti trasversali a supporto dei servizi informatici on-line e del back-office, a realizzare nuovi servizi laddove necessario ed a migliorare/conformare quanto esistente in aderenza alle eventuali modifiche normative ed alle mutate esigenze del territorio. L'aggiornamento tecnologico della dotazione hardware e software del Comune è un'attività costante e indispensabile per mantenere i livelli di efficienza di qualità e di affidabilità dei servizi informatici erogati sia internamente che esternamente. Grazie ai finanziamenti che saranno messi a disposizione, sarà possibile il rinnovo di parte dei sistemi centrali, con l'adozione delle necessarie misure in ordine a "continuità Operativa". Congiuntamente saranno rinnovate alcune procedure informatiche utilizzate dagli uffici comunali, divenute oramai obsolete, sempre più servizi saranno resi fruibili sul web in linea con il Piano di Informatizzazione di cui al D.L. nr. 90/2014 e proseguirà il processo di progressiva integrazione con le piattaforme SPID e PagoPA di tutti i servizi che necessitano di un'autenticazione e prevedono pagamenti. Nel merito, il primo intervento in ordine di tempo sarà rivolto al settore scuola, attivando la procedura di iscrizione on-line dei bambini degli Asili Nido e pagamenti sul web dei servizi resi quali trasporto e mensa scolastici.

### Obiettivo Strategico 5.3 - Sfruttare il nuovo sito internet del Comune per coinvolgere i cittadini nei processi decisionali più importanti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Dotare il sito istituzionale di un'apposita sezione dove siano illustrate le proposte dell'amministrazione comunale in ordine a scelte particolarmente rilevanti per la cittadinanza, acquisendo gli orientamenti del territorio anche attraverso interventi di democrazia diretta.</b> |      |      |      |      | Sindaco                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      | Rete Civica<br>Segreteria Generale<br>URP                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |                                                           |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    | X    | X    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>L'amministrazione comunale di Empoli ha sempre favorito uno scambio continuo e puntuale con la cittadinanza attivando vari canali social quali facebook, telegram, twitter, whatsapp e descrivendo sul sito istituzionale i progetti qualificanti della città con il loro cronoprogramma, gli obiettivi raggiunti nonché gli eventuali scostamenti dalle tempistiche. Nell'anno 2022 sono state presentate le linee progettuali da seguire per il disegno del nuovo Teatro comunale il Ferruccio di Empoli. Si tratta di uno spazio inclusivo, polifunzionale, accessibile e sostenibile, crocevia e punto di riferimento per tutti i cittadini dell'Empolese Valdelsa. È questo, in estrema sintesi, il risultato emerso dall'evento pubblico "Idee e Voci per il nuovo Teatro di Empoli" del primo dicembre scorso al Palazzo delle Esposizioni, in piazza Guido Guerra, Dai risultati del percorso partecipativo alla valutazione storica e culturale del territorio, dal legame stretto con il fiume Arno alla tradizione del vetro verde fino alla approvazione del progetto di fattibilità con la grande novità e opportunità delle risorse ottenute dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza concretizzata in questi ultimi mesi, l'obiettivo è diventato realizzare un progetto più ampio di rigenerazione urbana dell'intero complesso di Piazza Guido Guerra dove si inserirà anche il Teatro comunale il Ferruccio. È stato confermato il finanziamento da 9 milioni di euro su fondi Pnrr grazie alla Città Metropolitana. Da qui la possibilità di realizzare concretamente il progetto di rigenerazione urbana che vedrà nascere il nuovo teatro civico. Ai finanziamenti ricevuti si accompagna una raccolta fondi per sostenere la costruzione del Parco culturale Sul sito, nella sezione "Sostieni il teatro", sono dettagliate le procedure per donare anche da parte di un singolo cittadino. Questa prima campagna in corso si chiama ADOTTA UNA ZOLLA: ogni zolla ha un valore simbolico di 45 euro. Grazie al ricavato della raccolta di fondi si contribuirà ai lavori per lo scavo del terreno e per il posizionamento delle fondamenta della struttura. I donatori saranno ringraziati con una spilla simbolo della campagna di raccolta fondi e un attestato a ricordo della donazione.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

#### Obiettivo Strategico 5.4 - Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------|
| <p>Realizzare sul sito istituzionale dell’ente una procedura on-line per l’iscrizione dei bambini agli Asili Nido; per l’iscrizione sarà necessario autenticarsi con una CNS (Carta Nazionale dei Servizi, es. tessera sanitaria), con una CIE (Carta di Identità Elettronica) oppure con un utente SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale).</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | - | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Scuola<br/>ICT</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                                         | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                           |
| Stato di attuazione anno 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------|
| <p>È stata completata l'attività di analisi del programma, con definizione dei campi e delle modalità di compilazione del modello da realizzare e mettere a disposizione sul sito, in fase di completamento.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| <p><b>Realizzare una procedura che consenta alla Mensa Scolastica la gestione dei pasti speciali da servire nelle scuole; la prenotazione dei pasti generici e speciali sarà regolata automaticamente sulla base delle presenze a scuola e delle caratteristiche alimentari associate al bambino.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'obiettivo è stato attuato nel 2022. Nell'inverno/primavera è stato introdotto in tutte le scuole primarie l'uso della app tramite tablet da parte del personale per la rilevazione della prenotazione di pasti generici e speciali introdotta in collaborazione con il CED per avere al centro cottura un riscontro immediato e informatizzato di questi dati giornalmente, dato utile anche ai fini della bollettazione del servizio di ristorazione scolastica. Con l'avvio dell'a.s. 22/23 si sta procedendo a completare il quadro delle scuole aderenti al sistema allargando questa procedura anche alle scuole dell'infanzia. Il personale è stato appositamente formato sia in primavera, sia in autunno e l'ufficio sta monitorando con il CED il funzionamento della app in questa fase sperimentale di avvio.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Infanzia<br/>ICT</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X    | X    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| <p><b>Realizzare l'integrazione con il sistema regionale IRIS in modo da esporre le posizioni debitorie degli utenti autenticati tramite CNS, CIE o SPID, in ordine ai servizi resi per mensa e trasporto dei bambini degli asili nido. Sul sito istituzionale, nella sezione pagamenti, sarà creato un link alla piattaforma IRIS.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nei primi mesi del 2021 è stata completata l'installazione della piattaforma software JPPA in grado di dialogare con il sistema Regionale IRIS. Successivamente i gestionali dipartimentali di Gestione Mensa e Trasporto, in dotazione al Comune di Empoli, sono stati modificati affinché potessero interagire con i web service di JPPA. Operazione questa che ha consentito il caricamento sul portale regionale di tutte le emissioni 2021 relativamente a: trasporto, rette asili nido e refezione scolastica. Nel sito istituzionale, sezione pagamenti, per ogni singolo debito sono stati inseriti i link per l'accesso con CNS, CIE e SPID alla piattaforma IRIS.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Scuola<br/>ICT</p>   |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X    | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                             |

Realizzare un'applicazione interamente dedicata ai servizi scolastici ed educativi all'infanzia che permetta di riunire tutte le informazioni dei competenti uffici, e che permetta di pagare direttamente online i bollettini per la mensa e il trasporto, agevolando così le famiglie nella richiesta di detti servizi.

| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|------|
| -    | X    | -    | -    | -    |

#### Stato di attuazione anno 2021

L'obiettivo dell'applicazione è stato assolto in modo alternativo ristrutturando la parte del sito istituzionale dedicato alla scuola, raccogliendo nella stessa sezione tutte le informazioni dedicate ai servizi scolastici ed educativi all'infanzia. Nello specifico vi sono state inserite sottosezioni inerenti: news, lo sportello del nutrizionista, percorsi e orari del trasporto scolastico, il servizio e@bolletta, avvio istanze per richieste dei servizi scolastici per le scuole secondarie di primo grado e per le scuole dell'infanzia e primaria; oltre al collegamento con la piattaforma regionale IRIS/PagoPA per i pagamenti dei servizi scolastici quali pasti mensa, pre-post scuola, rette asili nido e trasporto scolastico.

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

Sindaco  
Ass. Ponzo

Scuola  
ICT

### RISORSE FINANZIARIE

#### MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione

#### PROGRAMMA 8: Statistica e sistemi informativi

| Titolo | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
|--------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| I      | Spese Correnti                               | 415.491,00         | 418.591,00         | 418.591,00         |
| II     | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III    | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV     | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|        | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V      | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|        | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>415.491,00</b>  | <b>418.591,00</b>  | <b>418.591,00</b>  |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 01 | Servizi Istituzionali, generali e di gestione |
| PROGRAMMA | 10 | Risorse Umane                                 |

### Finalità e motivazione

Le risorse umane rappresentano la leva principale per l'elaborazione ed attuazione di politiche pubbliche in grado di assicurare elevati standard nei servizi comunali resi alla cittadinanza e per migliorare la qualità della performance dell'Amministrazione Comunale verso la collettività amministrata.

L'Amministrazione intende investire su questa fondamentale risorsa, muovendosi su più fronti.

In primo luogo, sarà portata a termine la riorganizzazione della struttura comunale, con la ridefinizione, in relazione agli obiettivi assunti dall'Amministrazione in termini di servizi e standard di qualità da rendere alla comunità, delle attribuzioni e competenze dei diversi livelli di responsabilità, dalle posizioni dirigenziali, alle posizioni organizzative e ai responsabili di servizio.

Nell'ambito dello specifico contesto normativo di riferimento e della sua evoluzione, sarà curata la programmazione dei fabbisogni di personale in modo da garantire l'ottimale gestione del turnover e adeguate dotazioni delle strutture e dei servizi comunali, in grado di assicurare efficienza e qualità dei servizi e tempestività di risposta alle istanze dei cittadini. Sempre in questa direzione, saranno attivate politiche formative e di sviluppo professionale in grado di rafforzare le competenze esistenti e di adeguarle ai rinnovati standard tecnologici e comunicativi.

Nell'ambito della contrattazione di livello aziendale, sarà data attuazione agli istituti previsti dai CCNL, tra cui quelli finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita-lavoro, con il coinvolgimento collaborativo dei soggetti sindacali.

### Obiettivo Strategico 5.5 - Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini

|                                                                                                                                           |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                       | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
| Attuazione della programmazione inserita nei PTFP, nel rispetto dell'evoluzione del contesto normativo, assicurando la corretta dotazione | Sindaco<br>_____                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------|
| <div>di personale alle strutture e ai servizi comunali, al fine di garantire l'efficienza e la qualità dei servizi e delle risposte ai cittadini.</div> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>In conformità al quadro normativo introdotto dal DPCM 17 marzo 2020, nel corso del 2022 è stato adottato il Piano Triennale del Fabbisogno di personale aggiornato in base allo stato dei fabbisogni. Le modifiche introdotte dal DL36/22 convertito dalla L. 79/2022 in relazione all'utilizzo di strumenti informatici e digitali nelle procedure di reclutamento del personale, così come la necessità di introdurre elementi di valutazione delle capacità, attitudini e motivazioni individuali, ha reso necessario l'adeguamento del Regolamento sugli accessi e le predisposizioni di bandi di concorso conformi a tale disciplina. La copertura dei posti vacanti in dotazione organica è tuttora in corso, in parte conclusa, ed è realizzata attraverso procedure di mobilità, con scorrimento di graduatorie vigenti dell'ente, attraverso l'utilizzo di graduatorie vigenti di altri enti e mediante procedure concorsuali. Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</div> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <div>Personale</div>                                          |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                               |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                               |
| <div>Completare il programma di riorganizzazione della struttura comunale, a seguito di un'attenta valutazione delle esigenze funzionali dell'Ente, attraverso la ridefinizione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative.</div> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>Nel corso del 2022 è stata approvata la nuova macrostruttura, con la ridefinizione dei Settori e dei Servizi di competenza, approvato il nuovo sistema di misurazione delle posizioni dirigenziali del Comune di Empoli sulla base del quale il NDV ha formulato proposta di pesatura. Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <div>Sindaco</div> <div>Personale<br/>Staff del Sindaco</div> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                               |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                               |
| <div>Programmare interventi di formazione e sviluppo professionale al fine di rafforzare-aggiornare le competenze esistenti e migliorare la qualità della performance lavorativa.</div> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>Nel corso del 2022, in occasione della riunione periodica alla presenza del RSPP e dei dirigenti è stato verificato lo stato di attuazione dei corsi di</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <div>Sindaco</div> <div>Personale</div>                       |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                               |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------|
| <p>formazione in materia di sicurezza del lavoro ai sensi del D.Lgs 81/2008 e in conformità a quanto emerso è stato predisposto il piano per l'aggiornamento della formazione del personale. È stata predisposta ed inviata la modulistica dall'U.O.C. Gestione Risorse Umane di concerto con l'RSPP al fine di individuare i dipendenti da nominare per l'apposita formazione di PS, antincendio e preposti. Ogni dirigente, in base al budget attribuito in conferenza dei dirigenti, ha individuato i corsi di aggiornamento professionale ai quali far partecipare i dipendenti secondo le esigenze formative manifestate. La gestione e l'affidamento del servizio di formazione sulla base delle richieste dirigenziali viene effettuata dall'U.O.C. Gestione Risorse Umane. L'ente ha aderito al Programma "Valore PA 2021-2022", che consente ai dipendenti della Pubblica Amministrazione di partecipare a iniziative formative, proposte da atenei italiani in collaborazione con soggetti pubblici o privati, interamente finanziate dall'INPS. Il coordinamento e la raccolta statistica dei dati relativi al piano dei fabbisogni vengono effettuati dall'U.O.C. Gestione Risorse Umane</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                       |
| <p><b>Attuazione degli istituti previsti dai CCNL e definizione della contrattazione decentrata integrativa di livello aziendale con il coinvolgimento collaborativo dei soggetti sindacali.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel corso del 2022 è stata data attuazione agli istituti contrattuali inseriti nel contratto decentrato stipulato a fine 2021. La stipula del nuovo CCDI 2022 è prevista nel corso mese di dicembre 2022.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Personale</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                       |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                       |
| <p><b>Attuazione degli impegni assunti dal Comune in materia di politiche delle risorse umane verso l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa, allo scopo di assicurare all'Unione la dotazione necessaria per l'ottimale assolvimento delle funzioni trasferite.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>In continuità a quanto avvenuto nel corso del 2019, nel 2020 e nel 2021 l'Amministrazione ha provveduto, con l'approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, alla modifica della dotazione organica, in ragione della necessità di adempiere agli impegni assunti con l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa. Ad oggi sono state cedute 7 figure: 1 C amministrativo, 1 D amministrativo, 4 D Assistenti Sociali e 1 D informatico. La collaborazione con l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa si realizza anche attraverso il comando di dipendenti la cui competenza e</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Personale</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                       |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |   |   |   |                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---|---|---|-------------------------------------------------|
| <p>professionalità è necessaria a realizzare le attività proprie dell'Unione (Centrale Unica di Committenza, Videosorveglianza, Vincolo Idrogeologico) e di dirigenti (Servizio Sociale e Servizio programmazione, Sviluppo e Progetti strategici).</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |   |   |   |                                                 |
| <p><b>"Re-internalizzazione" dei servizi in ambito scolastico ed educativo, attualmente gestiti tramite appalto a ditte esterne, attraverso la creazione di un soggetto a cui affidare la gestione "in house".</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 si sono compiute le fasi istruttorie e di valutazione per la trasformazione del Centro Ciari in organismo in house. Sono state definite le modifiche statutarie, tra cui l'introduzione di uno stringente controllo delle amministrazioni pubbliche aderenti, che dovranno successivamente essere discusse e approvate nei Consigli comunali. La trasformazione del centro Ciari in organismo in house costituisce un primo passo in direzione del processo di re-internalizzazione dei servizi previsto dall'obiettivo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Infanzia<br/>Scuola</p> |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2023 | 2024 |      |   |   |   |                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X    | X    |      |   |   |   |                                                 |

| RISORSE FINANZIARIE                                       |                                              |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 10: Risorse umane                               |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                    | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                         | Spese Correnti                               | 828.818,06         | 812.117,50         | 812.117,50         |
| II                                                        | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                       | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                        | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                           | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                         | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>                      |                                              | <b>828.818,06</b>  | <b>812.117,50</b>  | <b>812.117,50</b>  |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 01 | Servizi Istituzionali, generali e di gestione |
| PROGRAMMA | 11 | Altri Servizi Generali                        |

## Finalità e motivazione

Nell'ambito del programma sono inserite l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale. Fondamentale in questo contesto è assicurare una chiara e tempestiva informazione implementando i canali e gli strumenti di comunicazione diretta con i cittadini.

Sono ricomprese nel programma:

- le funzioni afferenti all'Ufficio Relazioni con il Pubblico, servizio che garantisce le attività che favoriscono un costante rapporto con la cittadinanza.

Fondamentale in questo contesto è rendere sempre più semplice il rapporto con i cittadini, garantendo un dialogo diretto e trasparente con essi attraverso l'uso ed il potenziamento degli attuali strumenti e l'attivazione di WhatsURP al fine di facilitare i cittadini nella presentazione di segnalazioni, proposte, suggerimenti per favorirne la partecipazione e permettere una più puntuale programmazione degli interventi sul territorio.

- Le funzioni del servizio gare e contratti.

L'istituzione della Centrale Unica di Committenza presso l'Unione dei Comuni ha consentito una razionalizzazione e una ottimizzazione dei tempi nelle attività di espletamento delle gare di appalto. Al fine di incrementare la qualità delle attività è stato completato l'iter di certificazione ISO9001 e l'acquisizione da parte del Segretario Generale e dei dirigenti tecnici della certificazione di Project Management.

Dovrà essere garantita una costante attività di programmazione delle procedure di gara di concerto con gli uffici.

- Le attività di gestione del contenzioso.

Non disponendo di una avvocatura interna il Servizio di Segreteria Generale continuerà a curare, sotto la direzione del Segretario Generale, l'affidamento delle attività di assistenza legale, rappresentanza e difesa dell'Ente nonché alla gestione dei rapporti con i legali incaricati.

La costituzione in giudizio dovrà essere sempre attentamente valutata e supportata da adeguata istruttoria da parte degli uffici e servizi interessati dalla materia oggetto del contenzioso, in relazione alla rilevanza degli interessi pubblici da tutelare.

## Obiettivo Strategico 5.1 - Mantenere ed ampliare i canali di comunicazione diretta con i cittadini

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------|
| <p>Potenziare la comunicazione con i cittadini attivando strumenti sempre più facili all'uso come il canale whatsURP, con l'intento di raccogliere le segnalazioni e fornire informazioni in tempo reale. Le finalità sono non solo di garantire e sostenere un dialogo più diretto, razionale e trasparente possibile tra cittadini e amministrazione comunale, ma anche di favorire una più puntuale programmazione degli interventi da effettuare sul territorio anche in base alle priorità che emergono dalle segnalazioni ricevute.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nell'anno 2022 è continuata la gestione delle segnalazioni inviate della cittadinanza tramite il canale social Whatsurp. Le segnalazioni raccolte e smistate ai servizi di riferimento sono al 30 settembre 2022 n 667. Di queste n 397 hanno avuto una soluzione comunicata al segnalante. Gli ambiti più segnalati hanno riguardato la manutenzione delle strade, dei marciapiedi e potatura del verde sporgente su suolo pubblico.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>URP</p>                                |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
| <p>Reperire appositi spazi all'interno delle dotazioni immobiliari dell'ente in cui ospitare a giorni fissi personale delle aziende partecipate che gestiscono pubblici servizi per consentire al cittadino di rapportarsi con le stesse in luoghi appositamente dedicati all'interno della sede comunale.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Pur assicurando la piena disponibilità per ogni tipo di supporto, non è stato possibile attivare punti informativi specifici gestiti direttamente dalle aziende partecipate che gestiscono pubblici servizi, anche per la riduzione degli spazi disponibili.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria del Sindaco<br/>Patrimonio</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
| <p>Progettare e sperimentare un "Consiglio dei genitori" coinvolgendo i rappresentanti dei genitori di tutte le scuole dall'infanzia alle scuole medie e una "Consulta degli studenti" che metta in relazione diretta gli studenti delle scuole superiori e l'Amministrazione Comunale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Sindaco<br/>Presidente del Consiglio</p> <hr/>         |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                   |

| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|------|
| -    | X    | X    | X    | X    |

Scuola  
Segreteria Generale

Stato di attuazione anno 2022

Il 10/3/2022 è stato sottoscritto il Patto Educativo di Comunità tra le scuole e le associazioni del territorio che si riconoscono come "comunità educante" insieme ai genitori. Tra gli obiettivi del Patto si prevedono anche iniziative rivolte ai genitori e la promozione della partecipazione attiva delle famiglie ai percorsi di co-progettazione. Il Patto educativo si configura quindi come un livello di partecipazione superiore a quello di un semplice consiglio dei genitori risultando maggiormente integrato con la comunità educante del territorio.

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

| RISORSE FINANZIARIE                                       |                                              |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 1: Servizi generali, istituzionali e di gestione |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 11: Altri servizi generali                      |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                    | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                         | Spese Correnti                               | 1.597.696,00        | 1.611.544,00        | 1.610.644,00        |
| II                                                        | Spese in Conto Capitale                      | 50.000,00           | 25.000,00           | 75.000,00           |
| III                                                       | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                        | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                         | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>1.647.696,00</b> | <b>1.636.544,00</b> | <b>1.685.644,00</b> |

|           |    |                   |
|-----------|----|-------------------|
| MISSIONE  | 02 | Giustizia         |
| PROGRAMMA | 01 | Uffici Giudiziari |

### Finalità e motivazione

Dall'aprile 2017 è stato ripristinato l'Ufficio del Giudice di Pace di Empoli attraverso una apposita convenzione tra gli undici Comuni dell'Empolese Valdelsa che vede Empoli come ente capofila.

I servizi e le funzioni in materia di giustizia fruibili dai cittadini degli undici comuni dell'Empolese Valdelsa sono stati implementati mediante l'attivazione, attraverso una convenzione con l'Ordine degli Avvocati, di uno sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino in materia di:

- tutela della persona (interdizione, inabilitazione, amministratore di sostegno);
- eredità e successioni (questioni ereditarie, dichiarazioni di successione, testamenti);
- casa (contratti di compravendita, affitto, locazioni residenziali, esecuzioni e sfratti);
- famiglia (separazione e divorzi, accordi di convivenza, alimenti e mantenimento, adozione, tutela dei minori). Ed inoltre informazioni su accesso alla giustizia, tempi di massima costi di giudizio, oneri tributari e possibili conseguenze in caso di soccombenza, difesa d'ufficio e gratuito patrocinio.

Lo sportello non svolge l'attività giudiziale e stragiudiziale di stesura di atti, di redazione di memorie difensive nonché di corrispondenza scritta e verbale.

L'attività dovrà essere garantita anche nel prosieguo del triennio per il supporto che la stessa offre soprattutto alle fasce più deboli.

Nel corso del 2019, a seguito di un protocollo di intesa che ha visto il coinvolgimento del Comune di Empoli, quale Ente Capofila dell'Ufficio Associato del Giudice di Pace, della Regione Toscana, della Città Metropolitana di Firenze, del Tribunale di Firenze del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Firenze è stato attivato uno Sportello di prossimità (Progetto Giustizia di Prossimità) che aggiunge alle funzioni di orientamento e consulenza legale anche il servizio di consultazione delle pratiche e la presentazione ed inoltro telematico dei procedimenti di volontaria giurisdizione del Tribunale di Firenze in modo da facilitare l'accesso ai servizi civili delle c.d. fasce deboli per le pratiche relative alle tutele, curatele, amministrazione di sostegno, decentrando sul territorio il servizio per tutto l'empolese-valdelsa.

Il mantenimento e l'incremento dei servizi di giustizia a livello territoriale costituisce un obiettivo fondamentale che troverà il suo completamento nella possibilità di riapertura del Tribunale Ordinario di Empoli e della Procura della Repubblica presso lo stesso.

## Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino. La convenzione tra il Comune di Empoli, quale Ente Capofila per la gestione dell'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli e l'Ordine degli Avvocati di Firenze per l'apertura dello Sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino, sottoscritta per la prima volta Il 29 maggio 2018 di durata annuale, è stata rinnovata per un ulteriore anno con D.G n, 86 del 24/04/2019 per garantire per un ulteriore anno il Servizio alla cittadinanza rilevata la convenienza e il pubblico interesse al mantenimento. L'obiettivo si propone di porre in essere gli atti per prorogare la convenzione e assicurare il Servizio anche per l'anno 2020-2021.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ufficio Giudice di Pace</p> <hr/> <p>Regione Toscana<br/>Corte d'Appello di Firenze<br/>Tribunale di Firenze<br/>Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Obiettivo attuato. L'8 aprile 2022 è stata sottoscritta la proroga della convenzione con l'Ordine degli Avvocati di Firenze per garantire alla cittadinanza la consulenza legale gratuita anche per l'anno 2022-2023.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |
| <p>Ufficio di prossimità (progetto giustizia di prossimità) In data 3 dicembre 2018 è stato sottoscritto dal Comune di Empoli, quale Ente Capofila per la gestione dell'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli, il protocollo operativo per la costituzione degli uffici di prossimità con la Regione Toscana, La Città Metropolitana di Firenze, La Corte d'Appello di Firenze, il Tribunale di Firenze e il Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze. In data 16 maggio 2019 Il Sindaco del Comune Capofila ha sottoscritto il Regolamento per l'Istituzione, l'organizzazione e il funzionamento dell'Ufficio di Prossimità. Il Protocollo d'intesa prevede una durata sperimentale biennale ed è tacitamente rinnovato per un ulteriore biennio. L'obiettivo si propone di assicurare la funzionalità dell'Ufficio di Prossimità nell'interesse della cittadinanza garantendo un servizio decentrato in materia di Volontaria Giurisdizione. Nello specifico attraverso il deposito telematico al Tribunale di Firenze di ricorsi in materia di amministrazione di sostegno, tutele e curatele e dei relativi subprocedimenti ed atti conseguenti. Nel 2021 occorre porre in essere gli atti di rinnovo della convenzione sottoscritta, in data 08/11/2016 e di durata di 5 anni, tra gli undici Comuni dell'Empolese Valdelsa, per la gestione in forma associata dell'Ufficio del Giudice di Pace di Empoli.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ufficio Giudice di Pace</p> <hr/> <p>Regione Toscana<br/>Corte d'Appello di Firenze<br/>Tribunale di Firenze<br/>Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                              |

### Stato di attuazione anno 2022

Obiettivo attuato. Tramite l'ufficio di Prossimità la cittadinanza dell'Empolese Valdelsa può inoltrare e ricevere gli atti in materia di amministrazione di sostegno, tutele e curatele senza la necessità per i cittadini/utenti di recarsi al Tribunale di Firenze. A seguito dell'attività di pubblicizzazione da parte della Regione Toscana, della ASL e del Tribunale del progetto di "Prossimità", si registra un costante incremento del numero dei cittadini che fruiscono del servizio.

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

**L'Amministrazione ha inteso promuovere e affermare presso il ministero della Giustizia le esigenze del territorio dell'empolese valdelsa e del valdarno di concerto con i Comuni del valdarno per:**

- l'attivazione del Tribunale ordinario ad Empoli e della Procura della Repubblica presso il Tribunale con competenza sui 15 Comuni dell'Empolese valdelsa e del valdarno
- il consolidamento dell'Ufficio del Giudice di Pace con il passaggio integrale della gestione e degli oneri finanziari a carico dello Stato invece che a carico degli undici Comuni dell'empolese valdelsa come è attualmente dal primo Aprile 2017.

Nelle more della definizione di quanto sopra richiesto al Ministero occorre comunque garantire il servizio del Giudice di Pace in ragione della sua importanza per i Cittadini. Dovrà pertanto nell'esercizio 2021 essere riattivata la concertazione con i Comuni dell'Empolese Valdelsa per la definizione dei rapporti e dei conseguenti contenuti della convenzione per la gestione dell'Ufficio in forma associata la cui scadenza è prevista per la fine del 2021.

| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|
| X    | X    | X    | X    |

### Stato di attuazione anno 2022

La proposta dell'Amministrazione di istituire il Tribunale ordinario e la Procura della Repubblica ad Empoli, con competenza dei 15 Comuni dell'Empolese Valdelsa e del Valdarno, è stata promossa dalla Regione Toscana che con delibera consiliare del 22/07/2021 ha approvato una proposta di legge poi presentata in Parlamento. La proposta avente ad oggetto "Modifiche al decreto legislativo 7 settembre 2012, n. 155, recante nuova organizzazione dei tribunali ordinari e degli uffici del pubblico ministero, a norma dell'articolo 1, comma 2, della legge 14 settembre 2011, n. 148" è volta ad adeguare la rete nazionale degli uffici giudiziari alle esigenze demografiche ed economiche di specifici territori. Il DDL è in corso di esame al Senato (è stata oggetto di esame in Commissione Permanente Giustizia nella seduta n. 272 del 15/02/2022 e n.279 del 23/03/2022). In attesa di una nuova riforma della geografia giudiziaria che tenga conto del principio del massimo decentramento dei servizi dello Stato. Il 5 novembre 2021 gli undici Comuni dell'empolese valdelsa hanno sottoscritto la proroga della convenzione per la gestione associata dell'Ufficio del Giudice di Pace di

Sindaco

Segreteria Generale

Unione dei Comuni  
Circondario  
dell'Empolese  
Valdelsa  
Comuni del  
Valdarno

Consiglio  
dell'Ordine degli  
Avvocati  
Ministero della  
Giustizia  
Tribunale di  
Firenze

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>Empoli, rinnovando l'impegno assunto nell'anno 2015, di ripristinare ad Empoli, accorpandoli, i soppressi uffici del Giudice di Pace di Empoli e Castelfiorentino. Con la sottoscrizione della convenzione gli Enti si impegnano a garantire il mantenimento della funzione giudiziaria per ulteriori quattro anni. È in corso la concertazione tra gli Enti associati per valutare modifiche organizzative volte a garantire una migliore efficienza ed efficacia del servizio e per rafforzare forme di decentramento territoriale dell'attività giudiziaria.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| RISORSE FINANZIARIE            |                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 2: Giustizia          |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 1: Uffici giudiziari |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                         | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                              | Spese Correnti                               | 73.450,00          | 41.450,00          | 41.450,00          |
| II                             | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                            | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                             | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                              | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>73.450,00</b>   | <b>41.450,00</b>   | <b>41.450,00</b>   |

|                  |           |                                        |
|------------------|-----------|----------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>03</b> | <b>Ordine Pubblico e Sicurezza</b>     |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>01</b> | <b>Polizia locale e amministrativa</b> |

### Finalità e motivazione

La funzione della Polizia Municipale del Comune di Empoli è stata trasferita all'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi concernenti i servizi di Polizia Municipale troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

| <b>RISORSE FINANZIARIE</b>                          |                                              |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>MISSIONE 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>      |                                              |                    |                    |                    |
| <b>PROGRAMMA 1: Polizia locale e amministrativa</b> |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                              | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                   | Spese Correnti                               | 962.584,00         | 962.584,00         | 962.584,00         |
| II                                                  | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                 | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                  | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                     | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                   | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                     | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>962.584,00</b>  | <b>962.584,00</b>  | <b>962.584,00</b>  |

|           |    |                                       |
|-----------|----|---------------------------------------|
| MISSIONE  | 03 | Ordine Pubblico e Sicurezza           |
| PROGRAMMA | 02 | Sistema integrato di sicurezza urbana |

### Finalità e motivazione

L'Amministrazione Comunale promuove tutte quelle azioni necessarie ad incrementare il livello di sicurezza e di tranquillità dei cittadini.

Continueranno gli investimenti per il sistema di videosorveglianza e per la realizzazione di strumenti utili ai cittadini per segnalare situazioni di pericolosità anche per quanto concerne gli interventi di manutenzione del territorio.

Proseguiranno i rapporti di stretta collaborazione con le Forze dell'Ordine per le attività di contrasto ai fenomeni di illegalità, di abusivismo, antidegrado e di presidio del territorio anche tramite la promozione e la nascita di nuovi gruppi di "controllo del vicinato".

La funzione della Polizia Municipale del Comune di Empoli è stata trasferita all'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi concernenti i servizi di Polizia Municipale troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                        | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|
| Intensificare le azioni volte a garantire la sicurezza e il decoro nella zona stazione attraverso l'emanazione delle ordinanze che si rendono necessarie e dando seguito alle indicazioni e alle richieste della Questura. | Sindaco                                                   |      |
|                                                                                                                                                                                                                            | Commercio                                                 |      |
|                                                                                                                                                                                                                            | Segreteria Generale                                       |      |
|                                                                                                                                                                                                                            | 2023                                                      | 2024 |
|                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    |

### Obiettivo Strategico 6.1 - Ampliare la rete della videosorveglianza, il “Controllo di vicinato” e la collaborazione con le forze dell’ordine

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------|
| <p>Nell'arco dell'anno 2020 verranno conclusi i lavori di installazione di nuove telecamere che vanno ad incrementare il sistema di videosorveglianza già presente in città. Tali telecamere verranno installate nel parco di Ponzano, nel parco Mariambini e nel parco delle Cascine. Partecipazione al bando per la concessione di contributi per progetti di videosorveglianza Decreto G. R. n. 15051 del 06/09/2019 presentando il progetto di installazione telecamere agli svincoli della FI-PI-LI.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2020</b></p> <p>Lavori di installazione delle telecamere nei parchi conclusa come da programmazione. Progetto di installazione telecamere agli svincoli della Fi-Pi-Li approvato e conclusa la procedura di gara per affidare i lavori.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | - | - | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                                         | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                      |

### Obiettivo Strategico 6.2 - Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell’ordine

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Realizzare un'applicazione che consenta ai cittadini di segnalare, in modo rapido e puntuale, le richieste di interventi di manutenzione sul territorio Comunale. Le segnalazioni possono riguardare guasti, situazioni di pericolo o altro e dovranno poter consentire di geolocalizzare la posizione, possibilmente allegando anche delle fotografie.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>A seguito dell'attivazione del bando PNRR 1.4.1, Esperienza del Cittadino, la parte di segnalazioni del cittadino deve essere implementata all'interno del rifacimento del sito web, in riferimento alla conformità del modello sito comunale del bando stesso. Pertanto l'attivazione di questa funzionalità seguirà le tempistiche del bando indicato.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>ICT</p> <hr/> <p>Polizia Municipale</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                    |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                    |

| RISORSE FINANZIARIE                                |                                              |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 3: Ordine Pubblico e sicurezza            |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 2: Sistema integrato di sicurezza urbana |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                             | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                  | Spese Correnti                               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| II                                                 | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                 | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                    | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                  | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                    | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |

|           |    |                                  |
|-----------|----|----------------------------------|
| MISSIONE  | 04 | Istruzione e diritto allo studio |
| PROGRAMMA | 01 | Istruzione prescolastica         |

### Finalità e motivazione

Nessuna delle scuole dell'infanzia presenti sul territorio comunale è gestita direttamente dal Comune ad eccezione della sezione del Centro Zerosei.

Gli interventi di competenza dell'Amministrazione Comunale attengono agli investimenti e alla manutenzione ordinaria dei plessi scolastici.

Particolare attenzione sarà posta all'acquisto degli arredi scolastici e delle strumentazioni per tutte le scuole dell'infanzia comprese quelle che aderiscono al modello Senza Zaino.

È prevista l'erogazione dei contributi della Regione Toscana (Buoni scuola) finalizzati al sostegno alle famiglie per la frequenza delle scuole dell'infanzia paritarie private previo Bando, oltre ai contributi erogati direttamente alle scuole paritarie.

È previsto un obiettivo innovativo indicato di seguito finalizzato all'ampliamento dell'offerta dei centri estivi anche alla fascia di età prescolastica (3-6 anni).

### Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------|
| <p>Coinvolgere attivamente gli istituti Comprensivi e le associazioni del terzo settore nell'ampliamento dell'offerta dei servizi dei centri estivi in specifico approfondendo modalità adeguate e pensate per la fascia di età 3-6 anni, nella consapevolezza dell'importanza dell'incrementazione di questo tipo di servizi per la cittadinanza.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>L'obiettivo è stato pienamente realizzato anche per l'annualità 2022. Il Comune ha promosso la partecipazione del territorio attraverso l'invito pubblico rivolto alle associazioni ad aderire al cartellone Verde Azzurro,</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>garantendo un'offerta unitaria per le famiglie con bimbi e ragazzi in età 3-14. Parallelamente è stata garantita l'assistenza socio-educativa per tutti i bambini e i ragazzi con disabilità richiedenti il servizio, operando per mantenere il più possibile la continuità con la stessa figura di educatore/trice assegnati ai bambini nel corso dell'anno scolastico. I ragazzi seguiti sono stati 34. Le ore di assistenza erogate sono complessivamente 3.252.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| RISORSE FINANZIARIE                          |                                              |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 1: Istruzione prescolastica        |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                       | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                            | Spese Correnti                               | 569.873,00         | 536.891,00         | 536.291,00         |
| II                                           | Spese in Conto Capitale                      | 150.000,00         | 150.000,00         | 150.000,00         |
| III                                          | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                           | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                              | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                            | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                              | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>719.873,00</b>  | <b>686.891,00</b>  | <b>686.291,00</b>  |

|           |    |                                              |
|-----------|----|----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 04 | Istruzione e diritto allo studio             |
| PROGRAMMA | 02 | Altri ordini di istruzione non universitaria |

### Finalità e motivazione

Gli interventi di competenza dell'Amministrazione Comunale attengono alle scuole primarie e secondarie di primo grado e riguardano gli investimenti e la manutenzione ordinaria dei plessi scolastici.

È prevista la realizzazione di due nuove scuole primarie a Pontorme e Marcignana.

Particolare attenzione sarà posta all'acquisto degli arredi scolastici delle strumentazioni per tutte le scuole primarie e secondarie di primo grado comprese quelle che aderiscono al modello Senza Zaino.

Si incentiveranno forme di sostegno per il diritto allo studio con la concessione di agevolazioni denominate "pacchetto scuola", attingendo ai finanziamenti previsti dalle norme nazionali e regionali nonché attraverso il sistema delle agevolazioni sulle tariffe per la mensa e il trasporto scolastico.

### Obiettivo Strategico 1.1 - Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Sostituzione di corpi illuminanti in alcuni plessi scolastici, con utilizzo di tipologie a basso consumo. Acquisizione certificazione APE di alcuni edifici scolastici o comunali oggi prive.</b>                                                                                                                                                     |      |      |      |      | Ass. Marconcini                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      | Manutenzioni<br>Patrimonio                                |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    | -    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |                                                           |
| Completato intervento di sostituzione corpi illuminanti nei plessi scolastici iniziato negli anni precedenti e attualmente in corso quello di sostituzione negli altri edifici comunali.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |      |      |      |      |                                                           |

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------|
| <p>Supportare l'educazione emotiva e relazionale a disposizione di genitori e insegnanti attraverso sistematici incontri formativi, nell'ottica di creare una comunità educante che valichi i confini meramente didattici, attraverso la promozione di specifiche occasioni di incontro e formazione, ma anche di confronto e scambio su questa tematica.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel corso del 2022 nei servizi educativi per l'infanzia sono stati realizzati gruppi di parola, incontri formativi, di confronto e scambio tra i genitori coordinati da un'educatrice su tematiche legate alla crescita dei bambini. Tale iniziativa ha visto una buona adesione e partecipazione.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Infanzia<br/>Scuola</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                 |

## Obiettivo Strategico 4.2 - Realizzare due nuove scuole elementari a Pontorme e Marcignana e investire in manutenzioni ordinarie e straordinarie edifici scolastici

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------|
| <p><b>Progettare, avviare le procedure di gara e realizzare i lavori per il rifacimento della nuova scuola primaria di Pontorme e quella di Marcignana.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Completata la procedura di gara, sottoscritto il contratto di appalto ed avviati i lavori di realizzazione del nuovo plesso scolastico.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Patrimonio</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                          |
| <p><b>Ricognizione dello stato delle scuole con sopralluogo, classificazione del tipo di intervento se ordinario o straordinario e ordinamento delle priorità di intervento a secondo della necessità. Ogni anno realizzazione degli interventi manutentivi ritenuti necessari in base alle risorse finanziarie nei capitoli di bilanci appositi e delle risorse di personale esterno o interno.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p>            |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |      |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X    | X    | X    | X    | X    |  |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>Attività di manutenzione ordinaria e straordinaria nelle scuole portata avanti secondo i programmi dell'ufficio e le esigenze dei plessi scolastici, anche a seguito dell'emergenza covid. Svolti interventi ordinari quali tinteggiature, vialetti esterni e sostituzione infissi e interventi straordinari di impermeabilizzazione coperture e ricuciture murarie.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |      |      |      |      |      |  |

### Obiettivo Strategico 4.3 - Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                  |
| <div>Mantenere gli interventi economici a sostegno del diritto allo studio.</div> <div><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table></div> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>Confermati i servizi scolastici erogati dal Comune di Empoli anche per l'anno 2022. La modalità di richiesta dei servizi scolastici ha applicato per il secondo anno la modalità di richiesta tramite procedura telematica (on line). La sperimentazione condotta lo scorso anno ha permesso di mettere a fuoco i punti da migliorare per rendere la procedura di domanda più chiara. Si tratta ancora di una modalità informatica che richiede rodaggio ed è in corso con il CED un monitoraggio e uno studio di questa esperienza al fine di arrivare a metterla a punto in maniera pienamente soddisfacente anche nella restituzione al cittadino. Per facilitare l'utenza è stato comunque garantito dall'Ufficio Scuola servizio di assistenza alla compilazione su prenotazione tramite desk in presenza presso l'URP. Anche la procedura del Pacchetto Scuola è stata svolta per il secondo anno tramite la stessa modalità e la stessa assistenza adottata per la domanda di servizi scolastici. Nel 2022 l'Ufficio ha provveduto inoltre ad effettuare il passaggio alla gestione digitale anche per quanto riguarda l'erogazione delle cedole librarie che interessa tutte le famiglie con bimbi frequentanti la scuola primaria. Questa operazione è stata resa possibile "a costo zero" convenzionandosi con il Comune di Livorno per l'utilizzo di una specifica app da loro elaborata.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></div> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <div>Sindaco</div> <div></div> <div>Scuola</div> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                  |
| Costituire con il terzo settore un circuito virtuoso per recuperare e rigenerare strumentazioni hardware al fine di garantire l'accesso alla rete degli studenti svantaggiati e delle loro famiglie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <div>Sindaco</div> <div>Ass. Torrini</div> <div></div>    |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                  |

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| X    | X    | X    | X    |

Scuola

Stato di attuazione anno 2022

Il progetto Digitale Civile è proseguito sulla base delle tre azioni fondamentali:

- rendere nuovamente efficienti e utilizzabili, nell'ottica della circolarità dell'economia sociale e solidale, strumenti informatici usati, rigenerati e riportati a nuova vita;
- accogliere e gestire di le richieste di strumentazione informatica degli studenti in condizione di difficoltà, al fine di garantire la continuità della relazione educativa con gli insegnanti e i compagni di classe, e di tutti i cittadini in condizioni di divario digitale infrastrutturale;
- attivare percorsi di alfabetizzazione digitale e consapevolezza degli strumenti di cittadinanza digitale, per i cittadini in condizione di divario digitale di natura cognitiva. Il progetto è stato altresì esteso ai profughi ucraini accolti nel nostro territorio.

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

| RISORSE FINANZIARIE                                       |                                              |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio              |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 2: Altri ordini di istruzione non universitaria |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                    | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                         | Spese Correnti                               | 988.850,00          | 853.550,00          | 838.050,00          |
| II                                                        | Spese in Conto Capitale                      | 2.449.434,22        | 4.088.000,00        | 1.165.000,00        |
| III                                                       | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                        | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                         | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                           | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>3.438.284,22</b> | <b>4.941.550,00</b> | <b>2.003.050,00</b> |

|           |    |                                  |
|-----------|----|----------------------------------|
| MISSIONE  | 04 | Istruzione e diritto allo studio |
| PROGRAMMA | 4  | Istruzione universitaria         |

### Finalità e motivazione

Spese per manutenzione immobili.

| RISORSE FINANZIARIE                          |                                              |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 4: Istruzione universitaria        |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                       | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                            | Spese Correnti                               | 300,00             | 300,00             | 300,00             |
| II                                           | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                          | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                           | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                              | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                            | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                              | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>300,00</b>      | <b>300,00</b>      | <b>300,00</b>      |

|                  |           |                                         |
|------------------|-----------|-----------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>04</b> | <b>Istruzione e diritto allo studio</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>06</b> | <b>Servizi ausiliari all'istruzione</b> |

### Finalità e motivazione

Sarà garantita l'assistenza socio-educativa scolastica a studenti diversamente abili tramite operatori OSA/Educatori/Animatori. Il servizio è gestito attraverso una cooperativa che partecipa anche agli incontri per la progettazione integrata degli interventi socioassistenziali nelle scuole organizzati in collaborazione con il servizio sociale della ASL, la neuropsichiatria infantile e psicologia. Il servizio di assistenza è garantito anche durante i centri estivi. Proseguirà per il triennio anche l'intervento nelle scuole per garantire l'assistenza a studenti portatori di handicap sensoriali attraverso operatori del linguaggio dei segni (LIS) e, se necessario, anche attraverso traduttori del linguaggio braille. Anche questo servizio sarà attentamente programmato dal Comune e gestito in collaborazione con il servizio sociale della ASL Toscana Centro. Infine il Comune fornirà, se necessario, ausili didattici personalizzati (attrezzature, strumenti, mezzi audiovisivi informatici) per facilitare l'autonomia, la comunicazione ed il processo di apprendimento degli studenti con disabilità.

Saranno altresì utilizzate le risorse del PEZ (Progetti Educativi Zonali) previste dalla Regione Toscana per progettare e realizzare in modo integrato con le scuole gli interventi per contrastare la dispersione scolastica e il disagio e promuovere l'inclusione degli alunni diversamente abili e con diversità di lingua e cultura nella didattica del gruppo classe.

Il trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia e primarie è gestito in parte (n. 3 linee) direttamente dall'Amministrazione comunale e in parte (n. 7 linee) tramite appalto a ditta esterna che utilizza comunque scuolabus di proprietà comunale concessi in uso. È garantito anche il servizio di un accompagnatore sullo scuolabus non solo per i bambini della scuola dell'infanzia, ma anche per gli alunni delle scuole primarie, quest'ultimo non obbligatorio, al fine di offrire le migliori condizioni di sicurezza nel trasporto.

Proseguirà nel triennio anche il trasporto degli alunni delle scuole secondarie di primo grado, attivato per la prima volta a partire dall'anno scolastico 2019-20, gestito tramite appalto a ditta esterna (n.6 linee).

Il Centro Cottura Comunale centralizzato produce i pasti per le scuole dell'obbligo (infanzia, primarie e secondarie di primo grado) insieme a n.27 micro-cucine periferiche delle scuole in cui viene preparato solo il primo piatto. In questo modo si riesce a garantire la migliore qualità del pasto. La produzione annua è di circa 387.000 pasti. Continuerà la collaborazione con l'Azienda U.S.L. Toscana Centro per

la redazione delle tabelle dietetiche organizzata su 5 settimane anziché su 4 per aumentare la varietà di pietanze dei bambini/ragazzi che rientrano solo 1 o 2 volte a settimana. Inoltre l'Azienda USL collabora per un supporto nelle assemblee/incontri con i genitori e le Commissioni mensa. Dopo l'adesione da parte dell'Amministrazione Comunale alla "Carta spreco zero" l'obiettivo è quello di ridurre gli sprechi attraverso un continuo monitoraggio degli avanzi. L'insieme dell'attività prevede anche il coinvolgimento della rete di associazioni del territorio per recuperare sia gli sprechi (alimenti avviati alla distribuzione nelle mense che non sono stati distribuiti e quindi potenzialmente sono riutilizzabili) sia gli scarti (alimenti serviti nel piatto degli alunni e non consumati, quindi non riutilizzabili per l'alimentazione umana).

Continuerà il servizio di pre-scuola gestito tramite appalto a cooperativa mentre ci si propone l'obiettivo di ampliare ad altre scuole i progetti di post-scuola (prolungamento orario nello stesso plesso) già avviati in alcune scuole.

Particolare rilievo assumono il progetto didattico Senza Zaino, già avviato da alcuni anni e i progetti contro gli stereotipi di genere e il bullismo.

Proseguiranno l'offerta dei Centri Estivi comunali e i Progetti di attività extra-scolastiche finalizzati al recupero e alla riduzione della dispersione scolastica svolti dalle Associazioni sul territorio.

Particolare attenzione sarà mantenuta anche nel 2021 nella riprogettazione o rimodulazione dei servizi richiesta dalle esigenze collegate all'attuale emergenza Covid-19, come già avviato nel 2020, sia per quanto riguarda il servizio di somministrazione pasti nelle scuole periferiche, sia per il trasporto che viene affiancato anche a misure nuove e sperimentali, in linea anche con l'ottica di una maggiore sostenibilità ambientale, come il Pedibus. La corrente situazione richiede infatti un approccio di grande flessibilità, creatività, immaginazione e adattamento da parte di tutti gli attori coinvolti nel mondo scolastico.

#### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Confermare l'acquisto di prodotti locali per la mensa scolastica, nell'ottica della salvaguardia dei prodotti alimentari del territorio e della promozione di una sana cultura alimentare.</b> | Sindaco<br>Ass. Marconcini<br><hr/> Scuola                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------|
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X |                                                        |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nelle procedure di affidamento messe in atto ad agosto e settembre 2022 sono state valorizzate forniture ai produttori di zona. Complessivamente per i prodotti locali, ovvero olio extravergine d’oliva IGP Toscana, pasta di semola di grani locali senza glifosato, tortellini, gnocchi, ravioli, schiacciate e torte, è destinato un importo di € di circa 100.000€ per l'anno scolastico 2022/23. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                               |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| <p><b>Avvio di un confronto con gli Istituti Scolastici finalizzato alla stesura di un progetto di educazione alimentare, al fine di salvaguardare la produzione di prodotti locali e di promuovere una corretta cultura alimentare.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                        |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 sono partiti progetti di educazione alimentare nelle scuole dell’infanzia aderenti in entrambi gli Istituti Comprensivi. Sono state avviate anche altre campagne come la consegna delle 'food bag' ai bambini delle classi quinte aderenti. L’idea delle ‘food bag’ dove riporre cibo non consumato ma ancora buono (come per esempio i prodotti da forno secchi) è un messaggio per porre l'attenzione contro lo spreco di cibo. Queste azioni rientrano nella strategia Empoli Food 2030. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                        |

#### Obiettivo Strategico 4.3 - Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                    |
| <p>Confermare il sostegno al progetto didattico e pedagogico del “Senza Zaino”, già adottato da diverse scuole dell’infanzia e primarie, attraverso l'accoglimento delle nuove richieste prevenute dalle scuole medesime e l'acquisto dei relativi arredi. Fa parte del sostegno lo sviluppo di un confronto con gli Istituti Comprensivi per monitorare la crescita del progetto in modo da poter costruire tra Comune e scuola un canale di approfondimento e collaborazione attiva sul tema.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il progetto ‘Senza Zaino’, avviato nell’anno scolastico 2015/2016, è arrivato con il 2022 all’ottavo anno della sua "storia". Nell’a.s. 2022/23 l’esperienza può ripartire al di fuori delle modifiche necessariamente introdotte in seguito all’emergenza COVID-19. Si mantiene il coinvolgimento di scuole dell’infanzia, primarie e fino al livello della secondaria di primo grado. I plessi interessati sono quelli di Avane, Cortenuova, Ponzano, ‘Piero della Francesca’, Cascine, Santa Maria e le medie Vanghetti. Tra gli impegni dell’Amministrazione Comunale collegati al “senza zaino” rientra anche quello di adeguare ogni anno le aule con gli arredi richiesti da questo tipo di esperienza educativo-didattica, cosa che è stata mantenuta anche negli acquisti arredi del 2022 eseguiti dall’Ufficio Scuola.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                    |
| <p><b>Confermare e ampliare l’offerta del servizio di dopo scuola e di allungamento del tempo scuola, attraverso il coinvolgimento degli Istituti comprensivi e delle associazioni del terzo settore, in un’ottica di sostegno alle famiglie e di supporto alla sperimentazione di modalità educative e di esperienze di crescita e di stare insieme diversificate e di qualità per i/le bambini/e.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Scuola</p>                                                 |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                    |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Anche per l’anno 2022, come già sperimentato per l’a.s. 21/22, il soggetto che offrirà, nell’anno scolastico 2022/23, l’attivazione del servizio di post-scuola in tutti i plessi scolastici del territorio comunale su richiesta dei genitori e in accordo con gli Istituti scolastici è quello individuato dall’Amministrazione Comunale attraverso un percorso di co-progettazione avviato nel 2021. L’offerta alle famiglie è stata mantenuta anche per l’avvio dell’a.s. 22/23 con la proposta denominata "Progetto Scuole Aperte". L’effettiva attivazione del servizio è in monitoraggio da parte dell’Ufficio Scuola, dato che la stessa dipende dal raggiungimento di interesse da parte di un numero minimo di bambini iscritti per plesso.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                            |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                    |
| <p><b>Confermare il sostegno ai progetti educativi contro gli stereotipi di genere e il bullismo, in coordinazione con l’associazione Lilith.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Scuola<br/>Segreteria del<br/>Sindaco</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                    |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L’ente ha sostenuto e partecipato, il progetto " S.O.S. Relazioni". Tale progetto, volto a valorizzare le diversità e promuovere le pari opportunità in particolar modo in riferimento a quelle di genere è stato attivato in numerose classi (22) di Istituti scolastici cittadini.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                    |

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

#### Obiettivo Strategico 4.4 - Mantenere la qualità dei servizi per il diritto allo studio

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------|
| <p>Garantire il trasporto scolastico con servizio comunale anche per le scuole medie inferiori per gli studenti residenti nelle frazioni che frequentano le scuole secondarie pubbliche di primo grado presenti sul territorio. Dopo l'avvio del servizio per l'anno scolastico 2019/20, preso atto dell'esistenza di un bacino d'utenza interessato, destinato ad aumentare, visto anche l'esito positivo di questa prima sperimentazione, nei prossimi anni scolastici l'attenzione si concentrerà nel monitorare il servizio per ottimizzarlo e per rispondere ad una sua eventuale crescita nella domanda.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Il servizio viene garantito anche per l'annualità 2022 tramite il contratto aggiudicato nell'anno 2021. Nella primavera 2022 è stato introdotto come nuovo servizio all'utenza, come previsto dall'appalto, il servizio di geolocalizzazione dei mezzi tramite app messo a disposizione delle famiglie richiedenti. Non è venuta meno l'attenzione alla sanificazione dei mezzi, attuata tramite un sistema di ozonizzazione automatizzata dei mezzi come previsto in sede di offerta di gara dall'appaltatore.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                    |
| <p>Impegnarsi a mantenere invariate le tariffe per la mensa scolastica, tutelando e presidiando gli standard di qualità del servizio, ottimizzando le procedure che lo costituiscono, valorizzandone l'organizzazione e anche l'attenzione maturata e consolidata negli anni verso i prodotti e i servizi offerti ai giovani cittadini.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Anche nel 2022 le tariffe relative alla refezione scolastica sono rimaste invariate. Lo Sportello della Nutrizionista ha continuato ad operare in supporto degli utenti del servizio e degli operatori con pubblicazioni e approfondimenti. In accordo con gli Istituti Comprensivi, o la nutrizionista e il coordinamento della mensa procedono ad effettuare nel corso del 2022 sopralluoghi conoscitivi nelle scuole per sondare il gradimento dei bambini</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------|
| <p>(oltre che del personale docente e non docente) tramite brevi incontri diretti, in modo da avere un riscontro sul gradimento più diretto e comunicativo. È in preparazione una restituzione grafica del menù scolastico che sia di più facile lettura. Si segnala per l'anno 2022 una criticità crescente nelle forniture, in seguito al contesto internazionale (effetti lunghi del COVID sulle catene di approvvigionamento e sulle produzioni e crisi Ucraina, con ripercussioni importanti sui costi e sulle filiere). A fronte di questo quadro non facile e per certi versi inedito, l'Amministrazione Comunale ha scelto di potenziare nel corso dell'anno le risorse per la ristorazione scolastica, senza aumentare le tariffe applicate che si confermano tra le più contenute a livello regionale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                    |
| <p><b>Confermare il sostegno all'inclusione degli alunni disabili nelle scuole di ogni ordine e grado, attraverso una implementazione di risorse da destinarvi, visto anche l'aumento di studenti con disabilità, al fine di ottenere un'effettiva integrazione. Importante passaggio preliminare sarà la stesura di apposite linee guida sull'organizzazione del servizio, in condivisione con la ASL, linee guida la cui condivisione potrebbe proporsi per il confronto a tutta la zona dell'Unione Empolese Valdelsa, per una forma di servizio che possa essere pensata, nelle linee generali, in maniera coordinata per l'area.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'inclusione scolastica rimane al centro delle politiche pubbliche del Comune di Empoli anche per l'anno 2022. Nel corso dell'anno si sta applicando il progetto innovativo denominato "classe+": introdotto nel nuovo appalto dei servizi scolastici vari - affidato ad agosto 2021 - il progetto prevede - in collaborazione con dirigenti scolastici ed Asl - una banca ore - per progetti di inclusione con le classi frequentare da bambini con disabilità. Nell'autunno 2022 sono stati condotti dall'Ufficio incontro con i dirigenti scolastici e figure obiettivo per l'inclusione per monitorare il progetto. Sono stati mantenuti i progetti di assistenza socio-educativa a domicilio per alunni impossibilitati, temporaneamente ed eccezionalmente, introdotti a ottobre 2021. Gli utenti seguiti dal servizio socio-educativo comunale nell'anno scolastico 21/22 sono stati 148. Il totale medio delle ore di servizio erogate per settimana per l'assistenza di studenti e bambini residenti dal nido alle scuole secondarie superiori ammonta a 1.562.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Scuola</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                    |

| RISORSE FINANZIARIE                           |                                              |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio  |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 6: Servizi ausiliari all'istruzione |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                        | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                             | Spese Correnti                               | 5.317.650,75        | 5.380.737,31        | 5.338.721,31        |
| II                                            | Spese in Conto Capitale                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| III                                           | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                            | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                               | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                             | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                               | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>5.317.650,75</b> | <b>5.380.737,31</b> | <b>5.338.721,31</b> |

|           |    |                                  |
|-----------|----|----------------------------------|
| MISSIONE  | 04 | Istruzione e diritto allo studio |
| PROGRAMMA | 07 | Diritto allo studio              |

### Finalità e motivazione

In questo Programma sono allocate le spese per le utenze (telefonia e gas metano) del Centro cottura comunale oltre a piccole spese per cassa economale.

| RISORSE FINANZIARIE                          |                                              |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 7: Diritto allo studio             |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                       | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                            | Spese Correnti                               | 19.750,00          | 19.750,00          | 19.750,00          |
| II                                           | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                          | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                           | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                              | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                            | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                              | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>19.750,00</b>   | <b>19.750,00</b>   | <b>19.750,00</b>   |

|           |    |                                                             |
|-----------|----|-------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 05 | Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali |
| PROGRAMMA | 01 | Valorizzazione dei beni di interesse storico                |

## Finalità e motivazione

Empoli è situata nel cuore di una destinazione turistica dell'Ambito Empolese Valdelsa- Montalbano, denominata *“Toscana nel Cuore”* a significare la centralità della posizione dell'area e lo stretto rapporto tra il nostro distretto produttivo e culturale e la Regione Toscana tutta, una delle zone più conosciute al mondo sia per le sue “capitali culturali” (Firenze, Pisa, Siena, Lucca...) ma anche per il suo patrimonio diffuso in maniera capillare in un sistema di piccoli centri, borghi e campagne dall'inconfondibile paesaggio che le caratterizza.

Come tutto il patrimonio italiano, e toscano in particolare, anche Empoli ha un “sistema culturale” che è fatto di piazze, monumenti, vicoli, piccoli musei, case della memoria, chiese e luoghi di culto e da una grande ed antica biblioteca, motore culturale e centro di aggregazione cittadino.

In questi anni, l'impegno della Amministrazione Comunale è stato soprattutto volto ad aumentare il lavoro di valorizzazione e riscoperta dei tesori cittadini ma anche di rafforzare i legami con le grandi istituzioni culturali toscane. Gli ultimi eventi legati alla pandemia da virus Covid-19 hanno imposto di progettare in modo nuovo quelle attività che erano divenute distintive della Città di Empoli. L'impossibilità di lavorare *onsite*, ma la volontà di mantenere solido il legame con i cittadini, ha portato all'apertura di un canale social, pensato specificamente per i Musei. Studiosi, storici dell'arte, archeologi hanno raccontato la nostra storia catturando non solo l'attenzione degli empolesi, ma raggiungendo anche potenziali turisti al di fuori dei confini comunali e provinciali.

La volontà dell'Amministrazione è quella di trasformare i Musei di Empoli in un luogo di produzione culturale. Fondamentale in questa direzione è dotare i Musei medesimi di un proprio sito, vetrina scientifica delle attività che in essi si svolgono, e di pensare ad una progettazione museografica che possa renderli funzionali alle esigenze del secondo millennio.

Il Sistema Culturale empolesse ha assunto un ruolo sempre più significativo all'interno della politica culturale toscana, grazie anche alla continua e proficua collaborazione con tutta l'area dell'Empolese Valdelsa, con il sistema culturale fiorentino e toscano. Molteplici gli ambiti di relazione da quello museale a quello teatrale, passando per il settore musicale.

Nell'ottica di qualificazione e rafforzamento delle sinergie e relazioni con un panorama sempre più ampio di interlocutori pubblici e privati, l'Amministrazione si è data come obiettivo la progettualità e la collaborazione con i principali Enti e Fondazioni culturali toscane, per la salvaguardia e il restauro del patrimonio storico artistico cittadino.

A partire dall'agosto del 2020 il Comune di Empoli è diventato Ente capofila del Sistema Museale Diffuso dell'Empolese-Valdelsa denominato MUDEV. Questo ha consentito, con la stipula di una nuova Convenzione e di uno specifico Regolamento, di rafforzare le collaborazioni con le altre istituzioni culturali del territorio dell'Empolese-Valdelsa, di progettare e realizzare iniziative culturali congiunte e coordinate destinate a tutti i cittadini dell'Empolese-Valdelsa, ma anche ai numerosi turisti e visitatori e di porsi come interlocutore anche con sistemi museali analoghi del territorio toscano, tra tutti la Fondazione dei Musei Senesi e il Sistema Musei Toscani per l'Alzheimer.

Le associazioni culturali cittadine che operano nei diversi settori, da quello musicale a quello artistico, da quello archeologico a quello letterario senza dimenticare la divulgazione scientifica, sono il motore di questo lavoro sinergico che vedrà Empoli protagonista nei prossimi anni degli importanti appuntamenti con la storia. Se nel 2019 si sono realizzate le celebrazioni dei 900 anni della Fondazione della Città (Empoli 2019) e dei 500 anni della morte di Leonardo da Vinci (Leonardo 2019), altri appuntamenti cadenzaranno gli anni a venire: i 700 anni dalla morte di Dante Alighieri (2021), l'anniversario della morte di Renato Fucini (2021) fino all'anniversario del primo centenario dalla morte di Ferruccio Busoni (2024).

Cuore di questo incontro di sinergie, si è confermata essere, negli ultimi anni, la Biblioteca Comunale "Renato Fucini". Aperta al pubblico nel 1832 è oggi un servizio pubblico di base garantito a tutti i cittadini per rispondere al loro bisogno di informazione, cultura, formazione permanente e impiego del tempo libero.

Insieme ad altre istituzioni cittadine, la Biblioteca comunale è luogo di formazione permanente e rappresenta un punto di integrazione tra le diversità culturali.

L'Amministrazione comunale conferma gli investimenti nelle iniziative di promozione della lettura, che hanno recentemente portato a risultati importanti tra cui il riconoscimento di Empoli "Città che Legge" da parte del Ministero dei Beni Culturali e proseguirà nella realizzazione del Festival Leggenda, anche attraverso l'aiuto della tecnologia, previsto per il 2021.

Inoltre, da venti anni il Comune di Empoli, tramite la Biblioteca comunale è capofila della Rete Documentaria REA.Net che associa nella erogazione dei servizi bibliotecari e archivistici i Comuni dell'Unione E.V. e le Biblioteche di Castelfranco di Sotto e Santa Croce sull'Arno della provincia di Pisa.

La rete documentaria REA.Net è tra le più efficienti ed attive delle Reti Documentarie della Regione Toscana sia per numeri che per qualità dei servizi offerti.

### Obiettivo Strategico 2.4 - Empoli al femminile

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <p>Avviare e terminare i lavori previsti dal progetto HOPE per i locali dell'ospedale vecchio al fine di destinarli in parte a “Casa delle donne” quale luogo di incontro, mutuo sostegno, attivazione di servizi e "banca del tempo".</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Avanzamento dei lavori con approvazione di una variante in corso d'opera che ha ampliato l'area di intervento. I lavori si concluderanno nel 2023.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                           |

### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <p><b>Progettazione e realizzazione dei lavori di restauro di Porta Pisana, via Lavagnini, via della Noce e ultimo tratto di via Giuseppe del Papa.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                           |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Progetto che ha subito un rallentamento per sopraggiunti interventi prioritari a seguito dei bandi pubblicati dai ministeri con i fondi PNRR. Intervento comunque portato avanti e inserito nel più ampio progetto di rigenerazione urbana insieme al Comune di Capraia e Limite sull'Arno che si è aggiudicato un importante co-finanziamento regionale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |

## Obiettivo Strategico 4.8 - La sfida di un teatro cittadino e il completamento della rigenerazione urbana (HOPE) nella Biblioteca e nel vecchio ospedale

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------|
| <p>La sala Maggiore della Biblioteca ha rappresentato per la città uno dei luoghi simbolo della vita comunitaria. Il nuovo arredamento è necessario alla sua riapertura al pubblico e a una fruizione completa e ottimale, sia per il Servizio Biblioteca che per altre iniziative culturali. L'arredamento della sala necessita di uno studio appropriato per avere i risultati migliori. Le procedure di progettazione degli arredi, di istruzione delle gare di appalto per le forniture proseguiranno di pari passo con l'avanzamento dei lavori edili, in modo da garantire la rapida riapertura della sala al pubblico.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>È stato completato l'allestimento della sala maggiore della biblioteca per quanto riguarda gli arredi e sono state traslocate le collezioni documentarie ivi destinate.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca<br/>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                       |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                       |
| <p>Lo spostamento di servizi dedicati ai ragazzi e dei servizi Multimediali presso gli spazi di Piazza del Popolo comporterà Il recupero conseguente di spazi nell'edificio della Biblioteca; permetterà così di realizzare nelle attuali aree dedicate alla sezione ragazzi e ai servizi multimediali, spazi di coworking e di ampliare l'offerta della Biblioteca per iniziative di socializzazione e formative. Al contempo l'area giovani/ragazzi di Piazza del Popolo porterà nuova linfa vitale alle iniziative dedicate ai giovani e ai bambini permettendo sinergie tra nuove tecnologie, lettura e attività ludiche.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Obiettivo in corso di realizzazione a causa del protrarsi dei lavori edili di ristrutturazione dell'edificio.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca</p>           |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                       |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                       |
| <p>Lo spazio espositivo di Piazza del Popolo, sarà gestito all'interno del piano di Gestione dello spazio Smart Library, ad esso saranno destinate apposite risorse economiche e umane, tali da renderlo proficuamente fruibile per iniziative per la cittadinanza e della cittadinanza. Gli allestimenti saranno curati in modo da aumentare la versatilità degli spazi.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca</p>               |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - |                                                                                                      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                      |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                      |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Obiettivo in corso di realizzazione a causa del protrarsi dei lavori edili di ristrutturazione dell'edificio.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                      |
| <p><b>Individuazione dell'area e attivazione del percorso per la progettazione e realizzazione del Teatro cittadino attraverso l'attivazione di un percorso partecipativo.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Segreteria del<br/>Sindaco<br/>LL.PP<br/>Urbanistica</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                      |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Si è concluso il primo modulo di formazione del personale facente parte il gruppo di lavoro. È stata attivata la campagna di raccolta fondi denominata "Adotta una zolla", presente anche sul portale "Art bonus" del Ministero dei beni culturali, che ha visto numerose adesioni. Tutte le adesioni sono state raccolte attraverso uno specifico software appositamente acquisito dall'ente. Dal punto di vista urbanistico è stato affidato l'incarico per la redazione della variante urbanistica che consentirà la realizzazione del parco culturale che ingloberà il teatro.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                      |

| RISORSE FINANZIARIE                                                     |                                              |                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| MISSIONE 5: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali |                                              |                   |                   |                   |
| PROGRAMMA 1: Valorizzazione dei beni di interesse storico               |                                              |                   |                   |                   |
| Titolo                                                                  | Descrizione                                  | PREVISIONE 2023   | PREVISIONE 2024   | PREVISIONE 2025   |
| I                                                                       | Spese Correnti                               | 118.356,00        | 110.124,00        | 110.124,00        |
| II                                                                      | Spese in Conto Capitale                      | 750.000,00        | 0,00              | 0,00              |
| III                                                                     | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| IV                                                                      | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
|                                                                         | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| V                                                                       | Anticipazione tesoriere                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
|                                                                         | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>868.356,00</b> | <b>110.124,00</b> | <b>110.124,00</b> |

|           |    |                                                               |
|-----------|----|---------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 05 | Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali   |
| PROGRAMMA | 02 | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale |

## Finalità e motivazione

Negli ultimi anni, le attività culturali organizzate dall'Amministrazione Comunale sono cresciute per numero e qualità grazie all'importante contributo dell'associazionismo locale e alla attivazione di nuove prestigiose collaborazioni con importanti istituzioni culturali fiorentine e regionali. Tra queste meritano di essere ricordate quelle con il Maggio Musicale Fiorentino, l'Orchestra Regionale della Toscana, Fondazione Toscana Spettacolo, il Circuito Toscano del Jazz, Toscana Gospel Festival, il Conservatorio Cherubini, la Scuola di Musica di Fiesole, il Conservatorio di Genova.

Il mantenimento, ed in alcuni casi, il rafforzamento di relazioni virtuose sia a livello locale, che del territorio dell'area metropolitana fiorentina, hanno reso Empoli un interlocutore credibile e ambito da numerosi operatori culturali.

La pandemia Covid-19 ha comportato la necessità di ridefinire le modalità con cui perseguire alcuni degli obiettivi di mandato, non intaccandone la qualità e cercando di coinvolgere gli stessi attori e di raggiungere gli stessi destinatari; solo nell'estate 2020, periodo di minor contagio dal virus, è infatti stato possibile offrire ai cittadini un programma di eventi in presenza, svoltosi in totale sicurezza.

Tutti i servizi culturali cittadini si sono convertiti all'approccio digitale: un investimento questo che, nella fase di lockdown è in grado di sostituire quantitativamente e qualitativamente le proposte onsite ma che, a emergenza ultimata, rappresenterà un funzionale supporto alle attività dal vivo.

Oltre ai Musei, anche gli altri luoghi della cultura hanno utilizzato questo approccio. Nuove strategie creative hanno ridefinito l'offerta teatrale, che non si limita soltanto alla stagione di prosa. L'Amministrazione, insieme a Giallo Mare Minimal Teatro, ha scelto di sperimentare i linguaggi tradizionali del teatro contaminandoli con quelli multimediali (web, social, tv, radio). Grazie al progetto *“Una scena grande come la città per spettatori multitasking”* sarà possibile raggiungere i cittadini di ogni età, con un teatro a “distanza”.

In questo contesto di continua e dinamica progettazione dell'offerta culturale, la Biblioteca, durante il lockdown, ha proseguito molte delle sue iniziative attraverso i canali social, mantenendo attivo il dialogo con i propri utenti, aiutandoli nell'iscrizione a “MLOL” (la Media Library On Line della Regione Toscana) e favorendo prestiti bibliotecari. La Biblioteca ha continuato a fornire il servizio di prestito, con la formula ‘a domicilio’, resa possibile grazie all'impegno e alla collaborazione di molte associazioni

di volontariato. Sempre nel 2020 in accordo con l'assessorato ai servizi sociali, la Biblioteca ha avviato servizi di alfabetizzazione informatica e di sostegno per cittadini ultra sessantacinquenni, progetto che prende nome "Tre Volte Vent'anni".

È senza dubbio da sottolineare come questo il dialogo tra l'Amministrazione e le molteplici associazioni e istituzioni culturali cittadine ha permesso la nascita di nuove e interessanti collaborazioni fra le associazioni stesse, che si sono concretizzate nella realizzazione delle iniziative ma che nello "scambio di pubblici e utenti", favorendo così la trasmissione culturale.

Empoli è una città ancora fortemente caratterizzata dalla presenza di "luoghi della memoria", che ci offrono una preziosa occasione per creare e promuovere incontri di formazione e scambio tra generazioni: luoghi che segnano in maniera indelebile alcuni importanti passaggi storici e che sono annualmente teatro di cerimonie e ricorrenze cittadine sempre partecipate dagli empolesi ma che, allo stesso tempo, negli ultimi anni grazie agli importanti interventi di riqualificazione e restauro, hanno ritrovato una loro dignità e si sono aperti alla città per iniziative culturali volte a far riappropriare la cittadinanza non soltanto di uno spazio urbano, ma anche della storia cittadina ad esso collegata.

Proseguirà nei prossimi anni la ricerca di fondi e sponsorizzazioni per gli interventi di conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico, percorso avviato con successo grazie all'importante contributo di soggetti privati.

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------|
| <p>Il Servizio Biblioteca ha un naturale ampliamento negli spazi dell'Ex-convitto infermieri, dove dal progetto HOPE è prevista la collocazione di servizi multimediali e di attività ludiche (Smart library). Il piano di gestione del servizio sarà elaborato al fine di garantire il miglior sviluppo dei servizi e la loro piena fruizione specialmente da parte dei cittadini più giovani.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'elaborazione del Piano di gestione è rimandata all'anno 2023 per necessario raccordo con il progetto di ristrutturazione dell'edificio e una definitiva</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Biblioteca</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                        |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------|
| <p>indicazione di destinazione dei locali. Esso comunque è in corso sulla base delle indicazioni progettuali fornite dal Servizio LL.PP.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                             |
| <p><b>Il Festival Leggenda è suddiviso in due fasi distinte ma collegate, la fase propedeutica al festival, rivolta alle scolaresche e agli insegnanti, dai nido alle scuole superiori di primo grado e una fase successiva di svolgimento pubblico dell'evento, il Festival vero e proprio. Nel triennio obiettivo della fase propedeutica sarà quello di fornire ai bambini e ai ragazzi gli strumenti conoscitivi per fruire al meglio delle proposte del Festival. La Fase propedeutica dedicata alle scuole superiori di primo grado, sarà rivolta invece al coinvolgimento dei ragazzi nella gestione del festival stesso, con la costituzione della figura dei Ragazzi Leggendarie. A seguito emergenza Covid si procederà a riprogettare le modalità di svolgimento anche in modalità on-line.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il Festiva Leggenda edizione 2022 è stato progettato e attuato in tutte le sue fasi, con risultati più che soddisfacenti sia per il numero di eventi realizzati che per la partecipazione di ragazzi e bambini.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                             |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                             |
| <p><b>Proseguire l'attività di collaborazione con il Centro Attività Musicali (Cam) nelle scuole primarie oltre alle varie attività svolte durante gli eventi cittadini, diffondendo importanti valori di intercultura e convivenza.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il CAM ha ripreso i suoi progetti nelle scuole. Particolarmente proficua è risultata essere la collaborazione con il Circolo 1 di Empoli (Leonardo da Vinci, Carducci, Avane, Marcignana) che prosegue ininterrottamente da 15 anni e che grazie alla continuità didattica ha permesso di raggiungere ottimi risultati. Grazie all'intervento a sostegno del Centro Busoni sarà possibile riprendere il Progetto Banda (l'insegnamento degli strumenti a fiato tipici delle bande). In questi progetti sono stati coinvolti oltre 1400 bambini.</p> <p>obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p>    |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                             |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                             |

### Obiettivo Strategico 4.3 - Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |   |   |   |   |                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|---|---|---|---|------------------------------------------------------|
| <p><b>Proseguire e sviluppare il progetto di Investire in Democrazia e i relativi percorsi nelle scuole empolesi.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il progetto è stato pienamente realizzato anche nel 2022. Sono stati sottoposti alle scuole primarie, secondarie di primo livello e secondarie di secondo livello i percorsi individuati per l'a.s. 21/22 tramite avviso pubblico. Sono stati predisposti questionari anonimi di gradimento per studenti delle scuole secondarie di secondo grado e insegnanti da compilare on line. A fine agosto è stato pubblicato nuovo avviso di ricerca di progetti da sottoporre all'attenzione delle scuole, in modo da partire potenzialmente già a dicembre con i percorsi nelle scuole.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | <p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Giovani</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |                                                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    |      |   |   |   |   |                                                      |
| <p><b>Sviluppare le attività collegate alla Giornata della memoria, all'anniversario della deportazione da Empoli e agli appuntamenti affini, sia locali che internazionali, in collaborazione con gli istituti scolastici - anche per il Viaggio della Memoria - e con le associazioni e l'Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>In occasione della Giornata della Memoria è stata avviata la messa in opera della prima pietra d'inciampo ed è stato sviluppato un calendario condiviso con le associazioni del territorio collegando il tema della giornata alla socialità, allo sport e al volontariato.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                    | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | <p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Giovani</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |                                                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    |      |   |   |   |   |                                                      |
| <p><b>Potenziare e riorganizzare le attività relative al gemellaggio con la città di Sankt Georgen un der Gusen, proseguendo anche nell'impegno per la ricerca di reti europee di promozione della cultura della memoria.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | <p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Giovani</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |                                                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    |      |   |   |   |   |                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|----------------------------------------------------|
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Nell'ambito della linea di intervento “Erasmus + partenariato strategico” È stato portato avanti il progetto della Via dei Diritti Umani. I luoghi della memoria individuati sul territorio empolesse sono stati mappati e i fatti accaduti in tali luoghi sono stati oggetto di un'approfondita ricerca storica e archivistica che ha portato alla stesura di testi approfonditi e consentito di reperire immagini e video per popolare la sezione online dedicata all'itinerario sul sito istituzionale dell'Ente. Parallelamente sono stati realizzati 15 cartelli per ognuna delle tappe individuate. Il Comune di Empoli e quello di Sankt Georgen hanno inoltre partecipato ad un ulteriore bando europeo ottenendo un finanziamento per un progetto sul tema dello sfruttamento lavorativo che coinvolge anche l'Istituto scolastico Pontorno. Il comune di Empoli ha partecipato con un suo rappresentante al viaggio della memoria con la partecipazione limitata agli adulti a causa della pandemia Covid. in quell'occasione è avvenuta la conoscenza del nuovo Sindaco della città gemellata con il quale sono stati rinnovati tutti gli impegni.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i> |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                    |
| <b>Sostenere l'impegno per la ricerca scientifica in merito a fatti e vicende legate alla storia locale recente.</b><br><table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | Presidente del Consiglio<br><br>Cultura<br>Giovani |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |                                                    |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Relativamente alla ricerca sui Volontari per la libertà essa è conclusa e si sono ricevuti i documenti relativi. Nel corso del 2022 il Comune di Empoli, insieme ai soggetti che hanno collaborato al convegno sui "fatti del 1921", svoltosi nel settembre 2021, ha sostenuto la realizzazione degli Atti conclusivi del Convegno che saranno pubblicamente presentati nel 2023.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                    |
| <b>Sostenere iniziative che coinvolgano la creatività, l'arte e ogni forma di sensibilizzazione alla promozione della cultura della memoria.</b><br><table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | Presidente del Consiglio<br><br>Cultura<br>Giovani |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |                                                    |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Nel corso del 2022 è stata installata presso la Casa della Memoria l'opera pittorica raffigurante tre volti di partigiani donata dall'artista Andrea Meini. Sono state altresì realizzate mostre espositive ed è stata sostenuta dal Comune la co-progettazione con il Centro Busoni di un percorso di educazione alla memoria attraverso la musica per le scuole medie e superiori. In occasione della messa in opera delle "pietre d'inciampo" è stata sviluppata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------|
| <p>altresì una collaborazione con il CAM di Empoli per utilizzare la musica come elemento di divulgazione della memoria.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                                  |
| <p><b>Sostenere e promuovere eventi, percorsi e iniziative che vedano la Casa della Memoria come punto di riferimento per associazioni, studenti e per tutta la cittadinanza.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>La casa della Memoria nel corso del 2022 è stata al centro di numerose iniziative, tra cui presentazioni di libri. la Biblioteca comunale ha creato un nuovo format per la presentazione di libri presso la Casa della memoria dal nome "La biblioteca della memoria". Inoltre la Biblioteca comunale ha organizzato presso la Casa diversi appuntamenti del format per autori amatoriali "Empoli che scrive". È in corso di programmazione insieme alle associazioni ANPI, ANED e ARCI un nuovo calendario di eventi. La Biblioteca ha altresì attivato un punto prestito presso la casa della memoria e allestito una sala studio e lettura aperta due volte alla settimana.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | <p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Giovani</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |                                                                  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |                                                                  |
| <p><b>Promuovere, anche in rete con altri comuni dell'Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa, la realizzazione di pietre d'inciampo o comunque di installazioni che contribuiscano alla diffusione sul territorio di elementi per il ricordo e la memoria di fatti storici.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Sono state installate a Empoli e nei comuni aderenti all'iniziativa le prime pietre di inciampo. L'attività proseguirà con l'acquisto di ulteriori pietre di inciampo e con l'organizzazione di un evento convergnistico.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | <p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Giovani</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |                                                                  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |                                                                  |

#### Obiettivo Strategico 4.5 - Mantenere e far crescere i festival

|                     |                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Realizzazione annuale del Beat Festival al parco di Serravalle e della manifestazione Ludicomix in centro, curando la qualità degli eventi e aumentando l'affluenza di pubblico, prevedendo altresì l'incentivazione della riduzione di plastiche monouso e non compostabili.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Dal 24 al 28 agosto 2022, nell'area del Parco di Serravalle, si è svolta l'ottava edizione del Beat Festival, cinque giorni, tra musica, cibo e divertimento. La manifestazione promossa dall'Associazione Beat 15 con il patrocinio del Comune di Empoli ed il sostegno anche della Città Metropolitana, si è chiusa con presenze da record, oltre 100.000 nel corso dei 5 giorni di manifestazione. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Segreteria del Sindaco</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| <p>Dall'anno 2018 l'evento Nottissima si è trasformato da Festival a carattere eminentemente culturale, ma generalista a festival incentrato essenzialmente sulla musica classica. Nottissima così è diventata un felicissimo connubio tra fruizione pubblica diffusa e un genere musicale spesso ritenuto a carattere elitario. Si intende pertanto proseguire nella proposta musicale classica, migliorando le modalità di fruizione dei singoli eventi, accrescendo la qualità dell'offerta musicale e spettacolare collegati con una speciale e definita programmazione dell'evento.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Nell'anno 2022 l'evento Nottissima non è stato attuato per ragioni tecniche ed economiche. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca<br/>Cultura</p>                                    |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| <p>Proseguire e consolidare il lavoro creato tra il Comitato organizzatore del Premio Letterario Pozzale Luigi Russo, le scuole e i cittadini, anche attraverso letture ed incontri con gli autori. Aumentare le attività di coinvolgimento e divulgazione della lettura.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>L'edizione 2022 del Premio Pozzale Luigi Russo torna alla tradizionale programmazione, con la serata finale che si svolgerà il prossimo 3 dicembre al Palazzo delle Esposizioni. Insieme ad esso prosegue Filofesta, quest'anno in</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p>                                                   |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------|
| <p>presenza presso la sala teatro Il Momento. L'edizione 2022 ha riscosso un gran successo di pubblico.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                          |
| <p><b>Progetto cinema all'aperto durante il periodo estivo attraverso la riqualificazione di un'area della città con lo scopo di intrattenimento e di aggregazione per i cittadini.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>La rassegna “Cinema sotto le stelle” è stata realizzata quest'anno da Arci Empolese Valdelsa all'interno del Parco Mariambini, oltre a quattro spettacoli nelle frazioni. La programmazione, svoltasi dal 5 agosto al 2 settembre 2022, ha visto la proiezione di 10 film d'autore ad ingresso gratuito. La rassegna è stata inserita nel calendario dell'estate Empolese 2022, il cui programma è stato stampato e distribuito in 3000 brochure.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                          |

#### Obiettivo Strategico 4.6 - Rafforzare il sistema museale

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| <p>Pur proseguendo nell'intento di rafforzare il sistema museale cittadino, si rende necessario portare avanti, attraverso azioni mirate come restauri, pubblicazioni a carattere scientifico, attività di catalogazione e di ricognizione fotografica, rafforzamento della presenza sul web (solo per fare alcuni esempi) l'attività di sensibilizzazione e valorizzazione del patrimonio storico artistico cittadino. Sviluppare la potenzialità attrattiva e turistica del Museo della Collegiata aumentando l'orario di apertura; incentivare la promozione di tutti i musei cittadini, anche attraverso il circuito turistico dell'Empolese Valdelsa (MUDEV); maggior coinvolgimento da parte delle scuole, attraverso percorsi didattici, alla scoperta del patrimonio storico ed artistico.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel corso del 2022 i Musei cittadini hanno mantenuto il loro orario di apertura e questo ha consentito, tra l'altro, il riconoscimento per il Museo del Vetro di museo di interesse regionale. L'affidamento dei servizi museali in appalto, sta garantendo uniformità nell'erogazione dei servizi sia quelli di front office che</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca<br/>Cultura</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>quelli di didattica per scuole, famiglie e pubblici fragili. È in atto il processo di riconfigurazione del Museo Civico di Paleontologia: gli uffici hanno fatto un percorso con l'Associazione GeA che renderà disponibile all'Amministrazione - nella forma del deposito temporaneo - il patrimonio dell'Associazione. Sono in corso le acquisizioni al patrimonio del Comune di due donazioni, da parte di privati, di opere di artisti del Novecento.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### Obiettivo Strategico 4.7 - Investire in un sistema diffuso di eventi sostenendo le associazioni che operano sul territorio

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Dare vita al nuovo recuperato spazio nell'edificio dell'ex Casa del Fascio di Santa Maria attraverso il nuovo allestimento dello spazio e l'attivazione di servizi e proposte culturali, laboratoriali, espositive etc. sulla linea della memoria contemporanea, della comprensione e della conoscenza del periodo della Resistenza e della cittadinanza attiva.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel corso dell'anno sono stati acquistati nuovi armadi per la conservazione di libri e documenti. È stato approvato il disciplinare di utilizzo degli spazi della Casa. Il Comune ha predisposto la proposta della Convenzione con ANED, ARCI e ANPI che sarà definita a seguito di valutazione delle proposte di modifica pervenute dalle Associazioni. Si prevede di arrivare alla stipula della convenzione nei primi mesi del 2023.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Segreteria Generale</p> <hr/> <p>Associazionismo</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| <p><b>Consolidare il lavoro svolto in collaborazione con le tante associazioni cittadine durante le rassegne estive e invernali (centro Busoni, CAM, Empoli Jazz, ecc) e proseguire nella promozione della storia della città, attraverso le tradizioni popolari o gli eventi delle frazioni (associazioni Borgo Pontormese, il Torrino, Compagnia di S.Andrea, ecc.).</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Le rassegne estive, come i tanti eventi nelle frazioni, sono tornati alla normalità. Le rassegne sono state inserite nel calendario dell'estate Empolese 2022, il cui programma è stato stampato e distribuito in 3000 brochure.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p>                                                                  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------|
| <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                                     |
| <p><b>Empoli città gentile - Adesione della Città di Empoli alla rete dei “Luoghi sensibili alla gentilezza” e delle “Azioni gentili” vuole rappresentare la valorizzazione di questa propensione e della varietà dei contesti dove le persone sono disposte a impegnarsi per riqualificare i propri modelli di relazione offrendo così una forma di “contagio” positivo e di riflessione sulle potenzialità del comportamento individuale per il benessere e la crescita sociale, culturale e economica di un’intera città.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Obiettivo da rivalutare in considerazione della programmazione complessiva degli eventi culturali.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Biblioteca<br/>Cultura<br/>Giovani</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |                                                                     |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |                                                                     |
| <p><b>L'Amministrazione Comunale pone tra i suoi obiettivi la promozione di occasioni di crescita e condivisione culturale, nonché la valorizzazione di nuove forme di arte e linguaggi espressivi. In questo contesto si pone il progetto "Empoli. Oltre i Muri" che prevede in primo luogo la stesura e l'approvazione di un regolamento comunale volto a riconoscere la Street Art, a valorizzare le varie forme della sua espressione e a promuoverne un esercizio rispettoso della Città al fine di creare nuovi percorsi artistici, di qualificare - o riqualificare - spazi urbani più o meno periferici e al contempo di contrastare forme di vandalismo su beni pubblici o privati. Il progetto vede una duplice declinazione su muri di proprietà comunale e di proprietà privata concessi in uso per le finalità di cui sopra. L'intento dell'Amministrazione è quello di arricchire i punti di interesse del perimetro urbano con opere di artisti più o meno famosi in modo da creare un vero e proprio itinerario urbano legato allo street art.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Grazie alla collaborazione E-Distribuzione nell'ambito del progetto sostenuto dal Ministero della Cultura 'Le Cabine del Paradiso' è stato realizzato un altro importante murale firmato dall'artista NEVE che va ad implementare il percorso urbano dedicato alla street art. Nel 2022 è stata completata la pagina web 'Empoli Oltre i muri' ospitata sul sito istituzionale dell'ente, dove sono reperibili le informazioni e la modulistica necessaria per richiedere i muri liberi georeferenziati e messi a disposizione dal Comune e dai privati. Sui 'muri liberi' comunali sono stati realizzate 2 opere firmate da giovani street artists locali. Parallelamente il Comune ha partecipato al bando ex. L.R. 3-2022 ed ha ottenuto un contributo per proseguire nel 2023 con il</p> | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura</p>                            |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |                                                                     |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |                                                                     |

progetto dedicato allo street art attraverso ulteriori iniziative di sensibilizzazione e coinvolgimento dei giovani e delle scuole.  
*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

| RISORSE FINANZIARIE                                                        |                                              |                      |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 5: Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali    |                                              |                      |                     |                     |
| PROGRAMMA 2: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale |                                              |                      |                     |                     |
| Titolo                                                                     | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023   | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                                          | Spese Correnti                               | 1.931.178,00         | 1.797.570,00        | 1.773.070,00        |
| II                                                                         | Spese in Conto Capitale                      | 11.140.983,00        | 1.500.000,00        | 0,00                |
| III                                                                        | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                                         | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
|                                                                            | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
| V                                                                          | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                 | 0,00                | 0,00                |
|                                                                            | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>13.072.161,00</b> | <b>3.297.570,00</b> | <b>1.773.070,00</b> |

|           |    |                                           |
|-----------|----|-------------------------------------------|
| MISSIONE  | 06 | Politiche giovanili, Sport e tempo libero |
| PROGRAMMA | 01 | Sport e tempo libero                      |

### Finalità e motivazione

La città di Empoli ha come principale obiettivo, la diffusione dell'attività fisica in ogni fascia di età e dello sviluppo dell'attività sportiva come momento di socializzazione e di inclusione delle categorie più svantaggiate, oltre che di insegnamento tramite lo sport di valori come la correttezza e il rispetto dell'altro.

La città è in grado di offrire supporto a quasi tutte le discipline sportive esistenti grazie a un patrimonio impiantistico molto ampio, tra cui ricordiamo uno stadio omologato per la serie A e per la serie B, con accluso Centro Sportivo, dieci campi di calcio frazionali, tre palazzetti dello sport, un complesso natatorio, cinque palestre scolastiche e altre strutture minori. Come obiettivo si ha lo sviluppo di quelle discipline meno praticate e bisognose di una attenzione maggiore rispetto a quelle tradizionali.

Altro obiettivo che l'Amministrazione Comunale si pone è quello di effettuare sinergie con il panorama associativo sportivo del territorio, per offrire risposte coerenti alla domanda di sport delle famiglie empolesi e di quelle di tutti i soggetti che potrebbero trovare maggiori difficoltà nell'accesso alle varie discipline. A tale scopo, è stato attivato un percorso di sensibilizzazione volto a divulgare la pratica sportiva anche tra le persone con disabilità e dello sport femminile, iniziato con l'adesione formale del Comune alla carta europea dei diritti della donna nello sport e proseguito con un programma di collaborazione con le società sportive e con i mass media locali per sollevare l'attenzione sul tema. Abbiamo sviluppato un percorso volto a riconoscere i meriti delle atlete empolesi che hanno ottenuto buoni risultati a livello italiano e europeo.

Un altro punto importante è l'accostamento dello sport al mondo del sociale e della solidarietà attraverso eventi benefici volti a sensibilizzare la popolazione su problemi sociali, di solidarietà e di beneficenza.

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------|
| <p><b>Installazione di attrezzature ludiche in quattordici giardini e parchi del territorio comunale che prevedano anche attrezzature inclusive.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Intervento concluso nell'anno 2021.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                            |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X                                                         | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                            |

### Obiettivo Strategico 4.10 - Promuovere e sostenere le attività sportive e investire negli impianti / Masterplan dello Sport

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------|
| <p>Mantenimento del sostegno alle realtà associative sportive del territorio con ripartizione degli spazi sportivi a disposizione delle società utilizzatrici secondo criteri che soddisfino quanto più possibile la richiesta di spazi da parte delle associazioni empolesi, con particolare attenzione a quelle che praticano sport emergenti.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>Sport</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                       |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                       |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022, come fatto per l'anno precedente, l'ufficio ha lavorato per la riassegnazione degli spazi pomeridiani delle palestre scolastiche alle associazioni sportive - sostanzialmente chiedendo la riconferma degli utilizzi precedenti e monitorando le disponibilità per eventuali nuove richieste. Particolare attenzione ha mantenuto la stesura di protocolli "d'uso" degli ambienti interessati con le dirigenze scolastiche: questo anche per l'avvio dell'a.s. 22/23 in linea con quanto suggerito nelle linee operative del Ministero dell'Istruzione per la ripartenza - con in coinvolgimento delle associazioni sportive e delle scuole. L'attività sportiva è in ripresa, ma sostanzialmente il quadro è modificato nell'urgenza di spazi rispetto a quanto si sperimentava nel periodo pre- COVID.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------|
| <p>Gestione della fase di ripristino di alcune parti della copertura esterna della piscina comunale cercando di coniugare le necessità di proseguimento dell'attività natatoria all'interno dell'impianto con le operazioni di ripristino stesse.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2021</p> <p>Realizzato intervento di manutenzione straordinaria della copertura con posa di nuovi pannelli.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2020                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                               | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                  | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                           |
| <p>Ricognizione del territorio da parte dell'Amministrazione Comunale per l'individuazione di una nuova area destinata al pattinaggio su rotelle e al ciclismo giovanile che sostituisca l'area attuale provvisoria del parcheggio antistante al palazzetto Aramini. Redazione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di un anello in asfalto.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2021</p> <p>Individuazione dell'area pattinaggio nella nuova palestra del plesso scolastico di via Liguria, il cui progetto definitivo è già stato approvato. La pista per il ciclismo giovanile è stata prevista nello studio di fattibilità del nuovo campus sportivo di via Sanzio a servizio del polo scolastico.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p> | 2020                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | <p>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                     |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                               | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                  | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                           |
| <p>Completamento dell'installazione di attrezzature fitness in 4 parchi/giardini della città. Negli anni successivi individuazione di altre aree-parco idonee a ospitare aree fitness accanto alle aree gioco per bambini, con studio del tipo di attrezzature più adatte a seconda della zona in cui esse sono collocate.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Svolta attività di studio di nuove aree fitness da realizzarsi in giardini e parchi della città con contestuale attività di monitoraggio dell'utilizzo di quelle realizzate.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                                                                                                                                              | 2020                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                               | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                  | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                           |
| <p>Ricognizione del territorio da parte degli uffici al fine dell'individuazione di un'area adatta alla collocazione del nuovo palazzetto. Valutazione dei</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Sindaco<br/>Ass. Barsottini</p> |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------------------------|
| <p><b>costi di realizzazione e di possibili modalità di copertura finanziaria per la realizzazione dello stesso.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>È stato inserito nel programma triennale opere pubbliche l'intervento di realizzazione di un nuovo palazzetto, rimandando la individuazione del luogo e delle caratteristiche urbanistiche al piano operativo in corso di redazione. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X                                                                                  | X | X | - | <p>Ass. Biuzzi</p> <hr/> <p>Sport<br/>LL.PP<br/>Ragioneria</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | X    | X    | -    |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                |
| <p><b>Avvio delle procedure di alienazione dello Stadio e conclusione delle stesse con sottoscrizione del contratto.</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Svolte le attività di collaborazione con l'agenzia delle entrate per la presentazione della valutazione estimativa, compresa la fase di osservazioni e chiarimenti in merito. Sono in corso gli accertamenti tecnici e amministrativi propedeutici agli atti di programmazione. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                               | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Patrimonio<br/>Sport<br/>Contratti</p> |   |   |   |                                                                |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023 | 2024 |      |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | -    |      |      |      |   |                                                                                    |   |   |   |                                                                |

| RISORSE FINANZIARIE                                   |                                              |                     |                     |                     |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 1: Sport e tempo libero                     |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                | Descrizione                                  | PREVISIONE 2023     | PREVISIONE 2024     | PREVISIONE 2025     |
| I                                                     | Spese Correnti                               | 1.025.593,00        | 1.151.460,00        | 1.133.060,00        |
| II                                                    | Spese in Conto Capitale                      | 50.000,00           | 2.600.000,00        | 3.250.000,00        |
| III                                                   | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                    | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                       | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                     | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                       | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>1.075.593,00</b> | <b>3.751.460,00</b> | <b>4.383.060,00</b> |

|           |    |                                           |
|-----------|----|-------------------------------------------|
| MISSIONE  | 06 | Politiche giovanili, Sport e tempo libero |
| PROGRAMMA | 02 | Giovani                                   |

## Finalità e motivazione

La finalità dell'Amministrazione Comunale è sostenere i progetti e le attività che contribuiscono ad animare la vita cittadina nelle sue diverse forme, ad accrescerne la qualità e a favorire la partecipazione orizzontale e lo sviluppo dei giovani nella loro completezza e complessità.

Particolare attenzione sarà rivolta a sostenere i progetti delle associazioni del territorio che operano nell'ambito della prevenzione del disagio giovanile in collaborazione con il mondo della scuola e che prevedono interventi e attività extra-scolastiche finalizzate alla prevenzione della dispersione scolastica anche attraverso metodologie innovative che utilizzano il gioco come metodo di apprendimento (Gamification). A tale scopo saranno pubblicati specifici bandi per lo svolgimento di selezioni pubbliche fra associazioni.

Dopo lunga sperimentazione del progetto del Centro Giovani di Avane, che è stato sostenuto dall'Amministrazione Comunale tramite contributo, l'Ente, riconoscendo il valore per il territorio di questa esperienza, intende assumerne la titolarità individuandola come servizio comunale continuativo da gestire attraverso l'affidamento di una concessione di servizio tramite espletamento di gara pubblica.

## Obiettivo Strategico 2.5 - Giovani protagonisti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Collaborare con le associazioni del terzo settore e l'Ufficio Scuola a sostegno dei progetti sul disagio giovanile, orientamento e lotta alla dispersione scolastica.</b>                                                                                                    |      |      |      |      | Sindaco<br>Ass. Torrini                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      | Scuola                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      | Associazione Terzo Settore                                |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                               | X    | X    | X    | X    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |                                                           |
| Sono stati svolti gli incontri con insegnanti e assistenti sociali come previsto dal "Protocollo per la prevenzione integrata del disagio ". Sono in programmazione gli incontri con la rete della Associazioni che collaboreranno con le scuole all'attuazione del Protocollo. |      |      |      |      |                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                        |
| <p>Elaborare, con il coinvolgimento degli uffici comunali, della III Commissione consiliare, delle scuole, delle famiglie, degli esercizi pubblici e dei servizi socio-sanitari, un progetto di azioni e interventi per contrastare la dipendenza dal gioco d'azzardo e dal consumo di droga che è tornata prepotentemente ad essere protagonista nella vita dei ragazzi.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Prosegue la collaborazione fra SdS, Amministrazione comunale e SERD per la prevenzione e il contrasto al consumo di droga. Prosegue altresì l'attività dello sportello di ascolto sul gioco patologico attivato dalla Società della Salute.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute<br/>Sert<br/>Scuole<br/>ASL</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                        |
| <p>Consolidare le tante iniziative già presenti incrementando nuove attività rivolte ai cittadini più giovani in ambito culturale e ricreativo.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Nel 2022 si sono portati a termine gli ultimi obiettivi, sistemate le panchine in piazza Don Minzoni, eventi di animazione e inclusione nella zona stazione e l'evento conclusivo del progetto con la presentazione dei risultati.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Giovani</p>                                                   |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                        |
| <p>L'attivazione del Servizio Civile presso il Comune, rappresenterà per i giovani un'importante occasione di formazione e crescita personale a favore della comunità.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Il progetto di servizio Civile universale è entrato nel vivo della fase attuativa. Il comune di Empoli è stato inserito con i suoi luoghi di attuazione nel progetto di cui è capofila il Comune di Santacroce sull'Arno. per la primavera 2023 si prevede l'emissione del bando per il reclutamento dei volontari.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p>                                                                                                                            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Giovani</p>                                                               |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |                                                      |   |   |   |   |   |                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------|
| <p>Attivare nella frazione di Avane un servizio di titolarità comunale che preveda interventi e attività extrascolastiche per i giovani finalizzate alla prevenzione della dispersione scolastica e del disagio giovanile, individuando tramite selezione pubblica un soggetto esterno a cui affidare la gestione del servizio.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Nel 2022 è in corso l'attività prevista di co-progettazione prevista dalla procedura ad evidenza pubblica espletata nel 2021. I ragazzi iscritti alle attività espletate nell'as. 21/22 (età 6-18) sono stati 131. "0 i ragazzi coinvolti nel gruppo informale, 35 nel calcio sociale e 10 nella pallavolo sociale. È stato attivato uno sportello per giovani e famiglie di consultazione e facilitazione per le procedure on line. Sono state realizzate inoltre varie altre attività con le scuole e con le famiglie.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                                 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Giovani<br/>Scuola</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                      |   |   |   |   |   |                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | X    | X    | X    |                                                      |   |   |   |   |   |                                                                 |
| <p>Attivare un progetto di valorizzazione della zona stazione con operatori di strada che, a partire dall'ascolto dei passanti, dei residenti e dei commercianti, realizzano attività di animazione culturale e interventi di prevenzione e di sostegno.</p> <table><tr><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023 | 2024 | X    | X    | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Giovani</p> |   |   |   |   |   |                                                                 |
| 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 |      |      |      |                                                      |   |   |   |   |   |                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    |      |      |      |                                                      |   |   |   |   |   |                                                                 |

#### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
| Studiare la fattibilità del recupero di Casa Cioni con spazi destinati al coworking e aggregazione giovanile.                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      | Ass. Barsottini<br>Ass. Torrini                           |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | LL.PP<br>Patrimonio                                       |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    | X    | -    |                                                           |
| Stato di attuazione anno 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |                                                           |
| Svolti incontri con l'ente di tutela per la definizione degli interventi possibili sull'immobile vincolato e per definire anche le destinazioni. Redatta soluzione concordata che prevede la modifica di alcuni elementi strutturali al piano terra. Progetto definitivo ed esecutivo necessita di maggiori approfondimenti sui materiali. |      |      |      |      |                                                           |

|                                                                                                                                                                                             |                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                         | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
| <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i> |                                                           |

| RISORSE FINANZIARIE                                   |                                              |                    |                    |                    |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 2: Giovani                                  |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                     | Spese Correnti                               | 86.659,00          | 36.659,00          | 36.659,00          |
| II                                                    | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                   | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                    | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                       | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                     | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                       | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>86.659,00</b>   | <b>36.659,00</b>   | <b>36.659,00</b>   |

|           |    |                                       |
|-----------|----|---------------------------------------|
| MISSIONE  | 07 | Turismo                               |
| PROGRAMMA | 01 | Sviluppo e valorizzazione del turismo |

## Finalità e motivazione

La vocazione della città di Empoli non è mai stata quella prettamente “turistica” quanto piuttosto produttiva e dei servizi.

Trovandosi però al centro della Toscana ed in particolare della destinazione turistica denominata “Toscana nel Cuore” Empoli ha fortemente creduto e sostenuto la nascita all'interno dell'Unione dei Comuni dell'Empolese-Valdelsa della Gestione Associata del Turismo (2015) attraverso la quale si è potuto presentarsi sui nuovi mercati turistici internazionali come realtà unitaria e unica ubicata appunto nel cuore della Toscana. Ciò ha permesso anche alla nostra città un'importante svolta nella progettazione e programmazione delle attività di promozione turistica, con particolare riguardo alla promozione del sistema museale cittadino e degli eventi culturali e non.

La creazione del Sistema Museale unico tra gli 11 Comuni dell'Empolese-Valdelsa denominato MUDEV ha permesso di avviare una importante campagna di promozione in particolare del biglietto unico di accesso al Sistema Museale chiamato "Pellegrini dell'Arte".

Empoli entra a far parte così dell'importante processo di attualizzazione e rinnovamento del concetto di "Museo Diffuso" coinvolgendo nelle pratiche museali sia i turisti che i residenti dell'area.

I musei empolesi in particolare si sono aperti a nuove forme di sperimentazione fra linguaggi con iniziative sempre partecipate che hanno permesso di far dialogare il patrimonio in essi presente con contaminazioni esterne sempre in un'ottica di progettazione condivisa tra realtà culturali cittadine (presentazioni di libri, lettura critica di opere con accompagnamento musicale ecc.).

Lo sviluppo di un ricco calendario di eventi a richiamo sovralocale, come il Beat Festival o il Ludicomix si confermano in misura crescente come occasioni di crescita turistica per la città.

Preso atto della centralità strategica della Città di Empoli anche rispetto all'intero territorio dell'Empolese-Valdelsa, sarà un impegno dei prossimi anni sviluppare questa prospettiva facendola diventare un punto di accoglienza ed informazione turistica che permetta ai visitatori di trovare subito le informazioni necessarie per muoversi nell'area di Toscana nel Cuore (Terminal Bus).

L'intento dell'Amministrazione, ferma restando la fondamentale collaborazione con la Gestione Associata Turismo per i progetti di Ambito Turistico Empolese Valdelsa-Montalbano e con il sistema museale Mudev per quanto concerne le attività sovracomunali dei musei empolesi, è quello di promuovere una nuova immagine turistica della Città di Empoli, focalizzando l'attenzione sulle potenzialità dell'offerta turistica cittadina costituita, in primo luogo dal suo patrimonio storico-artistico e culturale (musei, eventi culturali, folclore e tradizioni immateriali), in secondo luogo, dalle possibilità di turismo naturalistico ed enogastronomico, già pienamente sfruttate dalle strutture extra alberghiere del territorio, annualmente frequentate da un buon bacino di ospiti italiani e stranieri. La centralità di Empoli, così come la presenza di infrastrutture importanti a livello turistico (SGC Fi.PI.LI e Stazione Ferroviaria), sono elementi fondamentali a partire dai quali è possibile progettare una serie di azioni operative per attivare progetti di valenza turistica.

La presenza inoltre di diverse squadre sportive di livello nazionale, tra cui l'Empoli FC, che richiamano in città settimanalmente un gran numero di tifosi in trasferta, consente inoltre di programmare iniziative per incentivare la fruizione giornaliera dell'offerta commerciale, culturale e turistica cittadina.

### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>“EMPOLI CITTÀ DEL NATALE” ha fatto registrare un successo di partecipazione, si assicurerà il sostegno alle prossime edizioni lavorando alla programmazione ed al reperimento delle risorse per il supporto al progetto ed alle attività previste nello stesso.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'iniziativa "Empoli città del Natale", anche per l'edizione 2021 è stata accolta con grande favore e partecipazione. La città di Empoli è diventata meta natalizia e attrazione di numerosi visitatori provenienti non solo dal territorio Empolese Valdelsa, ma anche da tutta la Regione, così da dare impulso e spinta alle varie e diverse attività commerciali, artigianali ed agricole presenti sul tutto il territorio, tanto che il Comune di Empoli per la prima volta è stato premiato al “X Premio ITALIVE”, risultando il più votato d’Italia per la categoria eventi di Natale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Ponzio</p> <hr/> <p>Commercio</p> <p>Cultura</p> <p>Segreteria del Sindaco</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Valutazione di alcune modifiche nel sistema di gestione della sosta a pagamento in accordo con il gestore per agevolare i frequentatori del centro e promuovere le varie iniziative che vengono fatte nel centro storico.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Mantenuto un rapporto costante con la società che gestisce la sosta a pagamento sul territorio comunale che ha portato alla ridefinizione dei rapporti e del piano economico finanziario contrattuale a seguito dell'emergenza covid.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                                                   |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |
| <p><b>Puntare ancora sul marketing territoriale in associazione dei grandi eventi musicali e culturali (da Ludicomix a Leggenda, dal Mercato Internazionale alla nuova versione di Nottissima) che ci ha consentito di far crescere sempre di più le presenze dei visitatori e di conseguenza di diventare un polo sempre più interessante per le scelte di investimento dei soggetti privati. Il moltiplicarsi degli esercizi di ristorazione, food and beverage e di ricezione nel centro storico è il frutto di questa attività. Saranno valutate e studiate iniziative per rendere ancor più efficace il collegamento tra gli eventi e le realtà imprenditoriali del territorio coinvolte per consentire di fare un salto di qualità negli allestimenti e nella programmazione sostenuti dalla credibilità acquisita sul campo in questi anni che ha restituito un ruolo a Empoli.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 si svolti i grandi eventi previsti con una forte affluenza di visitatori che ha dato impulso alle attività commerciali del territorio.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Ponzo<br/>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Commercio<br/>Cultura</p>                  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |
| <p><b>Vogliamo ripetere l'esperienza del bando "La tua impresa fa centro" grazie al quale nel 2014 aprirono nuove attività. Questa volta però sarà dedicato ad alcune zone oggettivamente rimaste indietro nell'azione di rilancio, come via Lavagnini, Piazza Farinata degli Uberti e la zona di Porta Pisana. In particolare, attraverso bandi pubblici indirizzeremo il progetto di rilancio di via Lavagnini verso una vocazione artigianale e artistica che la connoti come via dei mestieri. Il bando terrà anche conto dei progetti di rigenerazione urbana in corso di attuazione.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Commercio<br/>Urbanistica<br/>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                        |

**Stato di attuazione anno 2022**

L'obiettivo è sospeso in quanto attualmente risulta superata la necessità dello strumento dei bandi pubblici per favorire l'apertura di nuove attività in centro, essendo una buona parte dei fondi disponibili già occupati da attività commerciali.

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

**Obiettivo Strategico 4.9 - Far crescere il numero di arrivi e di presenze turistiche**

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Aumentare le attività di promozione turistica della città, attraverso la realizzazione di materiale informativo cartaceo e l'aggiornamento del sito turistico "In Empoli" che diverrà un vero e proprio sito turistico della Città di Empoli e un portale attraverso il quale si potranno visualizzare le numerose opportunità di visita e offerte di tipo turistico del territorio empoiese.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Nel corso del 2022 è stato progettato il nuovo portale turistico dedicato alla città di Empoli che sarà lanciato entro la fine dell'anno. Il nuovo sito web, responsive, mobile friendly e completamente tradotto in lingua inglese, è interlacciato con tutti gli strumenti promozionali del portale regionale VisitTuscany. La sua gestione tramite CMS consente un costante e completo aggiornamento da remoto mentre, attraverso il collegamento con il database MAKE della Regione Toscana saranno sempre presentati gli eventi e le offerte commerciali degli operatori turistici.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell’Empolese<br/>Valdelsa</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                        |
| <p>Valutazione e studio di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di un’area camper sorvegliata e un campeggio.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Fase di progettazione rimandata per sopraggiunte necessità di progettazioni di interventi ritenuti prioritari in quanto finalizzati alla partecipazione a bandi ministeriali o regionali con fondi PNRR.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                                                             |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                        |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |   |   |                                                                        |   |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------|
| <p>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |   |   |                                                                        |   |                                                    |
| <p><b>Turismo degli eventi sportivi:</b> attivare azioni di coinvolgimento delle squadre sportive cittadine al fine di promuovere la città di Empoli presso le squadre avversarie in trasferta. A tal fine si prevede inoltre il fattivo coinvolgimento degli esercizi commerciali del centro storico (in particolare bar/ristoranti ubicati nelle vicinanze degli impianti sportivi) al fine di predisporre offerte dedicate a questo tipo di turisti.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X                                                                      | X | <p>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura<br/>Sport</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |                                                                        |   |                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | X    |      |   |   |                                                                        |   |                                                    |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Visti gli avvenimenti del 2022 si è ritenuto opportuno rimandare l'attuazione dell'obiettivo.</p> <p>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |   |   |                                                                        |   |                                                    |
| <p>Il completamento della Ciclopista dell'Arno per la parte che interessa il Comune di Empoli costituisce il primo importante passo per lo sviluppo delle possibilità del turismo green. Ad essa si collega il progetto di una Bicipolitana, ovvero una fitta e organizzata rete di piste ciclabili in grado di favorire non solo la fruizione del nostro territorio dal punto di vista turistico, ma anche lo sviluppo di buone pratiche di mobilità sostenibile per i cittadini. Il progetto Trekking Empoli prevede invece la segnatura e la promozione di una rete di sentieri trekking ed escursionistici che si dipaneranno principalmente nelle campagne a sud della città, caratterizzate dalla presenza di evidenze paesaggistiche di valore e di numerose aziende agricole e strutture ricettive.</p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Terreni</p> <hr/> <p>Cultura<br/>LL.PP</p> |   |                                                    |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2023 | 2024 |      |      |   |   |                                                                        |   |                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    |      |      |   |   |                                                                        |   |                                                    |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>individuati, mappati e resi percorribili n.3 sentieri trekking che si snodano nelle prime vicinanze della città. Si tratta di sentieri escursionistici di facile percorrenza che, in collaborazione con il CAI Valdarno Inferiore sono stati georeferenziati. È in via di completamento l'installazione della cartellonistica in loco e la calendarizzazione di iniziative promozionali per far conoscere i nuovi sentieri.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p>                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |   |   |                                                                        |   |                                                    |

| RISORSE FINANZIARIE                                |                                              |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 7: Turismo                                |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 1: Sviluppo e valorizzazione del turismo |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                             | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                  | Spese Correnti                               | 15.387,00          | 15.387,00          | 15.387,00          |
| II                                                 | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                 | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                    | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                  | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                    | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>15.387,00</b>   | <b>15.387,00</b>   | <b>15.387,00</b>   |

|           |    |                                              |
|-----------|----|----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 08 | Assetto del territorio ed edilizia abitativa |
| PROGRAMMA | 01 | Urbanistica e assetto del territorio         |

## Finalità e motivazione

L'evoluzione della strumentazione urbanistica ed edilizia del Comune consentirà una nuova governance dello sviluppo del territorio mettendo in più forte relazione gli investimenti pubblici e privati.

Nel 2020 è iniziata la concreta redazione del Piano Strutturale Intercomunale e nel 2021 avvieremo il nuovo Piano Operativo Comunale in modo da poter cogliere a pieno l'occasione di una visione del territorio alla scala delle dinamiche economiche e sociali che maggiormente lo caratterizzano.

## Obiettivo Strategico 1.7 - Empoli 2040. Pianificare lo sviluppo dell'area empolesse dei prossimi venti anni: piano strutturale intercomunale (PSI) e piano operativo comunale (POC)

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------|
| <p>Redazione del Piano Strutturale Intercomunale (PSI) del territorio dei Comuni di Empoli, Vinci, Montelupo Fiorentino, Cerreto Guidi, Capraia e Limite denominato anche “Città sulle due rive”. L'obiettivo si propone di adottare e di approvare il PSI individuando obiettivi comuni per tutto il territorio empolesse consentendo uno sviluppo equilibrato dell'intera area. In questo senso l'amministrazione promuoverà studi e percorsi partecipativi finalizzati a definire nuovi indirizzi di sviluppo e di crescita, anche di interesse metropolitano, per i quali i cardini di riferimento dovranno essere la sostenibilità ambientale, la mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici, l'economia circolare e l'innovazione tecnologica.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>L'attività di redazione e progettazione dell'ufficio di piano è stata quasi interamente compiuta. Sono stati elaborati i documenti a valenza sia comunale che intercomunale ed entrambi sono già stati sottoposti alla conferenza di copianificazione. Si ipotizza l'adozione del PSI entro fine 2022. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>Urbanistica</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                 |
| <p>PUMS - Intercomunale - In coerenza e a supporto del Piano Strutturale Intercomunale sarà redatto ed approvato il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/>               |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                            |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------|
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2020                                                                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | Urbanistica<br>LL.PP |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                                          | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                      |
| <b>Stato di attuazione anno 2021</b><br><br>Conclusa la fase di partecipazione e redazione dello strumento denominato PUMS. Il piano è stato approvato ad aprile 2021 e le osservazioni formulate sono state tutte accolte o parzialmente accolte.<br><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                            |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                      |
| <b>Redazione del Piano Operativo Comunale (POC). L'obiettivo si propone di adottare e approvare il POC individuando nuove previsioni attuative per quanto concerne il recupero e la valorizzazione del patrimonio esistente e viene data conseguentemente attuazione agli indirizzi del Piano Strutturale Intercomunale (PSI) per le aree le cui destinazioni sono decadute con il secondo Regolamento Urbanistico (RU).</b>                                                                                                                                                                                                                        | Ass. Barsottini<br><br>Urbanistica                                         |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                      |
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2020                                                                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X |                      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                                          | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                      |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Il gruppo di progettazione cui è stato affidato l'incarico sta svolgendo insieme all'ufficio di piano riunioni tecniche istruttorie ed è in corso la ricognizione del patrimonio edilizio esistente con valenza culturale, paesaggistico e testimoniale al fine della costruzione del quadro conoscitivo a supporto delle previsioni da inserire nel POC. Sono inoltre in corso di programmazione le attività partecipative.<br><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |                                                                            |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                      |
| <b>Redazione e approvazione di un masterplan sulla Difesa del suolo: costituzione gruppo di lavoro, redazione atti programmatori e atti di pianificazione da sottoporre ai competenti organi per l'approvazione.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ass. Barsottini<br>Ass. Marconcini<br><br>Ambiente<br>LL.PP<br>Urbanistica |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                      |
| <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                                       | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X |   |   |                      |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022                                                                       | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |   |                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X                                                                          | X    | X    |      |      |   |   |   |   |   |                      |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Sono in corso gli studi idraulici previsti nell'ambito della formazione del piano strutturale intercomunale. Proseguono altresì i lavori del tavolo tecnico già costituito.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i>                                                                                                                                                                                                                              |                                                                            |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                      |

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <p>Proseguire con la progettazione di nuove aree gioco nei parchi e giardini della città. La progettazione consentirà di migliorare l’inclusività dei giochi e la loro accessibilità, assecondando, il più possibile, le necessità riscontrate da ogni tipologia e grado di disabilità. In tal senso si renderà preferibile condividere le previsioni suddette anche attraverso la collaborazione con le realtà associative interessate.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>In fase di redazione la progettazione di due nuove aree gioco da approvare entro la fine dell'anno 2022.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                           |

| RISORSE FINANZIARIE                                      |                                              |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 1: Urbanistica e assetto del territorio        |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                   | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                        | Spese Correnti                               | 351.878,00         | 351.878,00         | 351.878,00         |
| II                                                       | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                      | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                       | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                          | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                        | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                          | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>351.878,00</b>  | <b>351.878,00</b>  | <b>351.878,00</b>  |

|           |    |                                                                                  |
|-----------|----|----------------------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 08 | Assetto del territorio ed edilizia abitativa                                     |
| PROGRAMMA | 02 | Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di Edilizia economica e popolare |

### Finalità e motivazione

Proseguire gli investimenti sul patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica, nonché provvedere alla sua costante manutenzione al fine di dare risposta ai bisogni abitativi delle fasce più deboli della popolazione.

Inserire la gestione del servizio di emergenza abitativa in un sistema più ampio che preveda, attraverso una stretta collaborazione con il terzo settore, la progettazione e creazione di una “Agenzia Sociale per l’Abitare”.

Stimolare l’attivazione di nuovi strumenti abitativi con il coinvolgimento dei privati per la realizzazione di nuove forme di co-housing.

Dal 31/12/2012 la funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi in materia di diritto alla casa troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

### Obiettivo Strategico 2.8 - Garantire il diritto alla casa

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti                      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------|
| <p>Per quanto riguarda il patrimonio di E.R.P., si dovrà provvedere alla costante manutenzione dell'esistente e adeguare la gestione dello stesso alla L.R.T. n. 2 del 2/1/2019 che ha interamente sostituito la precedente legge 96/1996. È quindi prevista la formazione di nuove graduatorie degli enti territoriali sia per l'assegnazione degli alloggi sia per la mobilità, sulla base dei requisiti di accesso e dei punteggi previsti dalla nuova normativa.</p> <table><tr><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> |      |      |      |      | 2020                                                                           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Ass. Torrini |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                                                |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | X    | X    | -    |                                                                                |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      | Bertini<br>Patrimonio                                                          |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      | Publicasa SpA<br>Unione dei Comuni<br>Circondario<br>dell'Empolese<br>Valdelsa |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
| Stato di attuazione anno 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |                                                                                |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Il canone di concessione annuale è completamente utilizzato per la manutenzione degli alloggi che vengono di volta in volta rilasciati. La graduatoria approvata lo scorso anno è in scorrimento. Sono iniziate anche le prime mobilità in base alla graduatoria vigente.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                 |
| <p>Inserire la gestione del servizio di emergenza abitativa in un sistema più ampio che preveda la progettazione e creazione di una "Agenzia Sociale per l'Abitare", finalizzata al contrasto del disagio abitativo e al soddisfacimento dei bisogni abitativi delle fasce più deboli della popolazione. Nello specifico si provvederà alla:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Realizzazione e gestione di sportelli con competenze di informazione e orientamento;</li><li>• Servizi locativi per l'inserimento abitativo di soggetti non in grado di accedere autonomamente al libero mercato della locazione;</li><li>• Attività di pubblicizzazione delle azioni dell'Agenzia Sociale per la Casa - Raccolta, registrazione ed elaborazione dei dati sulla situazione abitativa nel territorio del Circondario Empolese Valdelsa.</li></ul> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Con il passaggio delle competenze sull'emergenza abitativa alla SdS la stessa è subentrata anche nella gestione del contratto con l'Agenzia Sociale per la casa. Nel 2022 la SdS ha svolto tutte le attività previste dal progetto.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell'Empolese<br/>Valdelsa<br/>Società della Salute</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021                                  | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                     | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                 |
| <p>Stimolare la nascita di nuove esperienze di co-housing anche attraverso la rete "Abitare Solidale".</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 sono state espletate le procedure per la selezione dei co-houser che intraprenderanno, entro fine anno, un percorso formativo per l'avvio della vita in comune. Tre appartamenti sono stati assegnati alla SdS per avviare un progetto di vita autonoma degli anziani non autosufficienti con finanziamenti PNRR. Anche l'Associazione Vorrei prendere il treno ha provveduto a selezionare i co-houser per l'appartamento destinato alla Associazione.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Patrimonio</p> <hr/> <p>Publicasa SpA<br/>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell'Empolese<br/>Valdelsa</p>     |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021                                  | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                     | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                 |
| <p>Ricerca fondi per finanziare la realizzazione di nuovi alloggi ERP anche attraverso la partecipazione ai Bandi della Regione Toscana.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Sindaco<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                 |

| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023 | 2024 | Patrimonio                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------|
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    |                                                                            |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>L'attività è stata svolta in linea con l'obiettivo individuando l'immobile di via Bonistallo per la realizzazione di appartamenti erp a cura di Publicasa inoltre stiamo portando avanti il progetto di efficientamento energetico di alcuni alloggi ERP nella frazione di Ponte a Elsa.<br>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste). |      |      | Unione dei Comuni<br>Circondario<br>dell'Empolese<br>Valdelsa<br>Publicasa |

| RISORSE FINANZIARIE                                                                         |                                              |                    |                    |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa                                    |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 2: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                                      | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                                           | Spese Correnti                               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| II                                                                                          | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                                         | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                                          | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                                             | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                                           | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                                             | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |

|           |    |                                                              |
|-----------|----|--------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 09 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |
| PROGRAMMA | 01 | Difesa del suolo                                             |

### Finalità e motivazione

A fronte dei cambiamenti climatici in atto e delle trasformazioni del territorio avvenute e di quelle pianificate è necessario che la nuova governance del territorio includa una forte e significativa attività di concertazione tra il Comune ed i diversi Enti che sovrintendono alla regimazione delle acque superficiali quali Consorzio di Bonifica, Genio Civile, Autorità Idrica e Sovrintendenze al fine di agire in modo efficace per una significativa mitigazione del rischio idrogeologico.

La fragilità del sistema territoriale nei confronti di tale rischio comporta una particolare sensibilità nell'affrontare in modo complessivo i diversi scenari con azioni strutturali e non strutturali dotandosi anche di nuove competenze in materia.

### Obiettivo Strategico 1.6 - La sicurezza idraulica come priorità

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <p>Proseguire nei rapporti con il Consorzio di Bonifica al fine di addivenire alla progettazione esecutiva e alla realizzazione delle opere idrauliche previste dagli strumenti urbanistici per la messa in sicurezza del Fiume Orme e del territorio comunale. Continuare nell'attività di coordinamento con Acque Spa per concludere la fase progettuale e attivare quella di realizzazione del progetto del nuovo collettore in corrispondenza del Rio Romito. Contestualmente garantire una gestione e manutenzione più efficace delle strade vicinali con le relative infrastrutture di regimazione delle acque di superficie.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Portato avanti con Acque SpA intervento di manutenzione straordinaria collettore e relativo sistema di chiusura di piazza matteotti. Inserito progetto definitivo aggiornato del sistema di messa in sicurezza idraulica del Torrente Orme primo stralcio redatto dal Consorzio di Bonifica nell'elenco regionale degli interventi prioritari.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                           |

| RISORSE FINANZIARIE                                                      |                                              |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 1: Difesa del suolo                                            |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                                   | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                                        | Spese Correnti                               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| II                                                                       | Spese in Conto Capitale                      | 5.200.000,00        | 1.550.000,00        | 3.250.000,00        |
| III                                                                      | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                                       | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                                          | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                                        | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                                          | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>5.200.000,00</b> | <b>1.550.000,00</b> | <b>3.250.000,00</b> |

|           |    |                                                              |
|-----------|----|--------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 09 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |
| PROGRAMMA | 02 | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                 |

### Finalità e motivazione

Sensibilizzare i cittadini al rispetto di atteggiamenti ecologicamente corretti e sostenibili è una priorità dell'Amministrazione Comunale. Oltre alle attività svolte nelle scuole, l'Amministrazione collabora e sostiene le iniziative del sistema associativo di volontariato locale che opera a favore dello sviluppo sostenibile contribuendo a consolidare l'importanza del rispetto delle risorse naturali e delle buone pratiche ambientali.

La città si distingue, tra le altre qualità, per un ambiente curato, vivibile e bello. A questo proposito vogliamo continuare a prestare adeguata attenzione al mantenimento delle aree a verde attivando sistemi di manutenzione specifici per ogni tipologia di area a verde: da quella scolastica a quella cimiteriale fino ad arrivare a quella dei parchi e dei giardini. Contestualmente è interesse investire anche sulla corretta e sicura fruibilità di queste aree a verde portando avanti il lavoro di mantenimento e di nuova installazione di attrezzature ludiche e ricreative e di monitoraggio del patrimonio arboreo.

### Obiettivo Strategico 1.3 - Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette / Patto per il Verde

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------|
| <p><b>Ricognizione e verifica continuativa delle aree a verde del territorio comunale e interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria nelle aree di necessità e/o urgenza attraverso appalti di manutenzione aree a verde.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Attività programmata e gestita nell'ambito della manutenzione del verde annuale con i relativi appalti di servizio. Ad oggi in linea con le previsioni.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                |
| <p><b>Manutenere le aiuole del progetto "Empoli Fiorita" già realizzate e valutare possibile incremento delle zone da abbellire con fiori e piante.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p>          |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |      |   |   |   |                                                  |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|--------------------------------------------------|---|--|
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                          | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                                | X |  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |                                                  |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |                                                  |   |  |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Attività programmata e gestita nell'ambito della manutenzione del verde annuale con il relativo appalto di servizio che ha previsto un ulteriore incremento delle aiuole da mantenere.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> |      |      |      |      |      |   |   |   |                                                  |   |  |
| <p><b>Concludere la progettazione esecutiva e successiva realizzazione dei lavori del progetto Carbon Neutral di piantagione di alberature in aree urbane della città.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | - | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>        |   |  |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                  |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | X    | -    |      |      |   |   |   |                                                  |   |  |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Appalto attualmente in corso di realizzazione.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |   |   |                                                  |   |  |
| <p><b>Avviare il procedimento di redazione del Piano della Manutenzione del verde con censimento di tutto il parco arboreo della città.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | - | - | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p> |   |  |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                  |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | -    | -    |      |      |   |   |   |                                                  |   |  |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Attività di censimento e redazione del piano di gestione del verde completata ed in fase di verifica da parte degli uffici al fine di addivenire alla approvazione degli atti.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>         |      |      |      |      |      |   |   |   |                                                  |   |  |

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                           | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
| Mantenimento del sostegno alle realtà associative territoriali impegnate nelle tematiche ambientali per favorire le iniziative e gli interventi di tutela dell'ambiente e degli animali nonché l'attuazione di progetti di educazione ambientale destinati alla comunità scolastica e locale. | Ass. Marconcini<br><hr/> Ambiente                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X |                                              |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                              |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 è stata organizzata una nuova edizione di Puliamo il mondo, in collaborazione con le scuole e le Associazioni del territorio, con l'erogazione di un apposito contributo all'Associazione Legambiente ed è stata sottoscritta una convenzione triennale con l'Associazione Cetras per la tutela ed il recupero dell'avifauna selvatica.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                       |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
| <p><b>Attuazione delle politiche di sostenibilità ambientale e promozione dell'uso razionale delle risorse naturali, mediante campagne informative e di sensibilizzazione volte ad orientare i comportamenti individuali ad un utilizzo consapevole ed eco-compatibile delle risorse ambientali.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                              |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>In collaborazione con la Società PNAT Srl sono state pubblicate le "Linee guida per l'applicazione delle Nature Based Solution", approvate con Delibera di Giunta n. 96 del 18/05/2022, che rappresentano soluzioni, strategie e interventi basati sulle piante, capaci di amplificare la sostenibilità e la resilienza dei sistemi urbani ai cambiamenti climatici, tutelare la biodiversità e apportare benefici in termini di salute, benessere e qualità delle matrici ambientali.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti                    |
| <p><b>Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche in n. 14 giardini e parchi della città, comprensivo della realizzazione della pavimentazione anti-trauma. Proseguire con la progettazione di nuove aree gioco nei parchi e giardini della città e contemporaneamente realizzare interventi puntuali di manutenzione nelle aree gioco esistenti. La progettazione dovrà consentire di aggiornare il patrimonio ludico con materiali più durevoli e soprattutto prevedendo l'installazione di attrezzature le cui modalità di gioco possano favorire la socializzazione e la condivisione degli spazi.</b></p> | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Manutenzioni</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |      |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X    | X    | X    | X    | X    |  |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>Completate le installazioni relative alle diverse perizie dell'anno precedente e in fase di affidamento ulteriore perizia per la sostituzione delle attrezzature ludiche in tre giardini della città.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |      |      |      |      |      |  |

### Obiettivo Strategico 3.8 - Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |                                                      |   |                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Attivazione e sostegno a progetti delle associazioni di volontariato o del terzo settore finalizzati al riuso dei materiali secondo il modello dell'economia circolare che possano costituire occasioni di impiego per le fasce più deboli della popolazione.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 l'Amministrazione comunale ha proseguito la collaborazione con le Associazioni di volontariato che svolgono attività per il riuso dei beni nel rispetto dei vincoli rappresentati dall'emergenza Covid 19.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                     | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X                                                    | X | <p>Ass. Marconcini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati</p> <hr/> <p>Protezione Civile</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |                                                      |   |                                                                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |                                                      |   |                                                                                              |
| <p><b>Distretto dell'economia civile - collaborare con le associazioni e le realtà economiche la società civile per istituire il distretto dell'economia civile a Empoli. Superata la fase dell'emergenza pandemica il progetto "Emporio Solidale" proseguirà, a partire dall'anno 2023, come intervento a regime con il supporto anche del Comune di Empoli per il tramite dell'Unione anche nell'ambito della convenzione con la Società della Salute.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 il Distretto ha concentrato la propria attività sui seguenti progetti: collaborazione alla stesura del Regolamento dei beni comuni, definizione del protocollo sullo spreco alimentare, elaborazione del progetto "Empoli Food 2030", prosecuzione del "progetto digitale civile" nonché la prosecuzione del progetto "Emporio solidale". Il Comune di Empoli ha sostenuto l'Emporio</p> | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> |   |                                                                                              |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022                                                      | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                      |   |                                                                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    |      |      |   |   |   |                                                      |   |                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>solidale con un contributo di € 230 mila per gli anni 2021 e 2022. Hanno beneficiato dell'Emporio 400 famiglie.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                                                              |
| <p><b>Collaborare con le associazioni del territorio, gli esercizi commerciali e le realtà imprenditoriali per rafforzare e incrementare la lotta allo spreco alimentare e sostenere e sviluppare l'attività virtuosa delle associazioni che operano sul territorio per sostenere i bisogni alimentari delle famiglie in stato di difficoltà economica.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> |      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Ambiente</p> <hr/> <p>Protezione Civile</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |   |                                                                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X    | X    | X    |      |      |   |   |   |   |                                                                                              |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il Comune e le realtà che compongono il Distretto dell'economia civile hanno lavorato all'attuazione del protocollo zero sprechi adottato nell'anno 2021.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                               |      |      |      |      |      |   |   |   |   |                                                                                              |

#### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

|                                                                                                                                                                                                        |                                                           |      |      |   |   |   |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|---|---|---|--|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                    | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |   |   |   |  |
| Studio per la realizzazione di nuovi servizi all'interno del parco di Casenuove per incentivarne la fruizione e rilievo per la realizzazione di una nuova area di sosta a servizio del centro abitato. | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP                            |      |      |   |   |   |  |
| <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                 | 2022                                                      | 2023 | 2024 | - | X | X |  |
| 2022                                                                                                                                                                                                   | 2023                                                      | 2024 |      |   |   |   |  |
| -                                                                                                                                                                                                      | X                                                         | X    |      |   |   |   |  |

| RISORSE FINANZIARIE                                                      |                                              |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 2: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                                   | Descrizione                                  | PREVISIONE 2023     | PREVISIONE 2024     | PREVISIONE 2025     |
| I                                                                        | Spese Correnti                               | 1.130.435,00        | 1.257.101,83        | 1.232.101,83        |
| II                                                                       | Spese in Conto Capitale                      | 3.945.000,00        | 2.800.000,00        | 1.200.000,00        |
| III                                                                      | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                                       | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                                          | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                                        | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                                          | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>5.075.435,00</b> | <b>4.057.101,83</b> | <b>2.432.101,83</b> |

|           |    |                                                              |
|-----------|----|--------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 09 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |
| PROGRAMMA | 03 | Rifiuti                                                      |

### Finalità e motivazione

Il servizio di igiene urbana e raccolta dei rifiuti rappresenta un elemento determinante per la tutela del decoro urbano, per garantire le condizioni di sicurezza igienico-sanitaria della città e per la corretta gestione delle varie frazioni merceologiche del rifiuto.

Il Piano Finanziario sui rifiuti, la cui approvazione è di competenza dell'ATO Toscana Centro è il documento necessario e propedeutico alla deliberazione di approvazione delle tariffe TARI 2020, alla iscrizione degli stanziamenti corretti in bilancio 2020/2022, in entrata ed in spesa, al calcolo sulla congruità del relativo FCDE. In ogni caso deve essere assicurato la copertura della totalità della spesa per il servizio dal provento dalla tariffa o tributo.

Nell'ambito del PEF saranno ricomprese le azioni specifiche e gli obiettivi operativi.

Nondimeno saranno sviluppate azioni per intercettare eventuali finanziamenti regionali.

### Obiettivo Strategico 1.2 - Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| <p><b>Potenziamento dei controlli per la repressione di comportamenti illeciti, mediante un'azione di presidio e monitoraggio del territorio, per contrastare il fenomeno degli abbandoni di rifiuti e sensibilizzare le utenze domestiche e non domestiche ad effettuare conferimenti corretti delle frazioni merceologiche oggetto della raccolta differenziata.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 gli ispettori ambientali, nell'ambito dei controlli eseguiti, hanno elevato 50 verbali di accertamento e contestazione. Inoltre, con Delibera di Giunta n. 24 del 16/02/22, integrata con D.G.C. n. 146 del 03/08/2022, è stato approvato ed avviato il sistema di videosorveglianza mobile, per contrastare l'abbandono dei rifiuti su suolo pubblico e controllare il corretto</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |      |   |                                     |   |   |   |                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|-------------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------|
| <p>conferimento delle frazioni merceologiche dei rifiuti nel territorio comunale. Le telecamere vengono posizionate nelle aree più critiche oggetto di frequenti abbandoni e spostate regolarmente per coprire una porzione di territorio più estesa.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |      |   |                                     |   |   |   |                                                                                  |
| <p><b>Implementazione di canali di raccolta paralleli al sistema porta a porta, con la sperimentazione di uno o più centri di raccolta self presso aree commerciali e di punti di conferimento controllati, per ampliare la possibilità di conferimento dei rifiuti di produzione quotidiana ed ottimizzarne le percentuali da destinare al recupero e al riciclo.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Obiettivo sospeso in attesa della ridefinizione dei piani di investimento di ALIA.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                   | X | X | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Urbanistica</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |                                     |   |   |   |                                                                                  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | X    | X    | -    |      |   |                                     |   |   |   |                                                                                  |
| <p><b>La TARI (disciplinata dalla L. 147/2013, art. 1, c. 641-668) è il prelievo istituito dal legislatore a copertura dei costi derivanti dal servizio di gestione dei rifiuti, e può avere natura di tributo (come stato fino ad ora) o di tariffa corrispettiva (ai sensi del c. 668 della citata legge). La normativa comunitaria e adesso l' l'Autorità di Regolazione per l'Energia, le Reti e l'Ambiente (ARERA), nel nuovo Quadro Strategico 2022-2025, auspicano un passaggio graduale alla tariffazione puntuale, con la finalità di introdurre sistemi di tariffazione che forniscano adeguati segnali di prezzo agli utenti, in ossequio al principio comunitario del "pay-as-you-throw", con effetti positivi anche in termini di prevenzione della produzione di rifiuti. Tale passaggio - da attuarsi a partire dal 01/01/2023 - richiede l'implementazione di sistemi di misurazione puntuale delle quantità di rifiuti (sia della frazione indifferenziata che di quella differenziata), ed il necessario coordinamento tra tutti i soggetti coinvolti (ATO Toscana Centro, Alia Servizi Ambientali Spa, Comuni coinvolti), oltre all'approvazione da parte dell'Ente di nuovi regolamenti tariffari e del servizio.</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel corso del 2022, è stato dato inizio al passaggio da TARI tributo a TARI tariffa corrispettiva, da introdurre dal 01/01/2023. In tal senso, dal mese di giugno si sono tenute riunioni con ATO Toscana Centro, Alia Servizi Ambientali Spa e i comuni coinvolti nel passaggio, sono stati approvati gli atti preliminari al passaggio (manifestazione d'interesse) e, dal mese di settembre, sono in corso i lavori di stesura del nuovo regolamento tariffario, con svariati incontri</p> | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Tributi</p> |   |   |   |                                                                                  |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023 | 2024 |      |      |      |   |                                     |   |   |   |                                                                                  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | -    |      |      |      |   |                                     |   |   |   |                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>tra Amministrazioni, ATO, Alia e tecnici per la definizione del regolamento da applicarsi dal 01/01/2023 e da approvare entro la prima parte del mese di novembre.</p> <p><i>L'obiettivo è da riconfermare almeno per il 2023, primo anno di applicazione e che necessiterà di verifiche, controlli col gestore e eventuali adeguamenti del sistema.</i></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| <p><b>Realizzazione delle attività di messa in sicurezza, bonifica e rimozione rifiuti di aree private e di proprietà comunale contaminate, dando priorità a quelle di proprietà comunale.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 sono proseguite le attività mirate al ripristino dei siti oggetto di abbandono dei rifiuti. L'Amministrazione Comunale ha stanziato apposite risorse per due aree di proprietà comunale per le quali sono in corso gli interventi di rimozione dei rifiuti, mentre per le aree private sono stati emanati ulteriori provvedimenti ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 152/06 in base agli esiti dei controlli eseguiti da Arpat, Polizia Municipale e Ispettori Ambientali.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                              |

| RISORSE FINANZIARIE                                                      |                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 3: Rifiuti                                                     |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                   | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                        | Spese Correnti                               | 207.500,00         | 215.970,00         | 215.970,00         |
| II                                                                       | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                      | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                       | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                          | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                        | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                          | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>207.500,00</b>  | <b>215.970,00</b>  | <b>215.970,00</b>  |

|           |    |                                                              |
|-----------|----|--------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 09 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |
| PROGRAMMA | 04 | Servizio idrico integrato                                    |

## Finalità e motivazione

La gestione del servizio idrico integrato è di competenza dell'Autorità Idrica Toscana. Tra le spese correnti sono comprese le funzioni rimaste ai Comuni per la manutenzione ordinaria delle fognature bianche, ed il trasferimento alla Autorità Idrica della quota annua per compartecipazione alle spese generali del Consorzio.

## Obiettivo Strategico 3.7 - Multiutility Toscana / Ripubblicizzare gestione servizio idrico

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |                                                                 |   |   |   |                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|-----------------------------------------------------------------|---|---|---|-----------------------------------------------------------------|
| <p><b>Portare avanti il percorso per la ripubblicizzazione della compagine proprietaria dell'azienda che gestisce il servizio idrico.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Non si è ancora concluso il processo di acquisizione dell'intera partecipazione del socio privato. Entrambe le aziende interessate, Acque SpA e Publiacqua SpA hanno un contenzioso legale con il socio privato e questo ha determinato uno slittamento dei tempi previsti dall’obiettivo. Con la nascita della Multiutility l'obiettivo sarà portato avanti dalla nuova società.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                               | X | - | - | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Segreteria Generale<br/>Partecipate</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |                                                                 |   |   |   |                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                                         | X    | -    | -    |      |   |                                                                 |   |   |   |                                                                 |
| <p><b>Realizzare un progetto aggregativo che consenta la condivisione di linee strategiche di crescita volte - attraverso la valorizzazione delle singole società di settore nel campo dei servizi pubblici locali, dei loro brand e del loro attuale presidio territoriale- all'attivazione di sinergie industriali ed operative tramite un'aggregazione industriale e societaria che porti alla costituzione di una Multi-utility.</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022                                                      | 2023 | 2024 | X    | X    | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Partecipate<br/>Segreteria Generale</p> |   |   |   |                                                                 |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2023                                                      | 2024 |      |      |      |   |                                                                 |   |   |   |                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                                         | X    |      |      |      |   |                                                                 |   |   |   |                                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>Con la deliberazione n. 93 del 18.10.2022 il Consiglio comunale ha approvato l'operazione "MultiUtility" che prevede la fusione per incorporazione tra le società ALIA SpA (incorporante) e Acqua Toscana Spa, Consiag SpA e Publiservizi SpA.. Prima della sua adozione da parte del Consiglio Comunale lo schema dell'atto deliberativo è stato sottoposto a consultazione pubblica come previsto dall'art. 5, commi 1 e 2, dall' art. 7 commi 2 e 7 e dall'art. 8 comma 1, del TUSPP e successivamente alla sua approvazione l'atto è stato trasmesso alla Corte dei Conti, e all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato per le verifiche di competenza in materia societaria. L'assemblea dei soci Publiservizi SpA nella seduta del 20.10.2022 ha approvato il progetto di fusione e, fatte salve le verifiche della Corte dei conti, nel mese di gennaio 2023 sarà programmata la sottoscrizione dell'atto.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| RISORSE FINANZIARIE                                                      |                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 4: Servizio idrico integrato                                   |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                   | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                        | Spese Correnti                               | 70.100,00          | 67.600,00          | 67.600,00          |
| II                                                                       | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                      | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                       | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                          | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                        | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                          | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>70.100,00</b>   | <b>67.600,00</b>   | <b>67.600,00</b>   |

|           |    |                                                                         |
|-----------|----|-------------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 09 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente            |
| PROGRAMMA | 05 | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione |

### Finalità e motivazione

L'area naturale protetta di Arnovecchio è situata nel Comune di Empoli a pochi passi dal Comune di Montelupo Fiorentino. L'oasi, realizzata previa bonifica di una ex cava, è finalizzata al recupero e alla conservazione delle caratteristiche naturali dell'area. Il risanamento della zona ha consentito il naturale recupero dell'equilibrio della fauna e della flora, offrendo comunque la possibilità ai cittadini di visitare l'area protetta e di sostare all'interno degli osservatori per apprezzare questa realtà in tutte le sue forme. È dunque importante assicurare una corretta gestione ed il monitoraggio scientifico dell'area, promuovendo e divulgando il ruolo importante delle aree umide come questa. Altresì si intende sviluppare ogni forma di accessibilità al fiume per renderlo sempre più fruibile.

### Obiettivo Strategico 1.3 - Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette / Patto per il Verde

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <p><b>Progettazione del parco fluviale dell'Arno. Una volta terminata la realizzazione della Ciclopista dell'Arno si procederà alla progettazione del parco fluviale dell'Arno per rendere sempre più fruibile un'area fino ad oggi difficilmente accessibile.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Terminati i lavori di sistemazione delle sponde, delle golene e delle piste di servizio oltre il raddoppio arginale, l'attività proseguirà con la progettazione complessiva del parco fluviale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | - | X | X | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                           |
| <p><b>Potenziare le attività dell'area naturale protetta di Arnovecchio dando un contributo allo sviluppo della rete ecologica regionale mediante la tutela, la promozione e valorizzazione dell'Anpil di Arnovecchio attraverso una gestione tesa alla conservazione della biodiversità, alla salvaguardia delle specie e degli habitat presenti.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p>              |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X    | X    | X    | X    | X    |                                                                                                                                                            |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><p>Nel 2022 sono proseguite le visite guidate all'Oasi, sia da parte di gruppi scolastici che di cittadini e sono state organizzate ulteriori liberazioni pubbliche di rapaci notturni e diurni in collaborazione con l'Ass. Cetras. L'Amministrazione comunale ha altresì acquisito in via definitiva l'ex cava Manni in località Arnovecchio al fine di potenziare la vocazione naturalistica e ambientale del paleomeandro dell'Arno.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                            |
| <b>Elaborazione, attuazione e monitoraggio di un Piano unitario e coordinato di azioni al fine di valorizzare e rendere più efficace il raggiungimento degli obiettivi di tutela, mantenimento e sviluppo qualitativo e quantitativo del patrimonio arboreo pubblico e privato. Obiettivo del Patto è altresì il coinvolgimento dei cittadini.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X    | X    | X    |      |      |                                                                                                                                                            |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><p>Con Delibera di Giunta n. 96 del 18/05/2022, l'Amministrazione Comunale si è impegnata, attraverso il Patto del Verde, a predisporre e ad adottare tutti gli strumenti di policy a livello di pianificazione, di regolamentazione nonché di programmazione degli interventi di gestione, che possono garantire una gestione integrata e innovativa del verde pubblico e privato. In questo percorso ha deciso di avvalersi del supporto tecnico-scientifico della Società multidisciplinare PNAT S.r.l., che ha individuato tre fasi, complementari all'attuazione del Patto del Verde, quali: Fase 1 di Studio, progettazione e redazione delle linee guida per l'applicazione delle Nature based solutions (NBS) in ambiente urbano e periurbano; Fase 2 - Analisi delle caratteristiche geografiche e ambientali dell'area urbana e periurbana di Empoli e possibili applicazioni delle NBS; Fase 3 - Analisi e quantificazioni dei benefici del verde presente e censito ad oggi nella città di Empoli. Al momento si è conclusa la Fase 1 con l'approvazione delle Linee guida per l'applicazione delle Nature Based Solution che rappresentano un punto di riferimento per la progettazione degli interventi in materia di verde pubblico e privato.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |      | Sindaco<br>Ass. Barsottini<br>Ass. Bellucci<br>Ass. Marconcini<br><br>Ambiente<br>Edilizia<br>LL.PP<br>Manutenzioni<br>Patrimonio<br>Urbanistica<br>Scuola |

| RISORSE FINANZIARIE                                                                  |                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente             |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 5: Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                               | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                                    | Spese Correnti                               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| II                                                                                   | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                                  | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                                   | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                                      | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                                    | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                                      | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |

|           |    |                                                              |
|-----------|----|--------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 09 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |
| PROGRAMMA | 06 | Tutela e valorizzazione delle risorse idriche                |

### Finalità e motivazione

La tutela delle risorse idriche si sviluppa attraverso una attività di concertazione con gli Enti competenti in materia Asl e Arpat al fine di garantirne la qualità e proteggere la risorsa da eventuali agenti inquinanti. Altresì la valorizzazione della risorsa è perseguita attraverso un sempre più attento utilizzo della stessa. In questo senso i risultati ottenuti inducono a potenziare il sistema di fontanelli di acqua pubblica per promuovere l'uso dell'acqua pubblica e ridurre sensibilmente il consumo di plastica.

### Obiettivo Strategico 1.2 - Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <p>Coordinare, insieme ad Acque spa, le attività di progettazione e finanziamento per nuovi fontanelli dell’acqua pubblica da dislocare nelle frazioni e centri abitati della città durante tutto il quinquennio 2020-2024.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Completata la realizzaazione dei due fontanelli e utilizzato l'anno 2022 per una ricognizione dei fontanelli presenti e valutazione dei possibili luoghi per nuove realizzazioni condivise con la società gestore del servizio Acque SpA da attuarsi nell'anno 2023.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                           |

### Obiettivo Strategico 1.6 - La sicurezza idraulica come priorità

| Obiettivi operativi                                                                                 |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| Valutazione e studio idraulico della situazione attuale del Rio Bonistallo e possibile adeguamento. |      |      | Ass. Bellucci                                             |
|                                                                                                     |      |      | LL.PP                                                     |
|                                                                                                     |      |      |                                                           |
| 2022                                                                                                | 2023 | 2024 |                                                           |
| -                                                                                                   | X    | X    |                                                           |

|           |    |                                                              |
|-----------|----|--------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 09 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |
| PROGRAMMA | 08 | Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento              |

## Finalità e motivazione

Amministrare una città significa anche adempiere al ruolo fondamentale di controllo della qualità dell'aria e della riduzione degli inquinanti atmosferici. È quindi di fondamentale importanza pianificare e attuare azioni per la lotta all'inquinamento atmosferico, attivandosi, in prima battuta, per assicurare il mantenimento della qualità dell'aria. Analogamente risulta determinante attivarsi per un costante controllo dell'inquinamento elettromagnetico, per scongiurare qualsiasi rischio di natura sanitaria.

## Obiettivo Strategico 1.1 - Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|
| <p><b>Controllo qualità dell'aria - Proseguimento delle azioni intraprese per il miglioramento della qualità dell'aria, con l'attuazione degli interventi strutturali e contingibili previsti dal P.A.C. e l'implementazione delle attività di monitoraggio del particolato e del Biossido di Azoto con le strutture e gli enti preposti per la riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera.Studio ed analisi della possibilità di implementare il sistema di rilevazione della qualità dell'aria con postazioni di misura fisse o anche mobili.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Al fine di promuovere la riduzione del consumo di energia e della emissione di gas inquinanti e climalteranti, nel corso del 2022 è stato pubblicato un apposito bando per erogare contributi finalizzati alla sostituzione, o eventuale adeguamento, di impianti di climatizzazione invernale ad uso civile con impianti ad elevata efficienza energetica e a ridotte emissioni in atmosfera o con pompe di calore.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                              |
| <p><b>Adesione al nuovo patto dei sindaci per ridurre del 40% le emissioni di anidride-carbonica entro il 2030 e pianificazione e programmazione delle azioni conseguenti anche con riferimento al Piano Urbano della Mobilità</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/>          |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------------------------------|
| <b>Sostenibile della Città Metropolitana di Firenze, al Piano Urbano della Mobilità Sostenibile Intercomunale e Comunale.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      | Ambiente Urbanistica<br>LL.PP      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | X    | X    |                                    |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |                                    |
| <p>Il gruppo di lavoro interno, costituito con D.G.C. n. 74 del 20/05/2020, per la partecipazione al programma europeo “Il Patto dei Sindaci per il Clima e l’Energia”, ha lavorato all’aggiornamento del Piano di Azione per l’energia sostenibile e per il clima, proponendo l’inserimento di azioni, sia di mitigazione per il risparmio energetico che di adattamento climatico, con l’obiettivo di riduzione del 40% della CO2 entro il 2030. Tra le nuove azioni inserite sono previsti interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico degli edifici di edilizia residenziale pubblica, di pianificazione per la sostenibilità energetica (Piano Strutturale Intercomunale e Patto del Verde), la creazione di comunità energetiche, soprattutto nelle aree urbane e suburbane maggiormente degradate e la redazione ed attuazione di un Masterplan di difesa del suolo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      |                                    |
| <b>Piano della Telefonia - Elaborazione ed aggiornamento del Piano di localizzazione degli impianti di telefonia mobile, al fine di individuare siti idonei per minimizzare l’inquinamento elettromagnetico, sulla scorta dei piani di espansione della rete presentati dai singoli gestori entro il 31 ottobre di ogni anno ai sensi della Legge regionale n. 49/2011 e s.m.i..</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      | Ass. Barsottini<br>Ass. Marconcini |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | X    | -    | Ambiente Urbanistica               |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |                                    |
| <p>Anche quest’anno i gestori hanno predisposto il proprio Piano di sviluppo da presentare entro il 31/10. La scelta delle aree per la collocazione dei nuovi siti deve essere compatibile con il Piano comunale che mantiene l’obiettivo di distribuzione uniforme delle stazioni radio base, favorendo la minimizzazione dell’esposizione della popolazione alle radiazioni elettromagnetiche.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |                                    |
| <b>Comunità energetiche: costante aggiornamento sull’evoluzione della normativa in materia, individuazione delle aree sul territorio comunale e raccolta delle disponibilità dei soggetti pubblici e privati, attivazione delle Comunità.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      | Ass. Barsottini<br>Ass. Marconcini |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      | Ambiente Patrimonio                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | 2023 | 2024 |      |                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | X    | X    |      |                                    |

## Obiettivo Strategico 1.2 - Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Studio di possibili interventi per incentivare l'utilizzo di pannolini lavabili.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      | Ass. Marconcini                                           |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Rete Clvica                                               |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | X    | -    | -    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><p>Anche per l'anno 2022, al fine di incentivare l'uso dei pannolini lavabili, le farmacie comunali hanno messo a disposizione un buono per il ritiro gratuito di un kit di pannolini lavabili. Il buono, inserito nel set Bebè viene, inviato mensilmente alle famiglie dei nuovi nati.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      |                                                           |

| RISORSE FINANZIARIE                                                      |                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 8: Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento             |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                   | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                        | Spese Correnti                               | 14.970,00          | 10.000,00          | 10.000,00          |
| II                                                                       | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                      | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                       | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                          | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                        | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                          | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>14.970,00</b>   | <b>10.000,00</b>   | <b>10.000,00</b>   |

|           |    |                                   |
|-----------|----|-----------------------------------|
| MISSIONE  | 10 | Trasporti e diritto alla mobilità |
| PROGRAMMA | 02 | Trasporto pubblico locale         |

### Finalità e motivazione

Svolgimento delle attività connesse al controllo e al contributo economico dei sistemi per il trasporto pubblico urbano, mantenendo un rapporto costante con gli Uffici della Regione Toscana competenti che gestiscono il contratto del trasporto pubblico sull'intero territorio regionale.

Inoltre massima attenzione sarà data alla redazione e approvazione del Piano Urbano della Mobilità.

### Obiettivo Strategico 3.6 - Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <p>Progettare, in coerenza al nuovo PUMS, il rafforzamento del trasporto pubblico sia ridefinendo orari e numero di corse sia interessando l'intervento del volontariato e del terzo settore per l'utenza deboli e i giorni festivi.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Svolta attività di monitoraggio del servizio in coordinamento con città metropolitana di Firenze e con Regione Toscana. Attivato inoltre studio degli spostamenti casa-lavoro per definire eventuali modifiche di orario di corse a servizio delle zone produttive.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                           |

| RISORSE FINANZIARIE                            |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 10: Trasporti e diritto alla mobilità |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 2: Trasporto pubblico locale         |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                         | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                              | Spese Correnti                               | 155.610,00         | 155.610,00         | 155.610,00         |
| II                                             | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                            | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                             | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                              | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>155.610,00</b>  | <b>155.610,00</b>  | <b>155.610,00</b>  |

|           |    |                                     |
|-----------|----|-------------------------------------|
| MISSIONE  | 10 | Trasporti e diritto alla mobilità   |
| PROGRAMMA | 05 | Viabilità e infrastrutture stradali |

### Finalità e motivazione

Svolgimento di tutte le attività di programmazione, progettazione, procedure di gara e direzione lavori degli interventi legati alla viabilità che hanno l'obiettivo di sviluppare, migliorare e rendere più sicura la circolazione stradale. Sono compresi non solo i lavori di nuove costruzioni ma anche interventi di riqualificazione di spazi aperti e interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, percorsi ciclabili e pedonali, zone a traffico limitato e di strutture di parcheggio.

Oltre agli interventi principali sotto riportati negli obiettivi operativi, verranno sviluppati e realizzati interventi di messa in sicurezza degli attraversamenti pedonali con il sistema degli attraversamenti luminosi e interventi di regolazione del traffico.

In ogni intervento sarà data massima attenzione all'abbattimento delle barriere architettoniche.

Sono inoltre comprese tutte le attività necessarie alla gestione degli impianti semaforici e dei pannelli a messaggio variabile che sono presenti sul territorio comunale.

### Obiettivo Strategico 1.1 - Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------|
| <p>Attuare quanto previsto dal piano della mobilità ciclabile (BiciPlan) progettando e realizzando nuove piste ciclabili e zone 30 funzionali alla promozione dell'utilizzo della bicicletta in occasione degli spostamenti casa-lavoro e casa-scuola e dalle frazioni al centro della città. Contestualmente sarà anche approfondita la soluzione per dare seguito alla previsione del BiciPlan concernente la realizzazione di un parcheggio custodito per le biciclette nei pressi della stazione ferroviaria.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------|
| <p>Realizzato il 50% dell'intervento previsto nella frazione di Serravalle. Affidato inoltre l'incarico a progettista esterno per la redazione del progetto definitivo ed esecutivo dello stralcio che prevede la realizzazione del percorso ciclabile in via dei Cappuccini fino a Pozzale e Corniola.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                          |
| <p><b>Sviluppo di una rete di Car Sharing elettrico all'interno della città con la potenzialità di estensione a tutto il Circondario.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Avviso di manifestazione di interesse e successiva procedura di assegnazione svolta e conclusa con attivazione del servizio attualmente in corso su territorio comunale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Urbanistica<br/>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    | X    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                          |

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

|                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
| Continuare il costante abbattimento delle barriere architettoniche sia nella realizzazione di nuove opere che negli interventi di manutenzione ed avviare un iter volto alla predisposizione di un piano in merito. |      |      |      |      | Ass. Bellucci<br>Ass. Torrini                             |
| 2020                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Manutenzioni                                              |
| X                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | X    | X    |                                                           |
| Stato di attuazione anno 2022                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |                                                           |
| Nei lavori eseguiti e progettati è costante l'attenzione alla eliminazione delle barriere architettoniche a alla accessibilità degli ambienti, a partire dagli interventi di manutenzione dei marciapiedi.          |      |      |      |      |                                                           |
| Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).                                                               |      |      |      |      |                                                           |

### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |                                           |   |   |   |   |   |                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|-------------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------|
| <p><b>Progettare una nuova dotazione di parcheggi riorganizzando lo spazio di Piazza Guido Guerra zona dietro palazzo esposizioni e attivando le procedure per prendere in gestione il parcheggio multipiano della stazione.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il progetto di realizzazione di nuove aree di sosta nella zona di piazza guido guerra è stato inglobato nel piano integrato che prevede la riqualificazione e rigenerazione dell'area di Piazza G. Guerra con la realizzazione del nuovo teatro comunale e di un parcheggio interrato.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                      | - | - | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Patrimonio</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |                                           |   |   |   |   |   |                                                          |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -                                                         | X    | X    | -    |                                           |   |   |   |   |   |                                                          |
| <p><b>Redazione dell'intervento di manutenzione straordinaria che prevede la demolizione del primo piano del parcheggio di via XI Febbraio e successivo affidamento dei lavori.</b></p> <table><tr><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2023                                                      | 2024 | X    | X    | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |   |   |   |   |                                                          |
| 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024                                                      |      |      |      |                                           |   |   |   |   |   |                                                          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                                         |      |      |      |                                           |   |   |   |   |   |                                                          |

### Obiettivo Strategico 3.5 - Realizzare infrastrutture materiali e immateriali strategiche per lo sviluppo

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                 |
| <p>Progettazione e realizzazione di strade di collegamento previste degli strumenti urbanistici e territoriali dando priorità alla nuova strada di collegamento della zona sportiva di Serravalle e la SS67.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | Ass. Barsottini |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X                                                         | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                 |
| <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Svolta la gara di appalto per l'affidamento del servizio di progettazione definitiva/esecutiva. È in corso di redazione il progetto definitivo/esecutivo. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>    | LL.PP<br>Patrimonio                                       |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------|
| <div>Avviare percorsi di concertazione con Ferrovie dello Stato al fine di coordinare le attività di progettazione e realizzazione dell'allargamento del sottopasso di Via Pratignone.</div> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>Mantenuto rapporti con FS e RFI per valutare insieme la possibilità di redigere una proposta progettuale di modifica del sottopasso di via Pratignone, nella consapevolezza che gli interventi ai due sottopassi a ovest della città sono inclusi nel progetto del raddoppio ferroviario della linea Empoli-Siena.<br/>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</div> | 2020                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | <div>Ass. Barsottini</div> <div>LL.PP<br/>Patrimonio</div>  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                           | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| <div>Individuare il tracciato del nuovo ponte tra Empoli e Cerreto Guidi contestualmente alla redazione del PSI e PO, lasciando l'attuale ponte di Marcignana solo per funzioni ciclopedonale.</div> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>Il PSI prevede come strategia per la mobilità la previsione di un nuovo ponte di collegamento tra Empoli e Cerreto Guidi, già sottoposta all'attenzione della conferenza di copianificazione e di prossima adozione.<br/>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</div>                                                                                       | 2020                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <div>Ass. Barsottini</div> <div>Urbanistica<br/>LL.PP</div> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                           | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| <div>Proseguire il coordinamento con gli Enti interessati dalla realizzazione del nuovo ponte di collegamento tra Montelupo Fiorentino, Capraia e Limite ed Empoli.</div> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>Attività di coordinamento con gli altri Enti interessati e di controllo dell'avanzamento della progettazione svolte in linea con il cronoprogramma e con le comunicazioni di Anas, quale società che progetta e realizza l'opera. Lavori attualmente avviati.<br/>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</div>                                                                         | 2020                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <div>Ass. Barsottini</div> <div>LL.PP<br/>Patrimonio</div>  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021                                        | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X                                           | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                             |
| <div>Progettare e realizzare nuovi interventi di messa in sicurezza di alcuni incroci stradali dando priorità a quelli di Via Cherubini, Via Pirandello e Via Castelluccio.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <div>Ass. Barsottini</div> <div>LL.PP</div> |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |                                           |   |   |   |                                           |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------------------------------------------|---|---|---|-------------------------------------------|---|--|
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024                                      | X | X | X | X                                         | - |  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                           |   |   |   |                                           |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    | -    |                                           |   |   |   |                                           |   |  |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Svolta la procedura di gara per l'affidamento dei lavori di realizzazione della rotatoria di Via Cherubini. A seguito di affidamento sono stati avviati i lavori arrivando alla loro recente conclusione. La rotatoria di via del Castelluccio viene mantenuta nella programmazione triennale delle opere pubbliche ed è attualmente in fase di redazione del progetto definitivo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      |                                           |   |   |   |                                           |   |  |
| <p><b>Progettare e realizzare i lavori di consolidamento strutturale del Ponte sull’Orme sulla SS67.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X                                         | X | - | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |  |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2022 | 2023 | 2024 |      |                                           |   |   |   |                                           |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | -    | -    |      |                                           |   |   |   |                                           |   |  |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Durante il corso dell'anno è stata espletata la procedura di gara di appalto, individuato la ditta appaltatrice e affidati i lavori che sono attualmente in corso di svolgimento.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |                                           |   |   |   |                                           |   |  |
| <p><b>Realizzazione di una Circonvallazione a Sud (arrivando fino a Ponzano - Nuovo tracciato fino ad est) - L'opera è inserita negli atti di programmazione delle Opere Pubbliche Annualità 2025.</b></p> <table><tr><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2023 | 2024 | X    | X    | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |   |   |                                           |   |  |
| 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 |      |      |      |                                           |   |   |   |                                           |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    |      |      |      |                                           |   |   |   |                                           |   |  |

#### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
| Ricognizione del luogo, verifica della fattibilità dell'intervento di ripristino dello strato superficiale della strada e esecuzione dei lavori necessari nell'arco dell'anno 2020 Studio e formulazione di intervento di riqualificazione dell'area a verde zona Castello nella frazione di Monterappoli. | Ass. Bellucci<br><hr/> Manutenzioni                       |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                       | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | - |  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                                                         | X    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |  |
| Stato di attuazione anno 2022                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------|
| <p>Svolto intervento di manutenzione straordinaria dell'area a verde di Monterappoli con sistemazione dei percorsi pedonali e pulitura e potature delle alberature presenti.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |
| <p><b>Villanuova: Costituzione consorzio stradale, individuazione futuro comprensorio consorziale, perizia relativa all'intervento da realizzare, piano millesimale e stesura dello statuto. Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche nel giardino pubblico nell'anno 2020.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>È stato ritenuto prioritario in materia di consorzi stradali e strade vicinali svolgere le attività di studio e di confronto con gli interessati per la viabilità "Via del Casone" per la quale gestione era sorto un contenzioso, rimandando al 2023 l'attivazione del consorzio in frazione Villanuova.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                         | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                            | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                |
| <p><b>Completare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori e l'avvio degli stessi per la riqualificazione di Piazza Arno con la realizzazione di un parcheggio e un'area relax.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2020</b></p> <p>Completata la procedura di gara e realizzati i lavori di riqualificazione che si sono conclusi nel mese di Novembre 2020.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2020                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | - | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                         | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                            | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                |
| <p><b>Progettazione esecutiva e avvio delle procedure di gara per la realizzazione dei parcheggi a Corniola.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2020</b></p> <p>Approvato il progetto definitivo dei due parcheggi con contestuale variante urbanistica e apposizione vincolo espropriativo con dichiarazione di pubblica utilità. Previsto l'approvazione del progetto esecutivo entro l'anno.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2020                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | - | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021                         | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                            | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                |
| <p><b>Proseguire l'attività di progettazione e realizzazione di nuove aree sosta nelle frazioni della città, tra cui Cortenuova in prossimità della scuola, al</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           |      |      |      |   |   |                                           |   |                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------|------|------|---|---|-------------------------------------------|---|-------------------------------------------|
| <p>fine di rispondere alle necessità ravvisate, oltreché a consentire una riorganizzazione degli spazi infrastrutturali tesi all'incentivazione dell'uso della mobilità dolce.</p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>È stato redatto e approvato lo studio di fattibilità di un progetto che prevede un ampliamento del nido con una riorganizzazione degli spazi e contestualmente la realizzazione di un parcheggio a servizio della scuola e della frazione.</p> <p>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                               | 2021                                      | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X                                         | - | <p>LL.PP</p>                              |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                      | 2023 | 2024 |      |   |   |                                           |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                         | X    | -    |      |   |   |                                           |   |                                           |
| <p><b>Proseguire con la progettazione e realizzazione di nuove aree sosta nelle frazioni della città, tra cui Pontorme, al fine di rispondere alle necessità ravvisate, oltreché a consentire una riorganizzazione degli spazi infrastrutturali tesi all'incentivazione dell'uso della mobilità dolce.</b></p> <table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>È stato svolto uno studio preliminare sul territorio di alcune frazioni allo scopo di individuare spazi idonei per la realizzazione di aree di sosta.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2021                                      | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X                                         | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022                                      | 2023 | 2024 |      |   |   |                                           |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                         | X    | -    |      |   |   |                                           |   |                                           |
| <p><b>Studio, rilievo e redazione del progetto di fattibilità del percorso pedonale lungo la strada provinciale SP10 nella frazione di Marcignana e sistemazione dell'intersezione tra la SP10 e la SP11.</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                      | 2023 | 2024 | -    | - | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                           |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023                                      | 2024 |      |      |   |   |                                           |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                         | X    |      |      |   |   |                                           |   |                                           |
| <p><b>Studio, rilievo e valutazione per la realizzazione di una nuova area di sosta nella frazione di Monterappoli.</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022                                      | 2023 | 2024 | -    | - | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                           |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023                                      | 2024 |      |      |   |   |                                           |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                         | X    |      |      |   |   |                                           |   |                                           |
| <p><b>Valutazione e redazione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di una nuova area di sosta nella frazione di Villanuova.</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                                      | 2023 | 2024 | -    | X | X | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |   |                                           |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023                                      | 2024 |      |      |   |   |                                           |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                         | X    |      |      |   |   |                                           |   |                                           |
| <p><b>Dopo aver realizzato la prima area sosta in prossimità di Piazza Arno, avvio della progettazione e realizzazione di un'ulteriore area sosta a servizio della frazione di Pagnana.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |      |      |      |   |   |                                           |   |                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                           |                          |      |      |   |   |   |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|------|---|---|---|--------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <table> <tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr> <tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr> </table> | 2022                     | 2023 | 2024 | - | X | X |                                |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2023                                                                                                      | 2024                     |      |      |   |   |   |                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                                                                         | X                        |      |      |   |   |   |                                |
| <b>Studio e progettazione per la realizzazione di collegamenti ciclabili e zone 30 in corrispondenza dei centri abitati di Molin Nuovo, S.Andrea e Fontanella.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <table> <tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr> <tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table> | 2022                     | 2023 | 2024 | - | - | X | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2023                                                                                                      | 2024                     |      |      |   |   |   |                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                         | X                        |      |      |   |   |   |                                |
| <b>Progettazione e realizzazione di un camminamento lungo via Salaiola a Corniola.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <table> <tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr> <tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table> | 2022                     | 2023 | 2024 | - | - | X | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2023                                                                                                      | 2024                     |      |      |   |   |   |                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                         | X                        |      |      |   |   |   |                                |
| <b>Dopo la realizzazione dell'attraversamento pedonale illuminato, studio e valutazione della viabilità al fine di migliorare la sicurezza stradale della frazione di Pozzale.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <table> <tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr> <tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table> | 2022                     | 2023 | 2024 | - | - | X | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2023                                                                                                      | 2024                     |      |      |   |   |   |                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                         | X                        |      |      |   |   |   |                                |
| <b>Dopo aver realizzato nuove attrezzature all'interno del parco, studio e verifica di fattibilità per la realizzazione di una nuova strada urbana a servizio della zona di Ponzano.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <table> <tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr> <tr><td>-</td><td>-</td><td>X</td></tr> </table> | 2022                     | 2023 | 2024 | - | - | X | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2023                                                                                                      | 2024                     |      |      |   |   |   |                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                         | X                        |      |      |   |   |   |                                |
| <b>Dopo aver realizzato la zona 30, progettazione e realizzazione di interventi per la valorizzazione del parco a Cascine.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <table> <tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr> <tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td></tr> </table> | 2022                     | 2023 | 2024 | - | X | X | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2023                                                                                                      | 2024                     |      |      |   |   |   |                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                                                                         | X                        |      |      |   |   |   |                                |
| <b>Progettazione e realizzazione di interventi per la valorizzazione dei tanti giardini a S. Maria.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <table> <tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr> <tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr> </table> | 2022                     | 2023 | 2024 | X | X | X | Ass. Barsottini<br><hr/> LL.PP |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2023                                                                                                      | 2024                     |      |      |   |   |   |                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                                                                         | X                        |      |      |   |   |   |                                |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>È stato realizzato un intervento importante di sostituzione e ampliamento delle attrezzature ludiche al giardino di via Valsugana. Inoltre è stato avviato lo studio per la riqualificazione del giardino di piazza Rosso Fiorentino e di via Sansovino.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |                                                                                                           |                          |      |      |   |   |   |                                |
| <b>Progettazione e realizzazione camminamento pedonale tra il centro abitato di Cortenuova e il cimitero.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                           | Ass. Barsottini<br><hr/> |      |      |   |   |   |                                |

|                                                                                                                                    |      |      |      |  |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|--|-----------------|
|                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 |  | LL.PP           |
|                                                                                                                                    | -    | -    | X    |  |                 |
| <b>Progettazione e realizzazione del camminamento di collegamento tra il centro abitato di Pontorme e il cimitero.</b>             |      |      |      |  | Ass. Barsottini |
|                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 |  | LL.PP           |
|                                                                                                                                    | -    | -    | X    |  |                 |
| <b>Studio e progettazione di fattibilità per il miglioramento dell'intersezione tra la SP10 e la SS67 a Ponte a Elsa.</b>          |      |      |      |  | Ass. Barsottini |
|                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 |  | LL.PP           |
|                                                                                                                                    | -    | -    | X    |  |                 |
| <b>Progettazione e realizzazione di un collegamento ciclo pedonale tra il centro abitato di Brusiana e quello di Ponte a Elsa.</b> |      |      |      |  | Ass. Barsottini |
|                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 |  | LL.PP           |
|                                                                                                                                    | -    | X    | X    |  |                 |
| <b>Studio, rilievo e valutazione per la realizzazione di una nuova area di sosta nel centro abitato di Avane.</b>                  |      |      |      |  | Ass. Barsottini |
|                                                                                                                                    | 2022 | 2023 | 2024 |  | LL.PP           |
|                                                                                                                                    | -    | -    | X    |  |                 |

### Obiettivo Strategico 6.6 - Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
| Mantenimento negli anni del "Piano Strade" con interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade comunali sia in ambito urbano che extraurbano compreso la segnaletica stradale e le relative pertinenze.                                                                                                                                                                                                                                              | Ass. Bellucci<br><br>Manutenzioni                         |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X |  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |  |
| Stato di attuazione anno 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |
| Attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture stradali comunali, compreso la segnaletica orizzontale e verticale, che prevede il risanamento delle pavimentazioni stradali, il rifacimento dei tappeti di usura di strade e marciapiedi e il taglio delle banchine stradali.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |  |

## Obiettivo Strategico 6.7 - Aumentare la dotazione di parcheggi gratuiti in centro e nelle frazioni

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
| <b>Studio di fattibilità per la realizzazione di un intervento di pavimentazione drenante più adatto e funzionale per l'utilizzo dell'area del piazzale al parco di Serravalle.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ass. Bellucci                                             |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | Manutenzioni |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |              |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |              |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |
| La valutazione sulla trasformazione del piazzale in parcheggio e di conseguenza la realizzazione della pavimentazione dell'area è rimandata all'approvazione del piano operativo della città, strumento urbanistico di previsione territoriale che definirà le destinazioni in quella zona.<br><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |              |

| RISORSE FINANZIARIE                              |                                              |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 10: Trasporti e diritto alla mobilità   |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 5: Viabilità e infrastrutture stradali |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                           | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                | Spese Correnti                               | 1.876.536,36        | 1.799.243,22        | 1.797.693,22        |
| II                                               | Spese in Conto Capitale                      | 3.007.000,00        | 1.652.000,00        | 5.992.000,00        |
| III                                              | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                               | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                  | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                  | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>4.883.536,36</b> | <b>3.451.243,22</b> | <b>7.789.693,22</b> |

|           |    |                              |
|-----------|----|------------------------------|
| MISSIONE  | 11 | Soccorso civile              |
| PROGRAMMA | 01 | Sistema di protezione civile |

## Finalità e motivazione

Proseguirà l'attività di monitoraggio della sicurezza sismica e statica degli edifici pubblici.

Saranno incrementare le attività della gestione associata investendo in mezzi, reperibilità, coordinamento e informazione per una corretta gestione delle emergenze, anche in fase di prevenzione dai rischi.

La funzione di protezione Civile del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi in materia di protezione civile troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento all'Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

## Obiettivo Strategico 1.5 - Far crescere una popolazione resiliente

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <p>L'attività di monitoraggio degli edifici pubblici ai fini della sicurezza sismica e statica sarà svolta nel triennio 2020-2022 con l'obiettivo di accrescere il livello conoscitivo del patrimonio edilizio partendo dai dati già acquisiti negli anni precedenti.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'attività di monitoraggio svolta in parallelo con l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili comunali nonché con le attività di progettazione portate avanti dall'ufficio in linea con il programma triennale delle opere pubbliche.</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |                   |      |      |   |   |   |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------|------|------|---|---|---|-----------------------------------------|
| <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i>                                                                                                                                 |      |      |                   |      |      |   |   |   |                                         |
| <b>Organizzare il centro operativo comunale, contribuire all'aggiornamento del piano di protezione civile intercomunale, sviluppare un piano di informazione dei rischi alla cittadinanza.</b>                                                                                                                              |      |      | Ass. Marconcini   |      |      |   |   |   |                                         |
| <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                      |      |      | 2022              | 2023 | 2024 | X | X | X | Ambiente<br>Urbanistica<br>Manutenzioni |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2023 | 2024 |                   |      |      |   |   |   |                                         |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    |                   |      |      |   |   |   |                                         |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Nel corso del 2022 il Comune di Empoli ha partecipato alla campagna di informazione regionale "Io non rischio".<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |      |      | Protezione Civile |      |      |   |   |   |                                         |

| RISORSE FINANZIARIE                       |                                              |                    |                    |                    |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 11: Soccorso civile              |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 1: Sistema di protezione civile |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                    | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                         | Spese Correnti                               | 67.533,00          | 67.533,00          | 67.533,00          |
| II                                        | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                       | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                        | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                           | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                         | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                           | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>67.533,00</b>   | <b>67.533,00</b>   | <b>67.533,00</b>   |

|                  |           |                                                              |
|------------------|-----------|--------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>12</b> | <b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>         |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>01</b> | <b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b> |

## Finalità e motivazione

Il principale obiettivo di governo del sistema pubblico/privato dei servizi educativi per la prima infanzia del Comune di Empoli consiste nella promozione, monitoraggio e consolidamento della rete dei servizi educativi per l'infanzia presenti sul territorio. Ciò si realizza attraverso l'ottimizzazione della gestione dei nidi comunali sia a gestione diretta che a gestione affidata a cooperativa sociale o altro tipo di gestione associata e un'adeguata azione di accompagnamento, coordinamento organizzativo-pedagogico e un costante monitoraggio e vigilanza formativa dei nidi privati. Tali azioni si collocano in un più ampio orizzonte con l'obiettivo di promuovere la massima integrazione tra i servizi educativi per l'infanzia pubblici e quelli privati nell'ambito di un sistema territoriale integrato pubblico/privato di alta qualità.

In tale ambito verrà in particolar modo promosso l'arricchimento della qualità dell'offerta di cura ed educativa garantita dai servizi educativi per l'infanzia ai bambini e alle famiglie del territorio comunale, con particolare riguardo ai bambini portatori di una diversa o ridotta competenza di crescita o evolutiva e alle famiglie, attraverso la messa a punto di progetti educativi individualizzati sia con l'apporto di figure educative di sostegno che con le risorse educative assegnate in via ordinaria al gruppo. Uno speciale impegno sarà inoltre dedicato alla promozione della "prospettiva zerosei" sia nella costruzione di una cultura condivisa dell'infanzia fra educatrici dei nidi e insegnanti di scuola dell'infanzia sia sotto la forma di "centri integrati zerosei" nello specifico del "Centro Zerosei" di questa amministrazione comunale.

In maniera più specifica - sia dal punto di vista degli aspetti organizzativi che da quello degli aspetti di contenuto - la promozione della qualità del progetto di cura, pedagogico ed educativo adottato dai servizi educativi per l'infanzia si realizzerà attraverso il sostegno alle attività di coordinamento, supervisione e formazione pedagogica a livello di singola unità di offerta, di rete pubblica (sia a gestione diretta che con affidamento o concessione della gestione) e di allargata rete pubblico-privata di territorio.

Come richiesto dai recenti orientamenti regionali, si lavorerà anche alla promozione "a livello zonale" della qualità del progetto pedagogico ed educativo attraverso la partecipazione all'organismo del coordinamento pedagogico zonale e alle attività da questo promosse, intese a favorire la massima connessione o "ricucitura" delle diverse realtà locali in una più ampia dimensione territoriale. Nell'ambito di tale organismo si continuerà a lavorare con particolare impegno alla realizzazione di iniziative di formazione plurime, diversificate e integrate, rivolte a tutti i servizi educativi per l'infanzia sia pubblici che privati, alle scuole dell'infanzia sia statale che privata del territorio con

l'obiettivo di avvicinare i pensieri e condividere le idee sui bambini, del significato della relazione educativa e delle più importanti finalità dell'educazione nella prospettiva "zerosei".

In maniera trasversale alla rete dei servizi educativi per l'infanzia a titolarità comunale, verrà mantenuta una elevata attenzione al miglioramento delle condizioni ambientali di erogazione/fruizione dell'attività di cura ed educativa svolta dai servizi educativi attraverso la manutenzione sia ordinaria che straordinaria degli edifici. A tale proposito si procederà alla progettazione tecnica, alla rimodulazione del progetto pedagogico e organizzativo e alla realizzazione dei lavori di ricostruzione ex-novo dell'edificio del nido d'infanzia "Stacciaburatta".

Come già avvenuto durante l'anno in corso, in seguito all'attuale situazione di emergenza Covid-19, sarà posta particolare attenzione, anche per il 2021, alla riprogettazione, riorganizzazione e rimodulazione delle modalità di attuazione del progetto educativo e pedagogico dei servizi educativi per l'infanzia al fine di garantire la qualità del progetto stesso e di coniugare in modo equilibrato aspetti pedagogici-educativi e di sicurezza.

La gestione dei servizi educativi per l'infanzia sarà integrata con la pluralità di attività e azioni a favore dei bambini e delle loro famiglie realizzate nell'ambito dell'amministrazione cittadina dai diversi settori/uffici. Ciò concorrerà a dare maggiore visibilità e consistenza alle risorse investite dalla Città di Empoli in maniera integrata e continuata nel tempo a favore dei bambini/ragazzi/adolescenti, delle loro famiglie e dalla scuola di ogni ordine e grado, risorse tali da configurarla a pieno titolo come "città amica delle bambine e dei bambini". Nell'ambito di tale impegno occupa una posizione di particolare importanza l'istituzione della "Consulta per l'infanzia, l'adolescenza e le famiglie", organismo di natura rappresentativa, consultiva e propositiva inteso a garantire la centralità delle politiche di governo della città sui bambini/ragazzi/adolescenti nella prospettiva della promozione di giovani generazioni di cittadini impegnati in una cittadinanza pienamente democratica della comunità di appartenenza.

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |  | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|--|-----------------------------------------------------------|
| <b>Proseguimento e conclusione del percorso avviato per la qualificazione di Empoli come "Città delle bambine e dei Bambini", con l'obiettivo finale di richiedere riconoscimento ufficiale da parte dell'UNICEF di "Città delle bambine e dei Bambini". Centrale elemento del lavoro di questo triennio è l'istituzione di apposita Consulta di bambini e ragazzi, in seguito ad un coinvolgimento attivo degli Istituti Comprensivi. Organizzazione annuale dell'evento "Germogli" in occasione della giornata mondiale dei diritti del bambino.</b> |      |      |      |      |  | Sindaco                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |  | Infanzia<br>Scuola                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |  |                                                           |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |  |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | X    | X    |  |                                                           |

### Stato di attuazione anno 2022

Nel corso del 2022 ha preso avvio il percorso previsto dal programma UNICEF Città amica dei bambini e degli adolescenti attraverso l'adesione allo stesso avvenuta con delibera del Consiglio Comunale n. 31 del 29.04.2022. A questa ha fatto seguito a giugno la firma del Protocollo di Intesa tra UNICEF e Amministrazione Comunale e a settembre la realizzazione del 2° passo previsto dal programma, l'istituzione del Tavolo di coordinamento tra Assessorati. Altre attività che rappresentano un valore aggiunto e vanno ad integrare tutto questo lavoro sono l'istituzione dell'Ufficio dei bambini e delle bambine (febbraio 2022) e la nomina del Garante per i diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza (luglio 2022).

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

## Obiettivo Strategico 4.1 - Mantenimento della qualità e dell'offerta dei servizi educativi per l'infanzia e rifacimento del nido Stacciaburatta

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|--------------------------------------|
| <p><b>Garantire la qualità dell'offerta di cura e educativa dei servizi educativi per l'infanzia comunali, mantenendo invariate le tariffe a carico delle famiglie.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nonostante il periodo complesso che stiamo vivendo dovuto alla situazione epidemiologica in atto, la qualità dell'offerta di cura e educativa dei servizi educativi è stata garantita, in una prima parte dell'anno, attraverso la rimodulazione delle modalità organizzative e l'integrazione, laddove è stato necessario, di servizi a supporto del buon funzionamento; da aprile, cessata l'emergenza sanitaria, i servizi educativi hanno potuto riprendere, con tutte le accortezze necessarie, le attività di routine e di intersezione in modo regolare. È stato inoltre assicurato il monitoraggio e la supervisione pedagogica dell'attività di cura ed educativa dei nidi d'infanzia comunali (gestione diretta e in appalto) e la costruzione, l'approfondimento e l'arricchimento continuo di un rapporto di reciproca collaborazione con le famiglie.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Infanzia</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                      |
| <p><b>Consolidare e arricchire le attività di coordinamento e supervisione pedagogica a livello comunale e zonale.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Infanzia</p>                      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------|
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X |                                           |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                           |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il coordinamento e la supervisione pedagogica comunale sono stati svolti in maniera costante e continuativa in presenza attraverso momenti osservativi di contesto, incontri con i gruppi di lavoro e incontri di rete che hanno visto il coinvolgimento di tutti i servizi educativi pubblici e privati presenti sul territorio comunale. Si è inoltre avviata una migliore collaborazione e scambio con i Servizi Sociali. Per quanto riguarda il coordinamento pedagogico zonale sono stati organizzati, da parte dell'organismo di coordinamento zonale, incontri da remoto di confronto e condivisione sugli aspetti pedagogici, sanitari e di sicurezza e incontri formativi rivolti anche ai coordinatori pedagogici comunali e privati.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
| <p><b>Investire sulla qualità del supporto pedagogico offerto dal Centro Studi "Bruno Ciari" attraverso il sostegno alle attività di formazione continua delle educatrici e del personale ausiliario dei servizi educativi per la prima infanzia.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco</p> <hr/> <p>Infanzia</p>      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                           |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Grazie alle risorse PEZ infanzia destinate a tale scopo dalla Regione Toscana, sono state assicurate le attività di formazione continua delle educatrici e del personale ausiliario della rete pubblico-privata del territorio comunale e zonale. La formazione, svolta tutta da remoto, ha coinvolto tutto il personale dei servizi comunali su tematiche varie rispondenti ai bisogni formativi delle partecipanti: outdoor education, documentazione per le famiglie, educazione inclusiva, educazione familiare. La Regione Toscana ha, inoltre, riproposto il progetto "Leggere Forte": le educatrici hanno scelto di partecipare ad alcuni incontri a tema di maggior interesse per loro.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                 |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |
| <p><b>Completare la progettazione del Nido d'infanzia Stacciaburatta di Ponzano e avviare le procedure di gara per il rifacimento del nido.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | - | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | X    | X    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                           |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Approvato progetto definitivo del Nido Stacciaburatta con contestuale variante urbanistica. È in fase di redazione il progetto esecutivo che una volta approvato consentirà di attivare la procedura di gara.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                           |

Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).

| RISORSE FINANZIARIE                                                |                                              |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia         |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 1: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                             | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                                  | Spese Correnti                               | 2.717.641,48        | 2.632.463,96        | 2.655.113,96        |
| II                                                                 | Spese in Conto Capitale                      | 100.000,00          | 100.000,00          | 150.000,00          |
| III                                                                | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                                 | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                                    | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                                  | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                                    | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>2.817.641,48</b> | <b>2.732.463,96</b> | <b>2.805.113,96</b> |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |
| PROGRAMMA | 02 | Interventi per la disabilità                  |

### Finalità e motivazione

Proseguire l'impegno ed il sostegno attraverso la collaborazione con la Società della Salute, la Asl e le associazioni presenti sul territorio con l'obiettivo di consolidare e dar vita a nuovi interventi volti a sostenere e rafforzare progetti per l'autonomia e la residenzialità, l'inclusione scolastica, gli inserimenti lavorativi, l'abbattimento delle barriere architettoniche, l'inserimento di attrezzature accessibili a tutti nei giardini e parchi della città.

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Rafforzare e sostenere le esperienze di autonomia residenziale già consolidate con Casa Arrighi e stimolarne di nuove.</b>                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      | Ass. Torrini                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | Bertini<br>Patrimonio                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | Società della Salute                                      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X    | X    | X    | X    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>È continuato il sostegno alle esperienze di autonomia residenziale a Casa Arrighi e a Pontorme.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i> |      |      |      |      |                                                           |

Incentivare l'autonomia e la residenzialità nell'ambito di quanto previsto dalla progettazione sul Dopo di Noi e addivenire alla realizzazione del Progetto “Voglio mettere su casa” presso l’immobile di proprietà comunale denominato “Alloggio Sociale in Pontorme”.

|      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|
| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| X    | X    | X    | X    | -    |

**Stato di attuazione anno 2022**

Prosegue il progetto "Voglio mettere su casa" da parte della Società della Salute insieme alla Fondazione Dopo di Noi.

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

Ass. Torrini

---

Bertini  
Patrimonio

---

ASL  
Società della Salute

| RISORSE FINANZIARIE                                        |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 2: Interventi per la disabilità                  |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                     | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                          | Spese Correnti                               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| II                                                         | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                        | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                         | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                          | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |
| PROGRAMMA | 03 | Interventi per gli anziani                    |

## Finalità e motivazione

Proseguire nell'impegno di garantire alle fasce anziane della popolazione una qualità della vita in termini di autonomia e di benessere, tramite il sostegno ed il potenziamento delle attività del terzo settore per i progetti di socializzazione e accompagnamento degli anziani creando una rete di servizi quali centri di aggregazione diurni, nuovi servizi di supporto logico e psicologico per i caregiver, la presenza del medico di famiglia e di punti prelievo nelle frazioni più popolate, servizi di trasporto per i soggetti più fragili, progettare una mappa della città pensata con e per gli anziani.

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

## Obiettivo Strategico 2.1 - Favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                     | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti                              |      |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Attivare un percorso in collaborazione con le associazioni del terzo settore, finalizzato all'inserimento nelle frazioni più popolate della città di un ambulatorio dove possano essere esercitate le attività tipiche del medico di famiglia e di prelievo del sangue. | Ass. Torrini                                                                           |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bertini                                                                                |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                         | Associazioni del Terzo Settore<br>Unione dei Comuni Circondario dell'Empolese Valdelsa |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2020                                                                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                         | X                                                                                      | X    | X    | X    | X    |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                        |      |      |      |      |
| È in corso la verifica della possibilità di dare attuazione all'obiettivo all'interno dei locali dell'Ecopark.                                                                                                                                                          |                                                                                        |      |      |      |      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| <p>Sviluppare, in collaborazione con le Associazioni del Terzo Settore, un progetto che preveda la possibilità di attivare un servizio di trasporto destinato ai soggetti più fragili.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2022</p> <p>Obiettivo ancora in fase di valutazione con le Associazioni.<br/>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                               | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni del Terzo Settore<br/>Società della Salute</p>                                 |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| <p>Elaborare in accordo con la Società della Salute un percorso che preveda l'attivazione del servizio del supporto logistico e psicologico per i caregiver.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2021</p> <p>A seguito dell'approvazione della delibera regionale che assegna le risorse è stato stabilito un contributo economico a sostegno dei caregiver.<br/>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | - | - | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>                                                                    |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| <p>Progettare assieme alle associazioni del Terzo Settore una mappa della città pensata con e per gli anziani, che evidenzi i punti in cui sono localizzati i servizi e i luoghi di incontro nella città.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p>Stato di attuazione anno 2020</p> <p>Obiettivo realizzato.<br/>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>                                                                              | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | - | - | X | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni del Terzo Settore<br/>Unione dei Comuni Circondario dell'Empolese Valdelsa</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -    | -    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| <p>Attivare un confronto con tutti i soggetti interessati ed in particolar modo con i medici di famiglia per progettare le modalità di erogazione dei servizi all'interno della Casa della Salute.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni Circondario dell'Empolese</p>                                             |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | X    | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |      |      |      |      |   |   |   |                                                       |   |                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|-------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>Stato di attuazione anno 2021</div> <div>È in corso un confronto fra l'Amministrazione comunale, la Società della Salute e i medici di famiglia per individuare i medici che opereranno presso la casa della salute.<br/>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Valdelsa<br>Società della Salute |      |      |      |      |   |   |   |                                                       |   |                                                                                                 |
| <div>Definizione e approvazione del regolamento sui Beni Comuni per l'attivazione di patti di collaborazione volontaria con gli anziani disponibili a realizzare piccoli interventi di manutenzione e cura del verde nei servizi educativi per la prima infanzia, nelle scuole e per altri beni comuni della città.</div> <div><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table></div> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>Il "Regolamento per la cura, la rigenerazione e la gestione condivisa dei beni comuni" è stato approvato dal Consiglio Comunale con la deliberazione n. 21 del 29/03/2022.<br/>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</div>                                                                                           | 2020                             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | -                                                     | - | Sindaco<br>Ass. Torrini<br><div>Segreteria del Sindaco<br/>LL.PP<br/>Servizi alla Persona</div> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021                             | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |                                                       |   |                                                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                | X    | -    | -    |      |   |   |   |                                                       |   |                                                                                                 |
| <div>Portare a termine i lavori del progetto HOPE che prevedono la realizzazione di un co-housing nel cento storico nell'edificio comunale di Piazza XXIV Luglio. Contestualmente supportare la nascita di nuove esperienze grazie alla rete di “abitare solidale”.</div> <div><table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table></div> <div>Stato di attuazione anno 2022</div> <div>I lavori di riqualificazione del complesso immobiliare in Piazza XXIV Luglio sono stati completati ed è in corso l'approvazione del collaudo. Attivato il percorso per individuare i soggetti che andranno ad abitare nel nuovo co-housing e redatto contratto di locazione per i locali del piano terra con la ASL.<br/>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</div> | 2020                             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | -                                                     | - | Ass. Barsottini<br><div>LL.PP</div>                                                             |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021                             | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |                                                       |   |                                                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                | X    | -    | -    |      |   |   |   |                                                       |   |                                                                                                 |
| <div>Tre volte venti anni - Un progetto di coinvolgimento degli anziani, per sviluppare e potenziare le capacità di socializzazione attraverso iniziative culturali e al contempo sviluppare le capacità di approccio al mondo digitale e dei social (pillole digitali) per aiutare gli anziani nel superamento della solitudine e dell'isolamento sociale.</div> <div><table><tr><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                             | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X | X | X | Ass. Terreni<br>Ass. Torrini<br><div>Biblioteca</div> |   |                                                                                                 |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2022                             | 2023 | 2024 |      |      |   |   |   |                                                       |   |                                                                                                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                | X    | X    |      |      |   |   |   |                                                       |   |                                                                                                 |

**Stato di attuazione anno 2022**

Durante il 2022 è continuata l'attuazione del progetto "tre volte vent'anni" con il rilancio di iniziative come le pillole digitali e gli incontri di formazione e informazione per adulti e anziani. In particolare si segnala "Leggersi dentro" iniziativa di counseling organizzata con l'Associazione Logos di Empoli. Nel periodo autunnale/invernale si proseguono i corsi di pillole digitali per anziani.

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

| RISORSE FINANZIARIE                                        |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 3: Interventi per gli anziani                    |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                     | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                          | Spese Correnti                               | 111.400,00         | 110.700,00         | 109.950,00         |
| II                                                         | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                        | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                         | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                          | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>111.400,00</b>  | <b>110.700,00</b>  | <b>109.950,00</b>  |

|           |    |                                                      |
|-----------|----|------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia        |
| PROGRAMMA | 04 | Interventi per soggetti a rischio esclusione sociale |

## Finalità e motivazione

Attivare una stretta collaborazione con la rete scolastica, la Società della Salute e il Terzo Settore per rafforzare gli interventi in favore dei processi di integrazione efficaci, per implementare le attività di insegnamento della lingua italiana per bambini e adulti, intensificare i servizi di mediazione presso gli Uffici pubblici e realizzare uno sportello ed una apposita sezione sul sito per la popolazione non italoфона.

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi strategici e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

## Obiettivo Strategico 2.6 - Costruire e aggiornare gli strumenti per l'integrazione dei cittadini stranieri

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Favorire un corretto inserimento sociale per la popolazione non italoфона attivando un front office dedicato e una specifica sezione sul sito istituzionale in collaborazione con l'Unione E/V in conformità al riparto delle competenze operato.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il Comune di Empoli ha trasferito all'Unione E/V la funzione dei Servizi Sociali nell'ambito della quale si colloca la gestione delle iniziative rivolte ai cittadini stranieri. Le attività realizzate dall'Unione hanno trovato ampio spazio di pubblicizzazione sia al servizio URP del Comune che sul sito Istituzionale. In particolare, sono stati portati all'attenzione della cittadinanza la riapertura, dopo l'emergenza covid, dei Punti Informativi per cittadini stranieri dove è possibile avere informazioni e assistenza per permessi di soggiorno e lungo soggiorno, ricongiungimento familiare, prenotazione test lingua italiana, ritorno volontario assistito, cittadinanza italiana, sanatoria/flussi, diritto di</p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Rete Civica<br/>URP</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni<br/>Circondario<br/>dell'Empolese<br/>Valdelsa in<br/>riferimento al<br/>riparto delle<br/>competenze<br/>operato</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                       |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>asilo politico e orientamento ai servizi del territorio. Sono stati inoltre segnalati la riapertura dei Corsi gratuiti di lingua italiana per stranieri.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| <p><b>Collaborare con la rete scolastica, la Società della Salute e il Terzo Settore per elaborare tipologie di intervento in favore di processi di integrazione efficaci.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Continua l'attività dello sportello informativo della SdS per la popolazione non italoфона a Palazzo Pretorio. Sono altresì attivi i corsi di italiano per la popolazione non italoфона.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |      |      |      |      | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute<br/>Rete Scolastica</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | X    | X    |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| <p><b>Potenziare l'offerta di insegnamento della lingua italiana per ragazzi e adulti.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Continuano i corsi di italiano organizzati dalla Società della Salute per la popolazione non italoфона a palazzo Pretorio e presso la sede della Pubblica Assistenza di Empoli.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                              |      |      |      |      | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | X | - | <p>Sindaco<br/>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Scuola</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>          |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | X    | X    | X    | -    |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                |

| RISORSE FINANZIARIE                                                  |                                              |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia           |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 4: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                               | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                    | Spese Correnti                               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| II                                                                   | Spese in Conto Capitale                      | 550.000,00         | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                  | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                   | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                      | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                    | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                      | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>550.000,00</b>  | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |

|                  |           |                                                      |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>12</b> | <b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b> |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>05</b> | <b>Interventi per le famiglie</b>                    |

### Finalità e motivazione

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella Sezione Strategica, gli obiettivi e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

| RISORSE FINANZIARIE                                        |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 5: Interventi per le famiglie                    |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                     | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                          | Spese Correnti                               | 513.760,00         | 362.360,00         | 362.360,00         |
| II                                                         | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                        | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                         | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                          | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>513.760,00</b>  | <b>362.360,00</b>  | <b>362.360,00</b>  |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |
| PROGRAMMA | 06 | Interventi per il diritto alla casa           |

### Finalità e motivazione

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Proseguire gli investimenti.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella Sezione Strategica, gli obiettivi e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

| RISORSE FINANZIARIE                                        |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 6: Interventi per il diritto alla casa           |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                     | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                          | Spese Correnti                               | 250.000,00         | 100.000,00         | 100.000,00         |
| II                                                         | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                        | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                         | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                          | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>250.000,00</b>  | <b>100.000,00</b>  | <b>100.000,00</b>  |

|           |    |                                                                          |
|-----------|----|--------------------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                            |
| PROGRAMMA | 07 | Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali |

### Finalità e motivazione

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella Sezione Strategica, gli obiettivi e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

| RISORSE FINANZIARIE                                                                  |                                              |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                           |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 7: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                                                               | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                                                    | Spese Correnti                               | 2.464.979,00        | 2.464.979,00        | 2.464.979,00        |
| II                                                                                   | Spese in Conto Capitale                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| III                                                                                  | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                                                                   | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                                                      | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                                                    | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                                                      | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>2.464.979,00</b> | <b>2.464.979,00</b> | <b>2.464.979,00</b> |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |
| PROGRAMMA | 08 | Cooperazione e associazionismo                |

### Finalità e motivazione

Il Comune di Empoli ha sempre valorizzato il rapporto con le associazioni di volontariato, culturali e del terzo settore garantendone negli anni la presenza sul territorio, poiché vi svolgono attività tali da assolvere ad una funzione sociale di aggregazione e coesione rappresentando un vero e proprio collante per la comunità.

La marcata presenza dell'associazionismo sul territorio garantisce all'Ente pubblico una maggiore conoscenza dei bisogni e delle fragilità presenti in città, e solo con questo valore aggiunto di grande conoscenza è possibile provare ad evitare che disagi e difficoltà diventino cronicità.

È obiettivo di grande importanza mantenere e valorizzare il rapporto di reciprocità tra chi può fornire cura attenzione al territorio e ai bisogni della popolazione e l'amministrazione pubblica che può di volta in volta fornire un sostegno economico alle attività svolte. Per questo risulta.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella Sezione Strategica, gli obiettivi e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento anche nel DUP della Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa cui dal 31/12/2012 è stata trasferita la funzione Sociale del Comune di Empoli.

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Collaborare con tutte le associazioni per favorire l'elaborazione di nuovi progetti di inserimento lavorativo per i soggetti a rischio di emarginazione nella società e nel mondo del lavoro.</b> |      |      |      |      | Ass. Torrini                                              |
|                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      | Bertini                                                   |
|                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      | Società della Salute                                      |
| 2020                                                                                                                                                                                                 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                    | X    | X    | X    | X    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |                                                           |
| Nel 2022 la Società della Salute ha elaborato un nuovo progetto di inclusione sociale "LINK-Lavoriamo inclusivamente" insieme ai soggetti del terzo settore                                          |      |      |      |      |                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>per dare una risposta alle situazioni di fragilità sociale attraverso l'inserimento delle persone svantaggiate in percorsi lavorativi.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Obiettivo Strategico 2.4 - Empoli al femminile

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------|
| <p>Il Centro Aiuto Donna Lilith delle Pubbliche Assistenze Riunite di Empoli da anni rappresenta un'esperienza ed un modello di buona prassi per l'aiuto alle donne vittime di violenza che il comune sostiene attraverso patrocinii, contributi e partenariato. Verranno anche seguite le richieste di partenariato e di contributi da presentare alla Giunta Municipale da parte delle associazioni che svolgono la stessa attività, così come quelle che si occupano di lotta al bullismo ed a parole e linguaggi d'odio specialmente nelle scuole secondarie di primo grado.</p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Anche nel corso dell'esercizio 2022 il Comune di Empoli ha sostenuto l'attività del Centro Aiuto Donna Lilith. In particolare l'Ente ha partecipato, promuovendolo e sostenendolo con un contributo finanziario di € 8.000, al progetto " S.O.S. Relazioni". Tale progetto, volto a valorizzare le diversità e promuovere le pari opportunità in particolar modo in riferimento a quelle di genere è stato attivato in numerose classi (22) di Istituti scolastici cittadini. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Segreteria del Sindaco</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                         |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                         |

| RISORSE FINANZIARIE                                        |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 8: Cooperazione e associazionismo                |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                     | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                          | Spese Correnti                               | 106.400,00         | 106.400,00         | 106.400,00         |
| II                                                         | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                        | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                         | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                          | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                            | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>106.400,00</b>  | <b>106.400,00</b>  | <b>106.400,00</b>  |

|           |    |                                               |
|-----------|----|-----------------------------------------------|
| MISSIONE  | 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |
| PROGRAMMA | 09 | Servizio necroscopico e cimiteriale           |

### Finalità e motivazione

I cimiteri rappresentano il rifugio per tutti i cittadini e i familiari che hanno perso un proprio caro, oltre ad essere il luogo del cordoglio da parte della comunità cittadina.

A questo proposito è necessario erogare servizi atti alla corretta fruizione di questi luoghi, proseguendo in modo particolare con le attività manutentive degli stessi.

Al contempo saranno avviate indagini e ricerche per valutare possibili forme di esternalizzazione della gestione cimiteriale che migliorino il livello complessivo del servizio.

### Obiettivo Strategico 6.5 - Migliorare la gestione del servizio cimiteriale e investire sui cimiteri comunali

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------|
| <p><b>Avvio della redazione del progetto di esternalizzazione del servizio di gestione dei cimiteri comunali al fine di valutare la fattibilità tecnica ed economica del servizio.</b></p> <table><tr><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>-</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Svolta la procedura di gara che ha portato all'individuazione del nuovo gestore del servizio cimiteriale su tutti i cimiteri comunali. Ad oggi il servizio è attivo. <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | - | X | X | - | - | <p>Ass. Bellucci</p> <hr/> <p>LL.PP<br/>Manutenzioni</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                          |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         | X    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                          |
| <p><b>Completare l'ampliamento dei cimiteri di Fontanella e Pagnana.</b></p> <table><tr><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Sono in corso di svolgimento i lavori di ampliamento dei due cimiteri in linea con i cronoprogrammi e i tempi contrattuali dell'appalto.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | - | - | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X                                                         | -    | -    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------|
| <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |                 |
| <b>Completare le procedure di valutazione del project del tempio crematorio al fine di determinare l'esito della verifica di sussistenza della finalità di interesse pubblico.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | Ass. Barsottini |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      | Patrimonio      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                 |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | -    | -    | -    |                 |
| <b>Stato di attuazione anno 2021</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |                 |
| Attività sospesa prima della dichiarazione di pubblica utilità.<br><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |                 |
| <b>Ampliamento del cimitero di Pontorme.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      | Ass. Barsottini |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                 |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -    | -    | X    | -    | LL.PP           |
| <b>Proseguire con la progettazione e la realizzazione di interventi conservativi e di ampliamento degli immobili cimiteriali, compreso il cimitero di Pianezzoli e il cimitero dei Cappuccini.</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      | Ass. Barsottini |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      | LL.PP           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | -    |      |                 |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |                 |
| È stato approvato il progetto definitivo di ristrutturazione e consolidamento statico del cimitero di Pianezzoli. È in fase di redazione il progetto definitivo del cimitero dei Cappuccini con contestuale avvio delle procedure catastali e di individuazione dei soggetti interessati.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |      |      |      |      |                 |
| <b>Progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di ampliamento del cimitero di Sant'Andrea.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      | Ass. Barsottini |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      | LL.PP           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | X    | X    | -    |      |                 |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |                 |
| È stato approvato il progetto definitivo di ristrutturazione e consolidamento statico del cimitero di Pianezzoli. È in fase di redazione il progetto definitivo del cimitero dei Cappuccini con contestuale avvio delle procedure catastali e di individuazione dei soggetti interessati.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |      |      |      |      |                 |

| RISORSE FINANZIARIE                                        |                                              |                    |                     |                    |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                                              |                    |                     |                    |
| PROGRAMMA 9: Servizio necroscopico e cimiteriale           |                                              |                    |                     |                    |
| Titolo                                                     | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                          | Spese Correnti                               | 463.208,00         | 422.536,00          | 420.436,00         |
| II                                                         | Spese in Conto Capitale                      | 350.000,00         | 1.400.000,00        | 200.000,00         |
| III                                                        | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00                | 0,00               |
| IV                                                         | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00                | 0,00               |
|                                                            | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00                | 0,00               |
| V                                                          | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00                | 0,00               |
|                                                            | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>813.208,00</b>  | <b>1.822.536,00</b> | <b>620.436,00</b>  |

|           |    |                                      |
|-----------|----|--------------------------------------|
| MISSIONE  | 13 | Tutela della salute                  |
| PROGRAMMA | 07 | Ulteriori spese in materia sanitaria |

### Finalità e motivazione

L'A. C. intende proseguire e migliorare le proprie attività di tutela e promozione del benessere degli animali di affezione, in collaborazione con le Associazioni di volontariato e quelle di prevenzione dei rischi igienico-sanitari, sia con riferimento all'azione anti randagismo svolta h24, compreso un servizio di primo soccorso per gli animali feriti, sia alla gestione del programma di interventi di disinfestazione e derattizzazione.

Sul territorio comunale sono presenti ca. 80 colonie feline, costantemente monitorate in base alle segnalazioni dei cittadini. I gatti liberi abbandonati e/o bisognosi di cure sono ospitati nel gattile, una struttura presente sul territorio, gestita da un'associazione locale.

Con la gestione del canile municipale si intende garantire il mantenimento di ottimi standard di tenuta degli animali, riducendo al minimo il tempo di permanenza dei cani nella struttura e promuovendo una valida politica di adozioni.

### Obiettivo Strategico 1.9 - Una comunità amica degli animali

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Adozione consapevole dei cani e dei gatti - In collaborazione con le associazioni del territorio come Aristogatti e ARCA ed in collaborazione con l'ASL saranno studiate le modalità per orientare e supportare i cittadini nella scelta di adottare un cane o un gatto in modo consapevole.</b>                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      | Ass. Marconcini                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      | Ambiente                                                  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X    | X    | X    | X    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>Sono proseguite le attività di informazione e le campagne di sensibilizzazione per la tutela ed il benessere dei cani e dei gatti. Nel mese di luglio è stato organizzato il primo open day presso il canile municipale, accogliendo numerosi visitatori che sono stati guidati dai volontari, illustrando l'organizzazione della struttura, il trattamento dei cani con le aree di sgambatura, i percorsi per l'adozione e quelli per diventare volontario e/o fare un'esperienza di servizio civile. |      |      |      |      |                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------|
| <i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <b>Organizzare corsi didattici per educare i proprietari di animali domestici alla corretta custodia degli animali e al rispetto dei loro bisogni.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |      |      |      | Ass. Marconcini |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      | 2020            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ambiente |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    | X    | X    | X    |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Sono state realizzate aree sgambatoio e si sta valutando il percorso per coinvolgere le associazioni animaliste per ulteriori progetti educativi.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <b>Tutelare la salute degli animali intensificando la collaborazione e il controllo con le guardie zoofile.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |      |      |      | Ass. Marconcini |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      | 2020            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ambiente |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    | X    | X    | X    |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Non sono ancora perfezionate le procedure amministrative per il riconoscimento delle guardie zoofile.<br><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <b>Proseguire la collaborazione con il Cetras per il recupero e la liberazione di uccelli selvatici.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      | Ass. Marconcini |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      | 2020            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Ambiente |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | X    | X    | X    | X    |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br><br>Nel luglio 2022 è stata sottoscritta con l'Associazione Cetras un'apposta convenzione triennale per il soccorso e il recupero di esemplari in difficoltà appartenenti all'avifauna selvatica rinvenuti sul territorio comunale. Sono previste attività di cura veterinaria, degenza, alimentazione, riabilitazione e rilascio in natura, mettendo a disposizione le strutture idonee al mantenimento temporaneo della fauna recuperata.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i> |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |
| <b>Individuazione delle aree idonee alla realizzazione di nuove aree sgambature per cani e redazione di uno studio di fattibilità tecnico economico per la realizzazione di almeno un'area. Perfezionamento degli</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      | Ass. Marconcini |      |      |      |      |   |   |   |   |   |          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------------------|
| <b>atti di accettazione eredità da destinare ad interventi canile e gattile. Successiva redazione del progetto del nuovo gattile comunale.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      | LL.PP<br>Patrimonio |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                     |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | X    | X    | X    | -    |                     |
| <b>Stato di attuazione anno 2021</b><br>Realizzata e approvata la perizia per la realizzazione di una nuova sgambatura ad Avane. I lavori sono stati affidati e si arriverà alla conclusione degli stessi entro la fine dell'anno 2022. È in fase di redazione lo studio di fattibilità tecnico economico del gattile, opera inserita nel programma triennale opere pubbliche.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i> |      |      |      |      |                     |
| <b>Predisposizione delle attività per la redazione del progetto esecutivo di un nuovo gattile comunale e successiva realizzazione dei lavori.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      | Ass. Marconcini     |
| 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022 | 2023 | 2024 |      | LL.PP               |
| -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -    | X    | -    |      |                     |

## Obiettivo Strategico 2.7 - Ampliare i servizi sanitari territoriali

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|
| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |
| Collaborare con la Società della Salute per rafforzarne il ruolo nella programmazione e gestione dei servizi socio sanitari e nel contempo stimolare un percorso con tutti i Comuni dell'Unione Circondario Empolese Valdelsa affinché tornino ad avere nei loro piani assunzionali figure di assistenza sociale. |      |      |      |      | Ass. Torrini                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      | Bertini                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      | Società della Salute                                      |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | X    | X    | -    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2022</b><br>Nel 2020 e nel 2021 sono stati assunti in totale n. 4 assistenti sociali.<br><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>                                 |      |      |      |      |                                                           |
| <b>Avviamento della struttura di Hospice.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      | Ass. Torrini                                              |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Bertini                                                   |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | X    | -    | -    | -    |                                                           |
| <b>Stato di attuazione anno 2021</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      | ASL                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>La struttura è operativa dall'anno scorso. È stata attivata anche una collaborazione con la nascente associazione "Amici dell'Hospice".<br/><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
| <p><b>Progettazione e attivazione dei servizi nella Casa della Salute in centro nei locali dell'ex SERT. Studiare altresì la localizzazione di un'altra Casa della Salute nell'area est della città e l'erogazione della specialistica di primo livello per le patologie croniche nelle Case della Salute.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Lavori di riqualificazione dei locali dell'ex Sert sono completati e in fase di collaudo. Sono state attivate le procedure per definire i rapporti con i gestori dei locali sia per la casa della salute che per il co-housing. La valutazione sulla localizzazione e realizzazione di una ulteriore casa della salute è slittata al prossimo anno.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini</p> <hr/> <p>LL.PP</p>                                  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X    | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
| <p><b>Collaborare con la Società della Salute per combattere la povertà e gestire i nuovi strumenti per l'inclusione sociale.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Prosegue il percorso di co progettazione con il terzo settore avviato nel 2021 e sono altresì in corso nuove progettazioni per combattere la marginalità e la povertà estrema che prevedono l'utilizzo dei fondi del PNRR.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                            |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X    | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                            |

| RISORSE FINANZIARIE                               |                                              |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| MISSIONE 13: Tutela della salute                  |                                              |                   |                   |                   |
| PROGRAMMA 7: Ulteriori spese in materia sanitaria |                                              |                   |                   |                   |
| Titolo                                            | Descrizione                                  | PREVISIONE 2023   | PREVISIONE 2024   | PREVISIONE 2025   |
| I                                                 | Spese Correnti                               | 132.700,00        | 130.700,00        | 130.700,00        |
| II                                                | Spese in Conto Capitale                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| III                                               | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| IV                                                | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
|                                                   | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| V                                                 | Anticipazione tesoriere                      | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
|                                                   | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>132.700,00</b> | <b>130.700,00</b> | <b>130.700,00</b> |

|           |    |                                    |
|-----------|----|------------------------------------|
| MISSIONE  | 14 | Sviluppo economico e competitività |
| PROGRAMMA | 01 | Industria, PMI, Artigianato        |

### Finalità e motivazione

Attività di programmazione e sviluppo alle imprese, rapporti con le associazioni di categoria, programmazione e coordinamento delle politiche di sviluppo economico sul territorio. A questo scopo l'amministrazione partecipa la società Asev ai fini del raggiungimento degli obiettivi nel campo della formazione e dello sviluppo economico, della promozione e della ricerca anche in accordo con la programmazione dei fondi europei.

### Obiettivo Strategico 3.3 - Mantenere e sviluppare i servizi alle imprese e ai lavoratori anche con una riforma di ASEV

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Sostenere la nuova esperienza formativa degli Istituti Tecnici Superiori (ITS) nata nell'ambito delle materie informatiche e attivare nuove sperimentazioni formative sostenute dalle imprese del territorio.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'ITS Prodigio è l'unica scuola di alta formazione in Toscana dedicata all'informatica e al digitale. La Fondazione Prodigio si è costituita con trenta soci fondatori il 13 dicembre 2021 con sede principale ad Empoli. La Fondazione sviluppa su tre territori: Empolese Valdelsa e area Fiorentina, Pisa, Siena-Arezzo; nel 2022 in ognuno dei tre ambiti imprese, associazioni di categoria, agenzie formative, comuni, scuole e università si sono messe all'opera per creare percorsi formativi professionalizzanti e in continua evoluzione, aderenti alle necessità del tessuto produttivo. In particolare il 28/10/2022 la Fondazione ha avviato tre percorsi formativi di 2000 ore sulle tre sedi: 1) EMPOLI - FRONTEND &amp; BACKEND DEVELOPER - TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO DI SOFTWARE FRONTEND E BACKEND con 30 partecipanti. 2) PISA - FULL STACK DEVELOPER - TECNICO SUPERIORE DELLA PROGETTAZIONE, SVILUPPO, TESTING DEL SOFTWARE con 28 partecipanti. 3) AREZZO - IOT DEVELOPER - TECNICO SUPERIORE PER LO SVILUPPO SOFTWARE CON TECNOLOGIE SMART E IOT con 25 partecipanti.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Sindaco<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>ASEV</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                      |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |      |      |      |      |   |                                                                                               |   |   |   |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Sostegno agli eventi che facilitano l'incontro fra domanda e offerta di lavoro tra cui la "Bussola del lavoro" organizzata da ASEV.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Obiettivo sospeso. In fase di ri-valutazione con ASEV dopo la sospensione per la pandemia Covid.<br/><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                             | X | X | - | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Commercio</p> <hr/> <p>ASEV</p>                         |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |                                                                                               |   |   |   |                                                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X    | X    | X    | -    |      |   |                                                                                               |   |   |   |                                                                                    |
| <p><b>Sostegno alla Camera di Commercio per mantenere l'apertura dei servizi alle imprese.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>L'Amministrazione Comunale sostiene lo svolgimento dei servizi attraverso la concessione degli spazi presso l'ASEV.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                               | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                                                                             | X | X | - | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Commercio<br/>Segreteria Generale</p> <hr/> <p>ASEV</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |                                                                                               |   |   |   |                                                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X    | X    | X    | -    |      |   |                                                                                               |   |   |   |                                                                                    |
| <p><b>Creare un Consorzio tra il Comune e le imprese per l'area di Terrafino, nella cornice della normativa per le aree produttive ecologicamente attrezzate.</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Si sono tenute delle riunioni operative con i soggetti promotori e i rappresentanti delle imprese interessate al progetto, finalizzate alla costituzione del consorzio e la costruzione del nuovo impianto regolamentare e normativo in materia di attività produttive da inserire nel POC.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | X | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Urbanistica</p> <hr/> <p>SUAP</p> |   |   |   |                                                                                    |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2023 | 2024 |      |      |      |   |                                                                                               |   |   |   |                                                                                    |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X    | X    |      |      |      |   |                                                                                               |   |   |   |                                                                                    |

|           |    |                                                      |
|-----------|----|------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 14 | Sviluppo economico e competitività                   |
| PROGRAMMA | 02 | Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori |

### Finalità e motivazione

Nella nostra realtà il commercio è profondamente legato alle locali attività industriali e produttive. È necessario individuare strumenti operativi sinergici tra territorio, cultura, sviluppo commerciale e relative discipline di settore. Quanto sopra anche attraverso la rivisitazione della regolamentazione vigente in materia in modo da agevolare l'insediamento delle varie attività.

Occorre inoltre promuovere azioni finalizzate a:

- studiare la fattibilità ed eventualmente disciplinare, mediante qualsiasi strumento a disposizione dell'Ente, riduzioni o agevolazioni tributarie da destinare alle attività commerciali al dettaglio site nelle aree periferiche della città;
- mettere a punto azioni tese ad incentivare la permanenza dei negozi di vicinato esistenti nelle frazioni e l'apertura di nuovi, destinando fondi a sostegno dell'apertura di nuovi negozi, in particolare ad opera di giovani, e della innovazione e mantenimento degli esistenti, individuando agevolazioni tributarie mirate e snellimenti burocratici volti a facilitare l'apertura e diversificazione merceologica di quelli esistenti. Disegnando, anche in collaborazione con le associazioni di categoria, idonee azioni di pubblicizzazione del progetto e sostegno a chi ne volesse usufruire.
- 
- 

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |      |      |      | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-----------|
| <b>Mercatale - Considerato il buon esito della esperienza che negli anni si è ampliata a tutti i sabati del mese si ritiene oggi di promuovere, anche attraverso l'associazione nata per la gestione del mercato di filiera corta, il suo mantenimento e l'ampliamento del numero dei partecipanti.</b> |      |      |      |      | Ass. Marconcini<br>Ass. Ponzo                             |      |      |      |      |   |   |   |   |   |           |
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table>                                                                                                                                                    |      |      |      |      | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | Commercio |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |           |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | X    | X    | X    | X    |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |           |
| Stato di attuazione anno 2022                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |      |      |      |                                                           |      |      |      |      |   |   |   |   |   |           |

Il progetto Mercatale è stato rinnovato anche nel 2022 affidando la gestione gratuita alla Associazione Produttori Mercatale in Empoli che sta organizzando tutti i sabati il mercato di filiera corta.

*Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

### Obiettivo Strategico 3.2 - Un commercio a misura di persona e investire sul commercio su area pubblica

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Consolidare l’esperienza del mercato sui giardini in Piazza Matteotti per farla diventare un appuntamento fisso anche più volte all’anno.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel 2022 del Mercato sui Giardini in Piazza Matteotti (organizzato da Confesercenti Empoli) si sono tenute 3 edizioni (3 aprile, 29 maggio e 18 settembre). Piazza Matteotti, inoltre, è stata scenario di altre manifestazioni commerciali a carattere straordinario come il Mercato Internazionale (organizzato da Fiva Confcommercio) dal 15 al 18 aprile.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Commercio</p>                          |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
| <p><b>Sostenere le attività commerciali di frazione e quartieri attraverso contributi e sgravi fiscali e promuovendo la nascita di associazioni e piccoli consorzi che riuniscano le attività commerciali della stessa zona. Individuazione referenti.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Nel corso del 2022, in continuità rispetto a quanto già disposto dall'anno 2020, sono state adottate misure agevolative in materia di Tari rivolte ad alcune attività commerciali maggiormente colpite dagli effetti della pandemia da Covid-19.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                      | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Commercio<br/>Tributi</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                   |
| <p><b>Valorizzazione immobili comunali già destinati ad attività per la somministrazione delle bevande e alimenti ubicati in piazza Ristori e Piazza Guido Guerra.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Patrimonio</p>                 |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |      |      |      |      |   |                                          |   |   |   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|------------------------------------------|---|---|---|--|
| <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X                                        | X | - | - |  |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |                                          |   |   |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    | -    | -    |      |   |                                          |   |   |   |  |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Pubblicato il bando per assegnazione locale ubicato in piazza Ristori, finalizzato a individuare il gestore dell'attività.<br/><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                              |      |      |      |      |      |   |                                          |   |   |   |  |
| <p><b>Commercio a misura di persona: attivare strategie calibrate sui negozi di prossimità, investendo su innovazione e digitalizzazione anche delle micro e piccole imprese, per non lasciarle impreparate rispetto alle nuove abitudini di consumo, che in larga parte si è spostato online e si sta caratterizzando nella personalizzazione dei servizi.</b></p> <table><tr><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> | 2022 | 2023 | 2024 | X    | X    | X | <p>Ass. Ponzo</p> <hr/> <p>Commercio</p> |   |   |   |  |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2023 | 2024 |      |      |      |   |                                          |   |   |   |  |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X    | X    |      |      |      |   |                                          |   |   |   |  |
| <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Il superamento delle criticità dovute alla pandemia ha reso non più prioritarie le strategie di commercio digitale. l'obiettivo è quindi sospeso.<br/><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>                                                                                           |      |      |      |      |      |   |                                          |   |   |   |  |

| RISORSE FINANZIARIE                                                 |                                              |                    |                    |                    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 14: Sviluppo economico e competitività                     |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 2: Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                              | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                   | Spese Correnti                               | 49.170,00          | 44.250,00          | 44.250,00          |
| II                                                                  | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                 | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                  | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                     | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                   | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                     | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>49.170,00</b>   | <b>44.250,00</b>   | <b>44.250,00</b>   |

|           |    |                                           |
|-----------|----|-------------------------------------------|
| MISSIONE  | 14 | Sviluppo economico e competitività        |
| PROGRAMMA | 04 | Reti ed altri servizi di pubblica utilità |

### Finalità e motivazione

Continuare a formare e gestire lo sportello attraverso il personale che segue il servizio SUAP.

Fra le attività ricomprese nel programma è anche il Servizio di Gestione imposta pubblicità e diritti pubbliche affissioni. Lo stanziamento tiene conto del costo del fabbisogno annuo per il servizio a supporto dell'Ufficio Tributi, affidato all'esterno.

### Obiettivo Strategico 5.5 - Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |   |   |   |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|---|---|---|----------------------------------------------------------|
| <p>Dopo l'approvazione con del CC n.38 del 26/04/2021 del Regolamento Unico che disciplina le autorizzazioni alle esposizioni pubblicitarie, si rende necessario procedere alla definizione del nuovo Piano degli Impianti Pubblicitari che costituisce un'integrazione indispensabile al Regolamento.</p> <table><tr><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th></tr><tr><td>X</td><td>-</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>È in corso di definizione la documentazione del nuovo Piano degli Impianti Pubblicitari. Il Piano sarà presentato a breve al Consiglio Comunale. Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p> | 2022                                                      | 2023 | 2024 | X | - | - | <p>Ass. Ponzio</p> <hr/> <p>Edilizia<br/>Urbanistica</p> |
| 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2023                                                      | 2024 |      |   |   |   |                                                          |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                         | -    |      |   |   |   |                                                          |

| RISORSE FINANZIARIE                                    |                                              |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 14: Sviluppo economico e competitività        |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 4: Reti ed altri servizi di pubblica utilità |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                 | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                      | Spese Correnti                               | 346.020,00         | 345.940,00         | 345.940,00         |
| II                                                     | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                    | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                     | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                        | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                      | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                        | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>346.020,00</b>  | <b>345.940,00</b>  | <b>345.940,00</b>  |

|           |    |                                                            |
|-----------|----|------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 16 | Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca              |
| PROGRAMMA | 01 | Sviluppo del sistema agricolo e del sistema agroalimentare |

### Finalità e motivazione

Innovare il modello di governance rendendo partecipe delle scelte di sviluppo del territorio anche il sistema agricolo e agroalimentare anche in modo istituzionalmente strutturato.

Continuare la gestione e l'affidamento degli orti sociali.

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

| Obiettivi operativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Indirizzo Politico<br>U.O.C. / Servizio<br>Altri soggetti |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Ricognizione e verifica situazione attuale del territorio con valutazione dello stato del reticolo idraulico. Stesura di un disciplinare tecnico per il mantenimento dei fossi in accordo con i proprietari dei terreni al fine di garantire il buon funzionamento della raccolta acque.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'attività di ricognizione dei corsi d'acqua è stata ricondotta alla formazione del Piano strutturale Intercomunale e agli studi idraulici di supporto. Sulla base di questa ricognizione sarà avviata una più dettagliata analisi dello stato del reticolo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Bellucci<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Manutenzioni</p> <hr/> <p>Protezione Civile</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| <p><b>Nell'ambito della partecipazione alla formazione degli strumenti urbanistici saranno convocati i rappresentanti delle associazioni di categoria degli agricoltori specificatamente in ordine alla pianificazione di nuove infrastrutture nel territorio aperto per condividerne gli obiettivi e raccogliere contributi utili alla loro formazione.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>-</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2020                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | - | <p>Ass. Barsottini<br/>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Commercio<br/>Urbanistica<br/>LL.PP</p>                    |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | X                                                         | X    | X    | -    |      |   |   |   |   |   |                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------|
| <p>Alla luce dei contributi ricevuti nella fase di partecipazione del Piano Strutturale l'obiettivo è stato ricondotto alla partecipazione del percorso di formazione del Piano Operativo Comunale in ragione del maggior dettaglio progettuale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2022 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>                                                                                                                                                                                  |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |                                                            |
| <p><b>Istituire una commissione agricoltura che tenga costantemente i rapporti con le imprese agricole e una sezione dedicata all'agricoltura sul sito del Comune.</b></p> <table><tr><td>2020</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td><td>X</td></tr></table> <p><b>Stato di attuazione anno 2022</b></p> <p>Obiettivo conglobato nella strategia programmatica "empoli Food" 2030.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2022 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | X | X | X | X | X | <p>Ass. Marconcini</p> <hr/> <p>Ambiente<br/>Commercio</p> |
| 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |      |   |   |   |   |   |                                                            |
| X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X    | X    | X    | X    |      |   |   |   |   |   |                                                            |

| RISORSE FINANZIARIE                                                     |                                              |                    |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca              |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 1: Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                  | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                       | Spese Correnti                               | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| II                                                                      | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                     | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                      | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                         | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                       | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                         | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |

|                  |           |                                                                  |
|------------------|-----------|------------------------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>18</b> | <b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>    |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>01</b> | <b>Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b> |

### Finalità e motivazione

Il programma vede l'impiego di risorse per l'adesione alle associazioni rappresentative degli enti locali, quali ANCI, Anutel e Anusca, a tutela degli interessi dei Comuni e degli ambiti relativi a specifici servizi (quali i servizi tributi e demografici).

| RISORSE FINANZIARIE                                                    |                                              |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali    |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 1: Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                 | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                                                      | Spese Correnti                               | 14.200,00          | 14.200,00          | 14.200,00          |
| II                                                                     | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                                                    | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                                                     | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                        | di cui F.do anticipazione liquidità          | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                                                      | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                        | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>14.200,00</b>   | <b>14.200,00</b>   | <b>14.200,00</b>   |

|           |    |                        |
|-----------|----|------------------------|
| MISSIONE  | 20 | Fondi e Accantonamenti |
| PROGRAMMA | 01 | Fondo di Riserva       |

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito all'accantonamento di legge a fondo di riserva, ai sensi dell'art. 166 del D.lgs. 267/2000.

| RISORSE FINANZIARIE                 |                                              |                    |                    |                    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 20: Fondi e Accantonamenti |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 1: Fondo di riserva       |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                              | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                   | Spese Correnti                               | 133.579,11         | 100.954,86         | 123.070,86         |
| II                                  | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                 | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                  | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                     | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                   | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                     | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>133.579,11</b>  | <b>100.954,86</b>  | <b>123.070,86</b>  |

|           |    |                                  |
|-----------|----|----------------------------------|
| MISSIONE  | 20 | Fondi e Accantonamenti           |
| PROGRAMMA | 02 | Fondo crediti dubbia esigibilità |

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito agli accantonamenti previsti dalla normativa contabile a fondo crediti dubbia esigibilità.

| RISORSE FINANZIARIE                              |                                              |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 20: Fondi e Accantonamenti              |                                              |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 2: Fondo crediti di dubbia esigibilità |                                              |                     |                     |                     |
| Titolo                                           | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| I                                                | Spese Correnti                               | 1.793.672,00        | 1.950.697,00        | 1.950.697,00        |
| II                                               | Spese in Conto Capitale                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| III                                              | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| IV                                               | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                  | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| V                                                | Anticipazione tesoriere                      | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                  | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>1.793.672,00</b> | <b>1.950.697,00</b> | <b>1.950.697,00</b> |

|           |    |                        |
|-----------|----|------------------------|
| MISSIONE  | 20 | Fondi e Accantonamenti |
| PROGRAMMA | 03 | Altri fondi            |

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito agli accantonamenti previsti dalla normativa contabile a fondi spese future, quali l'indennità di fine mandato del Sindaco e gli oneri per futuri rinnovi contrattuali del personale dipendente.

| RISORSE FINANZIARIE                 |                                              |                    |                    |                    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 20: Fondi e Accantonamenti |                                              |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 3: Altri fondi            |                                              |                    |                    |                    |
| Titolo                              | Descrizione                                  | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| I                                   | Spese Correnti                               | 19.350,00          | 19.850,00          | 19.850,00          |
| II                                  | Spese in Conto Capitale                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| III                                 | Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| IV                                  | Spese per rimborso prestiti                  | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                     | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>   | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| V                                   | Anticipazione tesoriere                      | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                     | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>         | <b>19.350,00</b>   | <b>19.850,00</b>   | <b>19.850,00</b>   |

|           |    |                                                             |
|-----------|----|-------------------------------------------------------------|
| MISSIONE  | 50 | Debito Pubblico                                             |
| PROGRAMMA | 02 | Quota capitale Ammortamento Mutui e Prestiti Obbligazionari |

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito alle spese per il rimborso delle quote capitale di mutui e prestiti, in conformità ai relativi piani di ammortamento.

| RISORSE FINANZIARIE                                                      |                                            |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MISSIONE 50: Debito Pubblico                                             |                                            |                    |                    |                    |
| PROGRAMMA 2: Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari |                                            |                    |                    |                    |
| Titolo                                                                   | Descrizione                                | PREVISIONE<br>2023 | PREVISIONE<br>2024 | PREVISIONE<br>2025 |
| IV                                                                       | Spese per rimborso prestiti                | 322.406,00         | 561.880,00         | 604.480,00         |
|                                                                          | <i>di cui F.do anticipazione liquidità</i> | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
|                                                                          | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>       | <b>322.406,00</b>  | <b>561.880,00</b>  | <b>604.480,00</b>  |

|                  |           |                                                  |
|------------------|-----------|--------------------------------------------------|
| <b>MISSIONE</b>  | <b>99</b> | <b>Servizi per Conto Terzi</b>                   |
| <b>PROGRAMMA</b> | <b>01</b> | <b>Servizi per Conto Terzi e Partite di Giro</b> |

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito alle spese per conto terzi e partite di giro e trova corrispondenza in analogo stanziamento in entrata, con effetto neutrale sugli equilibri di bilancio. Rappresenta, in particolare, le movimentazioni finanziarie per ritenute previdenziali e assistenziali ed erariali operate dall'Ente quale sostituto di imposta, per depositi cauzionali attivi e passivi, per anticipazione economale ed altri acquisti di beni e servizi o trasferimenti per conto di terzi.

| RISORSE FINANZIARIE                                    |                                      |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| MISSIONE 99: Servizi per Conto Terzi                   |                                      |                     |                     |                     |
| PROGRAMMA 1: Servizi per conto terzi e partite di giro |                                      |                     |                     |                     |
| Titolo                                                 | Descrizione                          | PREVISIONE<br>2023  | PREVISIONE<br>2024  | PREVISIONE<br>2025  |
| VII                                                    | Spese per servizi e partite di giro  | 7.772.245,00        | 7.772.245,00        | 7.772.245,00        |
|                                                        | <i>di cui Fpv</i>                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                                        | <b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b> | <b>7.772.245,00</b> | <b>7.772.245,00</b> | <b>7.772.245,00</b> |

## **PROGRAMMAZIONE ALLEGATA**

- Il Piano triennale delle opere pubbliche 2023-25 è stato aggiornato
- Il Piano triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali 2023-25 è stato aggiornato
- Il Piano triennale del fabbisogno del personale è stato aggiornato al 2023-25
- Il Programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi è stato aggiornato al 2023-24
- Il Programma degli interventi di collaborazione esterna è stato aggiornato al 2023