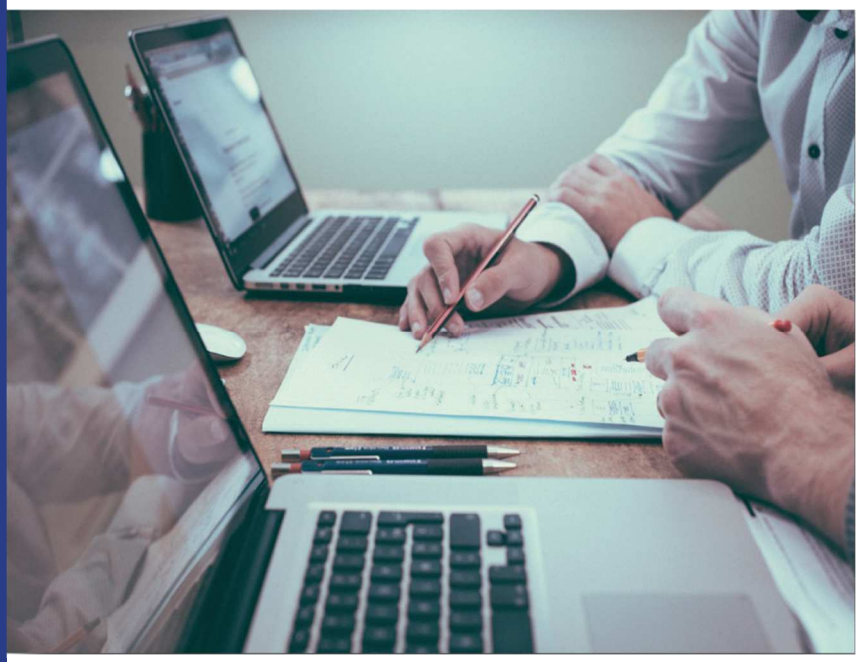
Firmato digitalmente da:
Pulga Matteo
Firmato il 25/03/2024 17:21
Seriale Certificato: 3311912
Valido dal 19/02/2024 al 19/02/2027
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

RELAZIONE DI
FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

2024

Comune di EMPOLI (FI)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "-Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

a. sistema ed esiti dei controlli interni;
b. eventuali rilievi della Corte dei conti;
c. azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
d. situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
e. azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
f. quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoel, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

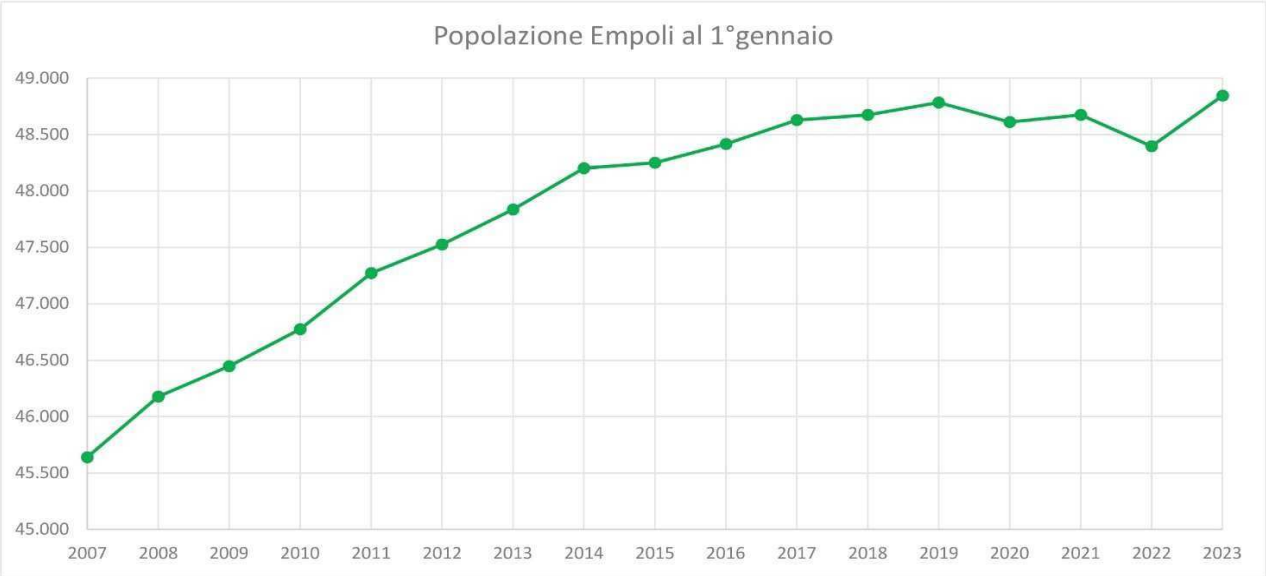
PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali

1.1 Popolazione residente al 31.12

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	48.783	48.611	48.674	48.397	48.844



1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

LA GIUNTA COMUNALE				
CARICA	NOME E COGNOME	DELEGHE	INIZIO CARICA	CESSAZIONE CARICA
Sindaca	**Brenda BARNINI**	**dal 28/05/2019** Bilancio, Personale, Educazione e Infanzia, Società partecipate	28/05/2019	Giugno 2024
Assessore Vice Sindaco	**Fabio BARSOTTINI**	**dal 01/06/2019** Lavori Pubblici, Edilizia, Infrastrutture, Mobilità, Urbanistica, Rapporti con il Consiglio Comunale	01/06/2019 (Decreto N.50 nomina – Decreto 51 attribuzione deleghe)	Giugno 2024
Assessore	**Adolfo BELLUCCI**	**dal 01/06/2019** Manutenzione strade, Scuole, Cimiteri, Immobili e impianti, consorzi stradali	01/06/2019 (Decreto N.50 nomina – Decreto 51 attribuzione deleghe)	Giugno 2024
Assessore	**Fabrizio BIUZZI**	**dal 01/06/2019** Sport, Associazionismo e Volontariato;	01/06/2019 (Decreto N.50 nomina – Decreto	Giugno 2024

			51 attribuzione deleghe)	
Assessore	**Massimo MARCONCINI**	**dal 01/06/2019** Ambiente, Agricoltura, Tutela animali, Protezione Civile, Tutela del territorio, Legalità e politiche del lavoro;	01/06/2019 (Decreto N.50 nomina – Decreto 51 attribuzione deleghe)	Giugno 2024
Assessore	**Antonio PONZO PELLEGRINI**	**dal 01/06/2019** Commercio, Attività produttive, Innovazione, Sicurezza e Decoro urbano, Polizia Municipale;	01/06/2019 (Decreto N.50 nomina – Decreto 51 attribuzione deleghe)	Giugno 2024
Assessora	**Giulia TERRENI**	**dal 01/06/2019** Cultura, Turismo, Tradizioni popolari, Qualità della vita, Creatività;	01/06/2019 (Decreto N.50 nomina – Decreto 51 attribuzione deleghe)	Giugno 2024
Assessora	**Valentina TORRINI**	**dal 01/06/2019** Welfare, Sociale, Casa, Integrazione, Accoglienza, Pari Opportunità, Diritti civili	01/06/2019 (Decreto N.50 nomina – Decreto 51 attribuzione deleghe)	Giugno 2024

IL CONSIGLIO COMUNALE				
carica	COGNOME	NOME	INIZIO CARICA	CESSAZIONE CARICA
Sindaca	BARNINI	Brenda	28/05/2019	Giugno 2024
Consigliere Presidente CC dal 15/06/2019 Delibera CC n. 52 delega : Cultura della Memoria e Partecipazione (decreto del Sindaco n. 56 del 27/06/2019)	MATELLASSI	Alessio	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliera	ROVAI	Viola	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliera	FLUVI	Sara	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliera	MANNUCCI	Laura	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	FALORNI	Simone	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	BAGNOLI	Athos	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	IALLORENZI	Roberto	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	RAMAZZOTTI	Rossano	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	GIACOMELLI	Luciano	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	CAPORASO	Roberto	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliera	CIONI	Simona	01/06/2019	Giugno 2024
Consigliere	FARAONI	Andrea	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliera	D'ANTUONO	Maria Cira	01/06/2019	Giugno 2024
Consigliera	PAGNI	Chiara	01/06/2019	Giugno 2024
Consigliere	FABBRIZZI	Riccardo	22/05/2020	Giugno 2024
Consigliere	POGGIANTI	Andrea	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	CHIAVACCI	Gabriele	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	PICCHIELLI	Andrea	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliera	CIONI	Beatrice	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliere	MASI	Leonardo	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliera Vice Presidente CC dal 15/06/2019 Delibera CC n.53	BALDI	Anna	29/05/2019	Giugno 2024
Consigliera	GIORDANO	Dessislava	18//12/2023	Giugno 2024
A seguito delle dimissioni dei consiglieri Pavese Federico e Simona Di Rosa nel prossimo Consiglio Comunale sarà proceduto alla surroga degli stessi con i Sigg.ri Silvia Terreni e Jacopo Maccari che hanno comunicato l'accettazione della carica.				

CONSIGLIERI CESSATI DURANTE IL MANDATO				
Consigliere	BARSOTTINI	Fabio	29/05/2019	*Cessato a seguito dell'accettazione della nomina ad Assessore Comunale, disposta dal Sindaco con proprio Decreto n. 50 del 01/06/2019*
Consigliere	BELLUCCI	Adolfo	29/05/2019	*Cessato a seguito dell'accettazione della nomina ad Assessore Comunale, disposta dal Sindaco con proprio Decreto n. 50 del 01/06/2019*
Consigliere	PONZO PELLEGRINI	Antonio	29/05/2019	*Cessato a seguito dell'accettazione della nomina ad Assessore Comunale, disposta dal Sindaco con proprio Decreto n. 50 del 01/06/2019*
Consigliere	ANCILLOTTI	Lorenzo	29/05/2019	04/05/2020
Consigliere	BATTINI	Vittorio	29/05/2019	12/12/2023
Consigliere	PAVESE	Federico	29/05/2019	12/03/2024
Consigliera	DI ROSA	Simona	29/05/2019	13/03/2024

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile

Organigramma*	**Denominazione**
Direttore:	Figura non istituita
Segretario:	Rita Ciardelli
Numero dirigenti	N. 6 posizioni di cui 4 ricoperte
Numero posizioni organizzative	4
Numero totale personale dipendente	N. 174 di cui n. 12 a tempo determinato
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore:	**Settore I – Affari Generali e Istituzionali**
Servizi:	1. Staff del Sindaco
	2. Servizio Segreteria Generale e Contenzioso
	3. Servizio Segreteria del Sindaco
	4. Servizio Comunicazione
	5. Servizio Programmazione e Controlli
Settore:	**Settore II - Servizi di Supporto e al Cittadino**
Servizi:	1. Servizio Contratti e Provveditorato
	2. Servizio URP

	3. Servizio Archivio e Protocollo
	4. Servizio I.C.T.
	5. U.O.C. Giudice di Pace e Servizi Demografici
Settore:	**Settore III - Servizi Finanziari e Risorse Umane**
Servizi:	1. Servizio Finanziario
	2. Servizio Tributi
	3. U.O.C. Gestione Risorse Umane
Settore:	**Settore IV – Gestione del Territorio**
Servizi:	1. Servizio Edilizia
	2. Servizio Urbanistica
	3. Servizio Ambiente
	4. Servizio SUAP e Attività Economiche
	5. Servizio Protezione Civile
Settore:	**Settore V - Lavori Pubblici e Patrimonio**
Servizi:	1. U.O.C. Patrimonio e Concessioni
	2. Servizio LLPP Progettazione Immobili
	3. Servizio LLPP Progettazione Infrastrutture e Mobilità
	4. Servizio Manutenzione Immobili e Verde Pubblico
	5. Servizio Manutenzione Impianti e Infrastrutture
Settore:	**Settore VI – Servizi alla Persona**
Servizi:	1. Servizio Educativo all'Infanzia
	2. Servizio Cultura, Turismo, SUEV
	3. Servizio Biblioteca, Beni Culturali, Arch. Storico e Pol. Giovanili
	4. U.O.C. Scuola e Sport

* Si precisa che con Deliberazione GC n. 175 del 06/10/2023, integrata dalla Delibera GC n. 177 del 11/10/2023, è stata modificata la succitata macrostruttura, la cui entrata in vigore è subordinata all'approvazione delle nuove pesature dirigenziali (come ribadito dalla Deliberazione GC n. 173 del 27/12/2023).

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

	2020	2021	2022	2023
Nidi d'infanzia e Centro Zerosei	n. 6 Totale Posti 321	n. 6 totale Posti n.321	n. 6 totale Posti n.321	n.6 totale posti n.321
Scuole dell'infanzia	n. 13 iscritti n.1005	n. 13 scuole pubbliche n. 3 scuole iscritti n.1004	a.s. 2022/23 n.11 scuole pubbliche n. 3 scuole private tot. iscritti n.861	a.s. 2023/24 n.11 scuole pubbliche n.3 scuole private tot. iscritti n.898
Scuole primarie	n. 14 iscritti n. 2104	a.s. 2021/22 n.14 scuole pubbliche n. 2 scuole private tot. iscritti n.1961	a.s. 2022/23 n.14 scuole pubbliche n. 2 scuole private tot. iscritti n.2010	a.s. 2023/24 n.14 scuole pubbliche n. 2 scuole private tot. iscritti n.1915
Scuole secondarie 1°grado	n. 2 iscritti n.1364	a.s. 2021/22 n.2 scuole pubbliche n. 2 scuole private tot. iscritti n.1413	a.s. 2022/23 n.2 scuole pubbliche n. 2 scuole private tot. iscritti n.1376	a.s. 2023/24 n.2 scuole pubbliche n. 2 scuole private tot. iscritti n.1360
Biblioteca	n.1 presenze n. 59.967	n. 1 presenze a fine anno n. 64.323	n. 1 presenze a fine anno n. 83.000	n.1 presenze a fine anno n. 80.052
Musei	n. 6	n. 6	n. 6	n.6
Residenze per anziani	n. 2	n. 2	n. 2	n.2
Farmacie Comunali	n. 2	n. 2	n. 2	n.2 sono inoltre state attivate le

				procedure per l'apertura della 3^ farmacia comunale in loc. Villanuova programmata per la fine del corrente esercizio.
Cimiteri	n. 12	n. 12	n. 12	n.12
Rete fognaria nera	Km 6	Km 6	Km 7	Km. 7,2
Rete fognaria mista	Km 150.6	Km 150.6	Km 150.6	Km.150,7
Depuratore	n. 1	n. 1	n. 1	n.1
Rete acquedotto	Km 238,81 (distribuzione) Km.15,14 (adduzione	Km 238,81 (distribuzione) Km.15,14 (adduzione)	Km 242 (distribuzione) Km.15 (adduzione)	Km 242,50 (distribuzione) Km.14,30 (adduzione) Dato ad oggi disponibile
Aree verdi, parchi giardini	n. 276 sup. ha. 118.5	n. 276 sup. ha. 118.50	n.276 sup. ha. 111,89	n.276 sup. ha. 111,89
Punti luce illuminazione pubblica	n. 7.141	n. 7.500	n. 7.500	n. 7.500
Rete gas	Km 178	Km 178	Km 178	Km.179,8
Raccolta rifiuti indifferenziati	t. 4066	t. 4.227	t. 4.074	t 3.940
Raccolta rifiuti differenziati	t. 19106 - 82%	t. 20.260 - 83%	t. 19.295- 82%	t. 19.337– 83%
Canile municipale	n. 1	n. 1	n. 1	n.1
Discarica	n. 1 in gestione post operativa	n. 1 in gestione post operativa	n. 1 in gestione post operativa	n. 1 in gestione post operativa
Centro elaborazione dati	Sì	Sì	Sì	Sì
Personal computer	n. 350	n. 355	n. 355	n.355
Piscina	n. 1	n. 1	n. 1	n.1
Palasport	n. 1	n. 1	n. 1	n.1
Stadio cittadino	n. 1	n. 1	n. 1	n.1
Imp. sportivi di calcio frazionali	n. 10	n. 10	n. 10	n.10
Palestre scolastiche	n. 6	n. 6	n. 6	n.6
Palestre comunali	n. 3	n. 3	n. 3	n.3
Altri impianti sportivi	n. 6	n. 6	n. 6	n.6
Palacongressi	n. 1	n. 1	n. 1	n.1

Modalità di gestione dei principali servizi comunali

Servizio	Modalità svolgimento
Biblioteca	DIRETTA+APPALTO
Servizi informativi per la città e biblioteca	APPALTO
Servizi di informazione e comunicazione per l'URP e la Rete Civica	DIRETTA+APPALTO
Nido d'infanzia "Stacciaburatta"	DIRETTA+APPALTO
Centro "Zerosei"	DIRETTA+APPALTO
Nido d'infanzia "Piccolo Mondo"	APPALTO
Nido d'infanzia "La casa dei canguri"	APPALTO
Nido d'infanzia "Il Melograno"	APPALTO
Nido d'infanzia "Trovamici"	APPALTO
Tesoreria comunale	APPALTO
Palestra Ponte a Elsa	(in ristrutturazione)
Campo di calcio periferico Avane	APPALTO
Palestra Lazzeri	APPALTO
Trasporto scolastico: n.6 linee primarie/infanzia + n.5 linee medie inf.	APPALTO
Trasporto scolastico: n.3 linee primarie/infanzia	DIRETTA
Refezione scolastica: Preparazione pasti Centro cottura + n. 2 Nidi	DIRETTA+APPALTO
Refezione scolastica: Preparazione pasti micro-cucine scolastiche + n.4 Nidi, Trasporto pasti e Sporzionamento/pulizia	APPALTO
Servizio di pre-scuola	APPALTO

Servizio	Modalità svolgimento
Sostegno educativo-scolastico per l'handicap	APPALTO
Servizi extrascolastici "Trovamici"	APPALTO
Disinfestazione e derattizzazione	APPALTO
Gestione canile municipale	APPALTO
Piano di telefonia mobile	APPALTO
Servizio Sicurezza Prevenzione e Protezione	APPALTO
Area Naturale Protetta Arnovecchio	APPALTO
Cura e tutela colonie feline	APPALTO
Cattura cani vaganti	APPALTO
Pronto soccorso veterinario 24 h	APPALTO

Servizi in concessione a terzi

Servizio	Modalità svolgimento
TARI riscossione accertamento e contenzioso	CONCESSIONE
Pubbliche affissioni e supporto imposta pubblicità	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Pozzale	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico S. Maria	CONCESSIONE

Campo di calcio periferico Pagnana	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Villanova	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Monterappoli	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Ponte a Elsa	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Fontanella	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Ponzano	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Cortenuova	CONCESSIONE
Pista atletica - palestre centro sportivo	CONCESSIONE
Stadio comunale	CONCESSIONE
Palazzetto Sport - campi tennis	CONCESSIONE

Funzioni comunali trasferite e servizi gestiti in forma associata

Servizio	Ente Capofila	Modalità svolgimento
Turismo	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	GESTIONE ASSOCIATA
Procedura di valutazione impatto ambientale, vincolo idrogeologico, pareri per procedimenti in materia paesaggistica	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Servizio di Polizia Municipale	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Assistenza domiciliare e servizi a sostegno del Piano Assistenziale Individuale	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Servizi sociali ricadenti nelle seguenti aree di intervento: famiglia (compresa tutela minori) - disagio adulti - anziani - immigrati	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Servizio di protezione civile	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Formazione dipendenti	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	GESTIONE ASSOCIATA
Statistica	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Catasto Boschi	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	GESTIONE ASSOCIATA
Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli	Comune di Empoli	GESTIONE ASSOCIATA

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvato, da ultimo, dal Decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con quello dell'Economia e delle finanze, del 4 agosto 2023, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 8	0 su 8

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Regolamenti approvati e modificati dal *Consiglio Comunale* - mandato 2019/2024			
N.	N. Atto	Data	Oggetto
2019			
	110	18/11/2019	REGOLAMENTO COMMISSIONE PARI OPPORTUNITA'- MODIFICHE.
	121	25/11/2019	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DEL SISTEMA MUSEALE EMPOLESE
2020			
	29	28/05/2020	REGOLAMENTO COMUNALE PER LA CONSULTA COMUNALE DEGLI STUDENTI DELLE SCUOLE SUPERIORI DI EMPOLI - APPROVAZIONE.
	28	28/05/2020	REGOLAMENTO INTERNO DELLA CONSULTA COMUNALE SULLA DISABILITÀ - MODIFICHE.
	58	16/07/2020	APPROVAZIONE CONVENZIONE E REGOLAMENTO SISTEMA MUSEALE DIFFUSO EMPOLESE VALDELSA (MUDEV)
	65	28/07/2020	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU) – APPROVAZIONE REGOLAMENTO ANNO 2020
	64	28/07/2020	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) ANNO 2020
	109	14/12/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER LE OPERE DI STREET ART
2021			
	30	29/03/2021	REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA ZONA EMPOLESE VALDELSA - APPROVAZIONE MODIFICHE.
	42	26/04/2021	REGOLAMENTO CONTENENTE DISPOSIZIONI PER LA COSTITUZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DELLE COMMISSIONI MENSA (C. M.) E DELLA GIUNTA ESECUTIVA – APPROVAZIONE.
	40	26/04/2021	IMPOSTA DI SOGGIORNO – MODIFICHE AL REGOLAMENTO
	39	26/04/2021	CANONE DI CONCESSIONE PER L'OCCUPAZIONE DELLE AREE E DEGLI SPAZI APPARTENENTI AL DEMANIO O AL PATRIMONIO INDISPONIBILE, DESTINATI A MERCATI REALIZZATI ANCHE IN STRUTTURE ATTREZZATE (CANONE MERCATALE) – APPROVAZIONE REGOLAMENTO
	38	26/04/2021	CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (CANONE UNICO) – APPROVAZIONE REGOLAMENTO
	67	30/06/2021	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) ANNO 2021
	75	29/07/2021	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE IN MATERIA DI CAPPOTTI ESTERNI, FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA E DELLA PRESTAZIONE ENERGETICA DEGLI EDIFICI ESISTENTI.
	131	30/12/2021	REVISIONE REGOLAMENTO E PIANO COMUNALE PER IL COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE: APPROVAZIONE.
	124	30/12/2021	CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (CANONE UNICO) – APPROVAZIONE MODIFICHE AL

			REGOLAMENTO
2022			
	6	31/01/2022	REGOLAMENTO PER L'ORGANIZZAZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE – MODIFICHE
	11	21/02/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DEL GARANTE PER L'INFANZIA E L'ADOLESCENZA DEL COMUNE DI EMPOLI
	22	29/03/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO ISTITUTIVO DEL CONSIGLIO DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI DEL COMUNE DI EMPOLI
	21	29/03/2022	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA CURA, LA RIGENERAZIONE E LA GESTIONE CONDIVISA DEI BENI COMUNI.
	20	29/03/2022	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DEL SERVIZIO BIBLIOTECA COMUNALE
	27	26/04/2022	REGOLAMENTO PER L'ORGANIZZAZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE - MODIFICHE.
	46	30/05/2022	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF
	45	30/05/2022	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU) – APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO
	111	19/12/2022	SERVIZIO INTEGRATO DI GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI FINALIZZATO ALL'APPLICAZIONE DELLA TARIFFA CORRISPETTIVA - APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEI RIFIUTI E PRESA D' ATTO DELLA CARTA DI QUALITA' DEL SERVIZIO
	110	19/12/2022	VARIAZIONE REGIME TASSA SUI RIFIUTI (TARI) DA TRIBUTO A TARIFFA CORRISPETTIVA DAL 01/01/2023 ED APPROVAZIONE REGOLAMENTO TARIFFARIO
	22	29/03/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO ISTITUTIVO DEL CONSIGLIO DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI DEL COMUNE DI EMPOLI
2023			
	20	15/03/2023	DEFINIZIONE AGEVOLATA DELLE CONTROVERSIE ATTRIBUITE ALLA GIURISDIZIONE TRIBUTARIA AI SENSI DELL'ART. 1 C. 186-205 DELLA L. 197/2022 – APPROVAZIONE REGOLAMENTO
	19	15/03/2023	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU) – APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO
	28	26/04/2023	CANONE UNICO – MODIFICA REGOLAMENTO PER INTRODUZIONE ESENZIONE OCCUPAZIONI CON DEHORS/TAVOLI E SEDIE PER AVVIO NUOVE ATTIVITÀ
	27	26/04/2023	REGOLAMENTO COMUNALE DELLA CONSULTA COMUNALE DEGLI STUDENTI DELLE SCUOLE SUPERIORI DI EMPOLI- MODIFICHE
	46	30/05/2023	TARIFFA CORRISPETTIVA (TARIC) – DETERMINAZIONE CRITERI AGEVOLAZIONI SOCIALI DI CUI ALL'ART. 30 DEL REGOLAMENTO TARIC
	59	28/07/2023	REGOLAMENTO DELL'ISTITUTO REFERENDARIO - APPROVAZIONE.
	57	28/07/2023	TARIFFA CORRISPETTIVA (TARIC) – APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO
	67	28/09/2023	REGOLAMENTO PER LA STIPULA E LA GESTIONE DEI PATTI DI GEMELLAGGIO E PATTI DI AMICIZIA E DI COLLABORAZIONE - APPROVAZIONE
	74	14/11/2023	REGOLAMENTO PER LA SOSTA DEI VEICOLI AL SERVIZIO DELLE DONNE IN STATO DI GRAVIDANZA O DI GENITORI CON UN BAMBINO DI ETA' NON SUPERIORE A DUE ANNI, MUNITI DI CONTRASSEGNO SPECIALE, DENOMINATO PERMESSO ROSA RIFERIMENTO DELIBERA DI GIUNTA N. 171/2022. APPROVAZIONE.
	109	28/12/2023	TARIFFA CORRISPETTIVA (TARIC) – APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO DAL 01/01/2024

Regolamenti approvati e modificati dalla *Giunta Comunale*- mandato 2019/2024

N.	N. Atto	Data	Oggetto
2019			
	142	31/07/2019	APPROVAZIONE SCHEMI DI ATTO UNILATERALE D'OBBLIGO DI CUI AGLI

			ARTICOLI 75.3 TER, 75.3 QUATER E 75.3 SEXIES DEL REGOLAMENTO URBANISTICO, AGGIORNATI ALLA LEGGE REGIONALE TOSCANA 65/2014.
	145	07/08/2019	REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - MODIFICHE
	148	28/08/2019	REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. MODIFICA
	174	16/10/2019	DISCIPLINARE TECNICO PER LE OCCUPAZIONI DEL SUOLO PUBBLICO PER LA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI E BEVANDE - MODIFICA ARTICOLO 2
	203	25/11/2019	PROGETTO MERCATALE - MODIFICA DISCIPLINARE
	219	11/12/2019	PIANO DELLA SOSTA - MODIFICA E INTEGRAZIONE AI DISCIPLINARI DI "ZTL-AP" E DI "ZCS-ZCS ZONA OSPEDALIERA"
2020			
	8	22/01/2020	REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI DEL COMUNE DI EMPOLI
	92	17/06/2020	DISCIPLINARE PER L'USO DELL'IMMOBILE LA VELA - SALA MARGHERITA HACK - APPROVAZIONE.
	146	30/09/2020	REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - MODIFICA
	192	18/11/2020	ADESIONE AL SISTEMA MUSEALE UNICO MTA MUSEI TOSCANI PER L'ALZHEIMER APPROVAZIONE DELLA CONVENZIONE E DEL REGOLAMENTO
	203	02/12/2020	PREMIO POZZALE 2020/21. AVVIO DELLA 68^ EDIZIONE. REGOLAMENTO.
	223	23/12/2020	REGOLAMENTO COMUNALE PER LA CORRESPONSIONE DEGLI INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE - APPROVAZIONE.
	222	23/12/2020	REGOLAMENTO SULL'ATTRIBUZIONE DELLE INDENNITÀ PER SPECIFICHE RESPONSABILITÀ-APPROVAZIONE
2021			
	110	16/06/2021	APPROVAZIONE AVVISO PUBBLICO PER L'OFFERTA DI "MURI LIBERI" AI SENSI DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER LE ATTIVITÀ DI STREET ART
	113	24/06/2021	DISCIPLINARE PER LA CONCESSIONE IN USO DEI LOCALI DELLA "CASA DELLA MEMORIA" - APPROVAZIONE
	132	21/07/2021	REGOLAMENTO COMUNALE IN MATERIA DI CAPPOTTI ESTERNI, FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA E DELLA PRESTAZIONE ENERGETICA DEGLI EDIFICI ESISTENTI.PROPOSTA DI APPROVAZIONE AL CONSIGLIO
	159	15/09/2021	PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA COMUNALE DEGLI IMPIANTI DI TELEFONIA MOBILE E DEL REGOLAMENTO PER L'INSTALLAZIONE DI STAZIONI RADIO BASE NEL COMUNE DI EMPOLI.
	206	17/11/2021	DISCIPLINARE PER LA TENUTA DEI MATRIMONI CIVILI E DELLE UNIONI CIVILI NELLA CASA COMUNALE.
	230	03/12/2021	CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA (CANONE UNICO) – PROPOSTA AL CONSIGLIO COMUNALE DI APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO
	257	22/12/2021	REVISIONE REGOLAMENTO E PIANO COMUNALE PER IL COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE: APPROVAZIONE PROPOSTA PER IL CONSIGLIO COMUNALE.
	251	22/12/2021	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI CONTRASTO DELL'EVASIONE TRIBUTARIA DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 1091, LEGGE 30 DICEMBRE 2018, N. 145 - APPROVAZIONE
2022			
	12	02/02/2022	ISTITUZIONE, EX ART 5 DEL VIGENTE REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI, DELL'UFFICIO DELLE BAMBINE E DEI BAMBINI PER IL COMUNE DI EMPOLI
	22	16/02/2022	"REGOLAMENTO COMUNALE PER LA CORRESPONSIONE DEGLI INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE" - APPROVAZIONE MODIFICHE INTEGRATIVE.
	52	23/03/2022	REGOLAMENTO PER LA CURA, LA RIGENERAZIONE E LA GESTIONE CONDIVISA DEI BENI COMUNI - PROPOSTA AL CONSIGLIO COMUNALE DI APPROVAZIONE
	78	27/04/2022	MODIFICHE AL DISCIPLINARE PER LA CONCESSIONE IN USO DELLA CASA DELLA MEMORIA APPROVATO CON DELIBERA G.C. N. 113 DEL 24/06/2021
	135	20/07/2022	REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DELLA GIUNTA COMUNALE IN MODALITA' TELEMATICA. APPROVAZIONE.
	162	02/09/2022	SOCIETA "IN HOUSE" AQUATEMPRA S.S.D.A.R.L. - REGOLAMENTO RELATIVO ALLA NOMINA, COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO DEL COMITATO DI CONTROLLO ANALOGO - APPROVAZIONE
	164	07/09/2022	DISCIPLINARE PER L'ACCETTAZIONE DI DONAZIONI AL SISTEMA MUSEALE

			EMPOLESE. APPROVAZIONE
	170	14/09/2022	SOCIETÀ "IN HOUSE" AQUATEMPRA S.S.D.A.R.L. - REGOLAMENTO RELATIVO ALLA NOMINA, COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO DEL COMITATO DI CONTROLLO ANALOGO. REVOCA DELLA DELIBERA 162 DEL 02/09/2022. NUOVA APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO RELATIVO ALLA NOMINA, COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO DEL COMITATO DI CONTROLLO ANALOGO E CONTESTUALE APPROVAZIONE DELLE AGGIORNATE PREVISIONI ECONOMICHE DELLA SOCIETÀ SULL'ANNO 2022
	195	19/10/2022	MODIFICA AL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI - APPROVAZIONE "REGOLAMENTO SULL'ACCESSO AGLI IMPIEGHI"
	202	02/11/2022	MODIFICA AL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI – APPROVAZIONE "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE PROCEDURE COMPARATIVE PER LE PROGRESSIONI VERTICALI"
	239	07/12/2022	REGOLAMENTO UE 2016/679 - ART. 30, 1° COMMA - ADOZIONE NUOVO REGISTRO DEI TRATTAMENTI DEL COMUNE DI EMPOLI
2023			
	46	05/04/2023	CANONE UNICO – ESENZIONE OCCUPAZIONI CON DEHORS/TAVOLI E SEDIE PER AVVIO NUOVE ATTIVITÀ – PROPOSTA AL CONSIGLIO COMUNALE DI MODIFICA REGOLAMENTO
	111	28/06/2023	MODIFICA AL TITOLO II "L'ORGANIZZAZIONE" DEL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI – INTRODUZIONE ART. 6 – BIS "SOGGETTI"
	124	12/07/2023	APPROVAZIONE DELLA NUOVA CONVENZIONE E DEL REGOLAMENTO AL SISTEMA MUSEALE UNICO MTA MUSEI TOSCANI PER L'ALZHEIMER
	190	31/10/2023	APPROVAZIONE DISCIPLINARE PER LA CONCESSIONE DELL'AREA PER L'INSTALLAZIONE DI CIRCHI ED ATTENDIMENTO ANIMALI AL SEGUITO
	191	31/10/2023	MODIFICHE AL MODELLO DI DISCIPLINARE PER MANIFESTAZIONI COMMERCIALI A CARATTERE STRAORDINARIO PREVISTO DALL'ART. 31 DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER IL COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE DI CUI ALLA DELIBERA CONSILIARE N. 131/2021
	208	29/11/2023	REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA SUL DIVIETO DI FUMO. APPROVAZIONE
2024			
	2	10/01/2024	"DISCIPLINARE PER LA TENUTA DEI RITI CIVILI (MATRIMONI E UNIONI CIVILI) NELLA CASA COMUNALE" - AGGIORNAMENTO.

4 Attività tributaria

4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	0,87%	0,87%	0,87%	0,87%	0,87%
Fabbricati rurali e strumentali	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Più specificatamente, nell'anno 2019 erano vigenti le seguenti aliquote e detrazioni approvate con deliberazione CC n. 50 del 30 luglio 2014:

- **Aliquota ordinaria** 0,87%;
- **Abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1-A/8 e A/9 e relative pertinenze** aliquota 0,6%. Detrazione di imposta per tale fattispecie €200,00
- **Immobili adibiti ad uso abitativo, concessi in locazione a titolo di abitazione principale, ai sensi dell'art. 2 comma 3 della legge 9.12.1998, n. 431** (affitti a canone concordato) aliquota 0,76%
- **Immobili di categoria catastale D/5** (*Istituto di credito, cambio e assicurazione con fine di lucro*) aliquota 1,06%;
- **Immobili non produttivi del reddito fondiario ai sensi dell'art. 43 del T.U. di cui al DPR 917/1986** aliquota 0,825%;
- **Immobili rientranti nelle categorie catastali A1/A2/A3/A4/A5/A6/A7/A8/A9 e relative pertinenze non rientranti nei casi precedenti** (abitazioni sfitte, abitazioni a disposizione, abitazioni locate a canone non concordato etc..) aliquota 0,99%.

Con deliberazione CC n. 67 del 28 luglio 2020 sono confermate le aliquote e detrazioni vigenti per l'anno 2019 e introdotte, in considerazione dell'emergenza sanitaria da Covid_19, le seguenti ulteriori aliquote agevolate, confermate con le successive delibere CC 15 del 15/02/2021 e 36 del 26/04/2021 per l'anno 2021 :

- **C/1 (Negozi e botteghe) locati a soggetti che vi esercitano impresa, a condizione che il proprietario riduca i canoni di locazione del 50% o superiore**: aliquota 0,00%;
- **C/1 (Negozi e botteghe) locati a soggetti che vi esercitano impresa, a condizione che il proprietario riduca i canoni di locazione tra 40% e 49,99%**: aliquota 0,2175%;
- **C/1 (Negozi e botteghe) locati a soggetti che vi esercitano impresa, a condizione che il proprietario riduca i canoni di locazione tra 30% e 39,99%**: aliquota 0,435%;
- **C/1 (Negozi e botteghe) locati a soggetti che vi esercitano impresa, a condizione che il proprietario riduca i canoni di locazione tra 20% e 29,99%**: aliquota 0,6525%.

Con deliberazione CC 123 del 30/12/2021 sono state approvate le seguenti aliquote e detrazioni per l'anno 2022 rimaste vigenti anche nell'esercizio 2023:

- **Abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1-A/8 e A/9 e relative pertinenze** aliquota 0,6%. Detrazione di imposta per tale fattispecie €200,00
- **Immobili adibiti ad uso abitativo, concessi in locazione a titolo di abitazione principale, ai sensi dell'art. 2 comma 3 della legge 9.12.1998, n. 431** (affitti a canone concordato) aliquota 0,76%
- **Immobili rientranti nelle categorie catastali A1/A2/A3/A4/A5/A6/A7/A8/A9 e relative pertinenze non rientranti nei casi precedenti** (a titolo esemplificativo: abitazioni sfitte, abitazioni a disposizione, abitazione locate a canone non concordato, abitazioni in uso gratuito, eccetera) aliquota 1,03%;
- **Immobili non produttivi del reddito fondiario ai sensi dell'art. 43 del T.U. di cui al DPR 917/1986** aliquota 1,06%;
- **Immobili di categoria catastale A/10** *(Uffici e studi privati)* e **D/5** (*Istituto di credito, cambio e assicurazione con fine di lucro*) aliquota 1,06%;
- **Immobili appartenenti alla categoria catastale C, ad esclusione di C/1 (Negozi e botteghe) e C/3 (Laboratori per arti e mestieri), non ricompresi nelle categorie precedenti** aliquota 1,00%;
- **Aliquota ordinaria** 0,87% (tutti gli immobili non compresi in alcuna delle categorie precedenti, quali immobili di categoria B, C/1, C/3, D, terreni agricoli, aree edificabili, eccetera)
- **Fabbricati rurali ad uso strumentale** aliquota 0,00%.

4.1.2 *Addizionale IRPEF*

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023

Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	per redditi IRPEF fino a euro 9.000,00	per redditi IRPEF fino a euro 9.000,00	per redditi IRPEF fino a euro 9.000,00	per redditi IRPEF fino a euro 9.000,00	per redditi IRPEF fino a euro 9.000,00
Differenziazione aliquote	SI	SI	SI	SI	SI

Più dettagliatamente, nell'anno 2019 erano vigenti le seguenti aliquote approvate con deliberazione CC n. 42 del 18 luglio 2013:

- 0,39% fino a 15.000 euro;
- 0,52% oltre 15.000 euro e fino a 28.000 euro;
- 0,73% oltre 28.000 euro e fino a 55.000 euro;
- 0,78% oltre 55.000 euro e fino a 75.000 euro;
- 0,80% oltre 75.000 euro.

Soglia di esenzione per redditi IRPEF annui fino ad € 9.000,00

Con deliberazione CC n. 46 del 30/05/2022 le aliquote sono state variate, in considerazione della rimodulazione degli scaglioni di reddito Irpef, come segue:

- 0,39% fino a 15.000 euro;
- 0,52% oltre 15.000 euro e fino a 28.000 euro;
- 0,78% oltre 28.000 euro e fino a 50.000 euro;
- 0,80% oltre 50.000 euro.

Soglia di esenzione per redditi IRPEF annui fino ad € 9.000,00

4.1.3. Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023***
Tipologia di prelievo	Tassa sui rifiuti TARI - ai sensi del comma 654 art. 1 della L. 147/2013, la copertura dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio è integrale.	Tassa sui rifiuti TARI - ai sensi del comma 654 art. 1 della L. 147/2013, la copertura dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio è integrale.	Tassa sui rifiuti TARI - ai sensi del comma 654 art. 1 della L. 147/2013, la copertura dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio è integrale.	Tassa sui rifiuti TARI - ai sensi del comma 654 art. 1 della L. 147/2013, la copertura dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio è integrale.	Tari tariffa corrispettiva - ai sensi del comma 654 art. 1 della L. 147/2013, la copertura dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio è integrale.
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	140,88	210,05	290,40	257,56	

*Il dato relativo al ***costo del servizio procapite*** per l'anno 2023 non è ad oggi disponibile.

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema dei controlli interni è disciplinato dai seguenti Regolamenti di Ente:

- Regolamento per l'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi;
- Regolamento di contabilità;
- Regolamento sui controlli interni;
- Regolamento controlli: organismi partecipati, controllo strategico e qualità dei servizi;
- I disposti del piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della trasparenza.

Le funzioni di attuazione del sistema dei controlli interni sono svolte:

- dal Segretario Generale avvalendosi anche di un apposito gruppo di lavoro;
- dal Nucleo di Valutazione;
- dall'Organo di Revisione economico-finanziaria;
- dal dirigente responsabile dei Servizi Finanziari;
- dai dirigenti delle strutture organizzative.

Il sistema dei controlli interni prevede oltre all'attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche l'assegnazione formale di obiettivi e risorse ai responsabili, nonché il successivo procedimento di verifica degli obiettivi e dei programmi, che nel corso del mandato sono stati realizzati.

L'attribuzione degli obiettivi gestionali nonché la specifica degli indicatori di risultato ad essi associati è stata posta in essere al fine di sviluppare la logica della direzione per obiettivi, in funzione della rilevanza gestionale degli stessi e garantendo la costante misurazione dei risultati.

L'assegnazione degli obiettivi ai responsabili è stata attribuita attraverso il Piano Esecutivo di Gestione in coerenza con gli obiettivi del Documento Unico di Programmazione.
Di seguito si riportano gli atti relativi ai vari esercizi con cui:

- sono stati assegnati gli obiettivi
- sono state effettuate le verifiche infrannuali
- sono state rilevate le risultanze finali

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO	Piano Esecutivo di Gestione anno 2020-2022 Assegnazione risorse ai dirigenti	Piano Esecutivo di Gestione anno 2020-2022 Assegnazione risorse ai dirigenti GC 1/2020 Approvazione	Piano Esecutivo di Gestione anno 2022-2024 Assegnazione risorse ai dirigenti GC 264/2021 Approvazione	Piano Esecutivo di Gestione anno 2023-2025 Assegnazione risorse ai dirigenti GC 265/2022 Approvazione	Piano Esecutivo di Gestione anno 2024-2026 Assegnazione risorse ai dirigenti GC 250/2023

	Variazione al Peg GC 192/2021	Piano Esecutivo 2020 Obiettivi GC 29/2020	Piano Esecutivo 2021 Obiettivi GC 55/2021 1^ Variazione al PEG GC 95/2021 2^ Variazione al PEG GC 121/2021 3^ Variazione al PEG GC 143/2021 4^ variazione al PEG GC 173/2021 5^ Variazione al PEG GC 193/2021 6^ variazione al PEG GC 228/2021	Piano Esecutivo 2022 Obiettivi GC 73/2022 Approvazione Piano Integrato Attività e Organizzazione (PIAO) 2022-2024 GC 121/2022 1^ Variazione al PEG GC 11/2022 2^ Variazione al PEG GC 106/2022 3^ Variazione al PEG GC 144/2022 4^ variazione al PEG GC 196/2022 5^ Variazione al PEG GC 167/2022 6^ variazione al PEG GC 223/2022	Approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione 2023 – 2025 GC 92/2023 1^ Variazione al PEG GC 140/2023 2^ Variazione al PEG GC 1170/2023 3^ Variazione al PEG GC 209/2023 4^ variazione al PEG GC 228/2023
Verifica avanzamento obiettivi		Obiettivi PEG 2020. Presa d'atto report infrannuale e modifica obiettivi. GC 208/2020	Obiettivi PEG 2021. Presa d'atto report infrannuale e modifica obiettivi. GC 249/2021	Obiettivi PEG 2022. Presa d'atto report infrannuale e modifica obiettivi. GC 251/2022	Obiettivi PEG 2023. Presa d'atto report infrannuale e modifica obiettivi. GC 210/2023
Verifica attuazione programmi	Presa d'atto della verifica dello stato di raggiungimento degli obiettivi di PEG 2018 al 31.12.2018 GC 173/2019	Presa d'atto della verifica dello stato di raggiungimento degli obiettivi di PEG 2019 al 31.12.2019 GC 194/2019	Presa d'atto della verifica dello stato di raggiungimento degli obiettivi di PEG 2020 al 31.12.2020 GC 126/2021	Presa d'atto della verifica dello stato di raggiungimento degli obiettivi di PEG 2021 al 31.12.2021 GC 165/2022	Presa d'atto della verifica dello stato di raggiungimento degli obiettivi di PEG 2022 al 31.12.2021 GC 127/2023

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi;
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	32 più 3 obiettivi comuni a ciascun settore	88 più 1 obiettivo comune a ciascun settore	80 più 3 obiettiv1 comuni a ciascun settore	107 più 1 obiettivo comune a ciascun settore	81 più 2 obiettivi comuni a ciascun settore
Media obiettivi per ufficio/servizio	1,56	3,62	3,34	4,83	3,53
Media indicatori per obiettivo	2,14	2,85	3,04	1,80	1,77

Con riferimento alle attività di controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative

volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction;
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

I risultati riferibili alle attività di controllo sulla qualità dei servizi sono sintetizzati nelle seguenti tabelle:

Servizio	2019	2020	2021	2022	2023
U.R.P.	Il questionario somministrato ha evidenziato i seguenti dati: - completamente soddisfatto: 38% - molto soddisfatto: 49% - soddisfatto: 12% - poco soddisfatto: 0% - per niente soddisfatto: 1%	Il questionario somministrato ha evidenziato i seguenti dati: - completamente soddisfatto: 57% - molto soddisfatto: 34% - soddisfatto: 8% - poco soddisfatto: 0% - per niente soddisfatto: 1%	Il questionario somministrato ha evidenziato i seguenti dati: - completamente soddisfatto: 56% - molto soddisfatto: 36% - soddisfatto: 7% - poco soddisfatto: 1% - per niente soddisfatto: 0%	Il questionario somministrato ha evidenziato i seguenti dati: - completamente soddisfatto: 55% - molto soddisfatto: 38% - soddisfatto: 5% - poco soddisfatto: 1% - per niente soddisfatto: 1%	Il questionario somministrato ha evidenziato i seguenti dati: - completamente soddisfatto: 45% - molto soddisfatto: 42% - soddisfatto: 11% - poco soddisfatto: 1% - per niente soddisfatto: 1%

Servizio	2019	2020	2021	2022	20223
Biblioteca	Il questionario sulla soddisfazione degli utenti del servizio biblioteca non è stato somministrato perché la biblioteca ha avuto problemi di gestione dei locali e dell'utenza a causa dei lavori di ristrutturazione dell'edificio	Il questionario sulla soddisfazione degli utenti del servizio biblioteca non è stato somministrato perché la biblioteca a causa delle chiusure dovute alla pandemia COVID 19	Il questionario sulla soddisfazione degli utenti del servizio biblioteca non è stato somministrato perché la biblioteca a causa delle chiusure dovute alla pandemia COVID 19	Il questionario sulla soddisfazione degli utenti del servizio biblioteca non è stato somministrato perché la biblioteca ha avuto problemi di gestione dei locali e dell'utenza a causa dei lavori di ristrutturazione dell'edificio	I Il questionario sulla soddisfazione degli utenti del servizio biblioteca non è stato somministrato perché la biblioteca ha avuto problemi di gestione dei locali e dell'utenza a causa dei lavori di ristrutturazione dell'edificio

	2019	2020	2021	2022	2023
Servizi educativi per l'infanzia	La rilevazione ha coinvolto i servizi educativi per la prima infanzia del Comune. Le famiglie che hanno debitamente compilato il questionario sono state 243. La richiesta del gradimento ha riguardato gli aspetti più significativi dell'esperienza dei servizi educativi (le modalità dell'offerta, gli aspetti organizzativi, il rapporto tra genitori ed educatrici, la tabella dietetica, la preparazione dei pasti, la professionalità di cura ed educativa delle educatrici). Il questionario prevedeva la seguente scala di giudizi: molto positivo, positivo, più che sufficiente, sufficiente, non sufficiente, scarso e molto scarso. Il giudizio di gradimento è stato molto positivo per il 94,29 %	I servizi educativi sono stati chiusi per buona parte dell'anno. Pertanto non abbiamo effettuato la rilevazione del gradimento.	La rilevazione ha coinvolto i servizi educativi per la prima infanzia del Comune. Le famiglie che hanno debitamente compilato il questionario sono state 208. La richiesta del gradimento ha riguardato gli aspetti più significativi dell'esperienza dei servizi educativi (le modalità dell'offerta, gli aspetti organizzativi, il rapporto tra genitori ed educatrici, la tabella dietetica, la preparazione dei pasti, la professionalità di cura ed educativa delle educatrici). Il questionario prevedeva la seguente scala di giudizi: molto positivo, positivo, più che sufficiente, sufficiente, non sufficiente, scarso e molto scarso. Il giudizio di gradimento è stato molto positivo per il 92%	La rilevazione ha coinvolto i servizi educativi per la prima infanzia del Comune. Le famiglie che hanno debitamente compilato il questionario sono state 197. La richiesta del gradimento ha riguardato gli aspetti più significativi dell'esperienza dei servizi educativi (le modalità dell'offerta, gli aspetti organizzativi, il rapporto tra genitori ed educatrici, la tabella dietetica, la preparazione dei pasti, la professionalità di cura ed educativa delle educatrici). Il questionario prevedeva la seguente scala di giudizi: molto positivo, positivo, più che sufficiente, sufficiente, non sufficiente, scarso e molto scarso. Il giudizio di gradimento è stato molto positivo per il 92%	La rilevazione ha coinvolto i servizi educativi per la prima infanzia del Comune. Le famiglie che hanno debitamente compilato il questionario sono state 194. La richiesta del gradimento ha riguardato gli aspetti più significativi dell'esperienza dei servizi educativi (le modalità dell'offerta, gli aspetti organizzativi, il rapporto tra genitori ed educatrici, la tabella dietetica, la preparazione dei pasti, la professionalità di cura ed educativa delle educatrici). Il questionario prevedeva la seguente scala di giudizi: molto positivo, positivo, più che sufficiente, sufficiente, non sufficiente, scarso e molto scarso. Il giudizio di gradimento è stato molto positivo per il 95,4%.

Servizio Refezione scolastica

Il questionario sulla soddisfazione degli utenti viene distribuito in tutti i plessi scolastici del territorio (scuole primarie e dell'infanzia). Il monitoraggio viene effettuato sulla tabella dietetica invernale introdotta ad ogni inizio anno scolastico. La tabella si sviluppa su 5 settimane a partire dall'inizio della mensa fino ad introduzione di quella estiva (all'incirca quest'ultima viene introdotta tra aprile e maggio ed ha durata fino al mese di ottobre). Si sceglie di monitorare le pietanze tra gennaio e marzo dando ai piccoli utenti la possibilità, nei primi mesi, di "avvicinarsi" alle varie pietanze. In genere, soprattutto con pietanze diverse da quelle consumate normalmente a casa è necessario prendere confidenza gradualmente perciò si lascia il periodo iniziale a tale scopo e si procede al monitoraggio nei mesi intermedi.

2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
GRADIMENTO PRIMO PIATTO • ACCETTATO **80.50%** • RIFIUTATO IN PARTE **17.32%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE 2**.18%** **GRADIMENTO SECONDO PIATTO** • ACCETTATO 4**8.98%** • RIFIUTATO IN PARTE **36.20%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE 14**.82%** **GRADIMENTO CONTORNO** • ACCETTATO **17.90%** • RIFIUTATO IN PARTE 66**.85%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE 15**.25%**	**GRADIMENTO PRIMO PIATTO** • ACCETTATO **80.81%** • RIFIUTATO IN PARTE **18.11%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **1.08%** **GRADIMENTO SECONDO PIATTO** • ACCETTATO **49.87%** • RIFIUTATO IN PARTE **35.95%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **14.18%** **GRADIMENTO CONTORNO** • ACCETTATO **23.51%** • RIFIUTATO IN PARTE **63.24%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **13.25%**	**GRADIMENTO PRIMO PIATTO** • ACCETTATO **84.36%** • RIFIUTATO IN PARTE **9.28%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **6.36%** **GRADIMENTO SECONDO PIATTO** • ACCETTATO **49.66%** • RIFIUTATO IN PARTE **39.00%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **11.34%** **GRADIMENTO CONTORNO** • ACCETTATO **23.97%** • RIFIUTATO IN PARTE **45.78%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **30.25%**	**GRADIMENTO PRIMO PIATTO** • ACCETTATO **84.75%** • RIFIUTATO IN PARTE **10.93%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **4.32%** **GRADIMENTO SECONDO PIATTO** • ACCETTATO **39.55%** • RIFIUTATO IN PARTE **43.73%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **16.72%** **GRADIMENTO CONTORNO** • ACCETTATO **14.33%** • RIFIUTATO IN PARTE **57.94%** • RIFIUTATO COMPLETAMENTE **27.73%**

Servizio	2019	2020	2021	2022	2023
SUAP - utenti	Il questionario somministrato sulla qualità del servizio ha evidenziato i seguenti dati: - molto soddisfatto: 80.8 % - abbastanza soddisfatto: 17.9 % - poco soddisfatto: 1.3 % - per niente soddisfatto: 0 %	Il questionario non è stato somministrato a causa dell'emergenza covid	Il questionario non è stato somministrato a causa dell'emergenza covid	Il questionario non è stato somministrato in quanto conclusa l'esperienza di certificazione di qualità nel 2021	Il questionario non è stato somministrato in quanto conclusa l'esperienza di certificazione di qualità nel 2021
SUAP - Enti	Il questionario somministrato sulla qualità del servizio ha evidenziato i seguenti dati: - molto soddisfatto: 69.1 % - abbastanza soddisfatto: 28.5 % - poco soddisfatto: 2.4 % - per niente soddisfatto: 0 %	Il questionario non è stato somministrato a causa dell'emergenza covid	Il questionario non è stato somministrato a causa dell'emergenza covid	Il questionario non è stato somministrato in quanto conclusa l'esperienza di certificazione di qualità nel 2021	Il questionario non è stato somministrato in quanto conclusa l'esperienza di certificazione di qualità nel 2021

Tempi procedimentali

Nell' espletamento delle attività di cui sopra puntuale attenzione è stata applicata in merito alla rilevazione sull' all'osservanza dei tempi procedimentali.

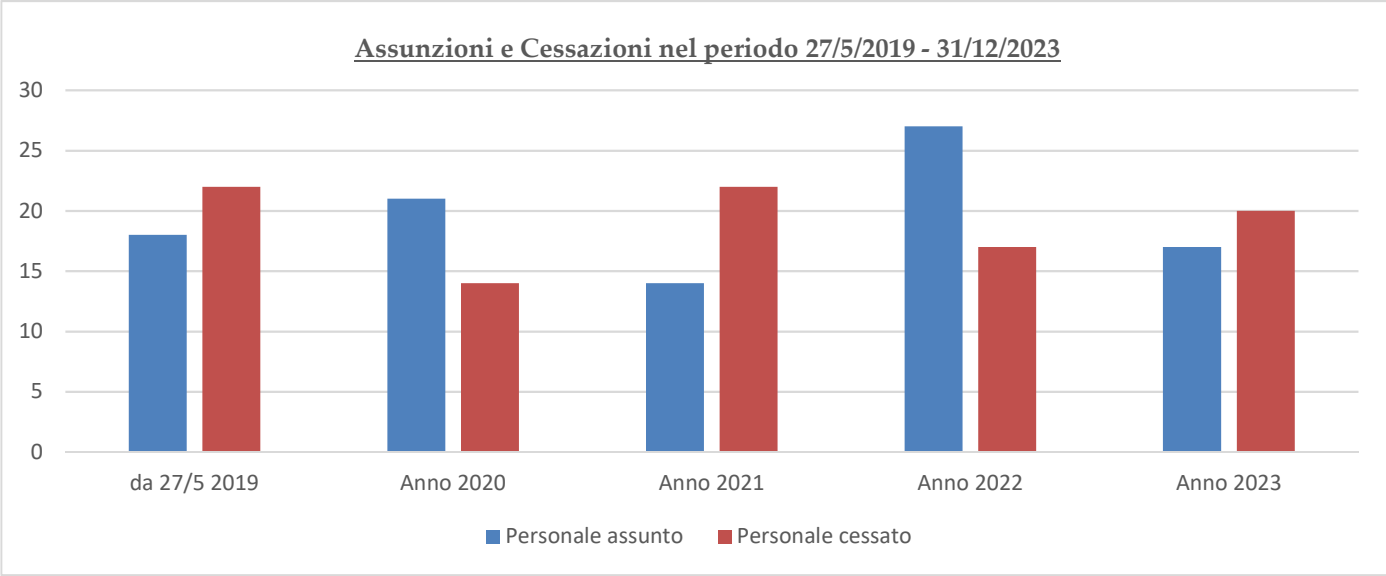
I tempi di conclusione dei procedimenti ai sensi della legge 241/90 e succ. modifiche sono stati fissati con la deliberazione della Giunta Comunale n 157/2013.

Per tutti i procedimenti (n 366) procedimenti, regolarmente pubblicati sul sito web istituzionale è previsto un termine di conclusione.

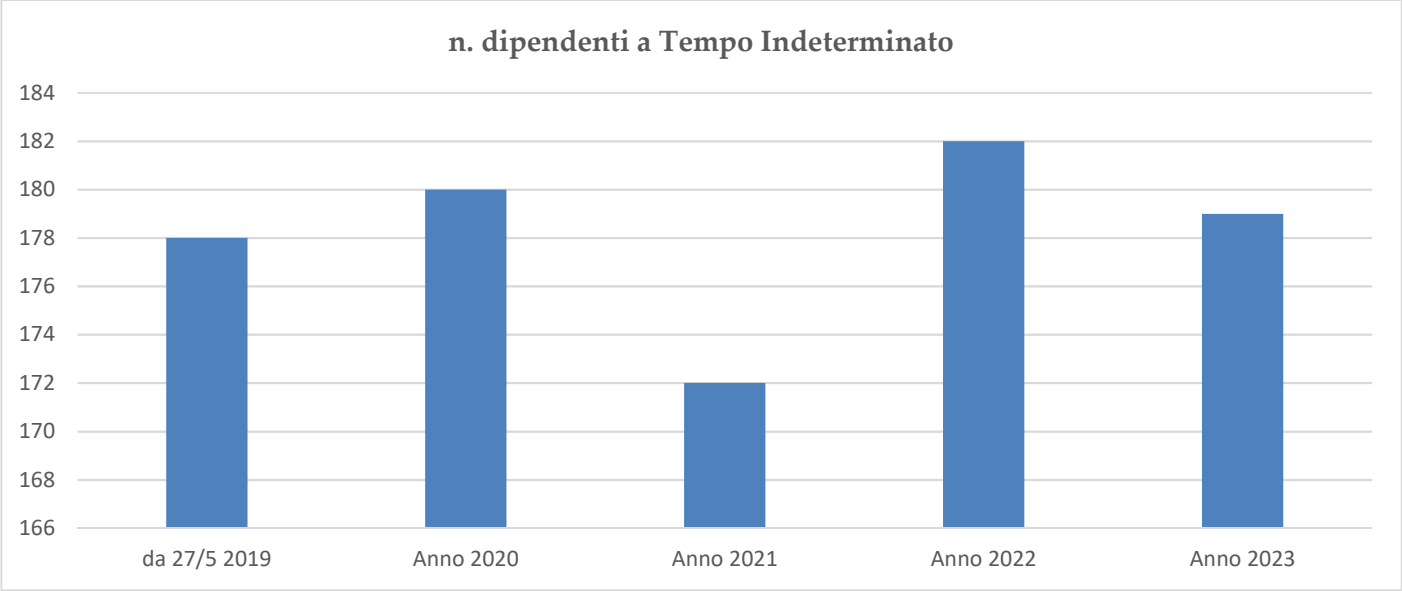
5.1.1 *Controllo di gestione*

Personale

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	178	174



	da 27/5 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Personale assunto	18	21	14	27	17
Personale cessato	22	14	22	17	20



		da 27/5 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	n. dipendenti T.I.	178	180	172	182	179

Lavori Pubblici

Nell'arco del quinquennio 2019-2024 sono state portate avanti progettazioni di opere secondo la programmazione triennale dell'Ente e contemporaneamente ha portato a fine molti interventi con relativa approvazione del collaudo e messa in esercizio.

Si evidenzia che nel quinquennio sono stati pubblicati una serie di bandi finanziati con fondi PNRR che hanno determinato una revisione globale della programmazione con l'incremento di opere importanti per la città che riguardano la rigenerazione urbana, il recupero immobili comunali, la scuola e l'efficientamento energetico.

Si riportano a seguire gli interventi principali e più significativi che sono stati realizzati e conclusi, quelli in fase di esecuzione lavori ad oggi e che si concluderanno negli anni successivi e quelli finanziati con fondi PNRR.

Interventi finanziati con fondi PNRR

Programma e missione	**Totale progetto**	**Di cui Quota PNRR e Ministeriale**
Missione 5 Componente 2 Investimento 2.3 – PROGRAMMA INNOVATIVO QUALITÀ DELL'ABITARE - PINQUA: **Ecopark** **Palazzetto Ponte a Elsa** **Ciclabili Ponte a Elsa**	**6.660.000,00**	**3.260.000,00**
Missione 5 componente 2 investimento 2.1 – INVESTIMENTI IN PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA, VOLTI A RIDURRE SITUAZIONI DI EMARGINAZIONE E DEGRADO SOCIALE**:** **Rigenerazione urbana Complesso San Giuseppe ala su via Roma**	**6.500.000,00**	**5.000.000,00**
Missione 5 componente 2 investimento 2.2 **Rigenerazione urbana del complesso di Piazza Guido Guerra**	**9.000.000,00**	**9.000.000,00**
Missione 4 Componente 1 Investimento 1.1 – Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia: **Demolizione e ricostruzione asilo nido Il Melograno**	**900.000,00**	**900.000,00**
Missione 2 Componente 4 Investimento 2.2 – Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni **Sostituzione corpi illuminanti scuole** **Sostituzione corpi illuminanti edifici Comunali**	**390.000,00**	**390.000,00**
Missione 2 Componente 4 Investimento 2.2 "Medie Opere - Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni" **Messa in sicurezza idraulica Torrente Orme – lotto 2**	**2.200.000,00**	**2.200.000,00**
Missione 2 Componente 3 Investimento 1.1 Contributo agli enti locali per la spesa di progettazione definitiva ed esecutiva per interventi di messa in sicurezza ed efficientamento energetico delle scuole, degli edifici pubblici e del patrimonio comunale 2023 **Adeguamento sismico ed efficientamento energetico palestra Busoni**	**100.000,00**	**100.000,00**
Missione 2 Componente 3 Investimento 1.1 Contributo agli enti locali per la spesa di progettazione definitiva ed esecutiva per interventi di messa in sicurezza ed efficientamento	**400.000,00**	**400.000,00**

energetico delle scuole, degli edifici pubblici e del patrimonio comunale 2022 **Demolizione e ricostruzione scuola Carducci**		
	25.700.000,00	**21.250.000,00**

In particolar modo, tra gli interventi finanziati con fondi PNRR, è importante sottolineare, stante la complessità, l'iter svolto per la riqualificazione dell'area dismessa in Ponte a Elsa. Si riporta quindi a seguire una breve descrizione del progetto denominato **Ecopark**.

Trattasi di un ampio complesso immobiliare privato in corso di costruzione formato all'epoca da due corpi di fabbrica uno più grande a forma di "U" rovesciata e l'altro, molto più piccolo, di forma rettangolare e posto davanti al primo. I fabbricati erano disposti su 6 livelli (incluso il piano interrato) in corso di costruzione ed il cantiere versava in stato di cantiere degradato e abbandonato.
L'A.C. ha avuto la volontà di recuperare l'area di cui trattasi ormai da troppi anni in stato di degrado, incuria e deterioramento tale da inficiare la vivibilità del limitrofo contesto abitativo e produttivo. L'intervento dell'A.C. è stato rivolto al soddisfacimento di un interesse pubblico meritevole di tutela, quale appunto quello di garantire il corretto uso del territorio rispondente ai criteri di vivibilità collettiva e di provvedere al recupero ambientale di situazioni di degrado pregiudizievoli per la nostra comunità.
Con Deliberazione n° 106 del 04/11/2019, esecutiva, il Consiglio Comunale ha autorizzato il Sindaco a partecipare alla procedura di vendita (a seguito di procedura fallimentare) del complesso immobiliare presso il Tribunale di S. Maria Capua Vetere ; a seguito dell'aggiudicazione del lotto a favore del Comune, in data 21 Marzo 2021 ai rogiti del Notaio Avv. dr. VINCENZO di CAPRIO con Rep. 210973, è stata acquisita al patrimonio comunale la porzione maggioritaria del complesso immobiliare sito in località Ponte a Elsa. L'acquisto delle proprietà private è stato completato dal Comune nel 2022.
Con D.G. n. 39 del 09/03/2021 è stato approvato lo studio di fattibilità tecnico-economica redatto dall'ufficio tecnico Comunale del progetto dal titolo "Ecopark - rigenerazione urbana del fabbricato dismesso nel centro abitato di Ponte a Elsa".

In data 21/07/2021 è stata pubblicata dal MIT la graduatoria del bando PINQuA, nella quale il progetto complessivo del Circondario Empolese Valdelsa è risultato tra quelli selezionati.
In data 30 maggio 2022 è stato sottoscritto tra il Comune di Empoli e la stessa Città Metropolitana di Firenze l'accordo attuativo per la regolamentazione dei rapporti di attuazione, gestione e controllo relativi alla proposta approvata e con il quale risultano definiti gli obblighi, le procedure di rendicontazione e di pagamento.
Completata la progettazione dell'intervento, è stata eseguita la demolizione dei fabbricati esistenti. Ad oggi è in ultimazione la realizzazione delle opere strutturali a cui seguirà la realizzazione degli impianti e delle opere di finitura. La fine lavori è prevista entro l'anno 2024.

Interventi conclusi nel 2024 o precedenti:

INTERVENTI SU PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE	**Totale progetto**
PROGETTO HOPE - FONDI EUROPEI – PROGETTI DI INNOVAZIONE URBANA (PIU), COMPOSTO DA N. 4 INTERVENTI:	
1- INTERVENTO DI RECUPERO, CONSOLIDAMENTO ED EFFICIENTAMENTO DELL'IMMOBILE DENOMINATO EX-SERT SITO IN PIAZZA XXIV LUGLIO	**2.874.903,00**
2- LAVORI DI RESTAURO, RISANAMENTO CONSERVATIVO ED ECO-EFFICIENTAMENTO DELL'IMMOBILE DENOMINATO EX CONVITTO INFERMIERI DEL COMPLESSO DI SAN GIUSEPPE	**1.876.760,00**

3- RIQUALIFICAZIONE E RISTRUTTURAZIONE EX OSPEDALE 4- SPAZI APERTI	**3.365.763,00** **862.507,00**
REALIZZAZIONE NUOVA SCUOLA ELEMENTARE NELLA FRAZIONE DI MARCIGNANA	**1.750.000,00**
LAVORI DI REALIZZAZIONE DI NUOVI LOCULI NEL CIMITERO DI PAGNANA	**250.000,00**
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO DI PIANEZZOLI	**150.000,00**
RISTRUTTURAZIONE E RIQUADLIFICAZIONE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE RENATO FUCINI	**1.980.000,00**
LAVORI DI RIFACIMENTO DEL MANTO DI COPERTURA DELLA PISCINA COMUNALE.	**300.000,00**
INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO NEI PLESSI SCOLASTICI, EDIFICI COMUNALI E ALCUNI IMPIANTI SPORTIVI NEI QUATTRO ANNI 2020-2022	**520.000,00**
LAVORI DI RESTAURO EX CASA DEL FASCIO NELLA FRAZIONE DI SANTA MARIA	**250.000,00**

INTERVENTI SU INFRASTRUTTURE	**Totale progetto**
LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UN PARCHEGGIO A RASO IN VIA DEI CAPPUCCINI ANGOLO VIA G.B. VICO	**335.000,00**
REALIZZAZIONE DI DUE PARCHEGGI ED UN TRATTO DI MARCIAPIEDE DI COLLEGAMENTO LUNGO VIA SALAIOLA NELLA FRAZIONE DI CORNIOLA	**400.000,00**
REALIZZAZIONE DI UNA PARTE DELLA RETE PORTANTE CICLABILE NEL COMUNE DI EMPOLI IN ATTUAZIONE DEL BICIPLAN – PRIMO STRALCIO (PISTE CICLABILI VIALE DELLE OLIMPIADI)	**480.000,00**
NUOVA STRADA DI COLLEGAMENTO DELLA ZONA SPORTIVA DI SERRAVALLE E LA SS67.	**2.200.000,00**
LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UNA ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE DI VIA TOSCO ROMAGNOLA CON VIA CHERUBINI	**350.000,00**
INTERVENTO DI SOSTITUZIONE IMPALCATO PONTE SUL TORRENTE ORME LUNGO LA SS67	**980.000,00**
LAVORI DI REALIZZAZIONE DELLA STRADA DI COLLEGAMENTO TRA VIA PIOVOLA E LO SVINCOLO EMPOLI EST DELLA S.G.C. FI-PI-LI	**1.587.238,12**
LAVORI DI DEMOLIZIONE DELLA STRUTTURA IN SOPRAELEVAZIONE DEL PARCHEGGIO “FAST PARK” IN VIA XI FEBBRAIO	**220.000,00**
CICLOPISTA SULL’ARNO - REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INTEGRATO CICLOPISTA DELL’ARNO-SENTIERO DELLA BONIFICA, TRATTO COMPRESO TRA IL CONFINE CON IL COMUNE DI MONTELUPO F.NO ED IL CONFINE CON LA PROVINCIA DI PISA	**1.225.000,00**

PARALLELA FI PI LI- LAVORI DI REALIZZAZIONE DELLA STRADA DI COLLEGAMENTO TRA VIA PIOVOLA E LO SVINCOLO EMPOLI EST DELLA S.G.C. FI-PI-LI	**1.500.000,00**

In particolar modo, tra gli interventi sopra descritti, è importante sottolineare, stante la complessità, l'iter svolto per il consolidamento statico e la riqualificazione dell'immobile comunale ubicato nel centro storico della città e denominato **"Ex convitto infermieri"** con adiacente la torre dei Righi, unica torre angolare della cerchia muraria del '300 rimasta ai giorni nostri. L'intervento è stato caratterizzato da un importante lavoro di restauro unito a segni architettonici contemporanei per rendere funzionali e fruibili tutti gli spazi, come ad esempio la possibilità di accedere sulla cima della Torre dei Righi.
L'intervento strategico HOPE, di cui la riqualificazione dell'ex convitto infermieri fa parte, ha ottenuto sulla base del bando competitivo dei Progetti di Innovazione Urbana (PIU) della Regione Toscana il cofinanziamento di una quota degli interventi, attraverso i fondi strutturali europei POR-FESR 2014-2020 destinati alla rigenerazione urbana (ASSE 6): il progetto, avviato dall'amministrazione comunale nel 2016 e oggi finalmente in fase conclusiva, persegue gli obiettivi del bando prevedendo interventi integrati e intersettoriali, finalizzati al miglioramento dei servizi sociali ed educativi, favorendo la fruizione dei luoghi della cultura ed efficientando il patrimonio edilizio pubblico.
La funzione che ha trovato posto all'interno di questo palazzo storico è quella di luogo di lettura per i ragazzi nella fascia di età 0-16 anni, denominato Palazzo Leggenda, e che rappresenta una estensione della biblioteca comunale. La biblioteca per le ragazze e i ragazzi della città di Empoli nasce infatti come Spin-off di Leggenda Festival, il Festival della lettura e dell'ascolto, promosso dal Comune di Empoli a partire dal 2018 e che in pochi anni ha raggiunto notorietà nazionale e riconoscimenti importanti, ma che soprattutto ha coinvolto migliaia di piccoli lettori in incontri con autori, laboratori e iniziative di drammatizzazione.
La rigenerazione urbana di uno spazio abbandonato da decenni, quello del vecchio Convitto infermieri, assieme al restauro della Torre dei Righi, memoria della cerchia muraria che difendeva Empoli nel Trecento, ha creato un luogo che adesso può divenire occasione di crescita e di relazioni umane tra le giovani generazioni e le loro famiglie.

Altro intervento concluso nel quinquennio del mandato e che rappresenta un elemento di riqualificazione delle frazioni con la massima attenzione all'ambiente, ai consumi ma soprattutto ai ragazzi trattandosi di nuovo plesso scolastico, è la costruzione della **Nuova scuola elementare di Marcignana**, che ha un costo complessivo di € 1.743.255,00.
Una scuola costruita ex novo, più grande, più bella, più sicura e più sostenibile di quella demolita. La nuova scuola è moderna, ecosostenibile, luminosa, la prima scuola in legno per la città di Empoli progettata su due livelli con un ascensore, edificata su un'area più ampia per rendere le ore scolastiche più confortevoli ai ragazzi.
Costruita in architettura bioclimatica ad elevate prestazioni energetiche ed elevata sicurezza sismica. In particolare verrà realizzato un edificio N-ZEb ad energia quasi zero in classe sismica IV. L'edificio è dotato di spazi ampi e luminosi, spazi di connessione flessibili e luoghi per le attività multifunzionali. Ha una struttura con pannelli portanti e solai a lastra in X-lam mentre l'agorà che rappresenta l'ingresso della scuola ha una struttura formata da pilastri e travi in lamellare lasciate a vista per caratterizzare questo ampio volume. La tecnologia a pannelli in legno X-lam, grazie alla ridotta massa rispetto alle costruzioni di tipo ordinario, garantisce un efficiente comportamento nei riguardi delle azioni sismiche oltre all'ottimo comportamento all'azione del fuoco.
L'edificio può ospitare fino a 125 alunni, è dotato di un ampio giardino e collegato al parcheggio esterno attraverso una pensilina in acciaio.

Tra gli interventi riguardanti lo sviluppo infrastrutturale della città degna di nota è la realizzazione nel quinquennio di mandato della **Nuova strada di collegamento tra la SS67 e la zona sportiva dello stadio comunale e della frazione di Serravalle**. La nuova strada ha un ruolo strategico per il sistema viario cittadino: permette di fatto di dare ossigeno alla viabilità congestionata della parte est di Empoli, migliorando quindi la qualità della vita dei cittadini e delle cittadine, di ogni età, che frequentano il quartiere di Serravalle. Il cantiere per la realizzazione dell'opera, per un investimento da oltre 2 milioni di euro interamente da risorse comunali, ha preso il via nell'agosto 2022. Alla fase di cantierizzazione, è seguita la bonifica bellica dell'area,

propedeutica all'avvio dei lavori per la realizzazione del rilevato stradale, della pavimentazione e della viabilità complementare. Il tracciato stradale si snoda da via di Serravalle, attraversando la zona di Pontorme, fino a congiungersi alla Statale 67 in corrispondenza della nuova rotatoria all'intersezione con via della Piccola. La strada, lunga poco più di 900 metri, tutta in rilevato e a due corsie, una per senso di marcia, interseca via di San Martino a Pontorme, via di Cortenuova, dove è stata realizzata una nuova rotatoria, e via Pontorme. Lungo tutto il nuovo tracciato, sono stati realizzati da un lato una pista ciclabile a doppio senso di circolazione e dall'altro un marciapiede. L'obiettivo è anche quello di andare a creare un collegamento con la scuola primaria di Pontorme, in corso di realizzazione dietro il plesso scolastico 'Vanghetti'. L'inaugurazione della strada di collegamento fra la Statale 67 e la zona di Serravalle, avvenuta il 04/08/2023, si inserisce in un contesto di interventi che, nel corso degli ultimi anni, ha di fatto modificato e reso più funzionale il sistema viario della zona est della città grazie alla realizzazione delle quattro rotatorie presenti lungo il tracciato della Statale 67, alla esecuzione dell'intervento di consolidamento e sostituzione dell'impalcato del ponte sul Torrente Orme lungo la SS 67, alla realizzazione della bretella di collegamento fra il Polo tecnologico di Empoli e lo svincolo Empoli Est sulla FI-PI-LI e alla attuazione di un ulteriore tratto di percorso ciclabile previsto dal Biciplan.

Interventi in corso di esecuzione o di progettazione:

INTERVENTO	**Totale progetto**
REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO DI ATLETICA	**7.200.000,00**
REALIZZAZIONE DELLA NUOVA SCUOLA ELEMENTARE IN VIA LIGURIA	**5.350.000,00**
COSTRUZIONE NUOVI LOCULI NEL CIMITERO DI FONTANELLA	**300.000,00**
APPALTO DEI LAVORI PER LA COSTRUZIONE DI NUOVI LOCULI DEL CIMITERO DI S. ANDREA NEL COMUNE DI EMPOLI	**700.000,00**
RESTAURO E CONSOLIDAMENTO PORTA PISANA-ARNO VITA NOVA	**750.000,00**
RISTRUTTURAZIONE PALAZZO GHIBELLINO	**2.500.000,00**
PROGETTAZIONE PER INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO STATICO E RIQUALIFICAZIONE IMMPOBILE IN LUNGARNO DANTE ALIGHIERI DENOMINATO " EX MACELLI PUBBLICI"	**3.200.000,00**
PROGETTAZIONE DELLA NUOVA SCUOLA CARDUCCI A EMPOLI	**3.830.000,00**
RISTRUTTURAZIONE EX SCUOLA DI MARTIGNANA	**500.000,00**

Tra gli interventi in corso di realizzazione inseriti nella tabella di cui sopra, spicca l'investimento completamente finanziato con risorse comunali per la realizzazione della **Nuova scuola elementare di Pontorme ubicata in via Liguria** adiacente al plesso delle Vanghetti. Il costo complessivo dell'opera è di € 5.350.000,00 e prevede la realizzazione anche di una palestra.
La nuova scuola sarà inserita nel complesso scolastico della 'Vanghetti' che si trova proprio di fronte, in Via Liguria. Nell'area verde esterna, che dà verso il parco di Serravalle, esiste lo spazio sufficiente per realizzare la nuova 'Carrucci'.
L'ubicazione è pensata anche per dare continuità al percorso formativo oltre che per migliorare le funzionalità organizzative e di risorse, riunendo in un unico polo scolastico la scuola secondaria di primo grado 'Vanghetti' esistente e la scuola primaria.
La nuova 'elementarè avrà le stesse 10 aule di quella attuale, in più sarà dotata di una nuova palestra. In pratica l'attuale palestra della Vanghetti, rinnovata e riammodernata, sarà a servizio della primaria, mentre per la scuola media, sarà costruita una nuova palestra più grande. La nuova scuola, ampia oltre 1300 metri quadrati, si svilupperà su due piani con un grande atrio, una zona accoglienza, una sala insegnanti, aule laboratorio, zona mensa e le 10 aule per la didattica. È prevista la conclusione dei lavori della scuola nel 2024 mentre i tempi di realizzazione della palestra saranno lievemente maggiori a causa di ritrovamenti archeologici durante la fase degli scavi di fondazione che hanno determinato una sospensione delle lavorazioni per vari mesi.

Altro intervento ritenuto fondamentale per la città e che è stato oggetto di una fase complessa di progettazione e reperimento delle risorse negli ultimi due anni, attualmente in fase di gara, è la realizzazione del **"Nuovo impianto di atletica"** in via Sanzio adiacente al polo scolastico delle scuole secondarie di secondo grado, che ha un costo complessivo di euro 7.200.000,00.
Uno degli investimenti pubblici più grandi di questi cinque anni di mandato e sicuramente il più grande in ambito di impianti sportivi.
Gli obiettivi principali di questo progetto sono: sostenere e favorire l'attività professionale e di avviamento allo sport per i ragazzi, sostenere l'associazionismo sportivo, promuovere le diverse discipline sportive potenziando e investendo su nuovi impianti sportivi idonei allo svolgimento di gare a livello regionale e nazionale, considerare lo sport come strumento per la promozione di benessere, di inclusione sociale e di rafforzamento del senso di comunità.

Il progetto prevede la realizzazione della pista di atletica regolamentare ad 8 corsie della tribuna coperta da 1514 spettatori con relativi collegamenti di accesso ed esodo dalla zona e servizi igienici a quota tribuna. L'impianto, sia per quanto riguarda la parte dedicata agli spettatori che per quella degli atleti, risulta completamente accessibile con percorsi di dimensioni adeguate e ascensore che conduce fino alla tribuna. Al disotto della tribuna è prevista la realizzazione una pista da 60 metri per attività di corsa indoor, spogliatoi per atleti e giudici di gara, una sala pesi, una zona accoglienza e ristoro per i fruitori e i relativi spazi di servizio. Tutti gli ambienti sono progettati in modo da garantire il rispetto delle linee guida della Federazione Italiana di Atletica Leggera finalizzato all'omologazione dell'impianto per la realizzazione di campionati Italiani su pista outdoor. L'inizio dei lavori è previsto a estate di questo anno e l'intervento avrà una durata di circa 600 giorni.

Servizio Manutenzione Immobili – Infrastrutture – Verde Pubblico:

Intervento	**Totale progetto**
EMPOLI CARBON NEUTRAL	**250.000,00**
LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "RIFORESTAZIONE 2020" - CMF/045 – VALORIZZAZIONE ECOLOGICA DI AREE PRODUTTIVE	**461.000,00**
ACCORDO QUADRO MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ORDINARIA IMMOBILI COMUNALI COMPRESE LE PARTI IMPIANTISTICHE CON PARTICOLARE ATTENZIONE AGLI INTERVENTI NELLE SCUOLE DURANTE PERIODO COVID – INTERVENTI AI CIMITERI – LAVORI DI RIPRISTINO MANTO COPERTURA (UNO PER OGNI ANNO DEL QUINQUENNIO)	**900.000,00/700.000,00 VARIABILE IN BASE ALLE RISORSE DI BILANCIO**
ACCORDO QUADRO MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DELLE STRADE COMUNALI CON INTERVENTI DI RISANAMENTO STRADALE (UNO PER OGNI ANNO DEL QUINQUENNIO)	**700.000,00**
INTERVENTO DI DEMPOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DI UNA PORZIONE DENOMINATA "LA SERRA" DEL PLESSO SCOLASTICO DI PONZANO	**300.000,00**
LAVORI DI ADEGUAMENTO DELLA CLIMATIZZAZIONE E ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO DELL'EX CONVENTO DEGLI AGOSTINIANI DI VIA DEI NERI	**400.000,00**
NUOVI GIOCHI NEI PARCHI PUBBLICI COMUNALI anni 2021-2024	**900.000,00**
INTERVENTI DI POTENZIAMENTO DEL SISTEMA DI VIDEO-SORVEGLIANZA SUL TERRITORIO COMUNALE (VARI APPALTI)	**628.500,00**

Tra gli interventi sopra riportati risulta meritevole di una attenzione particolare quello legato al potenziamento e sviluppo del **Sistema di videosorveglianza del territorio comunale**.
Nel 2014 è stato realizzato il primo sistema di videosorveglianza con l'installazione di n. 35 telecamere di contesto nel centro storico con una spesa complessiva di € 157.300,00. Tale sistema è stato poi implementato nel 2016 con ulteriori 18 telecamere di contesto nei pressi della stazione ferroviaria sostenendo una spesa di € 36.000,00 e nel 2018 con ulteriori n. 18 telecamere di contesto con una spesa di € 40.000,00. Nel corso del

2017 l'amministrazione comunale ha dato mandato agli uffici di realizzare altri due sistemi di videosorveglianza: uno riguardante il controllo dei cimiteri comunali che comprende 14 telecamere di contesto con registrazione in locale per una spesa di € 27.000,00 e l'altro in viale Buozzi nei pressi del polo scolastico comprensivo di n. 20 telecamere di contesto per una spesa complessiva di € 48.000,00.
A partire dal 2019 a seguito dello sviluppo di nuove tecnologie informatiche e di sistemi di videosorveglianza sempre più efficienti l'ufficio tecnico in sinergia con il Comando della Polizia Municipale ha redatto progetti più specifici alle esigenze di monitoraggio del territorio. Nel dettaglio è stato sviluppato e realizzato un sistema di videosorveglianza con telecamere di contesto che hanno riguardato da un lato i parchi e giardini pubblici più ampi della città con il progetto Empoli Si Cura e dall'altro il controllo degli istituti delle scuole superiori con il progetto Scuole Sicure, che hanno determinato l'installazione di n. 43 nuove telecamere e l'ampliamento della centrale di controllo con collegamento diretto alla caserma dei Carabinieri di Empoli con una spesa complessiva di € 140.0000,00. Successivamente sulla base delle indicazioni fornite dalle forze dell'ordine è emersa la necessità di monitorare il territorio anche in termini di traffico in ingresso e uscita dalla città pertanto è stato sviluppato un sistema di videosorveglianza che prevede telecamere con lettura targhe abbinate a telecamere di contesto. Il primo intervento realizzato nel 2021 ha riguardato i tre svincoli della strada SGC FI-PI-LI con l'installazione di n. 10 telecamere a lettura targhe e n. 5 di contesto. Il sistema è stato poi ampliato in questo anno con ulteriori n. 12 telecamere a lettura targhe posizionate sulle principali strade di accesso e uscita dalla città (Viale Europa, SP11 all'altezza del ponte sull'Arno a Marcignana, SS67 in località Ponte a Elsa, nuova 429 all'altezza dello svincolo Empoli Centro della FI-PI-LI, via dei Cappuccini e SS 67 all'altezza del ristorante Bianconi). Tutto il sistema complessivamente ha avuto un costo di € 95.000,00. Parallelamente ai progetti appena descritti che sono caratterizzati da obiettivi precisi di monitoraggio, l'Amministrazione comunale ha continuato ad investire anche sul sistema di videosorveglianza classico cercando di ampliare l'esistente andando a coprire aree del centro più sensibili. In questa visione si inserisce il progetto realizzato nel 2022 in Piazza Matteotti con n. 7 telecamere di contesto di cui una a quattro ottiche e 6 a doppia ottica altamente performanti e il progetto attualmente in corso di realizzazione che riguarda il potenziamento dell'area della stazione ferroviaria che prevede l'installazione di n. 10 nuove telecamere di cui 5 a singola ottica e 5 a quattro ottiche altamente performanti. Questi due progetti sfruttano le nuove tecnologie in materia fornendo immagini più chiare e nitide oltre ad un raggio d'azione più ampio, il tutto con un costo sostenuto dall'amministrazione comunale di € 86.200,00. Ad oggi quindi l'Ente è dotato di un ampio sistema di videosorveglianza realizzato negli ultimi 9 anni che riassumendo prevede: N. 22 telecamere a lettura targa; N. 194 telecamere (singole ottiche) di contesto.

In merito alla **manutenzione e gestione del patrimonio arboreo** del comune di Empoli, è stato portato avanti negli ultimi tre anni lo studio di un nuovo approccio a questa materia, che si è concluso con l'approvazione del Piano del Verde comprensivo del censimento e del piano di manutenzione e gestione. L'amministrazione comunale ha posto infatti al centro delle politiche ambientali l'incremento, la progettazione e la gestione sostenibile delle aree verdi. Il Patto per il Verde è un piano di azione strategico intersettoriale per definire indirizzi e criteri volti ad assicurare una trasformazione urbanistica ed edilizia sostenibile del territorio, a cui contribuiscono l'Ente comunale e i cittadini in qualità di proprietari o gestori di aree verdi. Sulla base del piano del verde è stata impostata tutta la parte esecutiva di gestione con indicazioni precise sulle potature, nuovi innesti, studio delle specie arboree migliori in termini di clima sul nostro territorio e di efficienza sull'impatto ambientale. I progetti **Empoli carbon neutral** e quello di **Forestazione urbana** si inseriscono in questa nuova visione del verde.

Gestione del Territorio

Attività servizio Urbanistica - INDICATORI	2019	2023
N° piani attuativi o programmi unitari convenzionati di iniziativa privata adottati o approvati	5	1
N° percorsi partecipativi avviati e conclusi	5	2

N° certificati di destinazione urbanistica	191	211
N° varianti al PS e/o al R.U. approvate	3	2

Attività servizio urbanistica nel mandato:

Atti Varianti e Pua adottati e/o approvati nel mandato			
Anno	N. Atto C.C.	Data	Oggetto
2019			
	89	11/11/2019	Piano Urbanistico Attuativo Scheda Norma 9.1 del Regolamento Urbanistico. Adozione
	30	10/04/2019	Piano Urbanistico Attuativo Scheda Norma 7.1 del Regolamento Urbanistico con contestuale variante semplificata. Approvazione
	59	20/03/2019	Progetto Unitario Convenzionato Scheda Norma 12.10. Approvazione
	32	10/04/2019	Progetto Unitario Convenzionato Scheda Norma 14.4. Approvazione
	84	27/09/2019	Progetto Unitario Convenzionato Scheda Norma 13.1. Approvazione
	33	10/04/2019	Variante al PS e al RU ai sensi dell'art. 222 della LRT 65/2014 relativa alle aree produttive. #EMPOLIFAIMPRESA. Approvazione
	25	27/03/2019	Variante mediante approvazione del progetto ai sensi dell'art. 34 della LRT 65/2014 per a realizzazione di nuovo edificio scolastico in via R. Sanzio. Approvazione
	122	25/11/2019	Variante al RU per interventi puntuali all'interno del territorio urbanizzato ai sensi dell'art. 224 della LRT 65/2014. Approvazione
	77	30/07/2019	Variante al RU per interventi puntuali all'interno del territorio urbanizzato ai sensi dell'art. 224 della LRT 65/2014. Adozione
2020			
	15	24/04/2020	Progetto Unitario Convenzionato Scheda Norma 1.6. Approvazione
	77	28/07/2020	Piano Urbanistico Attuativo Scheda Norma 12.3 del Regolamento Urbanistico. Adozione
	81	28/09/2020	Piano Urbanistico Attuativo Scheda Norma 12.3 del Regolamento Urbanistico. Approvazione
	76	28/07/2020	Variante al PS e al RU mediante approvazione del progetto ex art. 34 della LRT 65/2014 per la realizzazione di n. 2 parcheggi pubblici ed un tratto di marciapiede lungo via Salaiola. Approvazione
2021			
	71	30/06/2021	Progetto Unitario Convenzionato Scheda Norma 12.12. Approvazione
	70	30/06/2021	Progetto Unitario Convenzionato Scheda Norma 6.7. Approvazione
	5	21/01/2021	Presa d'atto dell'ordinanza del commissario di governo contro il dissesto idrogeologico n. 131 del 12.11.2020 di approvazione del progetto definitivo con contestuale variante agli strumenti urbanistici e dichiarazione di pubblica utilità
2022			
	13	21/02/2022	Progetto Unitario Convenzionato Scheda Norma 2.3. Approvazione
	75	27/07/2022	Atto integrativo e di modifica degli impegni assunti con la convenzione stipulata tra la Soc. San Michele srl e il comune di Empoli, in attuazione del PUA Scheda Norma 6.6. Approvazione
	74	27/07/2022	Atto ricognitivo e di modifica degli impegni assunti con la convenzione stipulata tra la Soc. Vitrum srl e il comune di Empoli, in attuazione del PUA Scheda Norma 1.2 Approvazione
	72	27/07/2022	Variante al RU mediante approvazione del progetto ex artt. 34 e 238 della LRT 65/2014 per la realizzazione dell'asilo nido "Stacciaburatta". Adozione
	101	25/11/2022	Variante al RU mediante approvazione del progetto ex artt. 34 e 238 della LRT 65/2014 per la realizzazione dell'asilo nido "Stacciaburatta". Approvazione
	73	27/07/2022	Variante al RU mediante approvazione del progetto ex artt. 34 e 238 della LRT 65/2014 per la rigenerazione urbana fabbricato dismesso #ECOPARK. Adozione
	87	19/09/2022	Variante al RU mediante approvazione del progetto ex artt. 34 e 238 della LRT 65/2014 per la rigenerazione urbana fabbricato dismesso #ECOPARK. Approvazione

	102	25/11/2022	Variante al PU mediante approvazione del progetto ex art. 34 della LRT 65/2014 per realizzazione nuovo polo sportivo di atletica a servizio delle scuole di Via R. Sanzio. Adozione
	54	27/06/2022	Variante normativa al RU ai sensi dell'art. 30 e 32 della LRT 65/2014 per modifiche alle NTA. #SAMMONTANA. Adozione
	86	19/09/2022	Variante normativa al RU ai sensi dell'art. 30 e 32 della LRT 65/2014 per modifiche alle NTA. #SAMMONTANA. Approvazione
	96	27/10/2022	Piano Urbanistico Attuativo Scheda Norma 6.3 del regolamento Urbanistico. Adozione
	114	19/12/2022	Piano Urbanistico Attuativo Scheda Norma 6.3 del regolamento Urbanistico. Approvazione
2023			
	2	30/01/2023	Variante al PU mediante approvazione del progetto ex art. 34 della LRT 65/2014 per realizzazione nuovo polo sportivo di atletica a servizio delle scuole di Via R. Sanzio. Approvazione
	38	10/05/2023	PNRR - PIANI URBANI INTEGRATI M5C2 – INV. 2.2 - CUP C75E22000170001- RIGENERAZIONE URBANA DEL COMPLESSO DI PIAZZA GUIDO GUERRA CON REALIZZAZIONE DEL NUOVO TEATRO COMUNALE e contestuale variante al Regolamento Urbanistico vigente, con apposizione di vincolo preordinato all'esproprio e dichiarazione di pubblica utilità
	61	05/09/2023	Variante al piano strutturale e al regolamento urbanistico ai sensi degli artt. 238 e 252ter della LRT 65/2014. Adozione.
	93	18/12/2023	Variante al piano strutturale e al regolamento urbanistico ai sensi degli artt. 238 e 252ter della LRT 65/2014. Approvazione
	72	14/11/2023	Progetto Unitario Convenzionato Scheda Norma 12.12. Approvazione

Servizio Protezione Civile

Dal 2019 l'amministrazione comunale, in collaborazione con il Servizio dell'Unione dei Comuni Circondario dell'Empolese Valdelsa, si è prefissa l'obiettivo di riorganizzare tutte le attività di Protezione Civile a livello Comunale. Secondo lo stato dell'Unione dei Comuni, alcune funzioni fondamentali della Protezione Civile, anche alla luce delle recenti direttive nazionali e regionali, sono trasferite al livello intercomunale quali la Pianificazione, il CeSi (Centro Situazioni), il Coordinamento dei primi soccorsi e la Sala Operativa Intercomunale.
La prima risposta ad una emergenza, qualunque sia la natura dell'evento che la genera e l'estensione dei suoi effetti, deve però essere garantita dalla Struttura Comunale di Protezione Civile.
Per questo motivo è stato istituito il Servizio di Protezione Civile Comunale al quale sono stati destinati dipendenti formati e con competenza in materia di PC.
Le attività svolte in questi cinque anni, in collaborazione con il servizio intercomunale di PC, delineate nelle linee programmatiche di mandato, sono descritte di seguito.

Aggiornamento del Piano di PC Intercomunale – dal 2020 al 2022 è stato rivisto, aggiornato e approvato con Delibera di Consiglio Comunale n. 113/2022, il Piano Intercomunale di PC. Tale piano conteneva una sezione dedicata per ogni singolo comune in cui si definiva:
la struttura comunale
gli scenari di rischio comunali
le aree di emergenza comunali

Adozione del Piano di PC Comunale – A seguito delle delibere nazionali 2021 e regionali 2022, pur mantenendo la stessa gestione in modalità associata il Piani di Protezione Civile devono essere redatti per ogni singolo Comune. Il Servizio di PC ha provveduto, in collaborazione con il Servizio intercomunale, a redarre il Piano di Protezione Civile del Comune di Empoli che è stato adottato con Delibera di Giunta n. 167/2023.

Coordinamento con le associazioni di volontariato di PC il Servizio di PC Comunale ha elaborato e attuato un progetto di collaborazione con le associazioni di volontariato di PC con sede nel territorio Comunale. Il progetto consiste in un Piano Operativo Comunale che garantisca nel Centro Operativo Comunale (COC) l'assistenza e l'informazione alla popolazione e il coordinamento completo di tutte le attività in ambito comunale durante un'emergenza. Il progetto ha portato ai seguenti risultati:

- costituzione di una chat di lavoro con regole specifiche e condivise per l'attivazione e la gestione delle associazioni durante un'emergenza;
- sottoscrizione di convenzioni comunali finalizzate a favorire il raggiungimento degli obiettivi del Piano di PC, attuare il monitoraggio del territorio assegnando ad ogni associazione una posizione in cui operare in regime ordinario e di emergenza, collaborare all'aggiornamento del Piano di PC e a organizzare e promuovere in collaborazione con il comune, iniziative atte a sviluppare una "cultura della PC nei cittadini a partire dalle scuole. L'amministrazione ha messo in bilancio delle risorse per un rimborso spese da destinare alle quattro associazione convenzionate: Misericordia, Pubblica Assistenza, Croce Rossa e Scuola italiana addestramento cani.
- Formazione dei volontari

1. Gestione delle emergenze – il Servizio di Protezione Civile si occupato di gestire a livello comunale le emergenze di qualsiasi natura:

- Novembre - Dicembre 2019 – Evento meteorologico eccezionale con piena del reticolo minore e principale con Dichiarazione di "Stato di Emergenza Nazionale". Le eccezionali piogge e la relativa piena dell'Arno e dell'Orme hanno portato, in alcune parti del territorio comunale, allagamenti diffusi con ingenti danni a privati e attività produttive, oltre che al patrimonio pubblico. Il Comune ha sostenuto oltre 30.000 euro per Somme Urgenze varie. Il censimento dei danni effettuato da Comune ammonta a EURO 36.000 circa per i privati e a euro 400.000 per le attività economiche.
- Emergenza Covid 2020 e 2021 – La Pandemia ha costituito un'emergenza totalmente nuova che ha visto per la prima volta la collaborazione della Protezione Civile con le strutture sanitarie e sociali in un lavoro coordinato e innovativo. Il Servizio di Protezione civile si è occupato di:
- Organizzare il presidio ed il controllo del territorio con le associazioni di volontariato di PC durante il lockdown;
- Distribuzione delle mascherine ai cittadini con il supporto delle associazioni di volontariato di PC;
- Organizzazione delle strutture di distribuzione vaccini (Hub Vaccinale in via Giuntini a Empoli);

- Emergenza Settembre 2021 - Evento meteorologico eccezionale per vento forte con Dichiarazione di "Stato di Emergenza Regionale". Il forte vento ha portato a danni importanti anche sul territorio Empolese.
- Emergenza Ucraina 2022 – A seguito dello scoppio della guerra in Ucraina il Servizio di Protezione Civile ha gestito l'accoglienza dei cittadini ucraini in fuga dal proprio paese, compreso la gestione dei minori.
- Emergenza forte vento Agosto 2022
- Emergenza fuga gas a Villanova Febbraio 2023
- Emergenza Novembre 2023 - Evento meteorologico eccezionale per vento forte con Dichiarazione di "Stato di Emergenza Nazionale"
- Emergenza incendio Autopass Novembre 2023

2. Piano Neve – L'amministrazione ha approvato con Delibera di Consiglio Comunale n. 105/2022 il Piano Neve Comunale dove è inserito il Sistema Operativo di intervento nei possibili scenari di rischio neve e ghiaccio, delle risorse comunale e delle associazioni di volontariato di PC. Il Piano prevede anche la collaborazione di aziende agricole dotate di mezzi per lo sgombro nella neve dalle strade e lo spargimento di sale contro il ghiaccio. Per questo con la stessa delibera è stata approvata la bozza di convenzione. A Gennaio 2024 è stata aperta una manifestazione di interesse per le aziende agricole che saranno a breve convenzionate.

3. Eventi di sensibilizzazione della cittadinanza – Nel corso di questo mandato sono state organizzate diverse manifestazioni finalizzate a sensibilizzare la cittadinanza alla "cultura della Protezione Civile".

- Io Non Rischio 2020-2021-2022-2023-2024 – Manifestazione organizzata dal Dipartimento di Protezione Civile, dalla Regione Toscana i Comuni e le associazioni di PC. Evento realizzato ogni anno in Piazza Farinata degli Uberti con divulgazione del Piano di Protezione Civile;
- Consiglio Comunale Aperto per il conferimento dell'encomio solenne alle associazioni di Volontariato;
- Percorso partecipato al Piano di PC Comunale

4. Centro Operativo Comunale – L'amministrazione per fronteggiare le emergenze ha riorganizzato il C.O.C. in base alle funzioni previste dalla normativa vigente, finalizzata alla collaborazione di tutti gli uffici comunali secondo specifiche funzioni. Il Servizio di Protezione Civile ha organizzato incontri formativi con i referenti nominati del COC.

5. Affidamento Servizio di emergenza – Per fronteggiare le emergenze, a fianco del Comune e delle associazioni di PC, il Servizio ha affidato nel 2023 un Servizio di pronto intervento in caso di emergenza per pulizia strade, collettori fognari, alberi caduti, fornitura sacchini di sabbia e fornitura sale per sgombero da neve e ghiaccio per euro 25.000 annui.

6. Prevenzione e Difesa del Suolo – Fra le attività di Protezione Civile vi è la Prevenzione dai rischi ambientali strutturale e non strutturale. Per questo motivo l'amministrazione comunale sta predisponendo studi e progetti di messa in sicurezza idraulica, grazia anche a finanziamenti regionali e nazionali, come la realizzazione delle Casse dell'Orme e la progettazione di altre opere idrauliche funzionali alla riduzione del rischio.

Ambiente - Tutela del Verde

L'Amministrazione Comunale ha messo al centro delle politiche ambientali, l'incremento, la progettazione e la gestione sostenibile delle aree verdi, per migliorare la qualità ambientale e la qualità della vita nella nostra città, ripristinando equilibri e funzionalità ecologiche essenziali per la nostra vita. Per il raggiungimento di questo obiettivo, è stata data attuazione al Patto per il Verde, un piano di azione strategico intersettoriale volto a definire indirizzi e criteri per una trasformazione urbanistica ed edilizia sostenibile del territorio, con il contributo sia dell'Amministrazione comunale che di cittadini e privati, in qualità di proprietari o gestori di aree verdi.
Con il Patto è stata promossa una strategia nature-based, all'interno delle azioni di innovazione e pianificazione del territorio comunale, per ripristinare e mantenere i servizi ecosistemici, con l'impiego di infrastrutture verdi e di soluzioni basate sull'utilizzo delle piante, sia alla scala urbana, sia alla scala dell'edificio. Le linee guida pubblicate, in collaborazione con la Società PNAT, spin-off dell'Università di Firenze, indicano, sia che si tratti di un'area a parco, che di integrazioni agli edifici, come tetti e pareti verdi, quali sono i criteri che, oltre a puntare sulla valenza estetica e sulle necessità di fruizione del verde, possono rafforzare i valori naturalistici e i sistemi ecologici della nostra città.
Sono stati stimati i servizi ecosistemici offerti dai 6.670 alberi e 12.500 arbusti censiti nelle aree pubbliche comunali che, dalla loro nascita fino ad oggi, hanno stoccato 9.153 tonnellate di CO_2 equivalente e ogni anno contribuiscono a intercettare 2.604 metri cubi di acqua meteorica e a rimuovere 1.950 kg di inquinanti.
Grazie al processo partecipativo, sperimentato in due aree campione del territorio comunale, le NBS sono state occasione di co-progettazione per l'uso di spazi condivisi e dei servizi collettivi offerti dagli ecosistemi.
Nel campo della gestione dei rifiuti, la percentuale di raccolta differenziata è salita all'83% e l'applicazione della Tariffa corrispettiva ha consentito di dare piena attuazione al principio comunitario "chi inquina paga", commisurando il prelievo ai rifiuti prodotti dalle singole utenze. Con Delibera di Consiglio n. 111 del 19/12/2022 è stata pertanto aggiornata anche la disciplina del Regolamento per il servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani.
A partire dall'avvio del mandato, sono proseguite le azioni, già messe in campo, riguardanti le attività tecniche e amministrative per la realizzazione degli interventi di bonifica/messa in sicurezza dei siti inquinati, sia pubblici sia di proprietà privata.
Sono stati portati a termine numerosi procedimenti di bonifica, avviati ai sensi dell'art. 242 e seguenti del

T.U. ambientale, con l'approvazione dell'Analisi di Rischio o la realizzazione del Progetto di bonifica, consentendo l'avvio delle attività di ristrutturazione urbanistica tramite i Piani di recupero, anche in aree nevralgiche del centro abitato come quella del complesso industriale della Ex Vetreria Vitrum tra le Vie B. Ricasoli, Via Giovanni da Empoli e Via Curtatone e Montanara
E' stato affidato a ditte specializzate lo smaltimento e/o avvio a recupero dei rifiuti presenti in due aree comunali, ripristinando il sito di Via Piovola e rimuovendo ben 160 tonnellate di rifiuti da quello in prossimità di Via di Mezzo.
Sono state intraprese azioni tese alla bonifica delle lastre in cemento amianto presenti sulle coperture degli immobili in tutto il territorio comunale, fino ad arrivare alla loro rimozione, con l'ottemperanza ai provvedimenti da parte del privato, anche in casi rilevanti come quello della la Ex Vetreria Cesa in loc. Carrraia, con lo smaltimento di circa 1000 mq di copertura, o all'adozione degli interventi in via sostituiva, come per il complesso immobiliare della Ex Fornace Farfalla, situato in prossimità del centro abitato di Casenuove.
Per puntare su politiche energetiche più sostenibili, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 26/02/2020, il Comune di Empoli ha aderito alla nuova Covenant of Mayors for Climate & Energy – Il Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia, riducendo, attraverso la predisposizione e attuazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima (PAESC), le proprie emissioni di CO2 mediante una migliore efficienza energetica e un maggiore impiego di fonti di energia rinnovabili con l'obiettivo di arrivare almeno al 40% in meno entro il 2030.
In attuazione della strategia e degli obiettivi definiti nel Piano regionale per la qualità dell'aria ambiente (PRQA), sono stati portati avanti gli interventi previsti dal Pano di Azione Comunale (P.A.C.) redatto congiuntamente dai quindici comuni appartenenti all'area di superamento denominata "Comprensorio del Cuoio di Santa Croce sull'Arno", comprendente anche il nostro territorio, con azioni di riduzione dell'inquinamento atmosferico, con particolare riferimento alle emissioni di particolato PM10 e biossido di azoto NO2.

Mobilità e Trasporti

Il piano di mobilità dolce denominato Biciplan è stato approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 41 del 31/05/2016. Tale piano ha individuato la rete portante ciclabile della città che l'amministrazione con vari interventi futuri potrà sviluppare e ampliare.
Il Piano della mobilità ciclabile denominato BICIPLAN è una risposta alla pianificazione territoriale della mobilità; attraverso il piano si prendono in esame gli aspetti legati alla mobilità dolce, si analizzano le criticità attuali e si individua la rete ciclabile portante della città e gli interventi da realizzare negli anni.
Nel quinquennio infatti tra le opere infrastrutturali realizzate è possibile notare una attenzione massima alle piste ciclabili con interventi di collegamento tra tratti esistenti e realizzazione di nuovi percorsi, tar cui degno di nota è il percorso lungo l'Arno che si inserisce nella ciclopista finanziata dalla Regione Toscana per la promozione turistica e che si sviluppa lungo tutto il tracciato del fiume.
Il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) parte dal Biciplan e lo integra nelle parti relative a mobilità diverse dalla bicicletta. È stato approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n.30 del 29/04/2022.
Il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) del Comune di Empoli si configura come una declinazione di dettaglio a livello comunale del PUMS della Città metropolitana di Firenze di cui è chiamato a condividere, in maniera proattiva, gli obiettivi e le strategie generali di intervento.
La redazione del PUMS comunale parte dalla ricostruzione del quadro programmatico progettuale a livello comunale e dai risultati delle indagini necessarie a completare il quadro conoscitivo della rete infrastrutturale del territorio, per sviluppare una visione futura di potenziamento e funzionalità della mobilità in tutte le sue forme.
Si tratta di un Piano Strategico di Settore che in un orizzonte temporale di medio lungo periodo di 10 anni, sviluppa una visione di sistema della mobilità urbana, proponendo il raggiungimento di obiettivi di sostenibilità ambientale, sociale ed economica attraverso la definizione di azioni orientate a migliorare l'efficacia e l'efficienza del sistema della mobilità e la sua integrazione con l'assetto e gli sviluppi urbanistici e territoriali.
Il procedimento di approvazione si è sviluppato attraverso l'avvio del procedimento (delibera G.C. n. 179 del 04/11/2020) la costituzione di un apposito gruppo di lavoro interdisciplinare di supporto al progettista

incaricato della redazione del P.U.M.S, un percorso partecipativo ed una condivisione conclusiva delle osservazioni, dei contributi e delle argomentazioni assunte durante il percorso.
L'approvazione del Piano rappresenta un elemento necessario e requisito essenziale per la partecipazione a bandi con finanziamenti europei.
In coerenza con le linee guida europee e nazionali, l'A.C. ha promosso il concetto di "accessibilità universale" con un'attenzione generalizzata alla fruibilità degli spazi pubblici a prescindere da qualsivoglia disabilità.
È stata volontà dell'Amministrazione Comunale promuovere interventi volti a facilitare la mobilità delle persone con limitata o impedita capacità motoria, attraverso provvedimenti di disciplina della circolazione, con particolare riferimento al sistema della sosta, per agevolare la mobilità urbana ed extraurbana per tutte le categorie di persone.
È stata quindi disposto l'istituzione di riservati spazi alla sosta a servizio delle donne in stato di gravidanza o di genitori con un bambino di età non superiore a due anni, munite di contrassegno speciale, denominato «permesso rosa». Tale agevolazione è disciplinata dal "REGOLAMENTO PER LA SOSTA DEI VEICOLI AL SERVIZIO DELLE DONNE IN STATO DI GRAVIDANZA O DI GENITORI CON UN BAMBINO DI ETA' NON SUPERIORE A DUE ANNI, MUNITI DI CONTRASSEGNO SPECIALE, DENOMINATO PERMESSO ROSA RIFERIMENTO DELIBERA DI GIUNTA N. 171/2022", approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 74 del 14/11/2023.
Nell'ambito delle attività legate alla Mobilità, nell'esigenza di dare una risposta alle esigenze degli utenti, con Deliberazione G.C. 219 del Dicembre 2019 è stato approvato il nuovo "Disciplinare ZCS – ZCS Zona Ospedaliera" e il nuovo "Disciplinare della Zona a Traffico Limitato (ZTL) e dell'Area Pedonale (AP)", provvedendo alla modifica degli abbonamenti riservati a coloro che possiedono un veicolo ibrido-elettrico trasformandoli da mensili a trimestrali ed inserendo n. 20 abbonamenti di sosta trimestrale nella ZCS della zona Ospedale acquistabili dagli aventi diritto ad un costo di € 25,00/mese.
A seguito dell'attivazione del piano a controllo sosta è stato poi deciso di affidare il servizio di gestione esternamente con contratto con Repertorio n° 28610 del 29/11/2018 al raggruppamento composto da formata da Input S.r.l. (mandataria) e da Abaco S.p.A. (mandante).
Si segnala in particolare il periodo di emergenza Covid-19, durante il quale si è registrato un notevole squilibrio economico in termini di incassi per l'A.C. ed in termini di ricavi per il RTI che si gestisce il servizio della sosta. Con Deliberazione della Giunta Comunale n° 57 del 30/03/2022 è stato garantita la continuità del servizio tramite il procedimento di riequilibrio della concessione del servizio di gestione delle aree di sosta a pagamento che ha portato alla sottoscrizione di un atto aggiuntivo al contratto con Repertorio n° 28610 del 29/11/2018.
Si segnala infine l'istituzione del car sharing. Il servizio è partito nel 2021 ad esito di procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione dell'operatore economico.

Polizia Municipale

Il Comando Territoriale di P.M. di Empoli sia ad inizio mandato (Giugno 2019) che attualmente ricomprende all'interno due U.O.C denominate U.O.C Empoli e U.O.C Uffici Centrali Specializzati .

Gestione emergenza da covid-19
Particolarmente impegnativo per il Comando è stato il periodo dell'emergenza relativa alla pandemia da Covid – 19
A partire dal mese di Marzo, in ottemperanza a quanto specificatamente richiesto dal Ministero dell'Interno e della Questura di Firenze, la Polizia Municipale ha previsto nuove modalità operative e sono stati riorganizzati i servizi quotidianamente svolti, dando priorità assoluta al controllo del territorio e alla verifica delle prescrizioni e dei divieti contenuti nel DPCM 8 e 9 marzo e seguenti, emanati dal Governo a seguito dell'emergenza sanitaria.
Le pattuglie della P.M. hanno effettuato un controllo capillare del territorio, prevedendo e contrastando qualsiasi azione o attività svolta contro le indicazioni fornite dal Governo ai cittadini e di svolgimento delle attività economiche procedendo in via prioritaria al controllo delle autocertificazioni presentate dai cittadini.

Controlli di vicinato
L'attività è nata da un protocollo di intesa – PROGETTO "CONTROLLO DEL VICINATO" tra la Prefettura di

Firenze e i Sindaci dei Comuni, nonché i rappresentanti delle unioni dei comuni che vi aderiscono. Le premesse del protocollo d'intesa sono la "sicurezza urbana" come condizione imprescindibile per garantire ai cittadini il pieno esercizio delle libertà del nostro ordinamento giuridico, in forma individuale e collettiva a fronte dell'aumentata sensibilità sociale ai problemi della sicurezza delle comunità interessate, è necessario pervenire all'impostazione di un sistema integrato di sicurezza. In tale contesto di sicurezza integrata è necessario rafforzare il modello di collaborazione fra istituzioni pubbliche e soggetti privati- ciascuno nella propria sfera di competenza, ponendo in sinergia attività idonee a fronteggiare i fenomeni che turbano l'ordinato vivere civile e generano sicurezza collettiva.
Il Comune di Empoli ha aderito a questo progetto nel 2017.
Il programma prevede l'auto-organizzazione tra vicini per controllare l'area intorno alle proprie abitazioni. Vengono costituiti dei gruppi con un referente che tiene i contatti con le forze dell'ordine. La costituzione dei gruppi su Empoli è avvenuta attraverso vari step:
1)assemblee informative con iscrizioni dei volontari del gruppo
2)installazione di segnaletica adeguata e deterrente
3)contatto telefonico dedicato con la Centrale Operativa e un referente della Polizia Municipale
Il controllo di vicinato nato da una forza di grande convinzione ha sortito alcuni effetti soprattutto nella sensibilizzazione dei cittadini che si sono resi più responsabili e attenti.
Le aree di interesse sono state quasi tutte le frazioni e per la Polizia Municipale l'ambito di maggior interesse è stato ancora una volta orientato su segnalazioni ambientali e di degrado.
Le vie più interessate sono state:
Via Sottopoggio per San Donato
Via Ponzano per San Donato
Via di Avane
Via Vitiana
Via Tino da Camaino
Villanuova
Pontorme
zona Ponzano
zona Piazzano

Progetto regionale polizia di prossimita'
La Regione Toscana con Delibera del 18.02.2019 n. 169 ha previsto il finanziamento per un periodo di tre anni 2019-2021 di progetti presentati dai Comuni Toscani finalizzati all'incremento della presenza della Polizia Municipale sul territorio urbano.
L'unione dei Comuni del CEV ha presentato il progetto di "Polizia di Prossimità'" che ha ottenuto l'approvazione da parte della Regione Toscana ed a Novembre 2019 a seguito della convenzione stipulata con la Regione Toscana sono partite le attività. Il progetto, della durata di 5 anni, prevede lo svolgimento di un apposito servizio di "Polizia di Prossimità" per il quale la Regione ha stanziato un contributo pari ad euro 450.000,00 per l'assunzione di nr. 4 vigili a tempo determinato per anni 3 con la copertura da parte dell'Unione dei Comuni per conto del Comune di Empoli per gli altri 2 anni rimanenti.
Le attività (pattugliamento zone destinatarie del progetto, ascolto di cittadini e commercianti, controllo del rispetto della normativa in materia di commercio e vendita di alcoolici, in materia ambientale ecc.) sono rivolte ad aree fragili del centro urbano in via prioritaria nel centro storico e nelle aree limitrofe, nonché in quelle aree individuate come particolarmente "sensibili" ed in particolare nelle seguenti vie e piazze: Piazza della Vittoria, Piazza della Stazione, Piazza Don Minzoni, Via Roma, Via Curtatone e Montanara, Via Battifolle, Piazza del Popolo, ZTL e Centro Storico, Parco Mariambini, Viale Buozzi, Piazza Matteotti, Piazza Gramsci, Piazza Guido Guerra, Via Pulidori, Via verdi, Via Masini, Fraz., centro abitato Fontanella, centro abitato Avane, centro abitato Pozzale centro abitato Ponte a Elsa, centro abitato Brusciana. Centro abitato Pontorme, centro abitato Corniola, centro abitato Marcignana, centro abitato Ponzano, centro abitato Cortenuova, centro abitato Pagnana, centro abitato Santa Maria, centro abitato Villanova.
Il servizio viene svolto con attività di pattugliamento delle zone destinatarie del progetto, mediante ascol-to dei cittadini e dei commercianti. Durante il pattugliamento vengono effettuati controlli mirati al rispetto della normativa sul commercio, sulla vendita di alcolici, in materia ambientale, soprattutto lavorando sul grado di percezione di sicurezza dei cittadini.

Le pattuglie svolgono l'attività prevalentemente a piedi , evadendo richieste di intervento da parte della centrale operativa, raccogliendo segnalazioni da parte dei cittadini e dei commercianti e su indicazioni de-gli Ispettori Coordinatori. Le attività sono state volte anche mediante coordinamento con le altre forze di polizia che è avvenuto mediante incontri periodici nei quali sono state esaminate le problematiche pre-senti in città e sono stati programmati controlli congiunti. Dal 01 giugno 2021 è entrato in vigore il piano di coordinamento e controllo per la città di Empoli stipulato in Prefettura di Firenze tra le Forze dell'Ordine presenti nel Comune di Empoli (Polizia di Stato, Carabinieri, Guardia di Finanza Polizia Locale).
Nel periodo ricompreso tra il 01-10-2019 ed il 30-09-2023 sono state evase nr. 1.122 richieste di intervento nelle aree destinatarie del progetto.

Educazione stradale nelle scuole
Gli Agenti della Polizia Municipale hanno proposto questa attività assieme alla Società della Salute della USL Toscana Centro svolgendo un'importante attività di formazione per la cultura della sicurezza che coinvolge le nuove generazioni.
Per il raggiungimento degli obiettivi il programma inizia fin dalla Scuola dell'Infanzia con il progetto "pedone perfetto" dove attraverso attività ludiche si ha un primo approccio con le regole anche attraverso i colori dei segnali e con percorsi guidati. Nella Scuola Primaria con il progetto "Sicurezza Stradale e mobilità sostenibile: la bicicletta", i bambini hanno modo di continuare il loro percorso di consapevolezza del rischio stradale acquisendo alcune semplici regole e norme di comportamento per la propria e l'altrui incolumità, sia come ciclisti che come pedoni prendendo consapevolezza del corretto attraversamento sulle strisce pedonali nonchè la conoscenza dei mezzi di trasporto che circolano sulle strade. Il progetto continua nella scuola superiore dove viene affrontata la tematica delle regole di comportamento per una guida sicura col ciclomotore e col motociclo. Per i più grandi una parte del percorso ha come obiettivo quello di far riflettere sulle conseguenze della guida in stato di ebrezza e guida sotto l'effetto di sostanze stupefacenti. Tutte le attività prevedono sia lezioni frontali in aula che uscite in strada. "Un cittadino consapevole è un cittadino più attento ed è bene che la consapevolezza dei rischi della strada sia acquisita fin da piccoli. E' con l'educazione che si possono instillare nelle giovani generazioni comportamenti corretti e questo progetto sebbene rivolto alle giovani generazioni, indirettamente coinvolge anche educatori, insegnanti e di riflesso anche le famiglie.

Istruzione pubblica

Il sistema educativo empolese vede la presenza sul proprio territorio di diversi servizi educativi per la prima infanzia sia pubblici che privati. I servizi educativi comunali sono aperti ai bambini e alle famiglie dall'inizio di settembre alla fine di giugno; inoltre è offerta la possibilità, su richiesta delle famiglie stesse, di frequenza di un servizio educativo estivo per il periodo 1-28 luglio. Per l'anno 2023 l'amministrazione comunale, a seguito di una sempre maggiore richiesta da parte delle famiglie, ha deciso di inserire anche il mese di luglio nell'anno educativo con funzionamento regolare dei servizi.
Il servizio di refezione scolastica ha erogato pasti a tutti gli alunni iscritti alla scuola dell'infanzia, primaria e scuola secondaria di I grado a tempo prolungato. I pasti, giornalmente 2500 circa, sono stati preparati dai cuochi del Centro Cottura con il servizio di aiuto-preparazione, mentre il primo piatto è stato cucinato direttamente dal personale presente nelle cucine di ogni struttura scolastica. Avvalendosi del servizio di nutrizionista comunale e in rapporto con l'Azienda Sanitaria Locale - Unità di Igiene degli alimenti vengono rielaborati frequentemente i menù e le tabelle dietetiche e sono garantiti pasti speciali dovuti a allergie, intolleranze alimentari o richieste per motivi etici o religiosi. Il servizio di preparazione pasti per la refezione scolastica ha acquisito e sta mantenendo negli anni la Certificazione di Qualità UNI EN ISO 9001:2000.
Il trasporto scolastico è stato assicurato, su richiesta delle famiglie, a tutti i bambini frequentanti la scuola dell'infanzia e primaria in base alla zona di competenza della scuola e garantito il trasporto scolastico dei bambini e ragazzi disabili anche frequentanti la scuola secondaria di I grado. Sulla base delle richieste, negli anni, i percorsi sono stati rivisti e sono state inserite nuovi appositi punti di fermata (paline). Oltre al trasporto scolastico, viene garantita la possibilità di utilizzo del servizio per uscite didattiche sul territorio sia richieste dalle scuole sia per iniziative organizzate dall'Amministrazione Comunale.

Istruzione pubblica - Ricettività	Inizio mandato	Fine mandato
Servizio asilo nido (n. utenti)	285 nido + 36 materna Zerosei	285 nido + 32 materna Zerosei
Servizio mensa scolastica (n. utenti)	3008	2667
Servizio trasporto scolastico (n. utenti)	560	487

Ciclo dei Rifiuti Percentuale raccolta differenziata rifiuti

2019	2020	2021	2022	2023
83,93%	82,90%	83,14%	83,86	83% dato attualmente disponibile

Servizi Sociali (Funzione trasferita all'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa)

Per favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani, è stata inaugurata la nuova Casa della Salute "Gino Strada" in Piazza XXIV Luglio, nata per ampliare i servizi sanitari e avvicinarli il più possibile ai cittadini, in particolare alla popolazione anziana del quartiere.

La nuova **Casa della Salute "Gino Strada**". L'edificio è sede di ambulatori medici e ai piani superiori ospita Freedom, il primo progetto di sperimentazione pubblica di cohousing sociale in Toscana.
La sfida è stata quella di creare nuove forme di assistenzialità, residenzialità e socialità urbana, in grado di riportare dentro il perimetro del centro storico una serie di funzioni pubbliche così da favorire la promozione e l'inclusione sociale in linea con le strategie di sviluppo urbano sostenibile, promosse dalla Regione Toscana con i Progetti di Innovazione Urbana.
L'importante intervento di ristrutturazione ha arricchito questo palazzo con moderne tecnologie per il risparmio energetico pur mantenendo tutti gli elementi storici di pregio.
A ciascuno dei tre piani corrisponde una funzione: piano terra/salute, secondo e terzo piano: Condominio solidale Freedom con 10 alloggi sociali (2 piano), 3 appartamenti per persone anziane e 1 appartamento domotico per disabili (3 piano).
Con 11 ore al giorno di apertura dal lunedì al venerdì, compreso 5 ore di sabato, la Casa della Salute "Gino Strada" è diventata un punto di riferimento sanitario ma anche sociale e di ascolto, di cui c'è estremamente bisogno in un quartiere dove la popolazione anziana è molto presente.
Grazie ai fondi PNRR, è stato possibile allestire gli spazi interni con ambulatori, tra cui il consultorio familiare, finalizzato ad attività di prevenzione, assistenza ed educazione, e rappresenta così un nuovo modello di assistenza territoriale il più vicino possibile al cittadino e in particolare ai malati cronici e ai fragili.
Il **Condominio Solidale Freedom** è composto da:

- 10 appartamenti assegnati ad altrettante famiglie individuate a seguito di due bandi pubblici che si sono insediate a maggio 2023. Si tratta di 22 persone in totale (3 famiglie con figli, 7 tra coppie e nuclei composti da una sola persona) con un'età media di 29 anni e con un forte potenziale innovativo a beneficio di tutto il quartiere: il 28% ha esperienze pregresse di abitare condiviso, il 19% ha avuto esperienze di cittadinanza attiva e il 9% ha avuto esperienze di economia solidale e collaborativa.
- 3 appartamenti in gestione alla Società della Salute Empolese Valdarno Valdelsa per un progetto di Senior Housing dedicato all'inserimento di persone anziane.
- 1 appartamento è dato in gestione all'associazione "Vorrei prendere il treno". L'appartamento è dotato di un sistema di domotica avanzata che garantisce autonomia e indipendenza alle persone con

disabilità. Un'App installata sul cellulare permette di gestire tutte le operazioni quotidiane come accendere le luci, aprire le finestre, chiedere soccorso e tanto altro. Questo progetto garantisce alle persone con disabilità una cittadinanza piena e il più possibile indipendente dalla famiglia di origine.
Gli spazi: la compresenza di alloggi privati e di spazi comuni come la lavanderia è pensata per favorire la collaborazione tra gli abitanti, che da semplici residenti di uno stesso condominio possono divenire una comunità capace anche di creare occasioni di riqualificazione e rivitalizzazione dell'intero quartiere.
Questo progetto sperimentale di coabitazione sociale è stato promosso dal Comune di Empoli nell'ambito del programma di rigenerazione "HOPE" e dal raggruppamento "Freedom Condividere l'abitare" composto da associazioni e cooperative del territorio

Turismo

La legge regionale n.24 del 18/05/2018 ha integrato il Testo Unico in materia di turismo, con la definizione degli Ambiti territoriali omogenei, come strumento ottimale di organizzazione turistica. Pertanto le Amministrazioni locali si sono organizzate all'interno di questi nuovi ambiti territoriali per gestire in forma associata l'informazione e l'accoglienza turistica. La promozione turistica per l'ambito Empolese Valdelsa e Montalbano di cui Empoli fa parte, è, ormai da anni, demandata alla Gestione Associata del Turismo in seno all'Unione dei Comune dell'Empolese Valdelsa. Le attività gestite in maniera associata sono quelle legate all'offerta turistica sovracomunale (di ambito): l'informazione turistica attraverso il sito www.toscananelcuore.it, i materiali informativi coordinati, la partecipazione a fiere di settore, la predisposizione di pacchetti e itinerari di area e l'organizzazione di educational e media tour per far conoscere il territorio.
All'interno di questo quadro di ambito, il Comune di Empoli negli ultimi 5 anni ha cercato di valorizzare la propria identità turistica attraverso una serie di azioni portate avanti a livello comunale per promuovere la conoscenza del suo territorio, del patrimonio culturale, dei musei e degli eventi, tra queste azioni:

- **Definizione e ideazione dell'immagine turistica coordinata VisitEmpoli** utilizzata in primo luogo per caratterizzare il nuovo sito www.visitempoli.it interamente dedicato all'offerta turistica empolese dove trovano spazio informazioni sui luoghi da visitare, sulla storia, sull'enogastronomia e sui servizi turistici, disponibile in versione italiana e inglese. Al sito sono correlati due canali social media (Instagram e Facebook);
- **Realizzazione di un sistema di orientamento turistico pedonale per il centro storico della città**: la stessa immagine coordinata VisitEmpoli guida oggi il visitatore alla scoperta del centro grazie a circa 40 cartelli in doppia lingua italiano/inglese: totem di orientamento stradale con mappa e indicazioni per raggiungere i luoghi turistici più vicini, cartelli direzionali e cartelli dedicati ai monumenti principali con QR code che rimandano al sito www.visitempoli.it
- **Realizzazione di materiali promozionali dedicati a Empoli**: sono stati realizzati 1 cartoguida della città e 1 depliant che riassume l'offerta turistica empolese, entrambi in doppia lingua italiano/inglese. Per promuovere gli eventi estivi, a partire da giugno 2021, è stato realizzato il depliant "Estate Empolese".
- **Ricognizione e mappatura di sentieri trekking nelle campagne empolesi:** fino ad ora il Comune di Empoli era l'unico di tutto l'ambito Empolese Valdelsa e Montalbano a non essere attraversato da alcun sentiero trekking. Grazie alla collaborazione attivata con il CAI Valdarno Inferiore oggi sono stati realizzati i primi 3 sentieri sulle colline a sud di Empoli, ognuno dei quali è indicato, mappato, georeferenziato e correttamente segnalato.
- **Apertura di un Punto Informazioni Turistiche** (marzo/aprile 2024): nei locali recentemente rinnovati dell'ex convitto degli infermieri, affacciato su Via Ridolfi e quindi su una delle principali direttrici del centro storico, si trova il nuovo Punto Informazioni Turistiche di Empoli. Qui visitatori, turisti e cittadini potranno trovare informazioni relative all'offerta turistica cittadina, alle strutture ricettive, ai musei e ai vari servizi presenti.
- **Interventi di promozione e divulgazione**. Nel corso dei 5 anni di mandato sono state realizzati interventi di vario tipo, tra cui un'inserzione dedicata a Empoli sulla Guida Verde del Touring Club Italiano dedicata alla Toscana nelle edizioni 2020 e 2021, un podcast sui canali web e spotify di Fuori Porta e un video del noto Wikipedro.

5.1.2 Controllo strategico

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri.
Gli indirizzi strategici delineati nelle Linee programmatiche di mandato sono stati tradotti nel Documento Unico di Programmazione. Contestualmente alla approvazione del DUP, ogni anno è stato rilevato il grado di raggiungimento di ciascun obiettivo operativo assegnato, riferito all'esercizio precedente.

Di seguito si riportano schematicamente i documenti che rappresentano il contesto di riferimento delle strategie dell'Ente:

Anno	Documento	Atto di approvazione
2019	Linee programmatiche dell'azione di governo della nuova Amministrazione	Delibera Consiglio Comunale n. 63/2019 e deliberazione Consiglio Comunale n. 65/2019
	Approvazione Documento Unico di Programmazione (Dup 2020-2022).	Delibera di Consiglio Comunale n.123/2019
	Nota di Aggiornamento al DUP 2020-2022	Delibera di Consiglio Comunale n. 131/2019
	Approvazione Documento Unico di Programmazione (Dup 2021-2023).	Delibera di Consiglio Comunale n.121/2020
	Nota di Aggiornamento al DUP 2021-2023	Delibera di Consiglio Comunale n. 20/2021
	Approvazione Documento Unico di Programmazione (Dup 2022-2024).	Delibera di Consiglio Comunale n.101/2021
	Nota di aggiornamento al DUP 2022_2024	Delibera di Consiglio comunale n. 197/2021
2022	Approvazione Documento Unico di Programmazione (Dup 2023-2025).	Delibera di Consiglio Comunale n.109/2022
	Nota di aggiornamento al DUP 2023-2025	Delibera di Consiglio Comunale n. 123/2022
	Approvazione Documento Unico di Programmazione (Dup 2024/2026).	Delibera di Consiglio Comunale n.106/2023
	Nota di Aggiornamento al DUP 2024-2026	Delibera di Consiglio Comunale n.106/2023

Date le Linee di mandato e gli indirizzi strategici come di seguito riportati:

1° indirizzo strategico AMBIENTE E TERRITORIO: EMPOLI CITTÀ VERDE	1.1 Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico 1.2 Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti 1.3 Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette/Patto per il verde 1.4 Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone 1.5 Far crescere una popolazione resiliente 1.6 La sicurezza idraulica come priorità

	1.7 Empoli 2040. Pianificare lo sviluppo dell'area empolese dei prossimi venti anni: piano strutturale intercomunale (PIS) e piano operativo comunale (POC) 1.8 Edilizia. Semplificazione amministrativa e riduzione dei tempi di risposta 1.9 Una comunità amica degli animali
2° indirizzo strategico POPOLAZIONE E SERVIZI: EMPOLI CITTÀ INCLUSIVA	2.1 Favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani 2.2 Città amica dei bambini e degli adolescenti 2.3 Una città accessibile per tutti 2.4 Empoli al femminile 2.5 Giovani protagonisti 2.6 Costruire e aggiornare gli strumenti per l'integrazione dei cittadini stranieri 2.7 Ampliare i servizi sanitari territoriali 2.8 Garantire il diritto alla casa
3° indirizzo strategico SVILUPPO, INFRASTRUTTURE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI: EMPOLI CITTÀ MODERNA	3.1 Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi 3.2 Un commercio a misura di persona e investire sul commercio su area pubblica 3.3 Mantenere e sviluppare i servizi alle imprese e ai lavoratori anche con una riforma di ASEV 3.4 Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale 3.5 Realizzare infrastrutture materiali e immateriali strategiche per lo sviluppo 3.6 Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici 3.7 Multi-utility Toscana/ ripubblicizzazione della gestione servizio idrico 3.8 Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile
4° indirizzo strategico SCUOLA, CULTURA, TURISMO E SPORT: EMPOLI CITTÀ VIVA	4.1 Mantenimento della qualità e dell'offerta dei servizi educativi per l'infanzia e rifacimento del nido Stacciaburatta 4.2 Realizzare due nuove scuole elementari a Pontorme e Marcignana e investire in manutenzioni ordinarie e straordinarie di edifici scolastici 4.3 Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

	4.4 Mantenere la qualità dei servizi per il diritto allo studio 4.5 Mantenere e far crescere i Festival e il Premio Letterario Luigi Russo 4.6 Rafforzare il sistema museale 4.7 Investire in un sistema diffuso di eventi e percorsi sostenendo le associazioni che operano sul territorio 4.8 La sfida di un teatro cittadino e il completamento della rigenerazione urbana (HOPE) nella Biblioteca e nel vecchio ospedale 4.9 Far crescere il numero di arrivi e di presenze turistiche 4.10 Promuovere e sostenere le attività sportive e investire negli impianti / Masterplan dello Sport
5° indirizzo strategico PARTECIPAZIONE INNOVAZIONE E ALTRI LIVELLI ISTITUZIONALI: EMPOLI CITTÀ CAPOLUOGO	5.1 Mantenere ed ampliare i canali di comunicazione diretta con i cittadini 5.2 Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini 5.3 Sfruttare il nuovo sito internet del Comune per coinvolgere i cittadini nei processi decisionali più importanti 5.4 Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate 5.5 Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini
6° indirizzo strategico SICUREZZA, MANUTENZIONI E DECORO URBANO: EMPOLI CITTÀ VIVIBILE	6.1 Ampliare la rete della videosorveglianza, il "Controllo di vicinato" 6.2 Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell'ordine 6.3 Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico 6.4 Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità 6.5 Migliorare la gestione del servizio cimiteriale e investire sui cimiteri comunali 6.6 Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni 6.7 Aumentare la dotazione di parcheggi gratuiti in centro e nelle frazioni

1° indirizzo strategico
AMBIENTE E TERRITORIO: EMPOLI CITTÀ VERDE

1.1 Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

Controllo qualità dell'aria –

Proseguimento delle azioni intraprese per il miglioramento della qualità dell'aria, con l'attuazione degli interventi strutturali e contingibili previsti dal P.A.C. e l'implementazione delle attività di monitoraggio del particolato e del Biossido di Azoto con le strutture e gli enti preposti per la riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera. Studio ed analisi della possibilità di implementare il sistema di rilevazione della qualità dell'aria con postazioni di misura fisse o anche mobili.
Le azioni di sensibilizzazione per ridurre le emissioni di particolato fine, sono state portate avanti invitando la cittadinanza, nei mesi più critici (da inizio novembre a fine marzo), ad adottare comportamenti virtuosi, mediante una corretta gestione degli impianti di riscaldamento, limitando l'accensione di fuochi all'aperto, abbruciamenti di sfalci e l'utilizzo di legna in caminetti/stufe.
Il monitoraggio delle concentrazioni di inquinanti rilevate dalla rete regionale ha permesso, in caso di superamento dei limiti, di emanare le ordinanze temporanee sindacali di divieto di accensione di fuochi all'aperto.
Nel 2020 è stata realizzata, in collaborazione con Arpat, una campagna di misura per la qualità dell'aria, tramite laboratorio mobile, per monitorare le concentrazioni di particolato e biossido di azoto. L'indagine si è sviluppata in quattro sessioni di misura, una per ogni stagione meteorologica, in modo da soddisfare i requisiti di copertura previsti dalla normativa per le misure di tipo indicativo e hanno confermato i valori di concentrazione rilevati della centralina di riferimento regionale (PI-Santa Croce-Coop).
Al fine di promuovere la riduzione del consumo di energia e della emissione di gas inquinanti e climalteranti, nel corso del 2022 è stato pubblicato un apposito bando per erogare contributi finalizzati alla sostituzione, o eventuale adeguamento, di impianti di climatizzazione invernale ad uso civile con impianti ad elevata efficienza energetica e a ridotte emissioni in atmosfera o con pompe di calore.
Con Delibera di Giunta Regionale n. 288 del 06/03/2023 è stata approvata la nuova identificazione delle aree di superamento previste dall' art. 2 lettera g) del D.Lgs. 155/2010 e s.m.e i. individuate all'interno delle zone e dell'agglomerato per la valutazione della qualità dell'aria ambiente della Regione Toscana; in base agli esiti delle rilevazioni dell'ultimo quinquennio che non hanno evidenziato superamenti di materiale particolato e biossido di azoto nella stazione di riferimento il Comune di Empoli non rientra più in un'area di superamento.

Adesione al nuovo patto dei sindaci per ridurre del 40% le emissioni di anidride-carbonica entro il 2030 e pianificazione e programmazione delle azioni conseguenti anche con riferimento al Piano Urbano della Mobilità Sostenibile della Città Metropolitana di Firenze, al Piano Urbano della Mobilità Sostenibile Intercomunale e Comunale.

Con Delibera di C.C. n. 12 del 26/02/2020 il Comune ha aderito alla nuova Covenant of Mayors for Climate and Energy – Il patto dei Sindaci per il clima e l'energia. Il gruppo di lavoro interno, costituito con D.G.C. n. 74 del 20/05/2020, ha lavorato all'aggiornamento del Piano di Azione per l'energia sostenibile e per il clima, proponendo l'inserimento di azioni, sia di mitigazione per il risparmio energetico che di adattamento climatico, con l'obiettivo di riduzione del 40% della C02 entro il 2030. Tra le nuove azioni inserite sono previsti interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico degli edifici di edilizia residenziale pubblica, di pianificazione per la sostenibilità energetica (Piano Strutturale Intercomunale e Patto del Verde), la creazione di comunità energetiche, soprattutto nelle aree urbane e suburbane maggiormente degradate e la redazione ed attuazione di un Masterplan di difesa del suolo.

Telefonia mobile.
Il Programma comunale degli impianti di telefonia mobile e assimilabili appresenta uno strumento di progetto per la localizzazione e l'installazione di nuove Stazioni Radio Base il cui obiettivo principale, tenendo conto dei piani di copertura del territorio richiesti dagli enti gestori, è quello di assicurare le condizioni di

massima cautela per l'esposizione della popolazione ai campi elettromagnetici. È stato adottato dalla Giunta Comunale con propria Delibera n. 159/2021 e, successivamente è stato aggiornato in base ai Piani di sviluppo della rete.
La redazione del Programma è stata realizzata mediante tavoli di confronto con i gestori di telefonia mobile, sulla base dei loro Piani di sviluppo e l'attivazione di un percorso di concertazione e coordinamento con i servizi interni all'Amministrazione che a vario titolo esprimono competenze in materia. È stata attivata la procedura di verifica di assoggettabilità a VAS, che si è conclusa con l'esclusione della proposta di Piano dalla Valutazione Ambientale Strategica ai sensi del D.Lgs 152/2006 e L.R. 10/2010.
Parallelamente sono state effettuate campagne di monitoraggio annuali del campo elettromagnetico, in collaborazione con la Società Sinpro S.r.l., all'esterno degli edifici residenziali in prossimità delle direzioni di maggior irraggiamento delle antenne. Gli esiti della campagna, pubblicati insieme al Piano di telefonia, hanno mostrato valori medi abbondantemente al di sotto dei valori di attenzione/obiettivi di qualità di 6,00 V/m.

Comunità energetiche.
Con Delibera di Giunta n. 19 del 08/02/2023, è stata formalizzata la volontà da parte dell'Amministrazione di promuovere la formazione di una o più Comunità Energetiche Rinnovabili sul territorio comunale con l'obiettivo di fornire benefici ambientali economici e sociali a livello di comunità locale. È stato costituito un gruppo di lavoro intersettoriale dell'Amministrazione comunale che ha analizzato gli aspetti giuridici, tecnici, economici e sociali connessi alla promozione, costituzione e gestione delle Comunità Energetiche e che pertanto ha elaborato un rapporto orientativo sulle possibili azioni da intraprendere per la costituzione di una CER.

Costruzione di nuovi km di piste ciclabili proseguendo nell'esecuzione del Biciplan.
Nel 2021 sono stati appaltati i lavori per la realizzazione di una nuova pista ciclabile nella zona di Serravalle in linea con quanto previsto dal Biciplan che partiranno nel mese di ottobre 2021 e programmata la progettazione per un ulteriore tratto ad implementazione della rete ciclabile della città che terrà conto anche degli interventi di incentivazione dell'uso della bicicletta portati avanti dalla Città metropolitana al polo scolastico di via Sanzio. Realizzato il 50% dell'intervento previsto nella frazione di Serravalle. Affidato inoltre l'incarico a progettista esterno per la redazione del progetto definitivo ed esecutivo dello stralcio che prevede la realizzazione del percorso ciclabile in via dei Cappuccini fino a Pozzale e Corniola. Nonostante la necessità di addivenire alla rescissione contrattuale con la ditta appaltatrice sono stati eseguiti i lavori che prevedono come ultimazione fine anno 2023. Rimangono in programmazione piano opere pubbliche interventi di realizzazione nuove piste ciclabili per ciascuna annualità del programma opere.

Efficientamento energetico degli edifici pubblici.
Nel 2023 sono proseguiti gli interventi di efficientamento energetico e incremento di utilizzo di energia da fonti rinnovabili che hanno portato ad una significativa diminuzione dei consumi nelle strutture ed edifici di proprietà comunale. Parallelamente sono state portate avanti le attività del piano strategico intersettoriale Patto del Verde per il contrasto dei cambiamenti climatici con l'attuazione di un percorso partecipativo, la redazione degli strumenti di pianificazione (censimento e Piano di gestione del verde urbano) e la pubblicazione di linee guida inerente la promozione e l'utilizzo delle Nature Based Solution.

1.2 Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti

A partire dal 1° gennaio 2023, l'Ente ha adottato un sistema di tariffazione puntuale a copertura dei costi derivanti dal servizio di gestione dei rifiuti, in ossequio al principio comunitario del "pay-as-you-throw" ed in conformità con quanto stabilito dall'Autorità di Regolazione per l'Energia, le Reti e l'Ambiente (ARERA), nel nuovo Quadro Strategico 2022-2025. Tale sistema consente la misurazione delle quantità di rifiuti, sia della frazione indifferenziata che di quella differenziata, e fornisce adeguati segnali di prezzo agli utenti per contenere la produzione di rifiuti.
Con deliberazione CC n. 110 del 19/12/2022 e n. 111 del 19/12/2022 sono stati approvati nuovi regolamenti tariffari e del servizio.

Potenziamento dei controlli per la repressione di comportamenti illeciti, mediante un'azione di presidio e monitoraggio del territorio, per contrastare il fenomeno degli abbandoni di rifiuti e sensibilizzare le utenze domestiche e non domestiche ad effettuare conferimenti corretti delle frazioni merceologiche oggetto della raccolta differenziata.

Il potenziamento dei controlli è avvenuto grazie all'istituzione di apposite figure professionali qualificate, dette "ispettori ambientali", formate in collaborazione con Alia e la Polizia Municipale, nominate con Decreto Sindacale n. 38/2020 e n. 96/2023. Dall'inizio dell'anno 2021, gli ispettori ambientali presidiano attivamente il territorio comunale per la repressione dei comportamenti illeciti, elevando sanzioni per le violazioni commesse in difformità al Regolamento Comunale e sensibilizzando gli utenti del servizio. L'attività di controllo ha riguardato anche il mercato settimanale che si svolge nella zona dello stadio comunale, per garantire la corretta e puntuale separazione delle diverse tipologie di rifiuti prodotti e la riduzione dei tempi di raccolta.
Con Delibera di Giunta n. 24 del 16/02/22, integrata con D.G.C. n. 146 del 03/08/2022, è stato approvato ed avviato il sistema di videosorveglianza mobile, per contrastare l'abbandono dei rifiuti su suolo pubblico e controllare il corretto conferimento delle frazioni merceologiche dei rifiuti nel territorio comunale. Le telecamere vengono posizionate nelle aree più critiche oggetto di frequenti abbandoni e spostate regolarmente per coprire una porzione di territorio più estesa

Realizzazione dei fontanelli nelle frazioni.
È stata completata la realizzazione dei due fontanelli nel 2022 nelle frazioni di Avane e Pozzale/Casenuove; è stato inoltre sottoscritto con Acque Spa un accordo per un nuovo fontanello in località Ponzano con inizio lavori previsto entro l'anno 2024.

1.3 Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette/Patto per il verde

Potenziare le attività dell'area naturale protetta di Arnovecchio.
La valorizzazione dell'Area Naturalistica di Arnovecchio è proseguita con numerose visite guidate, la programmazione di eventi speciali con liberazione di rapaci diurni e notturni, curati e riabilitati dai volontari del CETRAS – Centro Toscano Recupero Avifauna Selvatica di Empoli, ed una gestione attenta e scrupolosa del Centro di Ricerca del Padule di Fucecchio che, con il coordinamento dell'Ufficio Ambiente ed in conformità alle normative vigenti, ha consentito l'accesso in sicurezza all'area anche nei mesi di diffusione del Covid.
È proseguita l'attività di monitoraggio ad ampio spettro sulla flora e la fauna, parallelamente alle attività di fruizione dell'area. Particolare attenzione, trattandosi di una zona umida, è stata posta sull'avifauna acquatica, monitorata in modo continuativo da personale qualificato in possesso di abilitazione per i censimenti rilasciata da ISPRA: la check list dell'avifauna di Arnovecchio è salita a 107 specie.
L'Amministrazione comunale ha altresì acquisito in via definitiva l'ex cava Manni in località Arnovecchio al fine di potenziare la vocazione naturalistica e ambientale del paleomeandro dell'Arno.

Elaborazione, attuazione e monitoraggio di un Piano unitario e coordinato di azioni al fine di valorizzare e rendere più efficace il raggiungimento degli obiettivi di tutela, mantenimento e sviluppo qualitativo e quantitativo del patrimonio arboreo pubblico e privato. Obiettivo del Patto è altresì il coinvolgimento dei cittadini.
Con Delibera di Giunta n. 96 del 18/05/2022, l'Amministrazione Comunale si è impegnata, attraverso il Patto del Verde, a predisporre e ad adottare tutti gli strumenti di policy a livello di pianificazione, di regolamentazione nonché di programmazione degli interventi di gestione, che possono garantire una gestione integrata e innovativa del verde pubblico e privato. In questo percorso ha deciso di avvalersi del supporto tecnico-scientifico della Società multidisciplinare PNAT S.r.l., che ha individuato tre fasi, complementari all'attuazione del Patto del Verde, quali: Fase 1 di Studio, progettazione e redazione delle linee guida per l'applicazione delle Nature based solutions (NBS) in ambiente urbano e periurbano; Fase 2 - Analisi delle caratteristiche geografiche e ambientali dell'area urbana e periurbana di Empoli e possibili applicazioni delle NBS; Fase 3 - Analisi e quantificazioni dei benefici del verde presente e censito ad oggi nella città di Empoli.

Le “Linee guida per l'applicazione delle Nature Based Solution” rappresentano un punto di riferimento per la progettazione degli interventi in materia di verde pubblico e privato, promuovendo *soluzioni, strategie e interventi basati sulle piante, capaci di amplificare la sostenibilità e la resilienza dei sistemi urbani ai cambiamenti climatici, tutelare la biodiversità e apportare benefici in termini di salute, benessere e qualità delle matrici ambientali.*
Sono seguite ulteriori due pubblicazioni: “Strategie e azioni ecosistemiche: NBS per la città di Empoli” in cui il territorio comunale diventa luogo di sperimentazione di soluzioni progettuali sostenibili e innovative, ipotizzando l'applicazione di un cluster di NBS selezionate in 6 aree campione, scelte in funzione delle loro peculiarità e *"Benefici del verde urbano nella città di Empoli" in cui sono stimati i servizi ecosistemici offerti dagli alberi e arbusti censiti nelle aree pubbliche comunali. Le linee guida sono state illustrate in occasione dell'evento "Patto del Verde" nei giorni 13 e 14/11 con il coinvolgimento delle scuole e di tecnici professionisti del settore.*
Parallelamente si è provveduto all'aggiornamento del censimento del verde urbano delle aree pubbliche all'interno del Sistema Informativo Territoriale del Comune ed è stato predisposto il piano di gestione del verde.
In due aree sperimentali della città, la zona di Santa Maria-San Rocco - Piazza Rosso Fiorentino e il quartiere di Corea, è stato portato avanti un percorso partecipativo, sostenuto dall'Autorità per la Garanzia e la promozione della partecipazione della Regione Toscana, grazie all'adesione alla procedura di cui all’art. 13 e ss della L. 46/2013, per spiegare *ai cittadini coinvolti l'utilizzo delle NBS negli strumenti di pianificazione edilizia e urbanistica e definire il network di stakeholders sociali ed economici per l'implementazione e lo sviluppo del patto del verde.*
Nell'ambito del percorso sono state realizzate 18 interviste in profondità a stakeholder e cittadini, 3 focus group con 20 partecipanti (anziani, donne, giovani tra i 18 e i 25 anni); 2 passeggiate urbane con 40 partecipanti; laboratorio sulle NBS rivolto al Consiglio delle Bambine e dei Bambini del Comune di Empoli con 17 partecipanti; 3 laboratori di autocostruzione durante i quali è stata costruita una Nature Based Solution (rain garden) con 60 partecipanti; laboratori di co-design con 50 partecipanti. Il processo partecipativo ha previsto l’utilizzo di metodologie qualitative proprie dell’urbanistica partecipata e della ricerca sociale per il reperimento di dati utili ai fini della pianificazione strategica delle aree verdi con i cittadini, oltre ad essere un' occasione per esplorare aspetti utili ai fini della definizione del Regolamento del Verde e per definire il contributo dei cittadini per la manutenzione, salvaguardia e rigenerazione del verde, in accordo con il Regolamento dei Beni Comuni comunali. Nei giorni 13 e 14/11/2023 è stato organizzato l'evento "Patto del Verde" con il coinvolgimento della comunità scolastica e locale oltre che di tecnici professionisti del settore.

Ricognizione e verifica continuativa delle aree a verde del territorio comunale oltre agli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria nelle aree di necessità e/o urgenza attraverso appalti di manutenzione. È stato portato avanti negli ultimi tre anni lo studio di un nuovo approccio a questa materia, che si è concluso con l’approvazione del Piano del Verde comprensivo del censimento e del piano di manutenzione e gestione. Sono infine stati realizzati i progetti di Empoli Carbon Neutral e quello di Forestazione Urbana.

“**Empoli Fiorita**”. Gli interventi risultano eseguiti attraverso affidamenti specifici di manutenzione delle aiuole con un incremento ogni anno delle aree manutenute.

1.4. Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

Attuazione delle politiche di sostenibilità ambientale e promozione dell'uso razionale delle risorse naturali.
Per favorire una maggiore consapevolezza sulle tematiche ambientali e suscitare l’impegno alla tutela delle risorse naturali, a partire dalle giovani generazioni, sono state programmate numerose iniziative di sensibilizzazione ed educazione ambientale con la partecipazione attiva e consapevole della comunità scolastica e locale. È stato progettato un calendario annuale di eventi per ciascuna stagione dell’anno, in sinergia con un network di enti e associazioni del territorio, con campagne di raccolta dei rifiuti, visite alle aree naturalistiche e agli impianti di riciclaggio del territorio, trekking urbani, giornate di approfondimento sui temi della biodiversità e delle Nature Based Solution.
Nel sito istituzionale è stata dedicata una sezione specifica alle attività svolte dal Servizio Ambiente con approfondimenti sulle tematiche trattate e un focus nella home page su "Empoli circolare" e "Patto del

Verde". Nella sezione Empoli Circolare sono raccolti tutti i progetti portati avanti in sinergia con enti e associazioni nel campo del riutilizzo, riuso e riciclaggio dei rifiuti.
Nella sezione Patto del Verde sono pubblicati tutti i materiali e le informazioni sul percorso amministrativo e partecipativo.

Realizzazione delle attività di messa in sicurezza, bonifica e rimozione rifiuti di aree private e di proprietà comunale contaminate, dando priorità a quelle di proprietà comunale
L'Amministrazione Comunale ha stanziato apposite risorse per la messa in sicurezza di due aree di proprietà comunale interessate da abbandono di rifiuti.
Nel corso del 2022 l'Amministrazione ha completato il ripristino ambientale dell'area di Via Piovola-Via Serpa e sono quasi giunte a completamento le operazioni di rimozione e smaltimento rifiuti nell'area posta in Via Viaccia che a partire dal mese di gennaio 2023 hanno portato allo smaltimento di 160 tonnellate di rifiuti di vario genere, sia solidi che liquidi, sia pericolosi che non pericolosi, destinandoli ad impianti di recupero e/o smaltimento, regolarmente autorizzati secondo normativa.
Per le aree private sono stati emanati i provvedimenti amministrativi ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 152/06 in base agli esiti dei controlli eseguiti da Arpat, Polizia Muncipale e Ispettori Ambientali e, in caso di inottemperanza, le successive ordinanze a carico dei responsabili. Nei casi in cui non è stato possibile risalire ai responsabili e si è verificato uno sversamento di sostanze pericolose, con necessità di attivare una procedura di messa in sicurezza di emergenza, l'Amministrazione Comunale è intervenuta in via sostitutiva a tutela della pubblica incolumità.
L'Amministrazione ha provveduto altresì a far rimuovere n. 30 veicoli in stato di abbandono in diverse aree del territorio comunale.

Confermare il Mercatale e promuovere nuovi mercati agricoli.
Il Mercatale è stato mantenuto nel corso del quinquiennio, con delle limitazioni numeriche nel corso dell'anno 2020 a causa dell'emergenza sanitaria covid. È stata individuata una collocazione unica, per tutte le edizioni del Mercatale, nel parcheggio di Via Bisarnella lato Parco Mariambini

1.6 La sicurezza idraulica come priorità

E' stata portata avanti la realizzazione di casse di espansione per il torrente Orme. Gli interventi relativi alla messa in sicurezza del torrente Orme riguardano tutto il tracciato del torrente e sono divisi in stralci. Il primo stralcio, che ha un costo complessivo di circa 5.700.000,00, è finanziato dal ministero attraverso la Regione Toscana e l'ufficio sta adottando le misure necessarie per attivare la richiesta di parere di assoggettabilità a VIA per poi aggiornare il progetto definitivo. Il progetto è inserito nel piano triennale delle opere pubbliche. Contestualmente il secondo stralcio, che ha un costo complessivo di 2.200.000,00, ha ottenuto la copertura con fondi PNRR che prevede la fine dei lavori nel 2026. Anche questo progetto è inserito negli atti di programmazione dell'Ente ed è in fase di progettazione.

1.7 Empoli 2040. Pianificare lo sviluppo dell'area empolese dei prossimi venti anni: piano strutturale intercomunale (PIS) e piano operativo comunale (POC)

Nel corso del presente mandato amministrativo, con riferimento al Piano Strutturale Intercomunale, avviato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 185 del 2018, è stato affidato l'incarico di redazione del PSI e quello relativo al percorso partecipativo. L'attività di redazione e progettazione dell'ufficio di piano è stata interamente compiuta e sono stati elaborati i documenti a valenza sia comunale che intercomunale, entrambi già sottoposti alla conferenza di copianificazione regionale. Nel 2023 si è concluso il percorso partecipativo e la proposta di Piano Strutturale Intercomunale è stata revisionata e verificata da parte degli uffici competenti ed è stata approvata dalla conferenza dei sindaci dei cinque comuni il 20 settembre 2023. La proposta di Piano è stata illustrata alla commissione consiliare e il 18 dicembre è stata adottata dal Consiglio Comunale. Nel 2024 si procederà l'iter di approvazione, con l'elaborazione del documento di controdeduzione delle osservazioni pervenute e con la richiesta di convocazione della Conferenza Paesaggistica, al fine di ottenere la conformità al PIT e poter procedere alla sua definitiva approvazione.
Con riferimento al Piano Operativo Comunale, avviato nel 2021, è stato affidato l'incarico per la redazione del Piano e dello sviluppo del Sistema informativo Territoriale.

Una bozza di Piano Operativo è stata consegnata ed è in corso di revisione da parte degli uffici competenti. Proseguono le attività di valutazione e ricognizione del patrimonio edilizio esistente con grado di tutela e le attività di revisione delle norme. Nel mese di gennaio 2024 si è concluso il programma delle attività di partecipazione ed informazione e nel mese di febbraio 2024 la conferenza di copianificazione, L'adozione del POC è prevista nei primi mesi del 2024, prima della scadenza del mandato amministrativo.

1.8 Edilizia. Semplificazione amministrativa e riduzione dei tempi di risposta

È stata coordinata dal Comune di Empoli una riorganizzazione e aggiornamento del programma AIDA. Le pratiche edilizie possono oggi essere presentate attraverso un portale efficiente che è stato implementato in alcune funzioni. A partire dal 2021 il portale AIDA è stato maggiormente implementato per l'invio di ulteriori tipologie edilizie ed urbanistiche ed è stato istituito un tavolo tecnico permanente con i rappresentanti degli ordini professionali e i consulenti legali dell'amministrazione, con il compito di affrontare e cercare i risolvere in modo sempre più efficiente le criticità del settore

1.9. Una comunità amica degli animali

Si evidenzia la realizzazione della nuova area sgambatura cani ad Avane e la progettazione del nuovo gattile comunali sono gli obiettivi operativi curati dal Settore LLPP.
Per quanto concerne il nuovo gattile, è in fase di redazione il progetto definitivo-esecutivo per un avvio della procedura di gara per l'affidamento dei lavori nel 2024.
Per quanto riguarda invece l'area di sgambatura, questa è stata realizzata nel corso dell'anno 2023 ed oggi è agibile e aperta alla cittadinanza.

2° indirizzo strategico:
POPOLAZIONE E SERVIZI: EMPOLI CITTÀ INCLUSIVA

2.1 Favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani

Completamento lavori del progetto HOPE che hanno riguardato l'immobile comunale ubicato in piazza XXIV Luglio denominato ex sert e che ospita ai piani superiori il co-housing e al piano terra la prima Casa della Comunità della città. L'investimento complessivo finale dell'opera è stato di oltre 2,8 milioni di euro, dei quali 2,2 milioni per l'intervento edilizio, finanziati nell'ambito del POR-FESR 2014-2020 con un importo di oltre 1,8 milioni di euro. L'intervento ha previsto la conversione dell'immobile, già utilizzato come SerT, in polo socio-sanitario e assistenziale secondo i nuovi modelli di servizi per la collettività erogati sul territorio, realizzando al piano terra una Casa della comunità e ai due piani superiori il condominio solidale che ospita anche la Smart Home. La sfida è stata quella di creare nuove forme di assistenzialità, residenzialità e socialità urbana, in grado di riportare dentro il perimetro del centro storico una serie di funzioni pubbliche così da favorire la promozione e l'inclusione sociale in linea con le strategie di sviluppo urbano sostenibile, promosse dalla Regione Toscana con i Progetti di Innovazione Urbana. Il Condominio solidale conta quattordici appartamenti complessivi dei quali dieci gestiti dall'ATI Freedom, uno (Smart Home) concesso all'associazione Vorrei Prendere il Treno ETS e tre della Società della Salute Empolese Valdelsa. Il progetto nasce per dare risposta alle criticità abitative sia delle categorie deboli consolidate, in particolare gli anziani soli, sia di quelle a rischio di nuove forme di fragilità e povertà, principalmente temporanea, quali giovani coppie, donne vittime di violenza, madri con figli, padri separati, potenziando al tempo stesso l'integrazione culturale.

2.2 Città delle bambine e dei bambini

Adesione al Programma Città amiche dei bambini e degli adolescenti promosso dal comitato italiano per l'Unicef) il percorso per l'accreditamento UNICEF di Empoli come "Città amica dei bambini e adolescenti". È avviato ormai dall'aprile 2022 (Deliberazione di Consiglio Comunale n. 31 del 29/04/2022).
Il percorso, articolato e complesso, prevede diverse azioni per il raggiungimento di tale obiettivo.
Si riepilogano le azioni già svolte:
istituzione, con Deliberazione di Giunta 22 del 29/03/2022, del Consiglio dei bambini e delle bambine;
istituzione, con Deliberazione di Giunta n. 174 del 21/09/2022, del tavolo di coordinamento tra assessorati e relativi incontri svolti;

costituzione, con determina dirigenziale n. 652 del 30/05/2023, del tavolo di coordinamento tra Amministrazione e società civile e relativi incontri svolti;
realizzazione della mappatura di servizi e progetti attivi nel nostro Comune rivolti alla fascia 0-18 anni;
stesura dell'analisi socio-demografica sulla condizione dell'infanzia e dell'adolescenza nel nostro Comune;
stesura della strategia completa e condivisa, rappresenta un piano che definisce politiche e azioni confluite nel Documento Unico di Programmazione.
Al di là della realizzazione dei passi previsti dal percorso UNICEF, l'Amministrazione in questi anni ha investito sull'infanzia e sull'adolescenza:
l'ampliamento della biblioteca attraverso la ristrutturazione degli spazi dell'Ex-convitto infermieri, dove dal progetto HOPE è prevista la collocazione di servizi multimediali e di attività ludiche (Smart library) "Palazzo Leggenda";
il Festival Leggenda, festival dell'ascolto e della lettura, che annualmente si svolge e che coinvolge bambini e ragazzi dal nido alla scuola superiore;
organizzazione di incontri formativi durante l'anno per genitori e insegnanti al fine di supportare l'educazione emotiva e relazionale;
la realizzazione dell'evento "Germogli", rassegna annuale con un programma di anno in anno dedicato all'approfondimento di un diverso articolo della Convenzione ONU, per celebrare la Giornata Internazionale dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza;
l'ampliamento dell'offerta dei servizi dei centri estivi in specifico approfondendo modalità adeguate e pensate per la fascia di età 3-6 anni, nella consapevolezza dell'importanza dell'incremento di questo tipo di servizi per la cittadinanza;
l'installazione di nuove attrezzature ludiche in giardini e parchi della città, comprensivo della realizzazione della pavimentazione anti-trauma;
il proseguimento della collaborazione con il Centro Attività Musicali (Cam) nelle scuole primarie oltre alle varie attività svolte durante gli eventi cittadini, diffondendo importanti valori di intercultura e convivenza;
il proseguimento della realizzazione dell'etichettatura e dell'installazione di cartellonistica in Comunicazione Aumentativa Alternativa (CAA) nei luoghi e nelle aree pubbliche e di eventi di informazione e sensibilizzazione sulla CAA rivolti ai genitori e alla cittadinanza in generale, al fine di garantire pari accesso e partecipazione a bambini e ragazzi con disabilità sensoriali e bisogni comunicativi complessi.

Festival Leggenda
Il Festival Leggenda è suddiviso in due fasi distinte ma collegate, la fase propedeutica al festival, rivolta alle scolaresche e agli insegnanti, dai nido alle scuole superiori di primo grado e una fase successiva di svolgimento pubblico dell'evento, il Festival vero e proprio. Nel triennio 2021-2023 obiettivo della fase propedeutica è stata quella di fornire ai bambini e ai ragazzi gli strumenti conoscitivi per fruire al meglio delle proposte del Festival. La Fase propedeutica dedicata alle scuole superiori di primo grado, è stata rivolta invece al coinvolgimento dei ragazzi nella gestione del festival stesso, con la costituzione della figura dei Ragazzi Leggendari.
A seguito emergenza Covid il Festival nel 2021 è stato riprogettare in modalità on-line.
Nel 2021 il Festival è stato attuato on-line con importanti interventi e con un ottimo riscontro di pubblico. La seconda metà' del 2021 è stata dedicata alla progettazione e all'avvio della nuova edizione (edizione 2022) del Festival.
L'edizione 2022 a causa del perdurare delle precauzioni profilattiche nelle scuole, è stato progettato in modalità mista (On-line/presenza). Il Festival è stato comunque attuato in tutte le sue fasi, con risultati più che soddisfacenti sia per il numero di eventi realizzati che per la partecipazione di ragazzi e bambini.
Il Festival Leggenda 2023 è stato attuato con pieno successo di pubblico e con risultati più che positivi per la partecipazione della cittadinanza. Il Festival è stato presentato al Salone del Libro di Torino come uno dei festival di letteratura per ragazzi più importanti d'Italia. Gli incontri con gli autori sono stati oltre 130. Hanno partecipato attivamente oltre 100 classi delle scuole di Empoli e i partecipanti autonomi sono stati oltre 10.000ro Nel 2023 (ultima parte dell'anno) la programmazione di Leggenda festival edizione 2024. Obiettivo attuato nel 2023 nella misura prevista.

Palazzo Leggenda
L'Amministrazione ha voluto di dedicare i locali completamente ristrutturati dell'Ex Convitto di Empoli,

l'immobile storico che è caratterizzato dalla Torre Righi ai bambini, famiglie e ragazzi, quall spazi di incontro, gioco e lettura.

Nell'anno 2023 a conclusione dei lavori di ristrutturazione dell'Ex convitto infermieri, si è proceduto alla esecuzione di una specifica gara di appalto per la fornitura di arredi per la sede della biblioteca comunale denominata "Palazzo Leggenda". Contestualmente all'affidamento delle procedure per l'arredamento della sede, si è proceduto alla pianificazione delle necessarie procedure di allestimento della sede bibliotecaria (trasferimento libri, acquisto impianti tecnologici e dislocazione del materiale).
Palazzo Leggenda è stato inaugurato il 26 gennaio 2024.

Centri estivi
I Centri Estivi sono un servizio educativo, ludico, sportivo e culturale rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra 3 e 14 anni nel periodo estivo di chiusura delle scuole. L'obiettivo dei centri estivi è il raggiungimento del giusto equilibrio tra esperienze ludiche, animazioni, laboratori espressivi, uscite sul territorio ed attività sportive, in modo tale che il tempo libero dei bambini e dei ragazzi sia impiegato in attività di progettazione, costruzione, esplorazione nei campi della cultura, dell'arte, della fantasia, della scienza, dell'ambiente e dello sport, favorendo la socializzazione, la relazione e l'integrazione con altri bambini e ragazzi, pur non sottovalutando l'aspetto di servizio reso alle famiglie. Questa Amministrazione ha sempre manifestato, nel corso degli anni, attenzione e sensibilità per le esigenze educative estive ed extra-scolastiche di bambini, ragazzi e famiglie realizzando i centri estivi sul territorio comunale attraverso il cartellone Verde Azzurro. Nel 2019 sono stati concessi contributi economici alle associazioni che attivavano centri estivi nel territorio comunale oltre ad una serie di benefit come: il pasto giornaliero gratuito (anche diete speciali legate a esigenze mediche verificate o a diversità etnico-culturali) agli iscritti ai centri estivi residenti nel Comune di Empoli, l'uso gratuito delle sedi scolastiche, l'assistenza per i bambini portatori di handicap che frequentano i centri estivi, la disponibilità dei mezzi di trasporto comunali per le uscite con scuolabus. Nel 2021 anziché che dare contributi alle associazioni sono stati concessi voucher alle famiglie che ne hanno fatto richiesta sulla base dell'ISEE familiare. Dal 2022 invece l'amministrazione ha deciso di imporre ai gestori dei centri estivi delle tariffe agevolate da erogare alle famiglie sulla base dell'Isee e di garantire una maggior e sempre più elevata presenza di personale educativo con funzioni di assistenza per bambini/e con disabilità certificati ex legge 104/92 (art 3 commi 1 e 3) frequentanti i Centri estivi.

Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche nei giardini e parchi della città, con contestuale realizzazione della pavimentazione anti-trauma oltre a proseguire la progettazione di nuove aree gioco.
Nel corso del quinquennio sono state realizzate le aree gioco in piazza Toscanini, in tre giardini pubblici nella frazione di Ponte a Elsa, a Cortenuova, ad Avane, nel parco di Ponzano, nel giardino delle Coltelline a Santa Maria, a Villanuova, al parco Mariambini e nell'area verde in via Berni.

Contemporaneamente è stata portata avanti la realizzazione di interventi puntuali di manutenzione nelle aree gioco esistenti, comprese quelle interne ai plessi scolastici comunali. Per citarne alcuni si ricordano intervento di manutenzione al parco di Serravalle, nella scuola di Cascine, nella scuola di Cortenuova, nella scuola a Monterappoli e nel nido Stacciaburatta. L'attività è in programma anche nel 2024.

2.3 Una città accessibile per tutti

Grazie alle risorse del PNRR è stato dato avvio ad una serie di interventi pensati e realizzati all'insegna dell'inclusione e della accessibilità.
Gli interventi si sono concentrati sui luoghi di forte attrazione e aggregazione:
- la storica biblioteca comunale R. Fucini
- i musei cittadini
Entrando nel dettaglio, per quanto concerne la biblioteca comunale Renato Fucini, l'importo finanziato ammonta a circa 87mila euro. Il lavoro progettuale si è concentrato specificatamente sulle strategie di

rimozione delle barriere psicologiche e strumentali che una istituzione come la biblioteca può presentare per i cittadini con disabilità o con svantaggi fisici e cognitivi: sono stati ri-progettati – in quest'ottica - i servizi "amichevoli e accessibili". In sinergia con quanto progettato per la rete museale cittadina, l'accessibilità fisica all'edificio sarà favorita sia lavorando su uso e apposizione di una segnaletica opportuna sia migliorando l'autonomia degli utenti. Per quanto riguarda i servizi di lettura è prevista la fornitura di software e hardware utili a persone con disabilità sensoriali o cognitive e in generale a tutti coloro che necessitino di sussidi alla lettura.
Progetto prevede fra l'altro l'attivazione un servizio di Help Desk contattabile tramite messaggi testuali, audio e video, e verranno ripensate, in chiave accessibile, tutte le attività educative.
Il Comune di Empoli è risultato destinatario di un finanziamento da 200mila euro, ai quali si aggiunge il contributo comunale da circa 287mila euro, per un importo complessivo di circa 487mila euro di investimenti: sono stati eseguiti complessivamente interventi per migliorarne fra l'altro l'accessibilità dall'esterno, la raggiungibilità e l'accesso ai percorsi e ai servizi, per lo sviluppo degli stessi percorsi museali o ancora per la formazione specifica del personale e la valorizzazione della struttura e della sua offerta.
Nel Museo della Collegiata di Empoli (primo piano) sono state abbattute le barriere fisiche della struttura, con l'inserimento di una pavimentazione flottante che consente di superare i dislivelli presenti tra le sale, e relativi alla predisposizione della nuova biglietteria, anch'essa progettata secondo i criteri dell'accessibilità fisica.
In parallelo all'intervento strutturale sul Museo della Collegiata – in tutti i musei cittadini – il Comune, con fondi PNRR - ha operato anche per l'inclusione delle persone con disabilità sensoriali e cognitive.
Il personale addetto al front office e ha ricevuto una formazione specifica per all'accoglienza (formazione del linguaggio dei segni – formazione per lo sviluppo delle capacità relazionali).

Abbattimento barriere architettoniche
Un obiettivo costante durante tutto il quinquennio di mandato è stato quello di continuare nell'abbattimento delle barriere architettoniche ponendo massima attenzione al tema dell'accessibilità al momento della progettazione di nuove opere infrastrutturali e degli interventi di manutenzione.
Anche nella progettazione e nella manutenzione straordinaria delle numerose aree gioco della città è stata data massima attenzione alla scelta delle attrezzature ludiche al fine di garantire sempre la massima accessibilità e inclusività.

Ufficio di Prossimità e Sportello di Orientamento legale
Al fine di assicurare un «servizio-giustizia» più vicino al cittadino ed in particolare alle "fasce deboli" da settembre 2019, mediante la sottoscrizione di un apposito protocollo operativo con la Regione Toscana, La Città Metropolitana di Firenze, La Corte d'Appello di Firenze, il Tribunale di Firenze e il Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze è stato attivato presso l'Ufficio del Giudice di Pace di Empoli, un Ufficio di Prossimità, grazie al quale la cittadinanza dell'Empolese Valdelsa ha potuto inoltrare e ricevere gli atti in materia di amministrazione di sostegno, tutele e curatele senza la necessità per i cittadini/utenti di recarsi al Tribunale di Firenze.

Altro obiettivo costante è stato assicurare, per tutta la durata del mandato, ad eccezione della sospensione dovuta all'emergenza sanitaria da covid-19, l'attività di orientamento e informazione legale, attraverso lo Sportello anch'esso istituito presso l'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli assieme all'Ordine degli Avvocati di Firenze.
Si riportano alcuni dati:

Ufficio di prossimità	2019	2020	2021	2022	2023	Al 28/02/2024	totale
utenti	40	49	126	166	201	30	612
atti depositati	23	26	92	106	162	19	428

Sportello gratuito orientamento legale	2019	2020	2021	2022	2023	Gennaio 2024	totale
utenti	53	26 sospeso per covid	0 Sospeso covid	38 Sospeso fino al 01.04	56	11	184

2.4 Empoli al femminile

Commissione Pari Opportunità

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 100 del 18/11/2019 sono state apportate alcune modifiche al Regolamento che disciplina composizione compiti e modalità operative della Commissione Pari Opportunità, per renderlo più funzionale.

La Commissione, volta a favorire la rimozione degli ostacoli che di fatto costituiscono discriminazione diretta e/o indiretta, porre al centro della politica la soggettività femminile, incentivare lo scambio di buone pratiche fra soggetti femminili rappresentanti le realtà politiche, culturali, associative e del mondo del lavoro si è insediata il 2/12/2020.

Nel corso del mandato sono stati promossi incontri e iniziative su varie tematiche.

Di particolare rilievo:

- la riflessione con le realtà associative, sindacali e produttive del territorio, sul tema del lavoro e dell'occupazione femminile che ha dato vita agli eventi "Donne e Lavoro: le nuove sfide del PNRR" tenutosi il 25/09/2021 “e successivamente alle edizioni di "Donne al centro. Eventi di ogni genere" tenutesi nel 2022 e 2023.
- l’istituzione del " Premio Contessa Emilia" un contest non competitivo per celebrare figure femminili empolesi, del passato e del presente che si sono particolarmente distinte per umanità, coraggio, dedizione, lavoro, azioni di contrasto alla violenza di genere e generoso e disinteressato impegno verso la comunità empolese che viene assegnato ogni anno nella giornata dell’8 marzo. Il premio è giunto nel quest’anno alla sua terza edizione.

L'ente ha inoltre sostenuto costantemente, l’attività promossa sul territorio per **contrastare il fenomeno della violenza di genere** e contro gli stereotipi di genere e il bullismo, partecipando attraverso patrocini, contributi e partenariato a progetti come " S.O.S. Relazioni", volto a valorizzare le diversità e promuovere le pari opportunità con particolare riferimento a quelle di genere, attivato dal Centro Aiuto Donna Lilith delle Pubbliche Assistenze Riunite di Empoli, realtà che da anni rappresenta un'esperienza ed un modello di buona prassi per l'aiuto alle donne vittime di violenza e che ha coinvolto numerose classi (22) di Istituti scolastici cittadini.

Con deliberazione CC n. 74 del 14/11/2023 è stato approvato un apposito regolamento per la sosta dei veicoli al servizio delle donne in stato di gravidanza o di genitori con un bambino di età non superiore a due anni, muniti di contrassegno speciale, denominato “permesso rosa”.

2.5 Giovani protagonisti

Sul fronte delle politiche giovanili si è lavorato in sinergia con gli enti del Terzo Settore per lo sviluppo di progetti in grado di affrontare i fenomeni del disagio giovanile e della dispersione scolastica: a partire dal 2021 è stato riattivato il *Protocollo per la prevenzione integrata del disagio* della zona Empolese-Valdelsa, che prevede il lavoro di rete fra insegnanti, operatori della ASL, famiglie e Associazioni del territorio. Gli ultimi mesi del 2023 hanno visto inoltre il progetto *DUM-Diamoci una Mossa* del Comune di Empoli qualificarsi al primo posto nel bando *LINK! Connettiamo i giovani al futuro* promosso da ANCI per incentivare progetti a favore dei giovani NEET (*not engaged in education employement or training*). Le azioni previste dal progetto, tra cui la costituzione di un Osservatorio Giovanile, l’apertura di un punto Informagiovani e la definizione di nuove modalità di ingaggio e attivazione dei giovani NEET in collaborazione con il partenariato di soggetti del territorio continueranno durante tutto il 2024.

Parallelamente, dopo una coprogettazione che ha visto il coinvolgimento di diversi enti del terzo settore,

presso il Centro Giovani di Avane hanno preso il via diverse attività extrascolastiche ed iniziative di educazione non formale a supporto dei giovani e delle loro famiglie, tra cui il servizio di Doposcuola, un punto prestito della Biblioteca Comunale, attività di calcio e pallavolo sociale.
Nell'ambito del progetto *Empoli Oltre i Muri* tra 2022 e 2023 si sono coinvolte due classi dell'IIS Virgilio che hanno svolto un PCTO legato alla *street art* che ha portato alla realizzazione di un murales sulla cabina ENEL di Viale Palestro. Sono state ulteriormente potenziate le attività rivolte ai cittadini più giovani all'interno dei servizi culturali empolesi: vasta e diversificata è l'offerta di laboratori, campus museali e attività didattiche presso i Musei Empolesi; la biblioteca comunale propone inoltre diverse attività di promozione della lettura rivolte a bambini di ogni età.
Tra le azioni del progetto HUGO (Human Geography Organizer) che l'Amministrazione Comunale ha intrapreso in partenariato con associazioni e cooperative del territorio per riqualificare il quartiere della Stazione di Empoli, vi sono state diverse iniziative dedicate ai più giovani: eventi, incontri partecipativi e laboratori.
Infine nel 2022 il comune di Empoli è stato inserito con i suoi luoghi di attuazione nel progetto di Servizio Civile Universale di cui è capofila il Comune di Santacroce sull'Arno e, a partire dalla primavera 2023 sono stati inseriti i primi volontari nelle strutture comunali (Biblioteca, Archivio, Casa della Memoria, Ufficio scuola).

2.6 Costruire e aggiornare gli strumenti per l'integrazione dei cittadini stranieri

L'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa, a cui il Comune ha trasferito la funzione sociale, si è occupata direttamente dell'integrazione dei soggetti a rischio di esclusione sociale. Nello specifico gli stranieri e richiedenti/titolari di protezione internazionale vengono accolti nel progetto SAI – Sistema di accoglienza e integrazione. Il progetto, partito nel 2017 è stato prorogato negli anni (l'attuale scadenza è nel 2026) e prevede la gestione di strutture di accoglienza – individuate anche sul territorio del Comune di Empoli – e l'elaborazione, tramite un equipe miltidisciplinare, di PEI (progetti Educativi Individuali).
L'obiettivo principale del progetto è quello della presa in carico della singola persona accolta, in funzione dell'attivazione di un percorso individualizzato di (ri)conquista della propria autonomia. Le principali attività che si svolgono all'interno del progetto sono: apprendimento della lingua italiana, conoscenza e accesso ai servizi, attività di formazione per l'inserimento lavorativo, percorsi di cittadinanza attiva e autonomia abitativa.

2.8 Garantire il diritto alla casa

Nell'ambito della funzione sociale trasferita all'Unione dei Comuni, sono stati pubblicati e gestiti bandi pubblici per le assegnazioni di alloggi ERP di proprietà del Comune di Empoli. Nel rispetto della normativa regionale i bandi vengono pubblicati ogni 4 anni (l'ultimo è stato pubblicato nel 2023 e la relativa graduatoria sarà approvata entro metà 2024). Ogni anno, l'Unione dei Comuni, procede inoltre ad erogare contributi ad integrazione dell'affitto in alloggi privati, sulla base di appositi bandi

Si segnala in particolare il progetto curato da Publicasa Spa per l'efficientamento energetica dell'edificio e.r.p. di proprietà in Località Ponte a Elsa Via Caduti di Cefalonia ad oggi in corso di realizzazione con conclusione dei lavori nel 2024.

Di rilievo gli interventi volti a supportare i cittadini nel pagamento dell'affitto.
Si riporta di seguito l'ammontare dei contributi erogati a seguito di appositi bandi :

2019	2020	2021	2022	2023
€ 122.683	€150.000	utilizzati fondi della SdS	€ 230.000	€ 150.000

3° indirizzo strategico:
SVILUPPO, INFRASTRUTTURE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI: EMPOLI CITTÀ MODERNA

3.1 Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

L'emergenza sanitaria covid ha costretto a sospendere per gli anni 2020 e 2021 le procedure per il Bando "La tua impresa fa centro (grazie al quale nel 2014 avevano aperto nuove attività) dedicata ad alcune zone oggettivamente rimaste indietro nell'azione di rilancio, come via Lavagnini, Piazza Farinata degli Uberti e la zona di Porta Pisana.
Dal 2022 è risultata superata la necessità dello strumento dei bandi pubblici per favorire l'apertura di nuove attività.

Obiettivo significativo è stato e sarà quello della progettazione e realizzazione dei lavori di restauro di Porta Pisana, via Lavagnini, via della Noce e ultimo tratto di via Giuseppe del Papa. L'intervento è stato portato avanti e inserito nel più ampio progetto di rigenerazione urbana insieme al Comune di Capraia e Limite sull'Arno denominato Arno Vita Nova che si è aggiudicato un importante co-finanziamento regionale con fondi europei FESR 2021-2027. Si è da poco concluso il percorso partecipativo sull'intero intervento e a breve è prevista la sottoscrizione dell'accordo di programma con Regione Toscana, per avviare il percorso di realizzazione dell'intervento.

L'ampliamento e il potenziamento del sistema di videosorveglianza come l'intervento di demolizione del parcheggio fast park di Via XI Febbraio sono le altre azioni realizzate nell'ambito del mandato con l'obiettivo di rendere più sicuro il centro città, nella zona della stazione ferroviaria, che rappresenta uno degli accessi principali al centro commerciale del centro storico. La demolizione del **fast park** è stata completata nel dicembre del 2023 e le aree sono state riconsegnate alla proprietà FS Sistemi Urbani per la sistemazione definitiva dell'area e per la riattivazione del parcheggio.
Nell'ambito della videosorveglianza, si è intervenuti in diversi punti strategici della città al fine di intensificare l'aumento della sicurezza. Ad oggi l'Ente è dotato di un ampio sistema di videosorveglianza realizzato negli ultimi anni che riassumendo prevede: N. 22 telecamere a lettura targa; N. 194 telecamere (singole ottiche) di contesto.

3.2 Un commercio a misura di persona e investire sul commercio su area pubblica

Al fine di sostenere le attività commerciali di frazione e quartiere, sono stati riconosciuti contributi e sgravi fiscali, con particolare riferimento alle attività colpite dalla crisi intervenuta a seguito dell'emergenza epidemiologica Covid-19.
Nell'anno 2020 sono stati concessi contributi, a totale copertura dell'imposta di pubblicità dovuta a favore delle attività appartenenti al settore alimentare (ristoranti e bar) ed introdotte una serie di agevolazioni ed esenzioni Cosap per le occupazioni effettuate tramite dehors/tavoli e sedie e tende, (quest'ultime previste nuovamente nel Canone Unico 2022 come da delibera GC n. 47 del 30/05/2022), agevolazioni per i concessionari del mercato settimanale, mercati rionali, per occupazioni temporanee effettuate per lavori di attività edilizia e per occupazioni effettuate dallo spettacolo viaggiante.
Nell'anno 2020, 2021 e 2022 sono state adottate misure agevolative in materia di Tari rivolte ad alcune attività commerciali, maggiormente colpite dagli effetti della pandemia da Covid-19, ed in materia di IMU (per gli anni 2020 e 2021) a favore dei possessori di negozi locati per esercizio di attività commerciale che si siano impegnati a ridurre i canoni di locazione.
Nel corso del 2023, con delibera di Consiglio Comunale n. 28 del 26/04/2023 è stata introdotta una misura agevolativa consistente nell'esenzione dal pagamento CU per le occupazioni con dehors/tavoli e sedie effettuate da nuove attività di pubblici esercizi o somministrazione non assistita, per il primo anno di attività della stessa.

Consolidare l'esperienza del mercato sui giardini in Piazza Matteotti e farla diventare un appuntamento fisso anche più volte all'anno
L'iniziativa si è tenuta tutti gli anni, ad esclusione del 2020 e 2021 a causa dell'emergenza sanitaria.
Nel corso del 2022 e del 2023 si sono tenute 3 edizioni e non più 2 come avveniva negli anni precedenti.

Sostenere le attività commerciali di frazione e quartieri attraverso contributi e sgravi fiscali e promuovendo la nascita di associazioni e piccoli consorzi che riuniscano le attività commerciali della stessa zona.
Nell'anno 2019 è stato emanato un Bando per l'erogazione di un contributo economico, quale rimborso TARI, a sostegno degli esercizi commerciali al dettaglio di vicinato relativi al settore merceologico alimentare ubicati nelle frazioni/località del Comune.
Successivamente l'AC ha trovato forme più immediate, attraverso il Servizio Tributi, per sostenere con sgravi fiscali le attività.

3.3 Mantenere e sviluppare i servizi alle imprese e ai lavoratori anche con una riforma di ASEV

Nel 2021 si è costituita la Fondazione Prodigi con sede principale ad Empoli con la finalità di attivare percorsi biennali della durata di 180-200 ore con titolo riconosciuto a livello nazionale che si pone tra il diploma di scuola superiore e la laurea breve. L'ITS Prodigi è scuola di alta formazione in Toscana dedicata all'informatica e al digitale. La Fondazione si sviluppa su tre territori: Empolese Valdelsa e area Fiorentina, Pisa, Siena-Arezzo; nel 2022 in ognuno dei tre ambiti imprese, associazioni di categoria, agenzie formative, comuni, scuole e università si sono messe all'opera per creare percorsi formativi professionalizzanti e in continua evoluzione, aderenti alle necessità del tessuto produttivo. Dal 2022 la Fondazione ha avviato i corsi formativi.

Per gli ulteriori dati si rinvia al punto 15.

3.4 Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale

La gestione finanziaria dell'Ente è stata orientata al rispetto dei vincoli di finanza pubblica, al contenimento della spesa, all'efficiente ed efficace utilizzo delle risorse disponibili.
Per migliorare l'efficacia nella gestione delle risorse finanziarie è stato assicurato il monitoraggio sistematico di tutte le variabili di finanza pubblica tra le quali il rispetto costante degli equilibri di bilancio, le risorse di parte capitale con particolare riferimento ai proventi dei permessi di costruzione, nonché delle condizioni per il ricorso all'indebitamento per l'accertamento della fattibilità e sostenibilità di nuove accensioni di mutui deliberate nel corso della gestione per il finanziamento di opere pubbliche.
L'emergenza sanitaria dovuta al Covid-19 ha imposto di mettere in campo ogni possibile intervento teso a garantire il mantenimento dei servizi essenziali per la collettività locale. A questo scopo, si è reso necessario intensificare il monitoraggio della tenuta del bilancio e dei suoi equilibri in correlazione alle specifiche norme intervenute e tenuto conto delle risorse statali trasferite, oggetto di specifiche rendicontazioni e certificazioni ministeriali.

Il costante monitoraggio sui termini di pagamento fatture ai fini del rispetto dell'indice di tempestività dei pagamenti e dello stock del debito residuo, è stato altresì obiettivo di fondamentale importanza per le ricadute che esso ha sia sul tessuto economico, ovvero gli operatori ai quali l'Ente affida forniture di beni, servizi e lavori, che sull'Ente stesso in termini di sanzioni previste dal legislatore. Sia l'indice di tempestività dei pagamenti che lo stock di debito residuo al 31/12 in tutto il quinquennio di riferimento, sono sempre risultati ampiamente al di sotto dei limiti massimi previsti per legge.

In relazione agli interventi mirati alla razionalizzazione della spesa per il funzionamento, sono stati analizzati e revisionati fabbisogni ed i consumi dell'Ente. Per le utenze di connettività dati, già dal 2020, tenuto conto delle novità offerte sul mercato, sono state dismesse le vecchie linee ADL e introdotta la tecnologia fibre per la connettività dati, permettendo economie di spesa e la realizzazione di una MAN (Metropolitan Area Network) cittadina.
Per i servizi di pulizia degli edifici comunali si è aderito all'accordo quadro Città Metropolitana di Firenze con

ottimizzazione dei costi correlati.
Dal 2021 si è provveduto a nuovi affidamenti dei servizi di copertura assicurativa conseguendo significative economie rispetto ai precedenti contratti.
Sono stati monitorati, da parte dell'ufficio economato, le spese ed i consumi legati alle utenze comunali, segnalando eventuali anomalie all'ufficio manutenzioni per intervenire prontamente e contenere gli incrementi crescenti dei costi energetici causati dalla crisi internazionale,

Dal lato dell'entrata, per garantire un'equa distribuzione del carico fiscale sui cittadini - contribuenti e al tempo stesso la solidità delle politiche di bilancio, è stata intensificata l'attività di recupero evasione, potenziando e riorganizzando il Servizio Tributi, con l'assunzione del nuovo responsabile e l'inserimento di nuove unità, già dal 2020. Sono stati acquisiti nuovi applicativi informatici e adottati ed aggiornati regolamenti tributari.
L'attività di recupero evasione tributaria negli anni 2019-2023 ha ricompreso principalmente le entrate per IMU, TASI, TARI, Imposta Comunale sulla Pubblicità, Canone Unico su Esposizioni Pubblicitarie ed è incrementato nel quinquennio del 300% in relazione all'importo incassato e del 160% in relazione all'importo accertato (Anno 2019: importo accertato per recupero evasione € 921.624,30 e importo incassato in conto competenza e residui € 307.723,60. Anno 2023: importo accertato per recupero evasione € 2.393.416,97 e importo incassato in conto competenza e residui €1.234.721,79, come da dati a preconsuntivo).
In relazione alla riscossione coattiva, altra fondamentale leva sulla quale sono state concentrate attività e risorse, l'Ente ha provveduto ad affidare in via sperimentale parte delle entrate IMU-TASI da avviare a riscossione coattiva a soggetto diverso da Agenzia delle Entrate Riscossione, in esecuzione a quanto disposto da deliberazione di Consiglio Comunale n. 66 del 28/09/2023, al fine di perseguire un miglioramento dell'efficacia della riscossione coattiva delle suddette entrate.

3.5 Realizzare infrastrutture materiali e immateriali strategiche per lo sviluppo

A seguire si riportano alcuni degli interventi infrastrutturali ritenuti strategici per la viabilità:

- L'apertura della nuova strada di collegamento tra la zona sportiva di Serravalle e la SS67 è un obiettivo raggiunto nel 2023. Un tratto stradale di circa 900 metri che consente di alleggerire il traffico nella zona centrale della città e di rendere agevole e rapido il collegamento tra l'abitato di Serravalle e la SGC FI-PI-LI. La strada, tutta in rilevato e a due corsie, una per senso di marcia, interseca via di San Martino a Pontorme, via di Cortenuova, dove è stata realizzata una nuova rotatoria, e via Pontorme. Lungo tutto il nuovo tracciato, sono stati realizzati da un lato una pista ciclabile a doppio senso di circolazione e dall'altro un marciapiede pedonale. Il costo complessivo dell'opera è stato di € 2.200.000,00, completamente finanziato con somme proprie di bilancio.

- Il completamento dei lavori di consolidamento strutturale e sostituzione dell'impalcato del ponte sul torrente Orme lungo la strada SS 67, avvenuto a gennaio 2023, ha avuto un forte impatto per la circolazione stradale in quanto ha consentito il ripristino della sicurezza dell'opera e la riapertura della viabilità a doppio senso di circolazione senza limiti di carico. Il costo complessivo dell'intervento è stato di € 980.000,00 in parte finanziato con somme proprie di bilancio ed in parte con contributo della Regione Toscana e della Città Metropolitana di Firenze.

- La progettazione e realizzazione della rotatoria all'intersezione di Via Cherubini con la SS67, ritenuta una delle intersezioni stradali più pericolose della città in termini di numero di incidenti all'anno. L'intervento si inserisce in una revisione più ampia della strada SS67 in ambito urbano che rappresenta la via di accesso principale al centro città per chi proviene da est. Il costo complessivo dell'intervento è stato di € 350.000,00.

- La realizzazione del parcheggio in via Vico a servizio della zona artigianale di Carraia e della sede usl di via dei Cappuccini: il nuovo parcheggio ha una funzione molto importante per tutta l'area artigianale di Carraia infatti ha l'obiettivo di risolvere il problema di carenza di stalli sosta della zona, cambiando nei fatti la qualità della vita dei residenti e non solo. Complessivamente sono stati realizzati 95 posti auto, inclusi 6 riservati ai disabili, che libereranno gli stalli di via dei Cappuccini e 12 stalli per i motocicli. È stato ampliato l'attuale marciapiede per renderlo ciclopedonale e sono stati realizzati 12 posti per biciclette con rastrelliera.

Sono stati piantati alcuni arbusti e 24 alberi a definire l'area, dotati di impianto di irrigazione per aiutare il successo nell'attecchimento. La realizzazione del parcheggio ha richiesto un investimento da 335.000 euro ed è stato inaugurato a Maggio 2022.

- La realizzazione di due parcheggi a Corniola a servizio dei cittadini residenti nella frazione: si tratta di due parcheggi vicinissimi fra loro, pensati e realizzati dall'amministrazione comunale di Empoli per rispondere alle esigenze di nuovi posti auto per chi vive la frazione e per garantire maggiore sicurezza stradale e pedonale nella zona. Un intervento atteso nella frazione dove cittadini e residenti hanno di fatto a disposizione la banchina stradale quale unico spazio disponibile per lasciare in sosta i veicoli. Il progetto ha previsto la realizzazione di circa 70 posti auto, compresi 4 per disabili, di aiuole centrali e perimetrali lungo via Salaiola e di un'area sgambatura cani recintata, intorno alla quale sono state collocate alcune panchine, una fontana per l'acqua e nuovi alberi. L'investimento complessivo per la realizzazione dell'opera ammonta a 398.000 euro. La superficie totale interessata dall'opera è di circa 4.400 mq., di cui circa 2.400 mq. destinati ad aree parcheggio e i rimanenti 2.000 mq. destinati a verde pubblico attrezzato.

3.7 Multi-utility Toscana/ ripubblicizzazione della gestione servizio idrico

Con la deliberazione n. 93 del 18.10.2022 il Consiglio comunale ha approvato l'operazione "MultiUtility" che prevedeva la fusione per incorporazione tra le socità ALIA SpA (incorporante) e AcquaToscana Spa, Consiag SpA e Publiservizi SpA.
Con la sottoscrizione dell'atto di fusione del 26/01/2023 per incorporazione di Publiservizi spa, Acqua Toscana spa e Consiag spa in Alia Servizi Ambientali spa, è nata la prima multiutility toscana dei servizi pubblici locali, attiva nei settori di ambiente, ciclo idrico integrato ed energia. Dalla data di efficacia della fusione, Alia Servizi Ambientali S.p.A. è subentrata in tutto il patrimonio attivo e passivo ed in tutte le ragioni, azioni e diritti così come in tutti gli obblighi e passività di qualsiasi natura delle società partecipanti alla fusione.
Rilevata l' importanza di continuare a rappresentare anche nel nuovo contesto i rapporti di integrazione e collaborazione che le amministrazioni dell' empolese valdelsa avevano consolidato da anni, attraverso la partecipazione a Publiservizi S.p.a., I Comuni facenti parte dell'Unione dei Comuni del Circondario dell'Empolese Val d'Elsa hanno ritenuto di voler costituire un soggetto giuridico comune in modo da avere uno strumento di rappresentanza unitaria per il territorio dell'Empolese Valdelsa a cui conferire le partecipazioni detenute in Alia Servizi Ambientali spa

3.8 Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile

Il Comune di Empoli – in collaborazione con Servizio Sociale della SDS Empolese Valdarno Valdelsa e le associazioni del territorio – ha dato vita, da anni (dal 2021), all'Emporio solidale empolese (ESE). L'Emporio è una "sorta" di supermercato che opera gratuitamente a sostegno delle famiglie in difficoltà
L'ESE è attivo anche sul f5ronte della lotta allo spreco alimentare, grazie al recupero di alimenti sani che verrebbero altrimenti smaltiti.
L'ESE si trova in Via XI Febbraio, 15, nella ex sede della mensa 'Emmaus' gestita dalla Misericordia.
Alle famiglie bisognose empolesi viene consegnata una piccola tessera (smart card) che consente di fare acquisti dentro l'Emporio. La consegna della tessera è il tassello finale di un percorso che a monte vede la "prese in carico" delle famiglie bisognose attraverso i punti di ascolto. In aggiunta – i punti di ascolto - svolgono servizi di supporto, consulenza e orientamento al lavoro.

4° indirizzo strategico:
SCUOLA, CULTURA, TURISMO E SPORT: EMPOLI CITTÀ VIVA

4.1 Mantenimento della qualità e dell'offerta dei servizi educativi per l'infanzia e rifacimento del nido

I servizi educativi comunali negli anni hanno raggiunto un livello qualitativamente alto. Pertanto l'impegno è proseguito nel garantire e mantenere la qualità dell'offerta dei servizi educativi attraverso un monitoraggio

e una supervisione pedagogica costanti dell'attività di cura ed educativa dei nidi d'infanzia sia a gestione diretta che in appalto e la costruzione, l'approfondimento e l'arricchimento continuo di un rapporto di reciproca collaborazione con le famiglie.
Anche le attività di coordinamento e supervisione pedagogica comunali sono state svolte in maniera costante e continuativa in presenza attraverso momenti osservativi di contesto, incontri con coppie/terne di lavoro, con i gruppi di lavoro al completo e incontri di rete che hanno visto il coinvolgimento di tutti i servizi educativi pubblici e privati presenti sul territorio comunale. Si è inoltre avviata una migliore collaborazione e scambio con i Servizi Sociali. Per quanto riguarda il coordinamento pedagogico zonale sono stati organizzati, da parte dell'organismo di coordinamento zonale, incontri di confronto e condivisione sugli aspetti pedagogici, sanitari e di sicurezza e incontri formativi rivolti anche ai coordinatori pedagogici comunali e privati.
Un supporto pedagogico importante ha continuato ad essere quello offerto dal Centro Studi "Bruno Ciari" attraverso il sostegno alle attività di formazione del personale. Grazie alle risorse regionali PEZ infanzia, sono state assicurate le attività di formazione continua delle educatrici e del personale ausiliario della rete pubblico-privata del territorio comunale e zonale. La formazione, svolta prevalentemente in presenza, ha coinvolto tutto il personale dei servizi comunali su tematiche varie rispondenti ai bisogni formativi delle partecipanti (continuità 0-6 e poli per l'infanzia, in dialogo con le famiglie, laboratori di documentazione per le famiglie e di educazione all'aperto, educazione familiare…).

4.2 Realizzare due nuove scuole elementari a Pontorme e Marcignana e investire in manutenzioni ordinarie e straordinarie di edifici scolastici

L'attenzione alle scuole è stata massima sia in termini di nuovi plessi, più efficienti, funzionali e ad alta efficienza energetica, sia in termini di interventi di manutenzione straordinaria dovuti anche alla emergenza covid, che ha determinato la necessità di ampliare le aule, creare nuovi accessi e garantire spazi esterni maggiormente sfruttabili in orari di lezione.
Per quanto riguarda i nuovi plessi, è stata realizzata la nuova scuola primaria di Marcignana ed è in fase di ultimazione dei lavori la nuova scuola primaria di Pontorme ubicata in via Liguria, in adiacenza al plesso Vanghetti.
Scuola elementare di Marcignana: La nuova scuola è moderna, ecosostenibile, luminosa. È la prima scuola in legno per la città di Empoli, progettata su due livelli con un ascensore e costruita in architettura bioclimatica ad elevate prestazioni energetiche ed elevata sicurezza sismica. Costo complessivo dell'intervento è di circa € 1.750.000,00.
Scuola elementare di Pontorme in via Liguria: La nuova scuola, ampia oltre 1300 metri quadrati, si svilupperà su due piani con un grande atrio, una zona accoglienza, una sala insegnanti, aule laboratorio, zona mensa e le 10 aule per la didattica. Il costo complessivo dell'opera è di € 5.350.000,00 e prevede la realizzazione anche di una palestra.

4.3 Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

Per quanto riguarda gli interventi economici a sostegno del diritto allo studio, nonostante la grande difficoltà organizzativa e la necessità di riprogettare alcune sezioni del servizi scolastici in conseguenza di quanto richiesto dalle linee guida nazionali per la gestione dell'emergenza COVID-19 e la riapertura in sicurezza delle scuole, senza ricorrere ad aumenti tariffari (malgrado il costo gestionale maggiore) e mantenendo le agevolazioni nelle fasce storiche: gli interventi economici a favore del diritto allo studio sono stati garantiti, come il bando per le agevolazioni relative ai servizi scolastici e la misura con finanziamento regionale del Pacchetto scuola, ma sono stati promossi e gestiti in modalità per lo più a distanza, e quindi nuove, attraverso una comunicazione e una gestione interna che ha permesso di non determinare contrazioni nel numero dei richiedenti. Dal 2020/21, per politica regionale, si registra il venire meno dell'agevolazione definita "buoni scuola".
La modalità di richiesta completamente telematica della domanda per servizi scolastici, agevolazioni e Pacchetto scuola sperimentata nel periodo COVID, è entrata a regime, consentendo la completa digitalizzazione di questa tipologia di processi. Le istanze vengono presente in maniera facile grazie a inoltro attraverso portale istanze web comunale; con possibile utilizzo di invio quindi anche dallo smartphone
Per facilitare l'utenza si garantisce dal personale dell'Ufficio Scuola e dell'URP servizio di assistenza alla compilazione su prenotazione tramite desk in presenza presso l'URP.
Nel 2022 si è provveduto inoltre ad effettuare il passaggio alla gestione digitale anche per quanto riguarda

l'erogazione delle cedole librarie che interessa tutte le famiglie con bimbi frequentanti la scuola primaria. Questa operazione è stata resa possibile “a costo zero" convenzionandosi con il Comune di Livorno per l'utilizzo di una specifica app da loro elaborata.

Il progetto didattico e pedagogico del Senza Zaino, già adottato da diverse scuole dell’infanzia e primarie a partire dal suo avvio nell’a.s. 2015/16, nonostante le notevoli difficoltà di realizzazione sopravvenute durante l’emergenza Covid-19 – la normativa nazionale sul distanziamento a scuola non ha consentito l'utilizzo degli arredi tipici di questa impostazione ed è stato infatti necessario acquistare nuovi arredi per garantire il distanziamento anche laddove il progetto Senza Zaino era stato storicamente avviato, ha registrato dall'anno scolastico 21/22 il pieno riavvio di questa esperienza nel rispetto dei rigorosi protocolli Covid e anche successivamente, una volta usciti dal periodo emergenziale. Tra gli impegni dell’Amministrazione Comunale collegati al “senza zaino” rientra in particolare quello di adeguare ogni anno le aule con gli arredi richiesti da questo tipo di esperienza educativo-didattica,

Le attività di dopo scuola, che hanno subito una riduzione in concomitanza con la fase emergenziale del COVID-19 in conseguenza di quanto previsto normativamente per la sanificazione e l’accesso ai plessi scolastici, sono state gestite attraverso un percorso di co-progettazione che ha individuato il soggetto che offre il servizio di post-scuola potenzialmente presso tutti i plessi scolastici del territorio comunale su richiesta dei genitori e in accordo con gli Istituti scolastici. L'effettiva attivazione della proposta "Progetto Scuole Aperte" è in monitoraggio da parte dell'Ufficio Scuola, dato che la stessa dipende dal raggiungimento di interesse da parte di un numero minimo di bambini iscritti per plesso, e che questo tipo di domanda sta incontrando una flessione rispetto al periodo pre-Covid. Parallelamente si è proceduto stato rinnovato il protocollo di intesa con gli Istituti scolastici interessati.

Il progetto Investire in democrazia per la promozione della cultura della memoria, dei diritti, della Costituzione, della cittadinanza attiva, si è confermato un elemento centrale dell’offerta didattica per le scuole, e costruita con le scuole. Il protocollo è stato rinnovato con aspetti nuovi e nuove adesioni nel 2020 e l’adesione delle classi ai percorsi proposti, individuati annualmente attraverso una chiamata pubblica, si è mantenuta forte. Nel 2023 è stato possibile inoltre riprendere il viaggio di istruzione ai campi di sterminio, interrottosi con il COVID, che ha visto un maggiore impegno economico dell’Amministrazione comunale a fronte di costi di mercato aumentati, pur di non avere un decremento nel numero storico degli studenti empolesi partecipanti.

Nell’ambito di questo progetto sono state condivise e realizzate con le associazioni e le scuole aderenti le iniziative per la Giornata della Memoria e l’anniversario dell’8 Marzo, relativo alla deportazione dei cittadini empolesi avvenuta in tale data nel 1944.

Tra le attività legate alla promozione della cultura della memoria, è stato realizzato il progetto Human Rights education: Competences and materials for Training staff for social disadvantaged persons, presentato dal Comune di Empoli in partenariato con la Bewusstseinregion Mauthausen – Gusen di cui fa parte la città di Sankt Georgen con cui Empoli è gemellata. Grazie al progetto è stato realizzato un itinerario dedicato ai diritti umani che ripercorre i luoghi della memoria cittadini ed è stato promosso un percorso di formazione per adulti in condizioni di svantaggio.

4.4 Mantenere la qualità dei servizi per il diritto allo studio

Centrale e costante è stato per tutta la durata del mandato istituzionale, l’impegno dell’Amministrazione comunale a garantire la qualità, e la quantità, dei servizi per il diritto allo studio. Questo anche a fronte di situazioni impegnative, impreviste e nuove, in generale ma anche particolare per questo ambito, come l’emergenza COVID-2019 che ha imposto un ripensamento importante di questa tipologia di servizi, in alcuni casi ri-progettati ex novo per rispondere alle esigenze intervenute in ambito nazionale e internazionale.
Da sottolineare che, fronte dei rincari sopravvenuti per le forniture e i servizi in oggetto, non sono state aumentate le tariffe dei servizi scolastici che rimangono invariate per tutta la durata del mandato istituzionale
Per quanto riguarda la refezione scolastica, già oggetto di uno specifico paragrafo descrittivo all’interno del presente documento in quanto funzione permanente del Comune, si evidenziano in questa sezione alcuni

interventi maggiori, in termini di novità, che hanno riguardato il servizio:

- introduzione di un applicativo digitale di rilevazione presenze e gestione diete speciali per gli operatori addetti a questo ambito. Il software, sviluppato dal CED comunale in accordo con l'Ufficio Scuola, il Centro Cottura e il coordinamento del personale addetto allo sporzionamento, è entrato in uso in maniera sperimentale nell'a.s. 2021/22 e a regime dall'a.s. successivo e facilita sia la gestione delle diete, sia il riscontro per la bollettazione;
- attivazione del progetto Lo Sportello del nutrizionista: a partire dall'a.s. 20/21 è stato avviato uno sportello informativo on line per le famiglie sulla corretta alimentazione. Lo strumento opera sia in risposta ai contatti diretti degli utenti, sia tramite pubblicazione di articoli con cadenza mensile dedicati all'educazione alimentate. Parimenti lo Sportello effettua incontri on line e in presenza aperti ai genitori per i servizi educativi all'infanzia per i servizi scolastici e come strumento di approfondimento e confronto con la Commissione Mensa scolastica. Come attività di prevenzione lo Sportello attua la divulgazione di articoli inerenti al tema della nutrizione sulla pagina web ad esso dedicata. Si tratta inoltre di un importante strumento di aiuto nel dialogo con la Commissione mensa e per la corretta e bilanciata predisposizione di ogni nuovo menù scolastico da sottoporre alla ASL per la vidimazione.
- Commissione mensa: sul versante dei rapporti con la Commissione mensa, si sottolinea la ripresa del confronto nel periodo post-Covid con il rilancio, oltre agli incontri plenari on line e in presenza, dei sopralluoghi di visita e gradimento pasti pesso il Centro Cottura (primavera 2022) e appena è stato possibile, dalla primavera 2023 in poi, nei plessi periferici. Dal punto di vista istituzionale, la Commissione mensa è stata oggetto di un'importante percorso di riflessione e riconoscimento diventando oggetto di uno specifico Regolamento dell'ente, approvato dal Consiglio Comunale nell'aprile 2021.
- Attivazione progetti educativi dedicati all'alimentazione per i bambini e le bambine delle scuole empolesi: Nell'a.s. 21/22 è partito nelle scuole dell'infanzia il nuovo progetto "Curiosità a Tavola" che mira a stimolare la scoperta degli alimenti e la costruzione di nuovi piaceri attraverso la conoscenza dei principi fondamentali di una sana alimentazione, per tipologia degli alimenti, valore nutrizionale e funzione di un cibo. Nell'a.s. 22/23 il progetto è stato sviluppato per le classi della scuola primaria con una proposta dal titolo "La storia dell'alimentazione", partendo da una linea del tempo dell'alimentazione e da un confronto con i pasti dei nonni da bambini. Attualmente è in fase di partenza anche la proposta per l'a.s. 23/24. (Questa azione si ricollega alla missione/programma 1.4 AMBIENTE E TERRITORIO: EMPOLI CITTÀ VERDE
- Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone)
- Rilancio progetti di recupero alimentare: questa tipologia di intervento è stata sospesa per l'a.s. 20/21 in considerazione del contesto di emergenza sanitaria COVID-19. Nel corso del 2022 si è proceduto con incontri con le associazioni di volontariato a tutela di cani e gatti approdati in un testo di convenzione per far ripartire la collaborazione. Il servizio di recupero è attivo da settembre 2022 presso il Centro Cottura Comunale da parte del gruppo ARCA (canile).
- Mantenimento e rilancio del servizio Pasto Amico rivolto alle persone con fragilità temporanea da parte del Centro Cottura: si tratta di un servizio di refezione che prevede la preparazione del pasto a persone anziane non autosufficienti del territorio (media di 20/25 pasti giornalieri. Nel 2022 questo obiettivo ha acquisito un'importanza particolare: il 13 gennaio 2022 è stata firmata la convenzione tra Comune di Empoli, associazione Re.So e Società della Salute per rinnovare l'impegno sul progetto e definire meglio le sue modalità attuative, alla luce di un percorso di confronto e revisione con gli attori coinvolti. Il monitoraggio su questo servizio si è quindi intensificato e ha trovato una cornice più organica nella nuova convenzione. A giugno 2022 è stato valutato di aumentare il periodo di attività coinvolgendo anche il mese di luglio, inizialmente escluso nella prima stesura della convenzione. La convenzione è stata quindi aggiornata e firmata nuovamente in estate. La sua durata è triennale (scadenza gennaio 2025).
- Mantenimento/miglioramento della qualità degli approvvigionamenti (processo di acquisto derrate alimentari): fa parte del sistema di qualità della mensa scolastica a cultura di un approvvigionamento attento.
- Attualmente il menù scolastico sii caratterizza per la presenza di:

- prodotti biologici quali olio, pasta secca e riso, legumi e cereali, frutta fresca, latticini e yogurt, succhi di frutta, marmellata e polpa di frutta ecc.
- i prodotti derivanti dalla filiera corta - prodotti a Km 0 quali pane a lievitazione naturale, pasta fresca, prodotti IGP, DOP, olio extravergine d'oliva biologico.
- prodotti privi di OGM

- i prodotti derivanti dal commercio equo-solidale
- uova biologiche prodotte in allevamenti toscani all'aperto
- pasta di semola di grano duro è ricavata da grani selezionati 100% toscani
- prodotti "Libera Terra – Terre Libere dalle Mafie"
- proposta settimanale anche di pasta integrale.

L'a.s. 22/23 ha continuato a registrare la tendenza sorta già nel corso dell'a.s. 21/22 (che costituisce una particolarità rispetto agli anni precedenti) nei rapporti con i fornitori delle ripetute difficoltà nella reperibilità e nell'approvvigionamento di prodotti (forte variabilità dei prezzi) legate verosimilmente all'aumento dei costi di produzione e di trasporto (problemi relativi alle turbolenze che hanno interessato le catene di distribuzione internazionali e di riflesso nazionali: in seguito alle ripercussioni sugli ambiti produttivi e distributivi e agli aumenti di costo dovuti alla guerra in Ucraina e agli andamenti del mercato energetico internazionale il tutto sommato agli estremi fenomeni atmosferici che si sono verificati nel corso del 2023).
L'Amministrazione Comunale ha proceduto a nuove indagini di mercato e affidamenti dall'estate 2023 cercando come strategia di valorizzare gli approvvigionamenti di prodotti locali, ovvero olio extravergine d'oliva, pasta di semola di grani locali senza glifosato, uova, schiacciate e torte; e diversificando i fornitori con affidamenti di settore ben definiti per categoria merceologica.
Investimenti strutturali in arredi e macchinari per la refezione scolastica: nel triennio 2019-2020-21 sono stati acquistati per il Centro Cottura una nuova hamburgatrice per una spesa di € 10.553 , un nuovo forno per una spesa di € 28.000,00 ed un lava-pentole per € 13.250,00. Inoltre sono stati spesi € 2.217,00 per acquisto di contenitori termici per il trasporto dei pasti. Nel 2021 non sono state stanziate somme specifiche di investimento per il centro cottura, dati i recenti investimenti e tenuto conto che l'Amministrazione Comunale ha impegnato risorse per l'allestimento completamente nuovo della cucina della scuola primaria di Marcignana (spesa di € 19.638). Nel 2022 sono stati effettuati alcuni acquisti nuovi per il centro cottura entro la fine tra cui un armadio-frigorifero nuovo (consegnato a gennaio 2023 per la spesa di € 2.641,30) e un carrello porta-teglia nuovo per forno (spesa pari a € 4.500). Nel 2023 invece si è dato seguito all'acquisto di un nuovo forno (€ 32.452,00 iva compresa) e all'acquisto di un aggiuntivo strumento tritacarne in con funzionalità di supporto per l'importo di € 5.548,56 iva compresa.

Il servizio di assistenza socio-educativa mantiene una rilevanza centrale nel quadro delle politiche per il diritto allo studio del Comune di Empoli, per investimenti di risorse e grande attenzione al tema. Durante tutti gli anni scolastici interessati, dall'a.s. 2019/20 all'a.s. 2023/24 in corso, l'Ente non ha fatto mancare la pronta attivazione dell'assistenza socioeducativa come richiesto da ogni singolo PEI (Piano Educativo Individualizzato) per le ore di assistenza necessarie ad ogni bambino/a, ragazzo/ragazza. Si evidenzia, perché non è una procedura scontata, e sul territorio nazionale si possono riscontrare, nell'ambito dell'autonomia comunale, molte politiche differenziate su questo tema, che il Comune di Empoli fornisce questo tipo di assistenza: pienamente come richiesto dai PEI; agli studenti con certificazione L. 104 comma 1 e comma 3; fin dall'inizio dell'anno scolastico; con tempestività rispetto anche all'arrivo di nuovi alunni o nuove certificazioni in corso d'anno; con attenzione anche per le gite scolastiche e uscite didattiche (è stato elaborato nel 2023 uno specifico protocollo condiviso con gli istituti scolastici); garantendo il servizio non solo per l'ambito scolastico (infanzia, primaria, secondaria di primo e di secondo livello), ma anche per l'ambito dei servizi educativi all'infanzia.
Anche nel periodo emergenziale, il Comune ha sostenuto fortemente l'assistenza socioeducativa per gli studenti con certificazione L. 104 in situazione di gravità attraverso l'attivazione di servizi straordinari che hanno fornito un supporto in più alle famiglie degli utenti. È stato infatti attivato, a più riprese e per più mesi, un servizio di assistenza socio-educativa a distanza e domiciliare.
A partire da gennaio 2022 è iniziato il progetto "Classe +" che prevede che nel caso di assenza dell'alunno beneficiario del servizio, il personale educativo, ove non impiegato nella sostituzione di assistenti educativi assenti, svolga le seguenti attività nel rispetto del proprio mansionario e del proprio orario di lavoro e fino a un monte ore massimo calcolato rispetto alla media di assenze dei bambini:

- partecipazione ad attività, progetti e laboratori della classe in cui è inserito l'alunna/o assente al fine di potenziare le capacità di accoglienza del gruppo classe e la sua funzione di risorsa per l'ottimale realizzazione dell'intervento educativo nei confronti dell'alunno con disabilità;
- affiancamento e supporto ai colleghi nell'assistenza di alunni con situazioni di particolare

problematicità, in base ad un sintetico ma chiaro progetto di affiancamento che definisca le modalità, la durata e gli obiettivi del supporto temporaneo.
In relazione a questo nuovo progetto stati condotti dall'Ufficio incontri di monitoraggio con i dirigenti scolastici e figure obiettivo per l'inclusione.
Si precisa inoltre che l'assistenza socio-educativa è fornita non solo nell'ambito del diritto allo studio (e quindi nel corso dell'anno scolastico), ma anche nello svolgimento dei centri estivi. Su segnalazione dei centri estivi, ed in seguito ad apposito incontro con la SdS, vengono determinate le ore per i bambini che ne necessitano.

Per quanto riguarda il trasporto scolastico si segnala che dall'anno scolastico 2019/20, preso atto dell'esistenza di un bacino d'utenza interessato, è stato avviato il servizio integrativo alle tratte servite dal TPL per le frazioni anche per l'utenza della scuola secondaria di primo livello. Questo servizio è stato mantenuto anche per gli anni successivi, nonostante le grandi difficoltà poste all'organizzazione "storica" del trasporto scolastico su ruota da quanto richiesto dai relativi protocolli di sicurezza COVID-19 e dalle limitazioni di capienza poste, in un contesto quindi molto più sfidante, che ha richiesto maggiori investimenti finanziari e gestionali e capacità progettuali da parte dell'Ufficio. In questo senso per l'a.s. 20/21, nel quadro di riapertura in sicurezza delle scuole e in un'ottica di outdoor education, è stato anche sperimentato il servizio di Pedibus, con educatori per l'accompagnamento, per i bambini dell'infanzia e della primaria dislocati su tratte brevi e nei centri storici. Nel 2021 è stata aggiudicata la nuova gara sul trasporto scolastico. In tale anno è stato garantito e apprestato anche un trasporto "eccezionale e temporaneo" - con navetta andata e ritorno - per gli studenti della scuola primaria di Marcignana che, in attesa della inaugurazione della nuova scuola di Marcignana - sono stati sistemati in idonei locali in Empoli centro.
Nella primavera 2022 è stato introdotto come nuovo servizio all'utenza, come previsto dall'appalto, il servizio di geolocalizzazione dei mezzi tramite app messo a disposizione delle famiglie richiedenti. Non è venuta meno l'attenzione alla sanificazione dei mezzi, attuata tramite un sistema di ozonizzazione automatizzata dei mezzi come previsto in sede di offerta di gara dall'appaltatore. Il 2023 è stato l'anno della nuova gara sul trasporto scolastico. Il Comune si è fatto invero carico dell'aumento esponenziale di molti servizi e prodotti sul mercato (dal carburante ai prodotti per igienizzazione e pulizie), dovuti al complesso contesto internazionale senza gravare con aumenti tariffari l'utenza interessata. Con gli istituti comprensivi sono stati realizzati incontri di confronto per conciliare le esigenze delle scuole (orari di ingresso e uscite, nuove esigenze legate all'aumento delle ore per l'attività motoria promosso dal Ministero per l'istruzione) con le esigenze del Comune (impiego degli autisti, capienza dei mezzi e definizione delle tratte). Il Comune continua a garantire - grazie anche a fondi della Città metropolitana - il trasporto per gli utenti con disabilità delle scuole superiori.

Per quanto riguarda la completa **digitalizzazione** delle procedure di richiesta dei servizi scolastici, delle agevolazioni, dei vari bonus e gestione digitale delle cedole librarie, si rimanda a quanto descritto al punto 4.3 di questa relazione.

4.5 Mantenere e far crescere i Festival e il Premio Letterario Luigi Russo

Premio Pozzale Luigi Russo

L'edizione 2021 del Premio Pozzale Luigi Russo è stata attuata on-line con un notevole successo di pubblico e con un apprezzamento generale per la qualità del programma e degli interventi.
L'edizione 2022 del Premio Pozzale Luigi Russo torna alla tradizionale programmazione, con la serata finale che si svolgerà il prossimo 3 dicembre al Palazzo delle Esposizioni. Insieme ad esso prosegue Filofesta, quest'anno in presenza presso la sala teatro Il Momento. L'edizione 2022 ha riscosso un gran successo di pubblico.
Il Festival Pozzale Luigi Russo giunge nel 2023 al suo 70. anniversario. Il Festival è stato sviluppato fino alla conclusione dei lavori della Giuria e dell'evento finale del 2 dicembre 2023. LA cerimonia di premiazione si è svolta con rimarchevole successo di pubblico presso la Sala maggiore della biblioteca comunale, ritornando così alle origini del Festival.

Filofesta

Contemporaneamente al Premio letterario Pozzale Luigi Russo, a partire dall'anno 2021 ad esso si è aggiunto Filofesta - evento online dedicato al ricordo del Prof. Remo Bodei che ha riscosso un buon successo di pubblico. L'evento Filofesta è stato proseguito negli anni 2022 e 2023.

Tutte le edizioni di Filofesta hanno visto una partecipazione attenta e proficua da parte degli studenti e dei docenti, con risultati ottimi nell'approfondimento di tematiche filosofiche.

4.6 Rafforzare il sistema museale

Durante i cinque anni di mandato, il sistema Museale Cittadino ha raggiunto molteplici obiettivi sia in termini di rafforzamento e miglioramento dei servizi che in termini di tutela e valorizzazione del patrimonio. La nomina di un direttore scientifico, responsabile dei 6 musei cittadini, ha consentito una pianificazione omogenea e una strategia utile a colmare i divari tra i musei medesimi. In quest'ottica si è provveduto ad esternalizzare il servizio di guardiania e di didattica (mantenendo la progettazione in mano alla direzione dei musei), azione che sta garantendo uniformità nell'erogazione dei servizi sia quelli di front office che quelli di back office e di didattica per scuole, famiglie e pubblici fragili. I Musei cittadini hanno ampliato il loro orario di apertura, il che ha permesso al Museo del Vetro di ottenere il riconoscimento di Museo di Interesse Regionale.

Il sistema Museale cittadino si è dotato di un nuovo sito – diventato accessibile grazie ai fondi M1C3 – Investimento 1.2 "Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi". Tali investimenti hanno garantito la completa accessibilità fisica, cognitiva e sensoriale del Museo del Vetro e di quella cognitiva e sensoriale del Museo della Collegiata. In termini di accessibilità e inclusività è ora declinata tutta la progettazione dei Musei cittadini.

L'attività scientifica e di tutela ha comportato la catalogazione su sistema Sigecweb - il Sistema di Catalogazione dell'Istituto Centrale di Catalogazione del MIC - di tutto il patrimonio della GAM (Galleria d'Arte Moderna e della Resistenza), di tutto il patrimonio del Museo Civico di Paleontologia e di un gruppo di reperti vitrei romani che sono stati acquisiti al patrimonio permanente del Museo del Vetro. A questo ha fatto seguito il riallestimento della GAM, favorito dalle numerose donazione di dipinti del '900 da parte di cittadini. È in corso di pubblicazione un primo Catalogo ragionato della collezione.

Il mandato si concluderà con la mostra *Empoli 1424. Masolino e le origini del Rinascimento* che verrà allestita nei locali del Museo della Collegiata e della chiesa di Santo Stefano degli Agostiniani.

4.7 Investire in un sistema diffuso di eventi e percorsi sostenendo le associazioni che operano sul territorio

Durante i 5 anni di mandato è stata consolidata e rafforzata la collaborazione con le tante associazioni cittadine che, a vario titolo, promuovono la cultura e le tradizioni popolari e ciò ha permesso di mantenere alto il livello delle rassegne di eventi annuali (stagione teatrale, stagione concertistica del Centro Busoni, Empoli Jazz Festival, Il Paese dei Raccontatori, Volo del Ciuco, Volo del Becco, ecc.).

Parallelamente, per proporre ulteriori occasioni di crescita culturale e valorizzare al contempo di nuove forme di arte e linguaggi espressivi, l'Amministrazione Comunale ha intrapreso un percorso volto a promuovere diverse forme di street art esercitate nel rispetto della città, al fine di creare nuovi percorsi artistici, di qualificare - o riqualificare – spazi urbani più o meno periferici e al contempo di contrastare forme di vandalismo su beni pubblici o privati. Nel 2021 è stato approvato il Regolamento Comunale per le attività di Street Art e durante lo stesso anno è stato realizzato il primo 'Muro d'Artè a cura dell'artista LiGaMa. Sono stati censiti i Muri d'Arte e i Muri Liberi e realizzata una pagina dedicata sul sito dell'Amministrazione per la richiesta di muri da parte di artisti emergenti e per la messa a disposizione di muri da parte di privati cittadini. La proficua collaborazione E-Distribuzione nell'ambito del progetto sostenuto dal Ministero della Cultura 'Le Cabine del Paradiso' nel 2022 ha portato alla realizzazione di un altro importante murale firmato dall'artista NEVE e nel 2023, grazie al finanziamento ottenuto dal Consiglio Regionale della Toscana si è attivato un percorso PCTO con il Liceo Artstico Virglio di Empoli con la finalità di approfondire i temi legati all'arte di strada e sono stati realizzati altri due Muri d'Arte a cura degli artisti Tellas e Muz.

4.8 La sfida di un teatro cittadino e il completamento della rigenerazione urbana (HOPE) nella Biblioteca e nel vecchio ospedale

La realizzazione del **Teatro cittadino** è un obiettivo strategico che ha visto l'A.C. coinvolta in percorso di progettazione partecipato. I risultati dello stesso sono stati utilizzati per redigere lo studio di fattibilità e successivamente sviluppare il progetto definitivo. Il progetto di rigenerazione urbana che riguarda la realizzazione del nuovo teatro è stato finanziato con fondi PNRR per un importo complessivo di € 9.000.000,00.

La progettazione definitiva del nuovo teatro "Il Ferruccio" ha coinvolto tutti gli operatori economici del gruppo di lavoro, che si distingue per l'esperienza internazionale del capogruppo Archea Associati s.r.l con giovani professionisti che hanno messo a disposizione la propria conoscenza risiedendo nel territorio dell'Empolese Valdelsa.
Il progetto scaturisce da un'attenta analisi delle conclusioni del percorso partecipativo "Teatro Punto e a capo" e del progetto di fattibilità, imprescindibili per lo sviluppo del progetto, nell'ottica di realizzare uno spazio innovativo e rispettoso del valore culturale e paesaggistico, conservando l'identità del luogo.
Il Teatro è stato riposizionato in modo che "la piega" figlia del progetto di fattibilità a forma di 'navicello', acquisisca più forza allineandosi con l'asse di via Ridolfi, una delle vie principali della città che definisce il cosiddetto "giro di Empoli".
Un altro elemento imprescindibile del progetto è il tema del vetro, la storia che legava e che lega tutt'oggi il tessuto socio-economico della città a questo materiale è di primaria importanza. La progettazione del Nuovo Teatro Comunale di Empoli rappresenta quindi una grande opportunità di manifestare ed evidenziare il genius loci, legato fortemente al vetro e all'Arno che grazie alle proprie sabbie dona il caratteristico colore verde del vetro di Empoli, portando l'esperienza particolare dell'artigianato locale alla scala architettonica.

L'obiettivo è quella di creare un edificio aperto e inclusivo che assuma il ruolo di matrice per la rigenerazione urbana dell'area, con la possibilità, utilizzando materiali, tecnologie e maestranze del luogo di donare all'edificio una forte valenza identitaria per la popolazione della città di Empoli.
Attraverso la società Invitalia è stato affidato l'appalto integrato al raggruppamento di imprese CNS Consorzio Nazionale Servizi – Società Cooperativa per il servizio progettazione esecutiva ed esecuzione lavori, che prevede la conclusione della fase di progettazione esecutiva a primavera 2024 per poi avviare la fase di esecuzione lavori.

Nel 2021, individuata l'area per la realizzazione del nuovo teatro cittadino, ha preso il via il percorso formativo del gruppo di lavoro appositamente costituito per il fundrising. Grazie al percorso partecipativo svoltosi tra la fine del 2021 e il 2023, che ha coinvolto molti cittadini, nel 2022 ha preso il via la raccolta fondi denominata "Adotta una zolla" a sostegno della realizzazione del teatro, che beneficia anche della misura Art Bonus del Ministero della Cultura.
Le donazioni pervenute sono state oltre 200 per un importo complessivo di 78.800€.

Altra importante azione del mandato è stata quella legata alla realizzazione del progetto **Hope** al quale in parallelo ha visto la conclusione dei lavori di riqualificazione e ristrutturazione della biblioteca comunale con un nuovo allestimento della Sala Maggiore e il restauro della Sala Tassinari.
All'inizio del 2023 la parte nuova della Biblioteca comunale - dopo anni di interclusione al pubblico - è stata riaperta, ed oggi è ampiamente utilizzata non solo come sala biblioteca ma anche per eventi culturali.
Il progetto Hope sta per concludersi con la fine lavori del complesso ex ospedale San Giuseppe, mentre sono già finiti, collaudati e in attività l'immobile ex sert, l'immobile ex convitto infermieri e tutta la parte che riguarda gli spazi aperti di collegamento.

4.9 Far crescere il numero di arrivi e di presenze turistiche

Nei 5 anni di mandato sono aumentate sensibilmente le attività di promozione turistica della città grazie alla realizzazione di nuovi materiali promozionali, del sito turistico visitempoli.it, all'apertura dei profili social dedicati, all'installazione della nuova cartellonistica turistica in centro storico.
Nonostante il calo degli arrivi e delle presenze determinato dalla pandemia da covid-19, nel corso del 2022 i dati sono tornati ad essere in linea con il periodo pre-covid. La presenza media nelle strutture di Empoli si assesta intorno ai 3 giorni con importanti differenze tra le strutture alberghiere dove i turisti si trattengono meno e quelle extra-alberghiere che vedono una permanenza di più giorni.
Il Comune di Empoli ha aderito nel 2023 alla Giornata Nazionale del Trekking Urbano proponendo una serie di itinerari trekking cittadini che hanno riscontrato un ottimo successo di pubblico. Parallelamente sono stati mappati e segnalati 3 sentieri trekking nelle campagne empolesi in modo da aprirsi ad un altro importante bacino di utenza rappresentato dagli amanti del turismo slow e delle attività all'aria aperta.

Parallelamente si è cercato di valorizzare la risorsa rappresentata dalla Ciclopista dell'Arno (itinerario regionale) che interessa il Comune di Empoli e costituisce un ulteriore e importante passo per lo sviluppo delle possibilità del turismo green. Nel 2023 la Regione Toscana ha promosso l'adeguamento della segnaletica della pista ciclabile dell'Arno per uniformarla a livello regionale e potenziarne la portata quale infrastruttura turistica.

4.10 Promuovere e sostenere le attività sportive e investire negli impianti / Masterplan dello Sport

È stata completata l'installazione di attrezzature fitness in 4 parchi/giardini della città. È stato inoltre svolto il monitoraggio delle aree realizzate ed è stato valutato maggiormente vantaggioso dare priorità alle aree gioco e alla manutenzione dei percorsi utilizzati per la corsa come i vialetti al parco di Serravalle piuttosto che integrare i parchi con ulteriori aree fitness.

È stato realizzato nel corso dell'anno 2021 l'intervento di manutenzione straordinaria alla copertura della piscina comunale che aveva problemi di infiltrazioni, per un importo di circa € 300.000,00.

È stato approvato nel 2023 il progetto esecutivo del nuovo impianto di atletica ed è attualmente in corso la gara di appalto per individuare la ditta esecutrice dell'opera. Il progetto, rientrante nel masterplan dello sport rappresenta un'opera fondamentale per la città a servizio dei ragazzi e delle scuole medie superiori che si trovano in prossimità dell'area oggetto di intervento. L'opera ha un costo complessivo di quadro economico di € 7.200.000,00.

Per quanto riguarda il mantenimento del sostegno alle realtà associative sportive del territorio con ripartizione degli spazi sportivi a disposizione delle società utilizzatrici secondo criteri che soddisfino quanto più possibile la richiesta di spazi da parte delle associazioni empolesi, con particolare attenzione a quelle che praticano sport emergenti, l'obiettivo è stato confermato e realizzato nella durata del mandato. Nel periodo dell'emergenza COvid-19, gli spazi a disposizione per le attività sportive non sono stati diminuiti e fin a dove e fino a quando le normative lo hanno permesso sono stati tenuti aperti e grande è stata l'attività di rinegoziazione dei rapporti anche con le scuole per l'uso ad esempio delle palestre scolastiche in orario extra-scolastico in sicurezza.
Dal settembre 2021 si è lavorato per la riassegnazione degli spazi - sostanzialmente ri-confermando - gli utilizzi precedenti per la riapertura delle palestre scolastiche e monitorando le disponibilità per eventuali nuove richieste Questo ha comportato la stesura di protocolli "d'uso" - con in coinvolgimento delle associazioni sportive e delle scuole; l'intento è stato quello di riattivare allenamenti ed attività sportive nella ottica rigorosa di primario interesse alla salute pubblica. La procedura dei protocolli d'uso è stata mantenuta anche negli anni successivi, quale buona pratica: questo anche per l'avvio dell'a.s. 22/23 in linea con quanto suggerito nelle linee operative del Ministero dell'Istruzione per la ripartenza - con il coinvolgimento delle associazioni sportive e delle scuole. L'attività sportiva si è dimostrata in ripresa, ma sostanzialmente il quadro è modificato nell'urgenza di spazi rispetto a quanto si sperimentava nel periodo pre- COVID. Per l'a.s. 23/24, in corrispondenza di un quadro di utilizzo maggiormente normalizzato, sono stati assegnati spazi pomeridiani delle palestre scolastiche alle associazioni sportive attraverso la predisposizione di un nuovo avviso pubblico. È stata mantenuta la particolare attenzione nella stesura di protocolli d'uso degli ambienti interessati con le dirigenze scolastiche. Nei nuovi protocolli si è puntato soprattutto alla responsabilizzazione dei ragazzi e delle associazioni nella cura dei beni ottenuti in uso.
Nel 2021 è stato introdotto uno specifico voucher per le famiglie a sostegno della ripresa delle attività sportive da parte dei bambini e ragazzi, dopo le difficoltà collegate all'emergenza COVID-19. Questa misura, che consiste in un sostegno finanziario a fronte della frequenza ad attività sportive svolte con le associazioni sul territorio comunale, ha riscosso un forte interesse da parte dei cittadini ed è stato riproposto nel 2022 e anche nel 2023.

5° indirizzo strategico:
PARTECIPAZIONE INNOVAZIONE E ALTRI LIVELLI ISTITUZIONALI:
EMPOLI CITTÀ VIVA

5.1 Mantenere ed ampliare i canali di comunicazione diretta con i cittadini

L'Amministrazione comunale di Empoli ha sempre favorito uno scambio continuo e puntuale con la cittadinanza sia tramite il sito istituzionale, sia attivando vari canali social quali facebook, telegram, twitter, whatsapp anche per raccogliere le segnalazioni e fornire informazioni in tempo reale (watsURP).

5.2 Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini

Con la deliberazione CC n. 29 del 28/05/2020 è stato approvato il Regolamento per la **Consulta comunale degli Studenti delle scuole superiori di Empoli".**
La prima Consulta si è insediata nel mese di aprile (il 27/04/2021). Al termine del periodo di emergenza sanitaria dovuto alla pandemia da Covid-19 sono riprese le attività e gli incontri della Consulta nel corso delle quali sono stati trattate alcune problematiche inerenti gli istituti scolastici, ipotizzate attività sportive e culturali da promuovere e organizzato un incontro con la Garante dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza del Comune.

Con deliberazione CC n. 21 del 29/03/2022 è stato approvato Il "**Regolamento per la cura, la rigenerazione e la gestione condivisa dei beni comuni**", teso a coinvolgere la cittadinanza nella gestione attiva di beni comuni, stimolando e attivando processi di partecipazione e collaborazione con l'Amministrazione comunale, attraverso diversi livelli di intensità e complessità, per la cura, gestione, e rigenerazione del patrimonio pubblico anche immobiliare.

Con deliberazione CC n. 59 del 28/07/2023 è stato inoltre approvato il "**Regolamento dell'istituto referendario"** per disciplinare le modalità e le fasi procedimentali per l'indizione e lo svolgimento dei referendum comunali secondo quanto prescritto dallo Statuto dell'ente

5.3 Sfruttare il nuovo sito internet del Comune per coinvolgere i cittadini nei processi decisionali più importanti

Amministrazione partecipata: Attraverso il sito istituzionale sono stati illustrati i progetti più qualificanti per la città nelle sue varie fasi e consentita la partecipazione dei cittadini .

Nell'anno 2021 i cittadini sono stati chiamati ad esprimere la loro opinione sulla scelta delle nuove lanterne per l'illuminazione pubblica nel centro storico.

Nell'anno 2022 sono state presentate le linee progettuali da seguire per il disegno del nuovo Teatro comunale il Ferruccio di Empoli. Si tratta di uno spazio inclusivo, polifunzionale, accessibile e sostenibile, crocevia e punto di riferimento per tutti i cittadini dell'Empolese Valdelsa.

Di particolare rilievo in questo contesto i percorsi partecipativi attivati per anche per la definizione di varianti urbanistiche e per altri interventi ambientali

5.4 Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate

È costantemente proseguito il processo di digitalizzazione delle procedure per la gestione dei procedimenti e servizi dell'ente:

servizi scolastici ed educativi all'infanzia
È stata ristrutturata la parte del sito istituzionale, dedicato alla scuola, raccogliendo nella stessa sezione tutte le informazioni relative ai servizi scolastici ed educativi all'infanzia.
Nello specifico vi sono state inserite sottosezioni inerenti: news, lo sportello del nutrizionista, percorsi e orari

del trasporto scolastico. Per quanto riguarda il pagamento del servizio è stato adottato il sistema PagoPA che ha consentito di ampliare i canali di pagamento e l'integrazione con il sistema IRIS di Regione Toscana per la consultazione e pagamento on-line delle posizioni debitorie

È stata realizzata una procedura on-line per la presentazione delle seguenti istanze:
• iscrizione dei bambini agli Asili Nidi;
• iscrizione al servizio mensa;
• iscrizione al servizio trasporto.
La presentazione delle istanze avviene tramite previa autenticazione effettuata con CIE, CNS o SPID.

Mensa Scolastica
È stata sviluppata un'applicazione web per la digitalizzazione del servizio mensa fornito alle scuole integrata direttamente con il gestionale in uso all'Ufficio Scuola. In estrema sintesi, il personale delle scuole, tramite un tablet, può inserire nel portale i bambini presenti e l'eventuale necessità di pasto speciale.
Le prenotazioni arrivano al Centro Cottura che procede all'elaborazione per determinare il fabbisogno quotidiano dei pasti e alla loro produzione. A fine mese l'Ufficio Scuola importa automaticamente i pasti e procede alla fatturazione. Questa soluzione ha portato i seguenti benefici;
• maggior precisione nella rilevazione dei pasti;
• tempi più rapidi di comunicazione del fabbisogno al centro cottura (in precedenza dovevano essere comunicati telefonicamente con i relativi problemi: telefono occupato / problemi di comunicazione e trascrizione/…)
• maggior velocità nella fatturazione (prima i dati dovevano essere inseriti manualmente tramite data entry nel gestionale dell'Ufficio Scuola);
• miglior gestione dei pasti speciali (sul tablet avviene un controllo incrociato tra menù e intolleranze/allergie dichiarate dal bambino).

Integrazione con il sistema regionale IRIS
Le posizioni debitorie relative ai servizi scolastici, avvisi PagoPA, sono state rese disponibili sul portale IRIS e, sul sito istituzionale del Comune, è stato aggiunto un apposito link nella sezione dedicata ai pagamenti.
Per realizzare l'obiettivo è stato acquistato un nuovo modulo (JPPA) della suite Sicr@web, la piattaforma che gestisce tra i vari servizi anche la contabilità dell'Ente, in grado di comunicare con il sistema regionale IRIS.
La posizione debitorie create dalla gestione "Mensa e Trasporto" sono trasferita a JPPA e da qui su IRIS.

Servizi DemograficI
Nell'anno 2020 si è proceduto all'attivazione della trasmissione informatica delle dichiarazioni anticipate di trattamento (D.A.T.) e al relativo popolamento della banca dati nazionale. Inoltre è stata attivata la procedura di verifica dei requisiti per l'accesso al Reddito di Cittadinanza mediante piattaforma digitale di gestione dei patti per l'inclusione sociale.
Nell'esercizio 2021 è stato attivato un servizio di certificazione online per l'emissione di certificati anagrafici e di stato civile, che consente al cittadino di stampare i certificati da casa e di creare modelli precompilati di autocertificazione ed atti notori, e un servizio on-line di iscrizione anagrafica e di cambio di indirizzo tramite una procedura guidata che permette l'avvio del procedimento senza necessità di recarsi allo sportello
Inoltre nel 2023 data la necessità di implementare la consultazione in via telematica della banca dati del Servizio Demografico da parte delle forze dell'ordine e degli enti erogatori di pubblici servizi, si è provveduto alla stesura di un nuovo schema di convenzione aggiornato con la normativa in vigore ed in particolare con il Regolamento (UE) 2016/979.

5.5 Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini

Nella volontà di assicurare elevati standard nei servizi comunali resi alla cittadinanza e per migliorare la qualità della performance dell'Amministrazione Comunale verso la collettività amministrata è stato posta

estrema attenzione al tema delle risorse umane.
In primo luogo, è stata operata una riorganizzazione della struttura comunale, con la ridefinizione, delle attribuzioni e competenze dei diversi livelli di responsabilità, dalle posizioni dirigenziali, alle posizioni organizzative e ai responsabili di servizio.
A seguito dell'approvazione del Regolamento per l'attribuzione delle specifiche responsabilità, con deliberazione di GC n. 222 del 23/12/2020, allegato al Contratto Decentrato Integrativo - anno 2020 sottoscritto in data 28/12/2020, i dirigenti hanno effettuato la pesatura delle specifiche responsabilità ed individuato i Responsabili dei Servizi, i Responsabili di struttura Autonoma e i Coordinatori dei Gruppi di Lavoro. I dirigenti, hanno, con propri decreti, individuato i titolari di Posizione Organizzativa e conferito l'incarico a decorrere dal 01/07/2021.
Con deliberazione GC n. 131/2022 è stata modificata la macrostruttura organizzativa dell'Ente. Con la successiva deliberazione GC n. 132/2022 è stato approvato il sistema di misurazione delle posizioni dirigenziali. Il Nucleo di Valutazione ha formulato la proposta di pesatura la cui formalizzazione è avvenuta con decreto del Sindaco n. 141 del 30/12/2022. Con deliberazione GC n. 175/2023 è stata ridefinita la macrostruttura organizzativa dell'Ente portando la stessa da n. 6 a n.5 Settori, in corso di implementazione.
Nell'ambito dello specifico contesto normativo di riferimento e della sua evoluzione, è stata curata la programmazione dei fabbisogni di personale in modo da garantire l'ottimale gestione del turnover e adeguate professionalità per le strutture comunali, con l'assunzione di n. 97 unità di personale a tempo indeterminato e n. 25 a tempo indeterminato del quinquennio.
L'Amministrazione, in conformità agli impegni assunti con l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa, ha adeguato, nell'ambito del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, la propria dotazione organica. Nel quinquennio state cedute n. 8 figure: 1 C amministrativo, 1 D amministrativo, 4 D Assistenti Sociali, 1 D informatico e 1 Dirigente. La collaborazione con l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa si è realizzata anche attraverso il comando di dipendenti la cui competenza e professionalità è risultata necessaria a realizzare le attività proprie dell'Unione (Centrale Unica di Committenza, Videosorveglianza, Vincolo Idrogeologico) e di dirigenti (Servizio Sociale e Servizio programmazione, Sviluppo e Progetti strategici).

Sono state attivate politiche formative e di sviluppo professionale in grado di rafforzare le competenze esistenti e di adeguarle ai rinnovati standard tecnologici e comunicativi, secondo le indicazioni espresse dai dirigenti.
Nel 2023, nell'ambito del Piano Integrato di attività e organizzazione 2023-2025 approvato con deliberazione n.92/2023, è stato elaborato il Piano della Formazione 2023-2025 contenente le scelte in materia di formazione e aggiornamento del personale.
Nel corso del quinquennio, sono state assicurate n 5.640 ore complessive di formazione, e n. 940 corsi di formazione per i dipendenti.

Nell'ambito della contrattazione di livello aziendale, ogni anno, è stata data attuazione a tutti istituti previsti dai CCNL, su ogni aspetto, tra cui quelli finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita-lavoro, con il coinvolgimento collaborativo dei soggetti sindacali.

6° indirizzo strategico:
SICUREZZA, MANUTENZIONI E DECORO URBANO: EMPOLI CITTÀ VIVIBILE

6.1 Ampliare la rete della videosorveglianza, il "Controllo di vicinato"

Videosorveglianza:
Nell'anno 2020 sono stati conclusi i lavori di installazione di nuove telecamere che hanno incrementato il sistema di videosorveglianza già presente in città. Tali telecamere sono state installate nel parco di Ponzano, nel parco Mariambini e nel parco delle Cascine. Negli anni successivi sono stati eseguiti ulteriori interventi di ampliamento e potenziamento del sistema per coprire sempre maggiore territorio scegliendo le zone in piena

e costante collaborazione con le forze dell'ordine e con il comando della polizia municipale. È stato realizzato anche un sistema di telecamere con lettura targa sulle viabilità principali di accesso/uscita dalla città. Per maggiori dettagli su quanto svolto in ambito di videosorveglianza si rimanda al punto "Interventi in corso di esecuzione o di progettazione" - Servizio Manutenzione (pag 28) della presente Relazione.
È attiva anche la promozione dei gruppi di controllo del vicinato.

6.2 Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell'ordine

La Sicurezza Urbana ha sempre rappresentato per l'Amministrazione comunale, uno degli obiettivi prioritari e tra i più complessi da attuare.
Di rilievo il protocollo di intesa siglato tra la Prefettura di Firenze, il Comune di Empoli , il Comune di Fienze e gli istituti di vigilanza privata che operano sul territorio. Il protocollo denominato "Mille occhi sulla città" si inserisce in un progetto nazionale del Ministero dell'Interno , Anci e istituti di vigilanza privata con l'obiettivo di implementare l'efficacia dei servizi di controllo del territorio sviluppando un sistema di sicurezza che integri le iniziative pubbliche e private ,attivando, attraverso la collaborazione tra le forze dell'ordine, la polizia municipale e le vigilanze private una vera e propria rete a protezione della città.

In questo contesto si inserisce anche c.d. "Controllo di Vicinato" uno strumento di prevenzione contro la criminalità che presuppone la partecipazione attiva dei cittadini e la cooperazione di Polizia Municipale, Polizia di Stato e Arma dei Carabinieri, al fine di ridurre il verificarsi di reati contro la proprietà e le persone.
Il Progetto, avviato nel marzo del 2017, ha avuto un periodo di sospensione di quasi due anni, dovuto alla pandemia, dopodichè è stato riattivato.
I gruppi di "Controllo di Vicinato" costituiti e registrati sono 7:

1. Gruppo di Via Tino di Camaino (23 famiglie)
2. Gruppo di Piazzano (14 famiglie)
3. Gruppo Cortenuova 1 (51 famiglie)
4. Gruppo Cortenuova 2 (50 famiglie)
5. Gruppo Cortenuova 3 (20 famiglie)
6. Gruppo Piazzano Villanuova (15 famiglie)
7. Gruppo Corniola (52 famiglie)

6.3 Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico

Progetto Hope: L'intervento strategico HOPE ha ottenuto sulla base del bando competitivo dei Progetti di Innovazione Urbana (PIU) della Regione Toscana il cofinanziamento di una quota degli interventi, attraverso i fondi strutturali europei POR-FESR 2014-2020 destinati alla rigenerazione urbana (ASSE 6): il progetto, avviato dall'amministrazione comunale nel 2016 e oggi in corso di attuazione, persegue gli obiettivi del bando prevedendo interventi integrati e intersettoriali, finalizzati al miglioramento dei servizi sociali ed educativi, favorendo la fruizione dei luoghi della cultura ed efficientando il patrimonio edilizio pubblico. Sono interessati gli spazi aperti di un importante settore del centro storico e alcuni edifici strategici di proprietà comunale: il complesso dell'ex Sert in piazza 24 Luglio (costo complessivo circa 2,8 milioni di euro), il complesso dell'ex ospedale San Giuseppe (costo complessivo circa 3,3 milioni) e appunto l'ex convitto infermieri (costo complessivo circa 1,8 milioni). A questi edifici si aggiunge il sistema degli spazi aperti (costo complessivo circa 860mila euro), elemento cardine del percorso di rigenerazione urbana delineato nel PIU di Empoli, con un doppio obiettivo: riqualificare e ricucire gli spazi aperti al margine del centro storico e realizzare un ambiente urbano sicuro. Le principali aree di intervento in questo caso sono state piazza XXIV Luglio, Largo della Resistenza, l'area di fronte la biblioteca in via Cavour, via Leonardo da Vinci e piazza del Popolo. In fase di completamento l'intervento di ristrutturazione dell'Ex ospedale vecchio.
Ad oggi sono conclusi tutti gli interventi del progetto ad eccezione dell'immobile ex ospedale San Giuseppe che è in fase di ultimazione dei lavori.

Progetto Arno Vita Nova:
Il Progetto denominato Arno Vita Nova è cofinanziato da Regione Toscana con fondi europei FESR 2021-2027

ed è stato oggetto nel 2023 di un percorso partecipativo che ha permesso di far conoscere gli interventi alla cittadinanza accogliendo spunti e idee utili per la futura progettazione.
A seguire si riporta una breve descrizione dei singoli interventi.

1) Recupero di Palazzo Ghibellino (importo complessivo € 2.500.000,00): il Palazzo Ghibellino, ubicato in Piazza Farinata degli Uberti, nel centro di Empoli, ha un valore storico molto importante per la città. Il progetto di recupero ha quindi un doppio valore: recuperare pienamente un edificio attualmente sottoutilizzato e adeguare la struttura dal punto di vista strutturale.

2) Restauro di Porta Pisana e recupero degli spazi aperti del centro storico a Empoli (importo complessivo € 800.000,00): la sistemazione degli spazi aperti e delle connessioni pedonali riveste un aspetto essenziale nella rigenerazione urbana dei centri abitati. Infatti, parallelamente alla realizzazione di riqualificazioni puntuali e la localizzazione di nuovi servizi sugli immobili, risulta fondamentale garantire l'integrazione di questi elementi puntuali con linee di collegamento che permettano la fruizione in sicurezza e migliorino l'aspetto e il decoro urbano complessivo. L'intervento prevede quindi di collegare le due direttrici principali del centro storico di Empoli, via Giuseppe del Papa e via del Giglio, con il margine delle mura urbane a ovest del centro storico, in particolare con il varco di Porta Pisana, che si trova attualmente in pesanti condizioni di degrado. L'intervento di restauro della Porta prevede la riqualificazione delle parti murarie compromesse e la relativa pulitura di parti organiche e specie vegetali presenti sul manufatto, la ricostruzione dell'arco superiore e delle spalle e il rivestimento con materiali concordati con gli Enti di tutela delle parti aggiunte in epoche recenti. Sempre sugli spazi aperti il progetto andrà a recuperare via Degli Orti e via Chiarugi, integrando le previsioni del BICIPLAN del Comune di Empoli e riqualificando le direttici che da Porta Pisana si allargano verso est e verso l'Arno.

3) Recupero del Complesso degli Ex Macelli a Empoli (importo complessivo € 3.200.000,00): il complesso architettonico dell'Ex Macello Comunale, che risale alla seconda metà dell'800, si trova lungo la riva sinistra dell'Arno, in una posizione strategica che funge da perno tra il fiume e il centro storico di Empoli. Il complesso nel suo insieme è un'importante testimonianza storica e architettonica degli aspetti produttivi del secolo passato, oggi scarsamente penetrabile sia per la presenza di 'volumi chiusi', sia per la frammentarietà dei percorsi, in particolare pedonali. Il progetto di recupero prevede la valorizzazione del Complesso mediante il recupero della struttura originaria e l'individuazione di destinazioni d'uso che mantengano la vocazione produttiva originaria dei fabbricati: servizi finalizzati all'inclusione sociale, al contrasto del degrado socio-economico, al sostegno all'occupazione con laboratori territoriali aperti e all'autonomia abitativa dei soggetti fragili. La configurazione dei corpi di fabbrica con ampie luci e soffitti alti consente l'inserimento di destinazioni d'uso dall'importante valenza pubblica, quali un mercato coperto per la promozione dei prodotti agricoli, alimentari e artigianali del territorio. Inoltre troveranno posto nel complesso degli Atelier, spazi polifunzionali dedicati alla formazione, all'inserimento nel mondo del lavoro, agli studenti nell'alternanza scuola-lavoro, ai giovani e ai soggetti fragili, realizzati in collaborazione con le realtà produttive del territorio, oltre a spazi per associazioni e attività culturali. Nel blocco centrale a due livelli sarà inoltre realizzato un sistema abitativo sperimentale di social housing con tre alloggi destinati a favorire l'autonomia di soggetti fragili con disabilità.

4) La passerella ciclo-pedonale sul fiume Arno di collegamento tra Tinaia e il Comune di Capraia e Limite sull'Arno (importo complessivo € 3.300.000,00): il tema dei collegamenti tra le due rive dell'Arno, come ricucitura tra le due sponde, riveste il focus centrale del progetto. La nuova passerella prevede il collegamento tra la zona urbanizzata di Limite, nel Comune di Capraia e Limite, e la località Tinaia nel Comune di Empoli, e si pone tra i due ponti carrabili esistenti (Sovigliana-Empoli e Capraia-Montelupo) che distano circa 7,5 km tra loro. Tale intervento comporta il completamento e l'incremento del sistema dei percorsi ciclabili e pedonali previsti dai due Comuni interessati, al fine di garantire una rete di mobilità sostenibile che risulti alternativa rispetto a quella fondata sul traffico veicolare, atta ad assicurare il collegamento tra i nuclei insediativi, i grandi sistemi ambientali, i poli attrattivi limitrofi e i centri storici. L'insieme determina la creazione di una rete sicura e ordinata di mobilità dolce.

6.4 Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

Avane

Ex casa Cioni

Dopo un primo intervento di consolidamento della struttura avvenuto tra il 2009 e il 2012, prenderà il via un nuovo intervento che riguarderà il completamento dei lavori, dalla realizzazione degli impianti e delle opere edili di finitura nonché la sistemazione degli spazi che si trovano all'esterno, nel rispetto del vincolo secondo le indicazioni della Soprintendenza Archeologia Belle Arti e Paesaggio per la Città Metropolitana di Firenze. È stato affidato nel 2023 il servizio di progettazione preliminare ed esecutiva dell'intervento.

Ponte a Elsa

Ecopark

Trattasi di un ampio complesso immobiliare privato in corso di costruzione formato all'epoca da due corpi di fabbrica uno più grande a forma di "U" rovesciata e l'altro, molto più piccolo, di forma rettangolare e posto davanti al primo. I fabbricati erano disposti su 6 livelli (incluso il piano interrato) in corso di costruzione ed il cantiere versava in stato di cantiere degradato e abbandonato. Completata la fase di acquisizione dell'immobile e di progettazione dell'intervento, è stata eseguita la demolizione dei fabbricati esistenti. Ad oggi è in fase di realizzazione, in particolare sono quasi ultimate le lavorazioni relative alle opere strutturali e nei prossimi mesi inizieranno quelle relative agli impianti e alle opere di finitura. La fine lavori è prevista entro l'anno 2024.

L'intervento è inserito nel progetto più ampio di riqualificazione della frazione di Ponte a Elsa e rientra nei fondi PNRR M5C2 assegnati con il bando ministeriale PINQUA. L'importo complessivo dell'opera ammonta ad € 5.6000.000,00.

Palazzetto comunale di Ponte a Elsa.

L'opera che vede al centro la struttura di via Tina Lorenzoni prevede un investimento complessivo di € 300.000,00, finanziato con fondi PNRR M5C2 assegnati con il bando ministeriale PINQUA. L'amministrazione comunale ha deciso di procedere con un consistente intervento di riqualificazione per eliminare i fenomeni di infiltrazione presenti sia nel corpo principale del fabbricato che nel blocco spogliatoi, oltre a intervenire su infissi e consolidamento di una parete. L'intervento è ultimato ed è attualmente in fase di collaudo.

Realizzazione di percorsi ciclabili e riqualificazione spazi aperti a Ponte a Elsa

Un progetto portato avanti dall'amministrazione comunale con la volontà di promuovere una ciclomobilità urbana nella frazione attraverso l'incremento della rete esistente e di riqualificare alcuni spazi verdi di proprietà pubblica. Si tratta di un intervento che rientra nelle opere finanziate con risorse PNRR M5C2 relativo al Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare, PINQUA.

L'opera è interamente finanziata con fondi ministeriali, per un costo complessivo di €300.000,00, e comprende la realizzazione di un nuovo ramo di pista ciclabile, connesso all'attuale: un tratto da circa 800 metri che toccherà le vie Gobetti, Osteria Bianca, Lorenzoni fino a via della Concordia e che permetterà a cittadine e cittadini di raggiungere in sicurezza i principali punti di interesse del territorio, fra i quali stazione, scuole, area sportiva e spazi verdi. L'intervento prevede anche la piantumazione di nuove alberature lungo i tracciati della nuova ciclabile all'interno delle aree verdi, mentre in corrispondenza delle intersezioni fra la ciclabile e la viabilità carrabile saranno realizzati attraversamenti ciclopedonali rialzati così da garantire la sicurezza degli utenti deboli.

Per quanto concerne le aree verdi interessate dalla riqualificazione saranno principalmente quella su via Lorenzoni e quella su via Fasolo. Su via Fasolo il progetto, vista la vicinanza alla scuola primaria Don Bosco, prevede la realizzazione di uno spazio gioco, con arredo urbano e nuove alberature all'interno dell'area da circa 3mila mq complessivi.

Marcignana

Nuova scuola elementare di Marcignana: aperta il 21 Marzo 2022 la nuova scuola elementare è moderna, ecosostenibile, luminosa e colorata. L'intervento è descritto con maggiore dettaglio nel punto "Interventi conclusi nel 2024 o precedenti" della presente relazione (pag. 26).

Corniola

Nuovi parcheggi:

Dai primi mesi del 2022 le due aree a parcheggio all'ingresso della frazione di Corniola, lungo Via Salaiola, sono a servizio dei residenti. Si tratta di due parcheggi vicinissimi fra loro, pensati e realizzati dall'amministrazione comunale di Empoli per rispondere alle esigenze di nuovi posti auto per chi vive la frazione e per garantire maggiore sicurezza stradale e pedonale nella zona. L'investimento complessivo dell'amministrazione per la realizzazione dell'opera ammonta a 398.000 euro, di cui 265.000 per i lavori e 133.000 come somme a disposizione comprensive del costo stimato per gli espropri.

Casenuove

Nella frazione di Casenuove è stato valorizzato il parco con nuovi giochi e servizi, oltre ad aver realizzato con Acque Spa un fontanello.

Serravalle - Tinaia

Nuova strada di collegamento verso la Tosco Romagnola: la nuova infrastruttura è strategica per il sistema stradale empolese, permette di dare ossigeno alla viabilità congestionata della parte est della città, liberando il traffico urbano dei centri abitati e migliorando quindi la qualità della vita dei cittadini che frequentano o vivono il quartiere di Serravalle e non solo. Lunga poco più di 900 metri, tutta in rilevato e a due corsie, una per senso di marcia, interseca via di San Martino a Pontorme, via di Cortenuova, dove è stata realizzata una nuova rotatoria, e via Pontorme. Lungo tutto il nuovo tracciato, sono stati realizzati da un lato una pista ciclabile a doppio senso di circolazione e dall'altro un marciapiede. Il costo complessivo dell'intervento ammonta ad € 2.200.000,00.

Sono stati realizzati inoltre nuovi attraversamenti pedonali illuminati.
Nel dettaglio:

- I primi sono stati realizzati su Via della Repubblica, in Via Alamanni, a Santa Maria, e sulla statale Tosco Romagnola all'ingresso di Ponte a Elsa, in corrispondenza di Via della Concordia e lungo la Tosco Romagnola all'intersezione di Via Zandonai, in zona di Pontorme;
- Poi sono stati realizzati n. 2 attraversamenti luminosi in viale Boccaccio, zona ingresso ospedale;
- Successivamente sono stati realizzati lungo la SS67 nel tratto urbano in Viale Petrarca: in corrispondenza della passerella pedonale sull'Orme e davanti la pasticceria "La Perla", all'incrocio con Via Barzino;
- Sono stati realizzati anche ad Avane, lungo Via Motta di fronte la scuola (angolo Via di Avane), a Marcignana in Via Val d'Elsa, al civico 134, e a Pozzale in Via Val d'Orme Vecchia al civico 60;
- Infine sono stati realizzati in viale delle Olimpiadi, all'altezza di via Monaco, in via Sanzio di fronte all'ingresso delle scuole medie superiori ed è in fase di realizzazione in via di Ponzano all'altezza del parcheggio della scuola.

6.5 Migliorare la gestione del servizio cimiteriale e investire sui cimiteri comunali

È stata completamente ripensata la modalità di gestione e manutenzione ordinaria dei 12 cimiteri comunali compresa l'attività di tumulazione ed estumulazione in quanto questo servizio al cittadino richiede un numero di risorse umane superiore a quelle che l'ufficio può garantire con personale interno dell'Ente. Per questo motivo è stato redatto un progetto del servizio che rispondesse alle esigenze del nostro territorio, avendo n. 12 cimiteri comunali, e consentisse di garantire un livello di gestione idoneo ed efficiente. È stata quindi svolta la gara di appalto e attualmente il servizio è stato appaltato e comprende tutte le attività di gestione della sepoltura, tumulazione ed estumulazione oltre a piccoli interventi di manutenzione ordinaria.

Nel quinquennio è stato svolto un importante intervento di manutenzione ordinaria e straordinaria per riqualificare e ridare decoro alle strutture. Tali interventi diluiti nei cinque anni hanno interessato tutti i 12 cimiteri comunali e hanno previsto rifacimento intonaco, ripresa copriferro nelle strutture in cemento armato, ripristino muri perimetrali e vialetti, imbiancature e interventi a impianti.

Agli interventi di manutenzione si aggiungono i lavori di ampliamento e ristrutturazione: tra questi è stato completato l'ampliamento del cimitero di Pontorme (importo complessivo € 250.000,00) e quello di Pagnana (importo complessivo € 250.000,00), è stato ristrutturato il cimitero di Pianezzoli (importo complessivo € 60.000,00) e sono in corso di esecuzione i lavori di ampliamento del cimitero di S. Andrea, per un costo di € 1.670.000,00. Nel 2024 si concluderà inoltre l'ampliamento del cimitero di Fontanella e verrà approvato il progetto esecutivo di ampliamento e ristrutturazione del cimitero di Monterappoli.

5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.
La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.
Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera G.C. n. 39 del 26/03/2014

5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater Tuoel, sono disciplinate da apposito "Regolamento controlli: organismi partecipati, controllo strategico e qualità dei servizi" per il controllo analogo nelle società "*in house*", adottato con delibera del Consiglio Comunale n. 71/2017.
Il regolamento prevede particolari forme di attività di impulso, di vigilanza e di controllo per le società, al fine di garantire il rispetto delle prescrizioni normative nazionali e comunitarie ed allo scopo di regolamentare la tipologia e le modalità di circolazione delle informazioni tra l'amministrazione comunale e gli organi amministrativi di dette società.
Nel documento unico di programmazione sono stati puntualmente disciplinati gli indirizzi in merito alle misure che ciascuna società di maggior rilievo per l'ente doveva adottare.

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.

Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.

- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.
Si precisa che per l'esercizio finanziario 2023 vengono riportati gli importi a pre-consuntivo, in quanto il rendiconto di gestione è in corso di predisposizione.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023**	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	28.208.401,55	28.750.097,51	30.241.289,97	33.036.196,95	22.052.845,46	-21,82%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	2.428.568,66	6.995.212,05	3.298.181,72	2.801.231,23	3.708.668,74	52,71%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	10.424.745,03	8.392.336,23	8.610.891,17	8.252.152,92	8.902.696,18	-14,60%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	3.923.543,38	5.922.967,34	8.358.122,27	9.368.862,20	9.664.929,45	146,33%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	5.070.022,04	10.240.000,00	0%
TITOLO 6: Accensione prestiti	117.003,93	0,00	0,00	5.113.604,51	11.482.299,57	9.713,60%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	5.485.746,41	4.842.804,50	5.714.504,49	5.943.210,72	7.527.703,12	37,22%
TOTALE ENTRATE	50.588.008,96	54.903.417,63	56.222.989,62	69.585.280,57	73.579.142,52	45,45%

Spese	2019	2020	2021	2022	2023**	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	36.781.059,56	35.318.042,50	40.081.047,13	40.081.786,86	32.201.193,07	-12,45%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	8.360.913,57	6.820.114,22	9.593.712,74	9.234.614,08	15.438.285,63	84,65%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	3.000,00	5.070.000,00	10.240.000,00	0%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	1.108.110,41	624.446,85	619.961,97	267.786,17	326.530,06	-70,53%

TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	5.485.746,41	4.842.804,50	5.714.504,49	5.943.210,72	7.527.703,12	37,22%
TOTALE SPESE	51.735.829,95	47.605.408,07	56.012.226,33	60.597.397,83	65.733.711,88	27,06%

**Si precisa che l'importo relativo alle entrate e spese anno 2023 risulta ridotto rispetto agli esercizi precedenti, poiché con deliberazione di Consiglio Comunale n. 110 del 19/12/2022, il Comune di Empoli ha approvato il passaggio dall'anno 2023 ad una tariffazione di tipo corrispettivo sui rifiuti, con sistemi di misurazione puntuale, come previsto dall'art. 1 c. 668 L.147/13, in sostituzione della tassa di natura tributaria applicata fino al 2022 e la partecipazione ad un ambito tariffario sovracomunale (ATS 1), composto dai comuni di Borgo San Lorenzo, Capraia e Limite, Certaldo, Castelfiorentino, Empoli, Fiesole, Fucecchio, Gambassi Terme, Lastra a Signa, Monsummano Terme, Montelupo Fiorentino, Scarperia e San Piero, Vinci, caratterizzato da medesimo regolamento e tariffa unica. Per effetto di tale passaggio, a partire dall'anno 2023, non risultano più iscritte in bilancio sia le poste attive che passive della precedente TARI (l'importo delle somme accertate per Tari anno 2022 ammonta ad € 10.950.313,65).

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	5.485.746,41	4.842.804,50	5.714.504,49	5.943.210,72	7.527.703,12	37,22%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	5.485.746,41	4.842.804,50	5.714.504,49	5.943.210,72	7.527.703,12	37,22%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2019	2020	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	602.640,02	637.510,83	1.577.024,14	771.573,16	929.719,97
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	41.061.715,24	44.137.645,79	42.150.362,86	44.089.581,10	34.664.210,38
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	36.781.059,56	35.318.042,50	40.081.047,13	40.081.786,86	32.201.193,07
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	637.510,83	1.577.024,14	771.573,16	929.719,97	860.211,90
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.108.110,41	624.446,85	619.961,97	267.786,17	326.530,06
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	1.218.609,98	1.248.538,92	4.015.205,28	2.727.867,14	2.391.313,79
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	250.000,00	534.400,00	534.400,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	79.200,00	131.198,83	56.333,01	61.600,00	138.000,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE	(=)	4.277.084,44	8.372.983,22	6.463.677,01	6.782.528,40	4.993.709,11

Equilibrio in conto capitale		2019	2020	2021	2022	2023
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	6.030.650,07	3.228.669,34	5.841.502,29	3.611.830,73	5.849.570,08
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	9.738.949,93	7.755.182,62	8.997.569,76	12.005.481,19	18.558.140,95
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	4.040.547,31	5.922.967,34	8.358.122,27	19.552.488,75	31.387.229,02
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	250.000,00	534.400,00	534.400,00
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	5.070.000,00	10.240.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	79.200,00	131.198,83	56.333,01	61.600,00	138.000,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	8.360.913,57	6.820.114,22	9.593.712,74	9.234.614,08	15.438.285,63
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	7.755.182,62	8.997.569,76	12.005.481,19	18.558.140,95	26.472.096,21
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE	(=)	3.773.251,12	1.220.334,15	1.401.333,40	1.834.245,64	3.248.158,21

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2019	2020	2021	2022	2023
Riscossioni	34.754.781,41	43.755.583,13	40.593.727,01	45.905.195,93	53.735.011,64
Pagamenti	42.537.193,71	37.507.791,76	45.622.303,53	44.373.540,78	54.321.397,94
Differenza	-7.782.412,30	6.247.791,37	-5.028.576,52	1.531.655,15	-586.386,30
Residui attivi	15.833.227,55	11.147.834,50	15.629.262,61	23.680.084,64	19.844.130,88
Residui passivi	9.198.636,24	10.097.616,31	10.389.922,80	16.223.857,05	11.412.313,94
Differenza	6.634.591,31	1.050.218,19	5.239.339,81	7.456.227,59	8.431.816,94
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	10.341.589,95	8.392.693,45	10.574.593,90	12.777.054,35	19.487.860,92
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	8.392.693,45	10.574.593,90	12.777.054,35	19.487.860,92	27.332.308,11
Differenza	1.948.896,50	-2.181.900,45	-2.202.460,45	-6.710.806,57	-7.844.447,19
Avanzo applicato alla gestione	7.249.260,05	4.477.208,26	9.856.707,57	6.339.697,87	8.240.883,87
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	7.249.260,05	4.477.208,26	9.856.707,57	6.339.697,87	8.240.883,87
Avanzo (+) o disavanzo (-)	8.050.335,56	9.593.317,37	7.865.010,41	8.616.774,04	8.241.867,32

Risultato di amministrazione	2019	2020	2021	2022
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	15.307.157,89	17.176.571,58	16.542.070,47	18.037.491,41
Altri accantonamenti	975.097,97	783.164,71	927.411,65	765.526,00
Vincolato	2.563.668,87	4.419.355,45	3.301.756,60	2.972.917,34
Destinato	1.405.019,19	997.848,47	383.035,23	590.789,48
Avanzo libero	3.095.382,11	5.564.027,14	3.936.896,40	5.762.338,02
Totale	23.346.326,03	28.940.967,35	25.091.170,35	28.129.062,25

La composizione del Risultato di amministrazione per l'esercizio 2023 non è ancora definita, in quanto il rendiconto di gestione per l'esercizio 2023 è in corso di predisposizione.

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31.12	14.040.842,15	24.864.251,72	19.281.207,27	20.651.340,34	23.062.700,24
Totale residui attivi finali	28.029.968,61	26.928.311,44	32.295.831,53	46.454.405,73	48.583.108,04
Totale residui passivi finali	10.331.791,28	12.277.001,91	13.708.814,10	19.488.822,90	16.206.882,18
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	637.510,83	1.577.024,14	771.573,16	929.719,97	860.211,90
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	7.755.182,62	8.997.569,76	12.005.481,19	18.558.140,95	26.472.096,21
Risultato di amministrazione	23.346.326,03	28.940.967,35	25.091.170,35	28.129.062,25	28.106.617,99
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio	8.945,41	66.004,00	55.000,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	1.209.664,57	1.182.534,92	3.970.205,28	2.727.867,14	2.391.313,79
Spese di investimento	6.030.650,07	3.228.669,34	5.831.502,29	3.611.830,73	5.849.570,08
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.249.260,05	4.477.208,26	9.856.707,57	6.339.697,87	8.240.883,87

7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	13.678.858,05	4.181.622,41	1.328.108,61	1.004.082,41	14.002.884,25	9.821.261,84	10.372.469,49	20.193.731,33
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	349.003,59	34.250,24	0,00	0,00	349.003,59	314.753,35	1.135.639,27	1.450.392,62
TITOLO 3: Entrate extratributarie	4.522.282,34	2.608.019,03	12.876,02	83.964,39	4.451.193,97	1.843.174,94	3.242.743,64	5.085.918,58
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	872.071,66	733.562,75	0,00	0,00	872.071,66	138.508,91	997.227,58	1.135.736,49
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	2.176,50	2.176,50	0,00	0,00	2.176,50	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	87.044,90	8.002,88	0,00	0,00	87.044,90	79.042,02	85.147,57	164.189,59
TOTALE ENTRATE	19.511.437,04	7.567.633,81	1.340.984,63	1.088.046,80	19.764.374,87	12.196.741,06	15.833.227,55	28.029.968,61

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	21.975.921,74	7.022.654,00	566.584,80	1.201.092,27	21.341.414,27	14.318.760,27	5.233.600,57	19.552.360,84
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	2.728.118,21	705.923,12	6.681,07	1.158,50	2.733.640,78	2.027.717,66	1.378.622,65	3.406.340,31
TITOLO 3: Entrate extratributarie	4.725.053,34	1.635.744,49	273.978,89	95.323,19	4.903.709,04	3.267.964,55	2.262.483,93	5.530.448,48
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	6.631.083,74	2.326.220,38	66.711,13	946,45	6.696.848,42	4.370.628,04	3.983.669,73	8.354.297,77
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	5.070.000,00	395.469,17	0,00	0,00	5.070.000,00	4.674.530,83	6.240.000,00	10.914.530,83
TITOLO 6: Accensione prestiti	5.113.604,51	5.113.604,51	0,00	0,00	5.113.604,51	0,00	234.782,77	234.782,77
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	210.422,89	129.801,38	0,00	1.245,70	209.177,19	79.375,81	510.971,23	590.347,04
TOTALE ENTRATE	46.454.204,43	17.329.417,05	913.955,89	1.299.766,11	46.068.394,21	28.738.977,16	19.844.130,88	48.583.108,04

RESIDUI PASSIVI primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	6.952.397,22	5.630.453,85	328.760,36	6.623.636,86	993.183,01	6.827.583,81	7.820.766,82
TITOLO 2: Spese in conto capitale	1.294.096,66	1.285.511,36	3.449,04	1.290.647,62	5.136,26	1.974.918,42	1.980.054,68
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	572.847,49	438.011,72	0,00	572.847,49	134.835,77	396.134,01	530.969,78
TOTALE SPESE	8.819.341,37	7.353.976,93	332.209,40	8.487.131,97	1.133.155,04	9.198.636,24	10.331.791,28

RESIDUI PASSIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	11.166.702,79	6.381.406,26	355.586,26	10.811.116,53	4.429.710,27	8.440.048,64	12.869.758,91
TITOLO 2: Spese in conto capitale	2.525.856,53	2.424.358,49	1.701,11	2.524.155,42	99.796,93	2.304.818,61	2.404.615,54
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	5.070.000,00	5.070.000,00	0,00	5.070.000,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	726.263,58	455.906,10	5.296,44	720.967,14	265.061,04	667.446,69	932.507,73
TOTALE SPESE	19.488.822,90	14.331.670,85	362.583,81	19.126.239,09	4.794.568,24	11.412.313,94	16.206.882,18

7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.211.859,61	1.834.462,67	2.175.674,96	3.096.763,03	5.233.600,57
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	631.150,58	640.848,98	416.934,76	338.783,34	1.378.622,65
TITOLO 3: Entrate extratributarie	1.630.340,66	418.232,31	598.494,98	620.896,60	2.262.483,93
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	288.945,83	262.172,46	1.955.522,42	1.863.987,33	3.983.669,73

TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	4.674.530,83	6.240.000,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	234.782,77
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	79.043,71	0,00	332,10	0,00	510.971,23
TOTALE ENTRATE	9.841.340,39	3.155.716,42	5.146.959,22	10.594.961,13	19.844.130,88

RESIDUI PASSIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Spese correnti	1.812.014,68	626.573,77	236.557,57	1.754.564,25	8.440.048,64
TITOLO 2: Spese in conto capitale	0,00	85.000,00	9.533,25	5.263,68	2.304.818,61
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	122.424,11	2.736,70	51.487,94	88.412,29	667.446,69
TOTALE DELLE SPESE	1.934.438,79	714.310,47	297.578,76	1.848.240,22	11.412.313,94

7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2019	2020	2021	2022	2023***
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	47,11	68,06	60,38	62,77	86,26

*** Il ***rapporto tra competenza e residui*** per l'anno 2023 risulta sensibilmente più elevato rispetto agli esercizi precedenti poiché, per effetto del passaggio dell'Ente al sistema di tariffazione di tipo corrispettivo sui rifiuti, con sistemi di misurazione puntuale, come previsto dall'art. 1 c. 668 L.147/13, in sostituzione della tassa di natura tributaria applicata fino al 2022 (di cui alla già richiamata deliberazione di Consiglio Comunale n. 110 del 19/12/2022), l'importo delle entrate tributarie di bilancio non includono più i valori relativi alla tariffa Tari.

8 Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio

Equilibrio di bilancio	2019	2020	2021	2022	2023
Equilibrio di bilancio	R	R	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto dell'equilibrio di bilancio.

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	7.326.312,78	6.701.865,93	8.353.671,66	17.155.885,49	23.069.279,49
Popolazione residente	48.783	48.611	48.674	48.397	48.844
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	150,18	137,87	171,62	354,48	472,31

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	0,78	0,67	0,60	0,56	0,77

9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

9.4 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

10 Stato Patrimoniale

10.1 Stato Patrimoniale in sintesi

Stato Patrimoniale primo anno

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo primo anno (2019)
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	188.435.146,64
Immobilizzazioni immateriali	177.447,47
Immobilizzazioni materiali	170.801.410,61
Immobilizzazioni finanziarie	17.456.288,56
C) ATTIVO CIRCOLANTE	26.764.032,87
Rimanenze	0,00
Crediti	12.547.423,20
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	14.216.609,67
D) RATEI E RISCONTI	83.750,28
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	83.750,28
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	215.282.929,79

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo primo anno (2019)
A) PATRIMONIO NETTO	174.460.308,12
Fondo di dotazione	12.495.575,93
Riserve	158.111.369,11
Risultato economico dell'esercizio	3.853.363,08
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	974.392,32
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	17.658.104,06
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	22.190.125,29
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	22.190.125,29
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	215.282.929,79

Stato Patrimoniale ultimo anno

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo ultimo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	216.287.100,34
Immobilizzazioni immateriali	77.179,33
Immobilizzazioni materiali	190.033.344,29
Immobilizzazioni finanziarie	26.176.576,72
C) ATTIVO CIRCOLANTE	38.884.650,15
Rimanenze	0,00
Crediti	18.125.024,79
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	20.759.625,36
D) RATEI E RISCONTI	99.948,71
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	99.948,71
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	255.271.699,20

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo ultimo anno
A) PATRIMONIO NETTO	199.320.308,48
Fondo di dotazione	12.495.575,93
Riserve	179.375.772,02
Risultato economico dell'esercizio	3.306.389,15
Risultati economici di esercizi precedenti	4.142.571,38
Risorse negative per beni indisponibili	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	765.526,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	20.232.940,69
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	34.952.924,03
Ratei passivi	253.822,15
Risconti passivi	34.699.101,88
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	255.271.699,20

In riferimento ai dati dello Stato Patrimoniale dell'ultimo anno di mandato, vengono riportati quelli riferiti all'esercizio 2022, in quanto i valori relativi all'anno 2023 non sono ancora disponibili, essendo il rendiconto di gestione in corso di predisposizione.

10.2 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico	Importo anno 2022
A) Componenti positivi della gestione	44.929.264,50
B) Componenti negativi della gestione di cui:	45.195.855,28
Quote di ammortamento d'esercizio	4.877.827,46
C) Proventi e oneri finanziari:	567.497,32

Proventi finanziari	815.790,69
Oneri finanziari	248.293,37
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	3.407.106,74
Proventi straordinari	4.237.285,66
Oneri straordinari	830.178,92
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	3.708.013,28
Imposte	401.624,13
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)	3.306.389,15

I dati relativi al Conto Economico si riferiscono all'esercizio 2022, in quanto i valori relativi all'anno 2023 non sono ancora disponibili, essendo il rendiconto di gestione in corso di predisposizione.

10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	91.698,18
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	158.194,20
Totale	249.892,38

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

11 Spesa per il personale

11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023**
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	9.248.545,42	9.248.545,42	9.248.545,42	9.248.545,42	9.248.545,42
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	8.137.981,98	8.415.636,69	8.694.707,62	9.114.978,93	9.186.169,27
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	22,12%	23,83%	21,69%	22,74%	23,19%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

**Si precisa che per l'esercizio 2023 sono riportati gli importi relativi allo stanziamento assestato del bilancio di previsione 2023.

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale / Abitanti	167,41	172,90	179,65	186,32	187,32

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/Dipendenti	280,99	270,41	281,38	260,80	273,97

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2019	2020	2021	2022	2023	Limite di legge
Lavoro flessibile	340.630,78	382.135,51	319.740,44	382.172,21	400.200,00	436.607,01

Si precisa che non sono state effettuate assunzioni ai sensi dell'art. 31 bis, comma 1, del D.L. 152/2021 per consentire l'attuazione dei progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), in deroga all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, e all'articolo 259, comma 6, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

11.6 Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

In relazione alle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate si rinvia a quanto esposto nelle successive sezioni ***15.1*** e ***15.2.***

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato le risorse destinate alla contrattazione decentrata, sono state le seguenti:

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse decentrate per personale	744.639,00	710.421,00	649.915,00	695.149,93	771.512,49

non dirigente					
Fondo posizione e risultato per personale dirigente	104.872	104.872	107.809	128.343	155.998

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	SI
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	SI

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo –

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Attività giurisdizionale –
Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto a sentenze Corte dei Conti.

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI

14 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, hanno determinato i seguenti risparmi di spesa:

Codice	Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	47.877,27 €	30.067,42 €	17.809,85 €
U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	34.076,19 €	6.727,45 €	27.348,74 €
U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	10.290,52 €	6.802,36 €	3.488,16 €
U.1.03.02.05.005	Acqua	227.303,80 €	159.473,67 €	67.830,13 €

15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *"le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate"*.

Il Comune di Empoli detiene un limitato numero di partecipazioni in società, collegate all'erogazione o alla gestione di servizi strumentali o fondamentali dell'ente.
In sede di ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute, avvenuta con atto CC n. 66/2017, era stata disposta l'alienazione delle Società: Banca Etica, Società Consortile Energia Toscana e Cassa di Risparmio di San Miniato spa.
Con le successive revisioni ordinarie, adottate nel corso del mandato, rispettivamente con atto consiliare n.116 del 22/12/2020 n. 122 del 30/12/2021, n. 118 del 29/12/2022 e n. 101 del 28/12/2023 sono state riconfermate tali disposizioni e in ragione di ciò sono state attivate le procedure per la loro cessione.
Nell'esercizio 2021, le azioni detenute nella Cassa di Risparmio di San Miniato spa, fusa per incorporazione in Crédit Agricole Italia S.p.a. sono state vendute alla Fondazione Cassa di Risparmio di San (atto CC n. 122/2021).

Inoltre con le citate revisioni sono state disposte misure specifiche per la società Agenzia delle Sviluppo Empolese Valdelsa Spa., prevedendo l'attivazione di un percorso di rimodulazione e riorganizzazione societaria. Tale processo, ha portato l'Agenzia dal 2021 a chiudere nuovamente gli esercizi con risultato

positivo e alla sua trasformazione da Società per azioni (S.p.A.) in Società consortile per Azioni (S.c.p.a.) con una più ampia possibilità per la società di partecipazione ai bandi pubblici, di accedere a finanziamenti, a contributi e a risorse finanziarie utilizzabili per lo svolgimento dei servizi a favore della collettività, necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei soci pubblici.

Inoltre con deliberazione CC n. 93 del 18/10/2022 il Consiglio Comunale ha approvato una complessa operazione per la costituzione di una società multiutility, prevedendo la fusione per incorporazione di Publiservizi S.P.A. in Alia Spa. L'atto di fusione è stato sottoscritto il 26/01/2023 con effetto giuridico dal 01.02.2023. Da tale data il comune di Empoli è diventato socio diretto di Alia spa ed è nata la prima multiutility toscana dei servizi pubblici locali, attiva nei settori di ambiente, ciclo idrico integrato ed energia.
Per la gestione dei servizi pubblici locali a rilevanza economica gestiti da società (servizio idrico, igiene urbana, distribuzione del gas) e di gestione della formazione delle risorse umane degli enti, i suddetti Comuni hanno ritenuto di voler costituire un soggetto giuridico comune in modo da avere uno strumento di rappresentanza unitaria per il territorio dell'Empolese Valdelsa e a cui conferire inizialmente le partecipazioni detenute in Alia Servizi Ambientali spa e in Agenzia per lo Sviluppo dell'Empolese Valdelsa S.C.p.a.
Per tale motivo, con delibera CC n. 1 del 13/02/2024 il Consiglio Comunale di Empoli ha approvato la costituzione di una holding di partecipazioni e il conferimento delle partecipazioni detenute dal Comune di Empoli nelle società Alia Servizi Ambientali s.p.a. e Agenzia per lo Sviluppo dell'Empolese- Valdelsa s.c.p.a.

Si elencano pertanto le partecipazioni ad oggi detenute dall'ente:

Nome partecipata	% Quota di partecipazione	Partecipazione di controllo
AGENZIA PER LO SVILUPPO DELL'EMPOLESE VALDELSA SPA (ASEV)	17,17	NO
AQUATEMPRA SOCIETÀ SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITÀ LIMITATA	16,67	NO
BANCA POPOLARE ETICA SOCIETÀ COOPERATIVA PER AZIONI	0,0136	NO
SOCIETÀ CONSORTILE ENERGIA TOSCANA R.L.	0,992	NO
FARMACIE COMUNALI EMPOLI SRL	100	SI
FIDI TOSCANA SPA	0,0023	NO
PUBLICASA SPA	33,42	NO
ALIA SERVIZI AMBIENTALI Spa	3,414	NO

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato indirizzi di contenimento dei costi del personale delle società partecipate nelle apposite schede del Documento Unico di Programmazione.

In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, della controllata Farmacie Comunali Empoli srl.

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenziano i seguenti dati: :

Società	Percentuale di incidenza della spesa di personale sul valore della produzione			
	2019	**2020**	**2021**	**2022**
Farmacie Comunali Empoli srl	14,908%	17,262%	17,058%	16,54%
Publicasa Spa	20,099%	20,091	22,118	19,226
Aquatempra società sportiva dilettantistica a rl	32,383%	43,938	32,967	35,468
Publiservizi Spa	1,361	1,198	1,042	0,59

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Esternalizzazione attraverso società:

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO -					
BILANCIO ANNO 2019					
Forma giuridica Tipologia di società	**Campo di attività**	**Fatturato o valore della produzione**	**Percentuale di partecipazione o capitale di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**
Farmacie Comunali Empoli s.r.l.	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati	5.628.956,00	100	954.691,00	412.823,00

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO -					
BILANCIO ANNO 2020					
Forma giuridica Tipologia di società	**Campo di attività**	**Fatturato o valore della produzione**	**Percentuale di partecipazione o capitale di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**
Farmacie Comunali Empoli s.r.l.	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati	4.466.919,00	100	825.600,00	201.167,00

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO -					
BILANCIO ANNO 2021					
Forma giuridica Tipologia di società	**Campo di attività**	**Fatturato o valore della produzione**	**Percentuale di partecipazione o capitale di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**
Farmacie Comunali Empoli s.r.l.	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati	5.071.213,00	100	945.656,00	301.106,00

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO -					
BILANCIO ANNO 2022					
Forma giuridica Tipologia di società	**Campo di attività**	**Fatturato o valore della produzione**	**Percentuale di partecipazione o capitale di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**
Farmacie Comunali Empoli s.r.l.	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati	5.692.435,00	100	1.135.613,00	476.007,00

15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO -					
BILANCIO ANNO 2019					
Forma giuridica Tipologia di società	**Campo di attività**	**Fatturato o valore della produzione**	**Percentuale di partecipazione o capitale di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**

Aquatempra Soc. sportiva dilettantistica a r.l.	Gestione piscine	2.831.188,00	16,67	27.272,00	00,00
Publicasa SPA	Gestione di immobili o per conto terzi e locazione beni propri	2.081.735,00	33,42	2.530.036,00	78.809,00
Publiservizi SPA	Holding dei Comuni per la gestione di partecipazioni in società che svolgono attività di di interesse generale	570.649,00	20,998	90.974.501,00	15.404.338,00

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO -					
BILANCIO ANNO 2020					
Forma giuridica Tipologia di società	**Campo di attività**	**Fatturato o valore della produzione**	**Percentuale di partecipazione o capitale di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**
Aquatempra Soc. sportiva dilettantistica a r.l.	Gestione piscine	1.694.173,00	16,67	38.295,00	11.023,00
Publicasa SPA	Gestione di immobili o per conto terzi e locazione beni propri	3.050.040,00	33,42	2.796.991,00	266.954,00
Publiservizi SPA	Holding dei Comuni per la gestione di partecipazioni in società che svolgono attività di di interesse generale	7.039.818,00	20,998	100.382.563,00	11.408.060,00

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO -					
BILANCIO ANNO 2021					
Forma giuridica Tipologia di società	**Campo di attività**	**Fatturato o valore della produzione**	**Percentuale di partecipazione o capitale di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**
Aquatempra Soc. sportiva dilettantistica a r.l.	Gestione piscine	2.042.486,00	16,67	64.648,00	26.350,00
Publicasa SPA	Gestione di immobili o per conto terzi e locazione beni propri	3.000728,00	33,42	2.821.774,00	24.782,00
Publiservizi SPA	Holding dei Comuni per la gestione di partecipazioni in società che svolgono attività di di interesse generale	374.634,00	20,998	118.504.473,00	21.121.909,00

RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO -					
BILANCIO ANNO 2022					
Forma giuridica Tipologia di società	**Campo di attività**	**Fatturato o valore della produzione**	**Percentuale di partecipazione o capitale di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato di esercizio positivo o negativo**
Aquatempra Soc. sportiva dilettantistica a r.l.	Gestione piscine	3.239.301,00	16,67	103.833,00	39.187,00
Publicasa SPA	Gestione di immobili o per conto terzi e locazione beni propri	2.933.235,00	33,42	2.874.866,00	53.091,00
Publiservizi SPA	Holding dei Comuni per la gestione di partecipazioni in società che svolgono attività di di interesse generale	40.986,00	20,998	152.239.823,00	36.235.350,00

1) le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Cessione partecipazioni	**Estremi del provvedimento di cessione**	**Stato attuale della procedura**
Vendita alla delle azioni detenute in Cassa di Risparmio di San Miniato spa , fusa per incorporazione in Crédit Agricole Italia S.p.a..alla Fondazione Cassa di Rsparmio di San Miniato	CC 122/2021	conclusa

****

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di EMPOLI (FI) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li, 25 marzo 2024

La Sindaca
Brenda Barnini

BRENDA BARNINI
Comune di Empoli
25.03.2024 12:42:49 GMT+01:00

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì,

L'Organo di revisione economico finanziario

Documento firmato da:
PISANESCHI MARCO
25/03/2024 15:16:08 UTC

Marco Pisaneschi

Firmato digitalmente da: ROSSI ALBERTO
Data: 25/03/2024 16:52:47

Alberto Rossi

Matteo Pulga

Indice

Premessa		pag. 2
PARTE I - DATI GENERALI		pag. 3
1	Dati generali	
1.1	Popolazione residente al 31.12	pag. 3
1.2	Organi politici	
1.3	Struttura organizzativa	pag. 5
1.4	Condizione giuridica dell'ente	pag. 6
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	pag. 7
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	pag. 10
PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO		pag. 11
3	Attività normativa	pag. 11
4	Attività tributaria	pag. 14
4.1	Politica tributaria locale	pag. 14
4.1.1	IMU	pag. 14
4.1.2	Addizionale IRPEF	pag. 15
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	pag. 16
5	Attività amministrativa	pag. 17
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	pag. 17
5.1.1	Controllo di gestione	pag. 23
5.1.2	Controllo strategico	pag. 41
5.1.3	Valutazione delle performance	pag. 74
5.1.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL 10	pag. 74
PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE		pag. 75
6	Situazione economico-finanziaria	pag. 75
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	pag. 75
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	pag. 76
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	pag. 77
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	pag. 78
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	pag. 78
7	Gestione residui	pag. 79
7.1	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	pag. 80
7.2	Rapporto tra competenza e residui	pag. 81
8	Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio	pag. 81
9	Indebitamento	pag. 82
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	pag. 82
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	pag. 82
9.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	pag. 82
9.4	Rilevazione flussi	pag. 82
10	Stato Patrimoniale	pag. 83
10.1	Stato Patrimoniale in sintesi	pag. 83
10.2	Conto economico in sintesi	pag. 84
10.3	Riconoscimento debiti fuori bilancio	pag. 85
11	Spesa per il personale	pag. 85
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	pag. 85
11.2	Spesa del personale pro-capite	pag. 86
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	pag. 86
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	pag. 86
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	pag. 86
11.6	Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate	pag. 86
11.7	Fondo risorse decentrate	pag. 86

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni pag. 87
PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO pag. 87
12 Rilievi della Corte dei conti pag. 87
13 Rilievi dell'organo di revisione pag. 87
PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI pag. 88
14 Azioni intraprese per contenere la spesa pag. 88
15 Organismi controllati pag. 88
15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate pag. 90
15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate pag. 90
15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c. pag. 91
15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti) pag. 91
15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie pag. 93